



FAKULTNÍ
NEMOCNICE
U SV. ANNY
V BRNĚ



2010

VÝROČNÍ ZPRÁVA



OBSAH:

4	1 Úvodní slovo
5–7	2 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
8	3 Centra specializované a vysoce specializované péče ve FNUSA
9–14	4 FNUSA-ICRC
15–16	5 Personalistika
17–24	6 Ekonomika a finance
25–30	7 Obchodní politika
31–33	8 Hospodářsko-technické zázemí, rozvoj v oblasti stavebních investic
34	9 Oddělení strategických investic
35	10 Finanční kontrola, interní audit
36–37	11 Řízení kvality
38–40	12 Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení
41	13 Úsek informatiky
42–44	14 Hygiena a epidemiologie
45–46	15 Ošetrovatelská péče
47–50	16 Lékařská knihovna
51–53	Finanční dary
54	Výrok nezávislého auditora
55	Seznam zkratk



Vážení přátelé,

je mi ctí a potěšením oslovit vás v úvodu předkládané Výroční zprávy za rok 2010.

Motto naší fakultní nemocnice zní „Tvoříme budoucnost medicíny“. K tomu, abychom mohli naplňovat tuto vizi potřebujeme především špičkové odborníky daných profesí, kvalitní zázemí pro odvedení té nejlepší práce a samozřejmě moderní přístrojovou techniku. Nedílnou součástí je také vědecký výzkum s kreativními lidmi, kteří umožní prostřednictvím národní a nadnárodní spolupráce přenáš

šet vědecké výsledky co nejdříve do klinické praxe k těm, kteří je potřebují a mnohdy na ně dlouhodobě čekají – k nemocným.

Naším prvořadým úkolem je kvalitně pečovat o naše pacienty. Jakost, kvalita a bezpečí jsou dnes oprávněně skloňovány ve všech pádech. V roce, který hodnotíme ve výroční zprávě, jsme zahájili v areálu svatoanenské nemocnice výstavbu Mezinárodního centra klinického výzkumu – International Clinical Research Center (FNUSA-ICRC).

Naši odborníci jsou zapojeni do mezinárodních výzkumných projektů, jejichž cílem je vývoj nových technologií a postupů pro vysoce cílenou, účinnou a šetrnou diagnostiku a léčbu kardiovaskulárních, neurologických a onkologických onemocnění.

I v ekonomicky nelehké situaci se nám podařila řada úspěchů. Na pracovišti invazivní a intervenční kardiologie I. interní kardioangiologické kliniky jsme otevřeli nové elektrofyziologické pracoviště pro špičkovou léčbu arytmií radiofrekvenční ablací. Na této klinice byla poprvé použita nová diagnostická metoda k vyšetření koronárních tepen optickou koherentní tomografií. Získali jsme nové přístrojové vybavení pro Komplexní onkologické centrum z prostředků Evropské unie. Nové přístroje, například nukleární magnetická rezonance o síle magnetického pole 3T, upevňuje pozici fakultní nemocnice mezi špičkově vybavenými onkologickými centry v České republice. Novinku v rehabilitaci hemodialyzovaných pacientů představuje nízkofrekvenční svalová elektrická stimulace (elektromyostimulace – EMS). Na Refrakčním centru a oddělení jednodenní chirurgie Kliniky nemocí očních a optometrie byla uvedena do praxe technologie zpevnění rohovky metodou corneal cross-linking (CXL, CCL).

K významným oceněním kvality péče o pacienty postižené neurologickými onemocněními patří Osvědčení Ministerstva zdravotnictví České republiky o splnění podmínek poskytování cerebrovaskulární péče prvního stupně.

I přesto, že vlivem několika vln navýšení platových tarifů zdravotnických profesí došlo k navýšení nákladů o 83 mil. Kč oproti roku 2009, které nebylo kompenzováno ze strany zdravotních pojišťoven či zřizovatele, dosáhla naše fakultní nemocnice již potřetí od roku 2008 pozitivního hospodářského výsledku. Jestliže se za těchto podmínek podařilo udržet vyrovnaný hospodářský výsledek, můžeme to rovněž považovat za úspěch. Svědčí to o skutečnosti, že všichni pracovníci přemýšleli ekonomicky, zvažovali optimální způsoby práce, hledali rezervy. Za to jim všem patří mé upřímné poděkování.

Ing. Petr Koška, MBA
ředitel FNUSA

Kontaktní údaje

Sídlo:	Pekařská 53, 656 91 Brno
Telefon:	543 181 111
Fax:	543 182 100
Adresa elektronické pošty:	info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky:	www.fnusa.cz
Datová schránka:	h9tpjpn
IČ:	00159 816

Odborná detašovaná pracoviště

Klinika plastické a estetické chirurgie	Berkova 34, 612 00 Brno
Ústav soudního lékařství	Tvrdeho 2a, 602 00 Brno
Doléčovací a rehabilitační oddělení	Zoubkova 18, 634 00 Brno
Oddělení rodinných a závodních lékařů	Výstavní 17, 603 00 Brno
Klinika pracovního lékařství	Výstavní 17, 603 00 Brno

Ostatní zařízení

Internát zdravotních sester	Výstavní 17, 603 00 Brno
Rekreační a školící středisko	Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě
Rekreační středisko	Krátká 31, 592 03 Sněžné

Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

V roce 2010 FNUSA disponovala 30 odbornými pracovišti, 964 lůžky. Hospitalizováno bylo 27 632 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 507 971. K 31. 12. 2010 zde pracovalo 2 737 zaměstnanců.

Převod části činností a úkolů v oboru sexuologie

Opatřením ministryně zdravotnictví Mgr. Dany Juráskové, Ph.D., MBA ze dne 8. 12. 2009 byla dnem 1. 1. 2010 převedena část činností a úkolů Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně na Fakultní nemocnici Brno, a to v rozsahu zdravotní péče v oboru sexuologie zajišťované sexuologickým oddělením.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2010

Interní lékařství, angiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie a hepatologie, nefrologie, revmatologie, hematologie, obezitologie, kardiologie, všeobecné lékařství, rehabilitace, tělovýchovné lékařství, klinická farmakologie, alergologie a klinická imunologie, neurologie, epileptologie, dermatovenerologie, chirurgie, hrudní chirurgie, cévní chirurgie, traumatologie, neurochirurgie, plastická chirurgie, stomatologie, stomatologická chirurgie, ortopedie, otorinolaryngologie, foniatrie, oftalmologie, urologie, anesteziologie a resuscitace a intenzivní péče, léčba bolesti, klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, lékařská parazitologie, lékařská virologie, patologická anatomie, radiodiagnostika, klinická psychologie, soudní lékařství a toxikologie, laboratoř forenzní genetiky, laboratoř hematologická a krevní banky, sexuologie, radioterapie a klinická onkologie.



Vedení FNUSA

Ředitel

Náměstek pro léčebně preventivní péči
Náměstek pro ošetrovatelskou péči
Náměstek pro ICRC
Náměstek pro právní věci a personalistiku
Ekonomický náměstek
Obchodní náměstek
Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz
Vedoucí Oddělení strategických investic
Náměstek pro zdravotní pojišťovny
Náměstek pro informatiku
Vedoucí Odboru bezpečnosti a krizového řízení
Vedoucí Útvaru interního auditu
Vedoucí Oddělení řízení jakosti
Vedoucí Nemocniční lékárny
Tiskový mluvčí

Ing. Petr Koška, MBA

MUDr. Ivo Rovný, MBA
Mgr. Jana Zvěřinová
Doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph. D.
Mgr. Radomíra Jahodářová
Ing. Zuzana Krátká
Ing. Gabriela Hloušková
Ing. Antonín Pařízek
Ing. Michal Doležal
Ing. Kateřina Něničková, MBA
Ing. Hana Jechová, Ph. D.
Bc. Miloslav Humpolíček
Ing. Ivana Zálešáková
Ing. Iveta Hájková
PharmDr. Vladimír Holub
Mgr. Šárka Urbánková

Etická komise

Předseda

Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

OKB

Členové

Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
Ing. Zdeněk Handl
MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.
MUDr. Věra Kosová
MUDr. Hana Kvasničková
Mgr. Petr Kyzlink
RNDr. PhMr. František Lopaur
Máková Libuše
Prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
PharmDr. Stanislav Synek
MUDr. Tomáš Talach
MUDr. Jan Tomčík
Doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.
Lenka Vítovcová

I. DVK
ARK
I. IKAK
ÚZP

OPVP

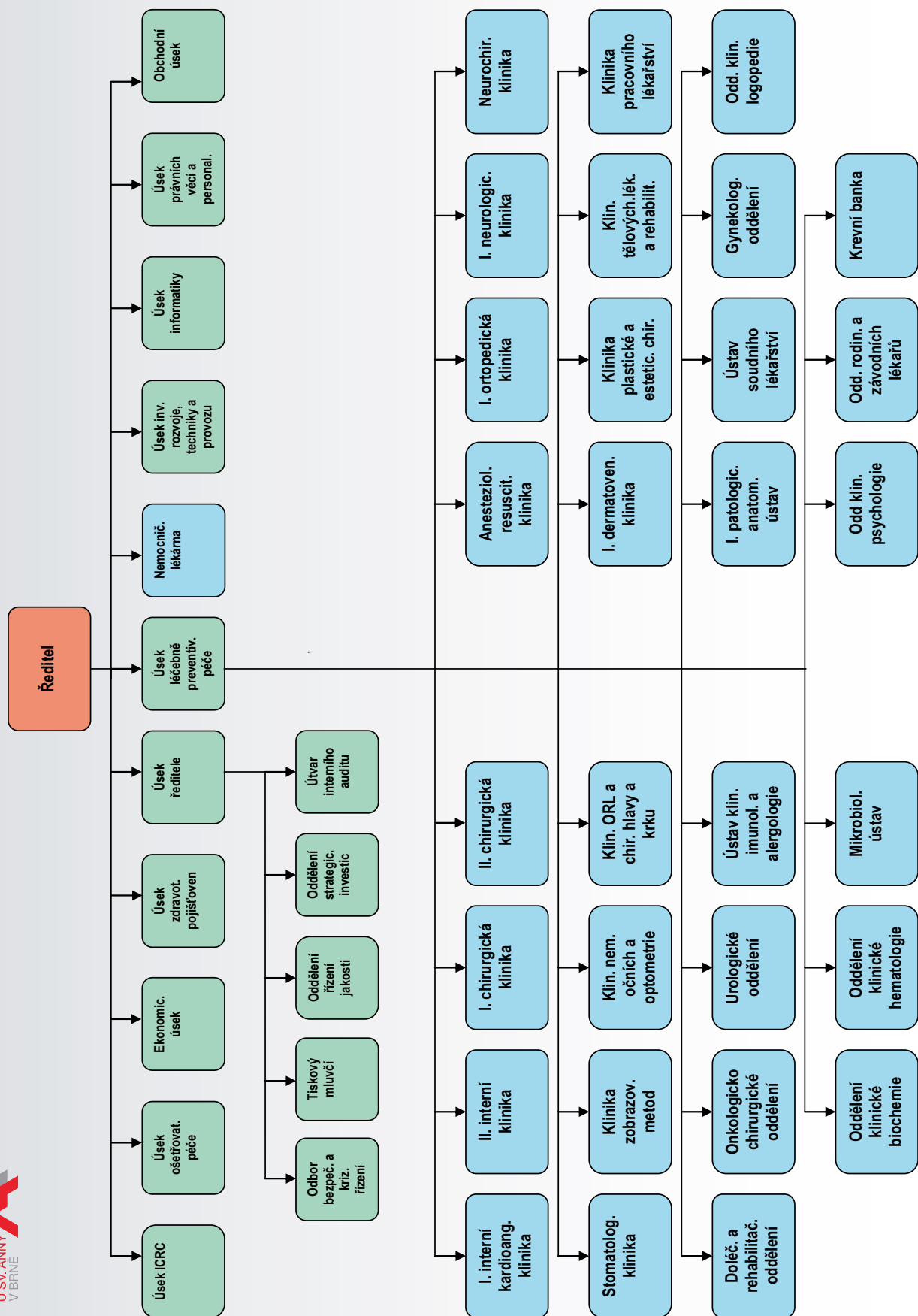
LK
II. IK
NL
KOCHHK
I. NK
I. CHK
II. IK

Složení Etické komise FN u sv. Anny v Brně odpovídá požadavkům ICH GCP.

Členové EK bez pracovně-právního vztahu k FN u sv. Anny v Brně:

MUDr. Hana Kvasničková, RNDr. PhMr. František Lopaur

Organizační schéma FNUSA



Superspecializovaná Komplexní centra

Komplexní onkologické centrum Masarykova onkologického ústavu ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 7/2008.

Komplexní kardiiovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centrum kardiiovaskulární a transplantační chirurgie a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 9/2009.

Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 8/2010.

Centra vysoce specializované péče

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti

Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolemie

Onkologicko-chirurgické oddělení

Komplexní onkologické centrum ve spolupráci s Masarykovým onkologickým ústavem a Fakultní nemocnicí Brno

Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficiencie

I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum

Centrum robotické chirurgie

Centrum chirurgie pánevního dna

Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

I. interní kardiologicko-angiologická klinika

Komplexní kardiiovaskulární centrum

I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů

Centrum pro epilepsii

Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami

Centrum pro kognitivní poruchy

II. interní klinika

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)

Akreditovaná a certifikovaná pracoviště

Pracoviště akreditované dle normy ČSN EN ISO 17025:2005: **Laboratoře Mikrobiologického ústavu**

Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007: **Laboratoře Oddělení klinické hematologie, Oddělení klinické biochemie**

Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2009: **Nefrologické centrum při II. IK Nemocniční lékárna, Krevní banka**



Mezinárodní centrum klinického výzkumu – International Clinical Research Center (ICRC)

V roce 2010 bylo dosaženo kvalitních výsledků jak v oblasti technické realizace, tak zejména na úrovni jednotlivých výzkumných a vzdělávacích odborných programů projektu FNUSA-ICRC.

Technická realizace projektu FNUSA-ICRC

V průběhu roku 2010 postoupili práce z přípravných prací do fáze realizace výstavby Mezinárodního centra klinického výzkumu.

Na základě podpisu smlouvy na provedení stavebních prací a na základě vydaného stavebního povolení ze dne 27. 1. 2010 byly zahájeny práce na I. etapě výstavby, tzn. na stavebních objektech C1 a B1. V roce 2010 byly stavebně řešeny zejména dílčí objekty zajišťující chod FNUSA – přeložky médií, úpravy vstupů do areálu či příjezdy na staveniště. Od srpna 2010 byly zahájeny zemní práce, pilotáže a injektáže. Zemní práce byly dokončeny v březnu 2011 a budou přecházet do železobetonových konstrukcí skeletu budovy.

Přepokládaná doba určená pro ukončení realizace I. etapy je červenec 2012.

Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2010 byla oblast výzkumu a vývoje zaměřena zejména na další prohloubení spolupráce s hlavními zahraničními strategickými partnery – jmenovitě Mayo Clinic, University of Minnesota, University of Alabama, University College London, University of Gdańsk a University of Milan. Současně probíhá intenzivní příprava na zahájení společných projektů v oblasti kardiovaskulárního a neurovědního výzkumu tak, jak byly připraveny pro společnou žádost v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace. Posílení spolupráce probíhá jak v klinických výzkumných programech, tak na úrovni podpůrných platforem, zejména biomedicínského, tkáňového a buněčného inženýrství.

Za významný milník lze rovněž považovat dokončení výstavby komplexu tzv. Mini-ICRC, jenž sestává z Laboratoře pro výzkum řízení krevního oběhu, echokardiografické laboratoře, dvou neurofyzilogických a spánkových laboratoří se zázemím pro vývoj nových prototypů. Tento komplex umožní pokračovat ve společných projektech s Mayo Clinic a dalšími partnery zaměřených primárně na vývoj nových metod, technologií a postupů pro časnou diagnostiku a vysoce individualizovanou léčbu kardiovaskulárních a neurologických onemocnění.

Dále byla v roce 2010 otevřena Experimentální laboratoř pro srdeční a mozkové intervence. Jde o první akademickou laboratoř na světě, která je vybavena technologií NIOBE pro magneticky navigované výkonové pro preklinický (animální) výzkum. V současné době je využívána pro vývoj nových technologií pro endovaskulární léčbu cévních mozkových příhod, epilepsie a některých mozkových tumorů.

Dosažené výsledky v oblasti kardiovaskulárního výzkumu byly publikovány v prestižních mezinárodních časopisech, jako například Journal of American College of Cardiology, Journal of Hypertension či Heart Rhythm. Výsledky byly dále prezentovány na významných zahraničních (Congres American Heart Association a American College of Cardiology) a domácích konferencích (Výroční sjezd České kardiologické společnosti). MUDr. Martin Pešl získal druhé místo na vědecké soutěži mladých kardiologů pořádaných Českou kardiologickou společností za svůj výzkum zaměřený na vývoj nové technologie kmenových buněk pro regeneraci poškozeného myokardu. Tento výzkum probíhá ve spolupráci s University of Minnesota.

V oblasti neurologického výzkumu pak byly výsledky publikovány zejména v časopisech Lancet Neurology, Stroke či Archives of Neurology. Výsledky výzkumu v tomto vědním oboru byly prezentovány např. na významné zahraniční konferenci World Stroke Conference v Korei, dále pak na konferencích v Tallinu a Bukurešti a výročním setkání European federation of neurological societies ve švýcarské Ženevě.

MUDr. Jakub Hort se stal v roce 2010 místopředsedou „European Federation of Neurological Societies (EFNS) Scientific panel on dementia and cognitive neurology“. Publikoval jako hlavní autor evropská guidelines „EFNS guidelines for the diagnosis and management of Alzheimer disease“ a dále jako první autor výsledků rozsáhlé evropské iniciativy „The use of cerebrospinal fluid biomarkers in dementia across Europe“. Podílel se i na rozsáhlém evropském projektu „The use of neuropsychological tests across Europe: the need for a consensus in the use of assessment tools for dementia“.

Za úspěch České republiky lze rovněž označit fakt, že projekt FNUSA-ICRC byl prezentován jako vzorový projekt euro-americké spolupráce v oblasti výzkumu na prestižní konferenci Evropské unie zaměřené na definici nové strategie EU v oblasti pokročilého výzkumu „Managing Innovations“ ve Varšavě.

V oblasti lékařského výzkumu a vývoje nových technologií úspěšně pokračuje spolupráce s Mayo Clinic a dalšími pěti akademickými centry v řešení 12 projektů v oblasti kardiovaskulárního a neurovědního výzkumu.

Společně s odborníky z Mayo Clinic, University of Minnesota, University of Alabama, University College London, University of Gdańsk a University of Milan naše nemocnice připravila žádost k získání finančních prostředků z operačního programu MŠMT Výzkum a vývoj pro inovace, prioritní osy 1 Centra excellence. Jako tzv. velký projekt (nad 50 mil. EUR) musel v roce 2010 projít několikakolovým hodnocením, z nichž mezi nejdůležitější patřilo:

- Březen – květen 2010: nezávislé mezinárodní hodnocení organizované ŘO OP VaVpl za účasti předních evropských expertů. Projekt obdržel jedno z nejvyšších hodnocení, přičemž za sekci „Výzkumné programy“ obdržel 100 % bodů. Projekt byl na základě tohoto hodnocení doporučen národní úrovní k financování.
- Květen – červenec 2010: audit proveditelnosti projektu v rámci tzv. negociace před panelem nezávislých evropských odborníků a odborníků MŠMT. Výstupem je tzv. Technický annex, který obnáší detaily projektu FNUSA-ICRC v jeho realizační fázi a potvrzuje jeho potřebnost, proveditelnost ve všech jeho oblastech.
- Březen – srpen 2010: díky skutečnosti, že se jedná o tzv. velký projekt, bylo nutné postoupit i evaluaci týmem JASPERS (asistence Evropské komise, experti z Evropské investiční banky). Projekt je hodnocen v konkurenci ostatních velkých projektů z EU. Mimo kvalitu výzkumné práce a proveditelnost a finanční udržitelnost je posuzována i křížová shoda s evropskými politikami. Proces evaluace JASPERS bude ukončen 26. 8. 2010 vydáním tzv. Completion Note. Dle draftu Completion Note byly připomínky JASPERS úspěšně vypořádány a projekt je hodnocen velmi pozitivně.
- Srpen 2010: Pro vybrané a velmi specifické oblasti projektu FNUSA-ICRC požádal JASPERS tým nezávislých expertů z EU o tzv. second-opinion. Toto další review není povinné, nicméně bylo týmem FNUSA-ICRC akceptováno, jelikož v případě pozitivního výsledku je stvrzena kvalita projektu i v dílčích a velmi specifických oblastech a významným způsobem usnadňuje negociaci u Evropské komise. Připomínky nezávislého oponenta byly úspěšně vypořádány 25. 8. 2010
- Září – prosinec 2010: Negociace u Evropské komise. Projekt byl odeslán pro posouzení Evropské komisi dne 27. 8. 2010.

Celkové způsobilé výdaje pro projekt FNUSA-ICRC činí 2.365 mld. Kč.

V roce 2010 pokračovaly aktivity FNUSA v oblasti spolupráce s průmyslovým sektorem, a to v následujících oblastech:

- pokračující spolupráce s farmaceutickými, biotechnologickými a smluvními výzkumnými organizacemi při realizaci projektů klinických hodnocení
- navázání nové spolupráce s lokálními průmyslovými společnostmi (např. spolupráce na vývoji nového produktu s českou farmaceutickou společností FAVEA s. r. o., rozvoj spolupráce se společností Elmarco s. r. o. v oblasti využití nanotechnologií v medicíně apod.)
- rozvoj spolupráce s globálními reprezentanty industriální sféry (např. příprava společného projektu v oblasti využití ICT v medicíně se společností IBM)

V roce 2011 se FNUSA poprvé aktivně zúčastní projektu JIC Inovační vouchery jako poskytovatel znalostí pro industriální sféru.

Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání

I v roce 2010 úspěšně pokračoval program odborných stáží pro specialisty FNUSA a dalších brněnských nemocnic a akademických institucí.

Studijní či pracovní pobyt na Mayo Clinic absolvovalo v roce 2010 celkem 25 odborníků z oborů kardiologie, onkologie, akutní medicíny, chirurgie, biomedicínského inženýrství a neurověd a dále specialistů na administrativní podporu výzkumu, ochranu duševního vlastnictví, transferu technologií a vzdělávání.

Úspěšně se rovněž rozvíjí i program pregraduálních stáží – v roce 2010 absolvovali stáž na Mayo Clinic 2 posluchači LFMU.

Teamu ÚICRC se podařilo získat grant z fondů MŠMT na podporu studijních pobytů našich mladých vědců na špičkových zahraničních pracovištích v celkové výši 36 milionů Kč.

Simulační centrum – koncepce výuky medicíny pro 21. století

Projekt Mezinárodní centrum pro pokročilé vzdělávání (ICAME Brno) je strategický mezinárodní projekt FNUSA a Vlády ČR. Příprava a následná realizace projektu je podporována ze strany americké Mayo Clinic, hlavního partnera FNUSA.

Vybudování simulačního centra znamená vytvoření špičkového vzdělávacího centra, které bude zajišťovat kvalitní lidské zdroje nejen pro FNUSA-ICRC, ale také pro další výzkumné organizace a subjekty českého zdravotnictví. Simulační centrum bude také sloužit k vyzkoušení nových technologií a postupů.

V roce 2010 byla podepsána memoranda o porozumění, v nichž vyjádřilo zájem o spolupráci na simulačním centru a jeho využívání 10 fakultních nemocnic v ČR a dále i 1. a 2. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy a ČVUT.

V září 2010 došlo k významnému aktu – podpisu licenční smlouvy, v níž Mayo Clinic poskytuje FNUSA exkluzivní licenci na využití know-how spojené s vybudováním simulačního centra.

V průběhu roku 2010 byla zpracována architektonicko-dispoziční studie a projektová dokumentace k žádosti o vydání rozhodnutí o umístění stavby a dokumentace bouracích prací. Dne 1. 11. 2010 bylo podáno Ohlášení o odstranění stavby a dne 5. 11. 2010 byla podána žádost o územní řízení. Pravomocné územní rozhodnutí je očekáváno na počátku roku 2011. Budova simulačního centra bude umístěna v areálu FN u sv. Anny v Brně na místě stávajícího zchátralého objektu CH, který je určen k demolici. Samotné simulační centrum je pak řešeno jako třípodlažní budova, dvě nadzemní podlaží o rozměrech cca 60 x 20 metrů a jedno podzemní o rozměrech cca 60 x 24 metrů.

Na vybudování centra bude v průběhu roku 2011 zažádáno o finanční podporu z fondů EU.

Centrum grantové podpory ICRC

V roce 2010 bylo zřízeno pod ÚICRC Centrum grantové podpory, jehož cílem je získávání finančních prostředků především z fondů EU, ale také jiných dotačních titulů domácích i zahraničních. Centrum připravuje žádosti o dotace pro projekty spojené s činností ÚICRC a dále řídí a administruje projekty, které ÚICRC realizuje.

V roce 2010 získala FNUSA finanční podporu pro 5 projektů zaměřených na vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů v celkovém finančním objemu 140 mil. Kč. Všechny tyto projekty jsou financované z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost.

Jedná se o tyto projekty:

- Nový systém dalšího vzdělávání pedagogů SZŠ a VOŠ v kraji Vysočina, reg. č. CZ. 1. 07. /1. 3. 02/03. 0013, získaná dotace 8 mil. Kč
- Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe, reg. č. CZ. 1. 07/1. 1. 00/14. 0028, získaná dotace 32 mil. Kč
- ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů, reg. č. CZ. 1. 07/2. 3. 00/20. 0022, získaná dotace 37 mil. Kč
- ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí II: Inkubátor mladých talentů II, reg. č. CZ. 1. 07/2. 3. 00/20. 0117, získaná dotace 30 mil. Kč
- ICRC Human Bridge – podpora reintegrace českých vědců ze zahraničí: Vytvoření výzkumného týmu v oblasti srdeční elektrofyzologie (Vytvoření výzkumného EP týmu), reg. č. CZ. 1. 07/2. 3. 00/20. 0119, získaná dotace 32 mil. Kč

V roce 2010 byly běhu 2 projekty, v nichž FNUSA figuruje v roli partnera:

- Integrated Interventional Imaging Operating System (IIIOS), financován ze 7. rámcového programu, reg. č. 238802, koordinátorem projektu je University of Dundee, Skotsko.
- Vzdělávací síť iktových center, financován z OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost, reg. č. CZ. 1. 07/2. 4. 00/12. 0046, koordinátorem projektu je Masarykova univerzita.

Grantové projekty IGA MZ ČR, GA

V průběhu roku 2010 Odbor výzkumu a vývoje poskytoval průběžnou podporu celkem 31 grantovým projektům v oblasti zdravotnického výzkumu a vývoje. Poskytovatelem převážné většiny všech grantových projektů je Interní grantová agentura (IGA), dále pak Grantová agentura České republiky (GA ČR). Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) v IGA projektech vystupuje jako hlavní řešitel, tak i jako spoluřešitel.

IGA zastřešuje z celkového počtu projektů celkem 30 grantů. Z nichž u devatenácti projektů je hlavním řešitelem naše nemocnice (FNUSA)

Poskytovatel IGA – FNUSA hlavní řešitel

- NT11405
Mikrobiologické a genetické determinanty rozvoje a progresu parodontitidy u diabetiků 1. a 2. typu a jejich reciproční vztah ke kompenzaci diabetu
- NT11414
Poruchy diferenciací B lymfocytů u pacientů s defekty humorální imunity
- NT11412
Mnohočetné postižení věnčitých tepen diagnostikované při primární PCI pro STEMI: kompletní revaskularizace nebo konzervativní léčba. Studie Prague – 13.
- NT11420
Molekulární diagnostika hypodencie a možnosti zubních autotransplantací
- NT11401
Význam spánkové apnoe v patofyziologii hypertrofické kardiomyopatie
- NS10401
Chirurgická prevence karcinomu prsu u pacientek s hereditární dispozicí
- NS10411

Hemoragické poškození mozku u polytraumatu s poraněním břicha – patofyziologické aspekty, význam pro diagnostiku a léčbu

- NS10398
Význam genu TAC1 a abnormalit lymfocytárních subpopulací v patogenezi selektivního deficitu IgA
- NS10099
Nová metoda využití magnetické navigace a endovaskulárního mozkového katetrizačního mapování pro léčbu epilepsie a cévních mozkových příhod
- NS10097
Vliv teploty měření na výsledky trombelastografi
- NS10096
Zvýšení účinnosti rehabilitace vlivem kombinovaného aerobního tréninku doplněného o elektromyostimulaci u nemocných s chronickým srdečním selháním
- NS10095
Význam systematické mediastinální lymfadenektomie v chirurgii plicních metastáz
- NS10098
Význam spánkové apnoe v patofyziologii a léčbě fibrilace síní
- NS10101
Genetické aspekty ototoxicity indukované cisplatinou – prospektivní asociační studie
- NS10108
Molekulárně-genetické markery účinnosti léčby inhibitory EGFR a radioterapií u spinocelulárních karcinomů hlavy a krku
- NS10106
Studie na optimalizaci tPA dávky v závislosti na stavu tepenného řečiště u pacientů s akutním mozkovým infarktem
- NS10100
Volání 155 při vzniku CMP: změna chování jako důsledek dvouleté edukační kampaně a způsoby zvýšení povědomí o CMP
- NS10109
Prasečí model raptury aneurysmatu abdominální aorty. Vliv časování hyperoxie na parametry inflamace a ischemis-ko-reperfuzního traumatu
- NS10105
Měření funkcí autonomního systému u pacientů na umělé plicní ventilaci

a u 11 projektů vystupuje naše nemocnice FNUSA jako spoluřešitel

Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel

- NT11128
Endoluminální radiofrekvenční ablace tumorů postihujících žlučové cesty
- NS10444
Genetické vyšetření pacientů zemřelých náhlou smrtí
- NS10239
Radiofrekvenční ablace pankreasu
- NS9681
Studium molekulárně biologické odpovědi na intenzivní inzulinovou terapii při plicních resekcích
- NS9775
Úloha probiotik a bakterií zubního povlaku v rozvoji aterosklerotických změn v experimentálním modelu a klinice
- NS9894
Role SIRS, NO a oxidativního stresu v rozvoji šokového stavu a mitochondriální disfunkce jako podklad multiorgánového selhání
- NS9623
Srovnání výsledků palmárního a dorzálního miniinvazivního přístupu v operační léčbě zlomenin střední třetiny člunkové kosti
- NS9980
Význam osteotomií proximálního femuru a zastřešujících operací kyčelního kloubu u adolescentů a dospělých pro zachování dlouhodobé funkce kyčelního kloubu

- NS9678
Biofilm-významný faktor virulence u infekcí močových katétrů, detekce a možnosti ovlivnění
- NS9880
Komplexní management péče o pacienty s akutním srdečním selháním, jejich střednědobá prognóza a multivari-
antní model
- NS9665
Molekulární typizace bakteriocinů produkovaných kmeny Escherichia coli z klinického materiálu: identifikace kolici-
nů a mikrocinů v souborech komensálních a patogenních kmenů

Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce

- GA102/08/1129
Analýza ventrikulární repolarizace a depolarizace

Průběžné zprávy, Závěrečné zprávy

V roce 2010 byly za naši nemocnici vypracovány celkem dvě Závěrečné zprávy a 17 Průběžných zpráv.

Nová veřejná soutěž

Do veřejné soutěže ve výzkumu a vývoji na léta 2011 – 2015 v rámci Resortního programu výzkumu a vývoje – MZ III na léta 2011 – 2015 podala naše nemocnice celkem 24 návrhů projektů. Z toho 14 činí projekty, kde je Fakultní nemocnice u sv. Anny uchazečem, u 10 projektů pak dalším uchazečem. Kromě jednoho návrhu projektu byly všechny žádosti podané naší nemocnici postoupeny komisí pro přijímání žádostí k dalšímu odbornému posouzení.



Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2010 činil 2 585 zaměstnanců (v roce 2009: 2 536 zaměstnanců, v roce 2008: 2 534 zaměstnanců). V roce 2010 nastoupilo do pracovního poměru na Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně 237 zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách:

Věk	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
do 20 let	10	25	19
21 – 30 let	570	548	544
31 – 40 let	717	726	738
41 – 50 let	625	676	704
51 – 60 let	649	637	640
61 let a více	86	107	125
celkem	2 657	2 719	2 770

Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách bylo 2 134 žen a 636 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých profesí (kategorií)

kategorie	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rozdíl 2008–2009	% 2008–2009	rozdíl 2009–2010	% 2009–2010	rozdíl 2008–2010	% 2008–2010
lékaři	212 577 605	229 323 602	243 480 685	16 745 997	7,9	14 157 083	6,2	30 903 080	14,5
farmaceuti	9 390 501	10 279 789	11 351 731	889 288	9,5	1 071 942	10,4	1 961 230	20,9
všeobecné zdrav. sestry	286 042 020	303 557 430	318 658 446	17 515 410	6,1	15 101 016	5,0	32 616 426	11,4
ostatní nelékařská zdravotnická povolání	145 694 263	155 863 683	166 921 475	10 169 420	7,0	11 057 792	7,1	21 227 212	14,6
THP	67 040 147	82 368 328	94 072 213	15 328 181	22,9	11 703 885	14,2	27 032 066	40,3
provozní zaměstnanci	26 860 047	34 635 340	39 221 737	7 775 293	29,0	4 586 397	13,2	12 361 690	46,0
celkem	747 604 583	816 028 172	873 706 287	68 423 589	9,2	57 678 115	7,1	126 101 704	16,9

Pozn. : vyplacené platy jsou uvedeny bez odvodů.

Čerpání prostředků na platy v letech 2008 a 2009 bylo ovlivněno zejména převedením stravovacího provozu do vlastní činnosti FNUA (zvýšení počtu provozních zaměstnanců), platovými úpravami v roce 2009: k 1. 4., 1. 6. a k 1. 7. (dvě platové úpravy zdravotnických zaměstnanců) a jejich vlivem na ostatní složky platu, vnitřními platovými úpravami především k zajištění nepřetržitého provozu a zvýšeným počtem výzkumných projektů.

V roce 2010 bylo vyplaceno v platech celkem 873 706 287 Kč, v ostatních osobních nákladech bylo vyplaceno 14 763 649 Kč (především lékaři na dohody o výkonu práce mimo pracovní poměr pro zajištění nepřetržitého provozu, zaměstnanci v doktorském studijním programu a zabezpečení výzkumných projektů). Čerpání mzdových prostředků bylo ovlivněno úpravou platů jednotlivých kategorií zaměstnanců v rámci realizace nového katalogu prací od 1. 10. 2010 a zabezpečením výzkumných projektů především projektu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně – Mezinárodní centrum klinického výzkumu Brno v kategorii THP.

Srovnání průměrných platů za období 2008/2010

kategorie	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rozdíl 2008–2009	% 2008–2009	rozdíl 2009–2010	% 2009–2010	rozdíl 2008–2010	% 2008–2010
lékaři	44 315	47 728	50 508	3 413	7,7	2 780	5,8	6 193	14,0
farmaceuti	33 385	34 170	36 065	785	2,4	1 895	5,6	2 680	8,0
všeobecné zdrav. sestry	22 623	24 856	26 173	2 233	9,9	1 317	5,3	3 550	15,7
ostatní nelékařská zdrav. povolání	19 172	20 359	21 076	1 187	6,2	717	3,5	1 904	9,9
THP	21 302	24 974	26 831	3 672	17,2	1 857	7,4	5 529	26,0
provozní zaměstnanci	13 884	16 032	17 165	2 148	15,5	1 133	7,1	3 281	23,6
celkem	24 585	26 814	28 166	2 229	9,1	1 352	5,0	3 581	14,6



FN dosáhla k datu 31. 12. 2010 ve svém hospodaření za rok 2010 zisku ve výši 3 258 tis. Kč. Tohoto pozitivního výsledku se podařilo dosáhnout i přes meziroční pokles úhrad ve zdravotní péči od zdravotních pojišťoven doprovázený propadem v prodeji léků, nárůstem nákladů ve mzdové oblasti a za situace snížených provozních dotací od zřizovatele.

Výsledovka FN (v tis. Kč)

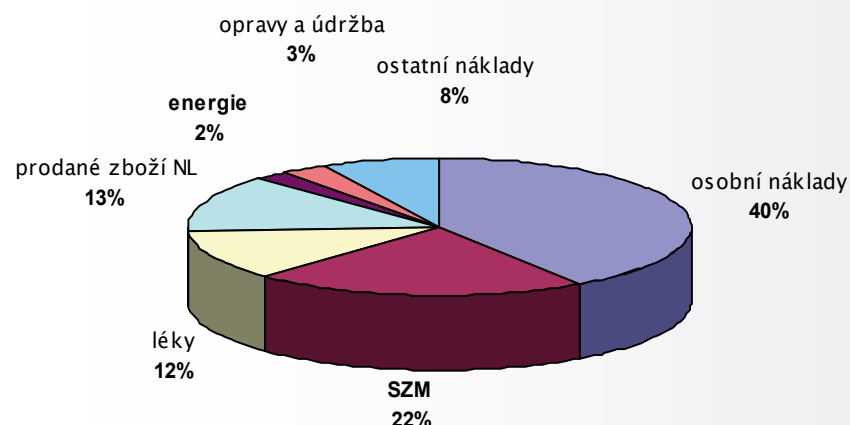
Náklady/výnosy	2008	2009	2010	podíl v %	10/09 v %
Náklady celkem:	2 994 794	3 125 593	2 982 312	100	95,4
v tom:					
Spotřeba materiálu	935 544	1 017 986	1 098 817	36,84	107,9
Spotřeba energie	64 483	68 667	70 131	2,35	102,1
Prodané zboží	458 751	459 017	396 317	13,29	86,3
Opravy a udržování	54 474	54 110	86 171	2,89	159,3
Ostatní služby	122 916	152 145	109 943	3,69	72,3
Osobní náklady	1 045 514	1 125 867	1 208 996	40,54	107,4
Ostatní náklady	57 482	32 570	53 308	1,79	163,7
Odpisy HIM a NIM	221 754	135 697	0	0,00	0,0
Zůstatková cena prod. HIM a NIM		45 968	89	0,00	0,2
Prodaný materiál	8 875	8 565	8 539	0,29	99,7
Tvorba a zúčtování zákonných rezerv	25 000	25 000	-50 000	-1,68	-200,0
Výnosy celkem:	3 019 523	3 135 390	2 985 569	100	95,2
v tom:					
Tržby z prodeje služeb	2 203 370	2 394 387	2 302 235	77,1	96,2
Tržby za prodané zboží	539 382	538 186	463 817	15,5	86,2
Ostatní výnosy	100 652	100 327	177 232	5,9	176,7
Tržby z prodeje HIM a NIM	1	30 009	91	0,0	0,3
Tržby z prodeje materiálu	11 390	10 481	10 719	0,4	102,3
Dotace zřizovatele	164 729	62 000	31 475	1,1	50,8
Hospodářský výsledek	24 729	9 797	3 258	0,0	39,6

V oblasti nákladů se projevil meziroční nárůst především u spotřeby léků o 32,8 mil. Kč, což je způsobeno zvýšenou spotřebou léků pro specializovaná centra (29,5 mil. Kč) a nárůstem SZM o 37,9 mil. Kč. Náklady na léky a SZM představují 33,5 % veškerých nákladů.

Nejvýznamnější složkou nákladů jsou osobní náklady, představují 40 % veškerých nákladů a oproti stejnému období roku 2009 vzrostly o 83 mil. Kč.

Celkové náklady meziročně klesly o 4,6 %.

Graf zobrazuje procentní podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech FNUSA.



Ve výnosové oblasti došlo k poklesu u zdravotní péče hrazené zdravotními pojišťovnami (ZP) o 86,3 mil. Kč, tržby za zdravotní služby mimo ZP klesly o 5,8 mil. Kč.

V návaznosti na pokles nákladů na prodané zboží meziročně klesly i výnosy z prodaného zboží lékárny o cca 73,9 mil. Kč – počátkem r. 2009 se na výnosech podíleli i onkologičtí pacienti a došlo k převodu některých léků z receptů na žádanky. Současně se propad v prodeji léků v Nemocniční lékárně odrazil i ve snížení tržeb za regulační poplatky k receptům ve výši 4,1 mil. Kč.

Vývoj pohledávek (v tis. Kč)

Pohledávky		k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009	k 31. 12. 2010
Pohledávky celkem		238 008	299 468	231 605
z toho pohledávky z obchodního styku		235 547	295 568	223 677
z toho po lhůtě splatnosti	ve dnech			
	0–30	1 513	4 310	6 763
	31–90	2 522	1 812	2 517
	91–180	582	410	689
	181–360	916	628	2 605
	nad 360	11 302	4 751	6 021
Po lhůtě splatnosti celkem		16 835	11 911	18 595
Podíl pohledávek po splatnosti na celk. pohl z obch. styku		7,15 %	4,03 %	8,31 %

Vývoj závazků (v tis. Kč)

Závazky		k 31. 12. 2008	k 31. 12. 2009	k 31. 12. 2010
Závazky celkem		522 914	509 335	676 178
z toho závazky z obch. styku		521 418	507 665	674 664
z toho po lhůtě splatnosti	ve dnech			
	0–30	56 547	1 679	120
	31–90	1 978	795	0
	91–180	0	193	4
	181–360	0	8	0
	nad 360	0	0	0
Po lhůtě splatnosti celkem		58 525	2 675	124
Podíl závazků po splatnosti na celk. závazcích z obch. styku		11,22 %	0,53 %	0,02 %

Meziročně došlo k nárůstu krátkodobých závazků z obchodního styku o 32,9 %. Nejvíce se na nárůstu závazků podílí výstavba projektu FNUSA-ICRC a dále pak realizace oprav z rezervního fondu, ze kterého byly hrazeny opravy fasády Hansenovy budovy A1, kaple, výměna oken v objektu A, oprava ostatních fasád, komunikací, stavba opěrné zdi a oprava učebny na Výstavní. Po odpočtu uvedených závazků pak činí nárůst krátkodobých závazků z obchodního styku cca 34,5 mil. Kč. Tato částka zahrnuje splátky investic: rekonstrukce angioly, zateplení budovy M, stavební práce na I. CHK v objektu M a centra pro experimentální stereotaktický navigační systém a RTG. Nedochází tedy ke zvýšení závazků ve vztahu k běžné činnosti FNUSA. Nárůst závazků je způsoben převážně díky investičním aktivitám, které jsou kryty ze zdrojů státního rozpočtu.

Naproti tomu pohledávky klesly o 22,9 %.

Ve finanční oblasti je patrný ozdravný proces FN, který se odráží i ve snížení závazků po splatnosti. K 31. 12. 2010 evidovala FNUSA závazky po lhůtě splatnosti ve výši 124 tis. Kč, což ve srovnání s r. 2009 znamená pokles o 95 %.

Rozvaha FN ve zkráceném rozsahu (v tis. Kč)

AKTIVA		Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009	Stav k 31. 12. 2010
A. Stálá aktiva		2 155 912	2 118 431	2 348 769
	Dlouhodobý nehmotný majetek	572	1 799	1 921
	Dlouhodobý hmotný majetek	2 155 339	2 116 632	2 346 848
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva		509 884	672 116	516 751
	Zásoby	71 065	60 410	74 272
	Krátkodobé pohledávky	255 726	310 324	271 359
	Krátkodobý finanční majetek	183 094	301 383	171 120
	Uhrn aktiv	2 665 796	2 790 547	2 865 520

PASIVA				
C. Vlastní kapitál		1 913 858	2 023 847	2 043 144
	Jmení účetní jednotky a upravující položky	2 118 353	2 094 438	2 211 107
	Fondy účetní jednotky	192 685	316 792	216 162
	z toho: fond odměn	3 728	3 728	3 728
	fond rezervní	8 991	10 691	10 303
	fond reprodukce investičního majetku	166 510	286 062	183 478
	Výsledek hospodaření	-397 180	-387 383	-384 125
	z toho: HV běžného účetního období	24 729	9 797	3 258
	nehrazená ztráta minulých let	-421 908	-397 180	-387 383
D. Cizí zdroje		751 938	766 700	822 376
	Rezervy	25 000	50 000	0
	Dlouhodobé závazky	105 036	63 565	30 633
	Krátkodobé závazky	621 902	653 135	791 743
	Uhrn pasiv	2 665 796	2 790 547	2 865 520

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná jednotka	2008	2009	2010	10/09 v %
Počet pracovníků	osoby	2 533,74	2 536,00	2 584,96	101,9
Výnosy na 1 člověkodén	Kč	3 265	3 387	3 164	93,4
Náklady na 1 člověkodén	Kč	3 238	3 324	3 164	95,2
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	24 518	26 814	28 166	105,0
Hmotný invest. majetek v používání	tis. Kč	3 628 928	3 633 843	3 524 341	97,0
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 432	1 433	1 363	95,1
Opotřebením HIM	%	52,18	50,92	51,87	101,9
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	832,07	862,83	846,20	98,1
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	0,99	1,00	1,00	100,4
Podíl celonemocniční režie na výnosech	%	11,95	10,15	11,76	115,8

Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2010 v tis. Kč

Druh dotace	dotace	čerpání	odvod
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	31 733	29 801	1 674
z toho:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti	2 622	2 491	131
– zdravotnické vzdělávací programy	2 109	1 984	125
– zajištění přípravy na krizové situace	513	507	6
b) příspěvky na provoz organizace			
c) jiné neinv. dotace poskytnuté Grant. agenturou	28 457	26 914	1 543
z toho:			
– IGA	28 457	26 914	1 543
– GAČR			
e) neinv. prostředky v rámci ISPROFIN	654	396	-
Investiční dotace od zřizovatele celkem	175	175	0
z toho:			
a) systémové invest. dotace (916)	92	92	0
na granty (924)			
b) individuální inv. dotace z účtu 908	83	83	0
Neinv. dotace z rozpočtu územních orgánů	1 056	854	202
Investiční dotace z rozpočtu územních org.	0	0	0
z toho:			
– dotace JMK na ICRC			

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2010 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.

Přehled o grantech

Grantovné výzkumné úkoly	počet		
	2008	2009	2010
IGA – v řešení	18	38	18
Jiné agentury	4	3	1

Objem prostředků na výzkum	2008	2009	2010
Celkem	8 857	67 186	27 113
– z toho na investice	0	36 674	0
na mzdy	3 509	12 735	13 577

V r. 2010 bylo vyčerpáno z FKSP 15,7 mil. Kč, největší položky jsou příspěvek na penzijní připojištění, stravování, rekreace a zájezdy.

Zaměstnancům umožňuje FNUSA využít k rekreaci podnikové zařízení, poskytuje zvýhodněnou cenu očkování, půjčky na bytové účely, příspěvek na tělovýchovnou a sportovní činnost, sociální výpomoci a půjčky a přispívá i na soukromé životní pojištění.

Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	2008 skutečnost	2009 skutečnost	2010 skutečnost
Počáteční stav účtu	409	980	3 693
Tvorba:			
Povinný přiděl FN	13 000	16 270	17 419
Povinný přiděl MU	1 346	1 135	950
Splátky půjček FKSP	0,2	0,2	0,5
Ostatní příjmy			12 241
Převody týkající se předch. období			12 241
Celkem	14 346	17 405	30 610
Čerpání:			
Rekreační zařízení	180	368	283
Léčebné přípravky a vitamíny	166	173	125
Zlepšení pracovního prostředí	4 075	3 124	2 969
Zlepšení pracovního prostředí – investice	3 418	5 082	5 483
Stravování		520	698
Příspěvek na penzijní připojištění	2 179	2 204	2 969
Příspěvek na soukr. životní pojištění	96	18	241
Rekreace, zájezdy	7	0	15
Kultura a tělovýchova	2 065	1 927	2 295
Soc. výpomoc nenávratná	1 317	620	596
Peněžní dary	0	1	
Poskytnuté půjčky	1 317	620	596
Ostatní čerpání	0	1	
Celkem	13 502	14 036	15 673
Poskytnuté zálohy na rekreace		4	
Úhrady od účastníků	4	11	6
Neprovedený přiděl roku 1997	3 098	3 098	

Neprovedený přiděl roku 1998	6 373	6 373	
Neprovedený přiděl roku 2001	1 500	1 500	
Neprovedený přiděl roku 2009		1 270	
Neprovedený přiděl roku 2010			8 419
Konečný stav účtu FKSP k 31. 12. 2010	980	3 693	10 106

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2010 realizována dle Vyhlášky č. 471/2009 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

V roce 2010 byly uzavřeny úhradové dodatky se všemi zdravotními pojišťovnami. U většiny ZP byla úhrada sjednána ve znění Vyhlášky č. 471/2009 Sb. a úhrada zdravotní péče byla členěna na :

Paušální složku úhrady za hospitalizační péči

Úhradu formou případového paušálu

Individuálně smluvně sjednanou – totální endoprotézy, kardiostimulátory a defibrilátory a katarakty

Ambulantní složku úhrady

Paušální složka úhrady je uhrazena v plné výši, pokud zdravotnické zařízení vykázalo alespoň 98 % CM a 95 % počtu hospitalizací referenčního období

DRG paušál	01. 12. 2008		01. 12. 2010		koeficient 10/08	
ZP	počet případů	CM	počet případů	CM	počet případů	CM
ZP 111	10 627	15 916	10 022	16 578	94,31 %	104,16 %
ZP 201	905	1 234	904	1 431	99,89 %	115,99 %
ZP 205	523	784	488	859	93,31 %	109,59 %
ZP 207	616	834	627	775	101,79 %	92,93 %
ZP 211	2 219	2 875	2 176	3 059	98,06 %	106,41 %
ZP 213	187	228	199	337	106,42 %	147,91 %
ZP 217	365	385	380	492	104,11 %	127,73 %

Úhrada formou případového paušálu je hrazena do max. výše 115 % CM alfa referenčního období za splnění podmínky min. 98 % počtu hospitalizací

DRG alfa	01. 12. 2008		01. 12. 2010		koeficient 10/08	
ZP	počet případů	CM	počet případů	CM	počet případů	CM
ZP 111	6 077	7 945	5 539	8 772	91,15 %	110,41 %
ZP 201	521	686	486	728	93,28 %	106,05 %
ZP 205	252	375	250	430	99,21 %	114,49 %
ZP 207	362	419	355	537	98,07 %	128,24 %
ZP 211	1 277	1 473	1 254	1 745	98,20 %	118,52 %
ZP 213	125	234	137	322	109,60 %	137,64 %
ZP 217	235	280	222	331	94,47 %	118,00 %

Ambulantní složka úhrady byla hrazena v cenách bodů stejných jako u ambulantních specialistů. Podmínkou úhrady bylo vykázání min. 100 % bodů referenčního období – tato podmínka byla u všech ZP splněna, s výjimkou OZP, kde bylo dosažené 96 % požadované hodnoty.

Výkonové a kapacitní ukazatele

Klinika	Počet hospitalizovaných			Prům. ošetřovací doba			Využití lůžek v %			URČ			Počet úmrtí		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
I. kardiologická klinika	4 708,50	4 777,50	4 682,00	5,29	5,18	5,29	85,36	86,52	86,24	3 861	3 831	3 764	113	107	135
II. interní klinika	2 889,50	2 968,50	3 109,50	9,97	9,72	9,87	86,94	78,47	77,96	2 237	2 286	2 452	224	258	237
Doléčovací a rehabilitační oddělení	937,50	782,00	834,50	41,99	44,71	43,11	99,1	97,43	102,67	849	712	736	109	74	60
I. neurologická klinika	1 906,50	1 970,50	1 920,00	10,04	10,19	9,87	93,65	96,07	90,19	1 556	1 553	1 554	32	52	41
I. dermatovenerologická kl.	938,00	972,50	943,00	10,96	10,36	10,26	80,5	79,52	74,35	831	826	776	0	1	1
I. chirurgická klinika	3 514,00	3 750,00	3 716,50	6,16	5,87	6,27	82,07	84,83	76,55	3 105	3 305	3 295	60	61	74
II. chirurgická klinika	2 743,50	2 345,00	1 857,50	6,51	7,39	7,98	80,49	82,25	79,14	2 402	2 038	1 558	25	23	19
I. ortopedická klinika	2 757,00	2 793,50	2 540,00	7,16	7,11	7,51	81,34	84,34	81,85	2 470	2 491	2 267	1	2	4
Neurochirurgická klinika	1 512,00	1 573,50	1 446,50	6,78	6,34	6,72	97,28	97,23	95,84	1 287	1 271	1 193	10	9	11
Klinika plastické a estetické chirurgie dospělí	2 306,00	1 980,50	2 054,00	4,41	4,59	4,77	63,41	57,03	61,4	2 573	2 336	2 400	0	0	0
Klinika plastické a estetické chirurgie děti	514,00	544,00	531,00	4,08	4,22	4,23	37,28	41,12	39,66				0	0	0
Klinika nemocí očních a optometrie	2 482,50	1 633,50	905,00	2,7	2,96	4,1	61,74	46,78	45,77	2 071	1 331	726	0	0	0
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	1 484,00	1 486,00	1 539,50	5,92	6,52	6,17	66,32	74,34	71,73	1 318	1 314	1 384	11	6	7
Anest.-resuscit. klinika	568,00	573,50	586,00	5,88	5,59	6,16	70,2	67,57	76,58	542	543	552	209	180	201
Onkologicko-chirurgické oddělení	503,00	457,00	800,00	9,95	8,02	4,24	85,8	72,82	58,49	350	218	224	25	2	13
Urologické oddělení	2 626,50	2 546,50	2 568,00	4,85	5,18	5,16	93,59	94,62	97,31	1 864	1 880	1 900	7	7	3
Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace	651,00	715,00	666,00	11,81	12,05	12,43	71,51	76,51	80,85	627	691	638	0	0	0
Celkem	29 886,50	28 639,00	27 631,50	8,32	8,47	8,72	82,83	82,05	81,04	27 943	26 626	25 419	826	782	806

	Počet vyšetření v amb. a lab.			URČ			Počet výkonů v amb. a lab.		
Klinika	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
I. Interní kardiologická klinika	64 774	58 959	55 827	21 361	21 199	20 422	125 771	111 200	105 651
II. interní klinika	110 524	109 453	115 943	25 270	25 027	26 225	214 404	210 615	225 309
I. neurologická klinika	37 324	35 917	35 493	12 789	13 169	13 079	86 010	79 623	76 570
Konsiliární psychiatr	590	595	624	458	437	479	657	639	663
I. dermatovenerologická klinika	33 576	35 746	30 729	8 915	8 858	8 050	77 361	79 512	70 778
Klinika pracovního lékařství	17 307	18 255	15 600	4 907	4 568	4 612	32 585	35 981	33 128
Oddělení klinické psychologie	3 952	3 521	3 644	727	667	661	14 391	13 292	12 770
Oddělení klinické logopedie	0	0	2 848	0	0	531	0	0	3 263
Gynekologické Oddělení	6 946	6 786	5 214	2 393	2 145	1 812	14 970	14 865	13 002
I. chirurgická klinika	38 208	42 773	40 907	13 647	15 238	15 247	63 651	68 633	67 037
II. chirurgická klinika	24 350	17 699	15 110	9 338	5 774	4 287	39 885	27 939	23 374
I. ortopedická klinika	24 415	24 312	23 816	11 208	11 047	10 482	47 686	44 895	47 023
Neurochirurgická klinika	9 004	8 439	8 376	3 725	3 519	3 440	15 399	14 263	14 344
Klinika plastické a estetické chirurgie	25 676	28 425	29 554	8 029	7 611	7 980	53 405	50 469	49 872
Klinika nemocí očních a optometrie	32 964	30 894	29 397	16 105	14 810	13 832	104 038	101 919	98 563
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	35 455	35 713	32 725	11 934	12 318	11 536	76 052	75 590	71 122
Stomatologická klinika	68 312	65 867	62 776	30 507	21 498	20 912	152 794	141 603	134 824
Anesteziologicko-resuscitační klinika	7 077	7 261	7 040	2 588	2 829	3 082	10 168	10 158	8 833
Onkochirurgické Oddělení	40 922	8 616	9 791	6 050	1 867	1 625	187 468	27 644	19 895
Urologické Oddělení	36 766	35 107	32 744	10 138	10 238	9 740	78 807	71 815	61 528
Oddělení rodinných a závodních lékařů	13 925	6 993	5 883	3 493	2 187	1 722	22 397	11 204	7 085
Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace	117 742	112 278	112 499	14 422	14 121	13 936	234 485	224 406	229 800
Oddělení sociálně zdravotní a domácí péče	3 101	3 886	3 987	82	93	121	7 559	9 317	9 451
Oddělení klinické biochemie	246 310	238 031	229 567	56 877	56 113	55 865	1 951 864	1 958 224	1 987 314
Oddělení klinické hematologie	179 539	144 481	148 474	39 407	38 638	39 428	238 523	233 234	243 366
Klinika zobrazovacích metod	94 004	92 643	89 238	47 957	47 390	45 792	128 506	126 311	120 006
Ústav klinické imunologie a alergologie	101 139	101 085	96 894	18 693	18 557	18 163	397 008	383 114	354 969
I. patologicko-anatomický ústav	36 801	36 394	38 517	16 189	15 738	16 211	164 752	188 579	202 814
Ústav soudního lékařství	1 293	1 188	3 460	1 069	993	3 251	3 311	2 816	5 376
Mikrobiologický ústav	155 838	155 820	145 608	38 671	36 740	34 703	312 574	313 530	300 668
Krevní banka	13 958	14 194	13 043	8 365	8 541	8 203	61 297	60 353	60 450
Celkem	1 588 041	1 486 569	1 445 328	446 988	423 259	415 429	4 932 305	4 705 454	4 658 848

Nemocniční lékárna

	2008	2009	2010
Počet receptů	417 918	403 908	358 792
Nákup (tis.)	1 331,4	1 406,1	1 432,9
Výdej do FN (tis.)	770,7	923,3	988,5
Prodej mimo FN (tis.)	563,4	580,2	506,0

V roce 2010 proběhlo celkem 50 e-aukcí. Formou e-aukcí byl pořizován především spotřební zdravotnický, nezdravotnický materiál, výpočetní technika a potraviny. Po ukončení soutěží byly uzavřeny s dodavateli roční rámcové smlouvy. Realizací uvedených aukcí vznikla nemocnici finanční úspora 3,350 mil. Kč, z ostatních provedených Veřejných zakázek 6,898 mil. Kč. Celková dosažená úspora v roce 2010 činila 10,248 mil. Kč.

Rekapitulace ukončených aukcí k 31. 12. 2010

Počet e-aukcí celkem	50
Cena v roce 2009	21 323 902,00
Vysoutěžená cena v Kč	17 973 654,00
Finanční úspora	3 350 248,00
Průměrná úspora %	19,13
Nejvyšší úspora %	72,06

Zdravotnický spotřební materiál

Počet e-aukce celkem	6
Cena v roce 2009	6 529 224,21
Vysoutěžená cena v Kč	5 292 834,54
Finanční úspora v Kč	1 236 389,67
Průměrná úspora v %	14,71

Kancelářské potřeby

Počet e-aukcí celkem	16
Cena v roce 2009	3 001 000,42
Vysoutěžená cena v Kč	2 880 907,00
Finanční úspora v Kč	120 092,64
Průměrná úspora v %	14,65

Stravovací provoz

Počet e-aukcí celkem	3
Cena v roce 2009	4 232 642,13
Vysoutěžená cena v Kč	3 407 713,74
Finanční úspora v Kč	824 928,39
Průměrná úspora v %	28,31

Výpočetní technika

Počet e-aukcí celkem	16
Cena v roce 2009	6 006 253,40
Vysoutěžená cena v Kč	5 139 186,60
Finanční úspora v Kč	867 066,80
Průměrná úspora v %	16,20

Ostatní

Počet e-aukcí celkem	9
Cena v roce 2009	1 554 782,11
Vysoutěžená cena v Kč	1 253 011,92
Finanční úspora v Kč	301 770,19
Průměrná úspora v %	21,76

Celkový přehled realizovaných VZ, VZMR a e-aukcí Obchodním úsekem (mimo běžný nákup MTZ)

Předmět plnění	Počet obchodních případů celkem	Z toho úhrada ze sponzor. darů	Z toho nákup z grantů	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Cena skutečná v Kč úspora v Kč
Zdravotnická technika – DHM	30	8	1	9 637 542,50	7 750 377,48	1 887 165,10
Zdravotnická technika – DDHM	36	8	3	1 438 087,80	1 040 465,40	397 622,40
Nezdravotnická technika – DHM	6			2 623 100,00	2 518 769,00	104 331,00
Nezdravotnická technika – DDHM	12			964 055,00	867 632,00	96 423,00
Výpočetní technika VZMR (bez e-aukcí)				11 030 240,00	10 249 058,00	781 183,00
Aukce	50			21 323 902,27	17 973 654,28	3 350 247,99
Veřejné zakázky						
Průtokový cytometr	1	FNUSA		4 200 000,00	2 640 000,00	1 560 000,00
Nukleární magnetická rezonance	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA		35 000 000,00	35 000 000,00	0,00
Skiagrafický přístroj digitální	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA		9 500 000,00	9 476 000,00	24 000,00
Multifunkční systém operačních sálů pro endoskopické operování	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA		1 700 000,00	1 699 988,00	12,00
Komplexní diagnostický přístroj pro všeobecnou i endoskopickou ultrasonografii	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA		800 000,00	800 000,00	0,00
Diagnostický mikroskop s modulem pro digitální záznam a zpracování obrazu pro hematologii	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA		800 000,00	800 000,00	0,00
Angiolinka II	1	Dotace + FNUSA		35 000 000,00	32 945 000,00	2 055 000,00
Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované)						
Stropní otočný komplex	1	Dotace + FNUSA		322 000,00	294 382,00	27 618,00
Optický koherentní tomograf	1	Dotace + FNUSA		2 150 000,00	2 199 879,00	-49 879,00
Monitor EISO	4	Dotace + FNUSA	po ukončení VZMR navýšený počet kusů	100 000,00	465 520,00	-365 520,00
Nástěnný zdrojový sloup	4	Dotace + FNUSA		402 000,00	372 042,00	29 958,00
Stropní tubus	2	Dotace + FNUSA		292 000,00	278 245,00	13 755,00
Ergometr	1	Dotace + FNUSA		300 000,00	217 800,00	82 200,00
Hemodynamická stanice	1	Dotace + FNUSA		1 100 000,00	845 570,00	254 430,00
CELKOVÁ ROČNÍ ÚSPORA V Kč:						10 248 546,49

Rekapitulace investičních akcí roku 2010 spolufinancovaných ze zdrojů státního rozpočtu nebo evropských fondů

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – angiolinka II“

Realizace díla: 12/2009–12/2010

Celkové náklady: 24 306 998,91 Kč

z toho dotace: 12 312 000,00 Kč

vlastní zdroje: 11 994 998,91 Kč

Stručný popis

RTG dg digitální angiokomplet (s DSA) je rtg přístroj pro angiologii včetně angiologického softwarového programu. Jedná se o DSA biplan s plochými detektory s automatickým postprocesním 3D zobrazením a plánováním výkonů na speciální pracovní stanici. Realizace ukončená 12/2010.



V srpnu roku 2009, dubnu a červnu roku 2010 podala FNUSA žádosti o dotace v rámci Integrovaného operačního programu vyhlášeném MZ ČR, prostřednictvím Odboru evropských fondů, v oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví a obdržela Rozhodnutí o registraci akce (souhlas se započítáním realizace), na níže uvedené projekty:

Název akce

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra u sv. Anny v Brně“

Realizace díla: 09/2009–12/2010

Celkové náklady: 55 640 000 Kč

z toho dotace EU: 47 294 000 Kč

vlastní zdroje: 8 346 000 Kč

Stručný popis

Jedná se o modernizaci, obnovu a pořízení nových zdravotnických prostředků a jejich příslušenství v rámci tohoto projektu se zaměřením na zvýšení úrovně kvality vybavení onkologického centra FN u sv. Anny v oblasti diagnostických zobrazovacích metod, laboratorního vybavení a vybavení pro miniinvazivní zákroky a peroperační zobrazování při léčbě onkologicky nemocných.

Cíle a výstupy realizovaného projektu jsou v souladu se strategickými záměry rozvoje FN u sv. Anny, koncepcí rozvoje onkologické péče ČR, reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty ve spádové oblasti a v rámci ní postavení a možnosti fakultní nemocnice, jež je zároveň klinickým zázemím pro výuková pracoviště. Projekt ukončen.

V rámci tohoto projektu byly pořízené následující technologie:

Nukleární magnetická rezonance 3T



Skiagrafický přístroj digitální



Multifunkční systém operačních sálů pro endoskopické operování



Komplexní diagnostický přístroj pro všeobecnou i endoskopickou ultrasonografi



Diagnostický mikroskop s modulem pro digitální záznam a zpracování obrazu pro hematologii



Název akce

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního kardiovaskulárního centra u sv. Anny v Brně“

Realizace díla: 05/2010–12/2011

Celkové náklady: 80 000 000 Kč

z toho dotace EU: 68 000 000 Kč

vlastní zdroje: 12 000 000 Kč

Stručný popis

Realizace projektu se zaměřuje na modernizaci a zvýšení úrovně kvality vybavení komplexního kardiovaskulárního centra FN u sv. Anny v Brně. Hlavním cílem FN je zlepšení zdravotní péče o pacienty a zdokonalování léčebných postupů. Výstupem projektu je pořízení celkem 25 zdravotnických přístrojových celků. Cíl projektu je zcela v souladu s cílem 5. Výzvy aktivity 3.2a Integrovaného operačního programu, kterým je zajištění kvalitní a dostupné zdravotní péče v souladu se standardy bezpečnosti provozu a bezpečnostními evropskými standardy kvality péče, a to prostřednictvím modernizace a obnovy technického a přístrojového vybavení. Dále je cíl v souladu se strategickými záměry rozvoje FN u sv. Anny v Brně a reflektuje trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty ve spádové oblasti a v rámci ní postavení a možnosti fakultní nemocnice, jež je zároveň klinickým zázemím pro výuková pracoviště.

Realizace projektu bude mít pozitivní dopad na celou cílovou skupinu, kterou jsou pacienti ohrožení různými druhy kardio chorob.

Název akce

„Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené“

Realizace díla:	10/2010–11/2011
Celkové náklady:	35 000 000 Kč
z toho dotace EU:	29 750 000 Kč
vlastní zdroje:	5 250 000 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je modernizace stávajících kapacit Doléčovacího a rehabilitačního oddělení, která je v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.

Hlavním smyslem je reagovat na aktuální potřeby rozvoje rehabilitační medicíny v kontextu s aktuálními světovými trendy, k nimž patří stále rostoucí význam fyzioterapie. Fyzická aktivita jakéhokoli druhu či intenzity je běžnou součástí každodenního života a její příznivé působení na organismus člověka je nepochybné.

Cílem projektu je zvýšit kvalitativní vybavenost pracoviště a úroveň poskytované péče tak, aby bylo dosaženo podmínek koncepce tzv. ucelené rehabilitace. Rehabilitační medicína je typickým interdisciplinárním oborem s návazností na ostatní medicínské obory. V projektu se bude FNUSA zaměřovat na člověka, a to především na zlepšení jeho motorických, kognitivních a sebeobslužných funkcí, aby jeho možnost návratu do běžného života byla přínosem nejen pro jednotlivce, ale i pro společnost.

Název akce

„Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“

Realizace díla:	10/2010–11/2011
Celkové náklady:	26 270 000 Kč
z toho dotace EU:	22 329 500 Kč
vlastní zdroje:	3 940 500 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je pořízení nového zdravotnického vybavení, které jednak nahradí stávající zastaralé a nevyhovující vybavení a současně rozšíří tuto nabídku o zcela nové, které Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně nevlastní. Hlavním cílem projektu je snížení výskytu nozokomiálních infekcí (dále NI) v nemocničním prostředí, které bude mít dopad především na samotné pacienty, na personál nemocnice a současně přispěje ke zvyšování konkurenceschopnosti FNUSA a přinese i socioekonomický dopad.

NI je nákaza vzniklá při pobytu v nemocnici nebo v příčinné souvislosti s tímto pobytem. Na vzniku těchto nákaz se podílí přítomnost určitých mikrobů v nemocničním prostředí, oslabení organismu nemocí i diagnostické a léčebné zásahy do organismu. Existence NI u pacientů může mít za následek podstatné zhoršení zdravotního stavu, které může vést, v případě rizikové skupiny, až k úmrtí pacienta, dále prodlužuje délku hospitalizace a tím vede samozřejmě ke zvýšení nákladů na léčbu pacienta. Z toho důvodu je nutné hledat další možná řešení, jak s výskytem NI bojovat a vybavit nemocniční prostředí nejmodernější technikou, která dokáže preventivně zamezit šíření těchto druhů mikrobů, které způsobují NI. Prevence NI se promítá prakticky do všech oblastí jak zdravotnických, tak i do podstatné části nezdravotnických provozů FNUSA. Cílovou skupinou jsou především pacienti a dále zaměstnanci FNUSA.

Přehled investičních akcí

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce obj. ul. Výstavní 17“

Realizace díla:	10/2009–06/2010
Celkové náklady:	22 780 786 Kč
z toho dotace:	15 400 000 Kč
vlastní zdroje:	7 380 786 Kč

Stručný popis

Byla provedena rekonstrukce stávajících prostor 2. a 3. NP v západním křídle komplexu objektů v rozsahu změny dispozic a rekonstrukce vnitřních prostor – omítky, instalace, nová výtahová šachta a výtah. Uživatelé těchto prostor se stala Klinika pracovního lékařství a Oddělení rodinných a závodních lékařů. Druhá část rekonstrukce se týkala vybudování nové lékárny základního typu.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Nadstavba objektu M1“

Realizace díla:	12/2009–05/2010
Celkové náklady	35 338 937 Kč
z toho dotace:	24 500 000 Kč
vlastní zdroje:	10 838 937 Kč

Stručný popis:

Součástí nadstavby je „MINI ICRC“, vědecké pracoviště s laboratoří echokardiografickou, spánkovou a krevního oběhu.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení budovy M1“

Realizace díla:	09/2009–05/2011
Celkové náklady:	23 194 148 Kč
Vlastní zdroje:	12 968 362 Kč
Podpora OPŽP:	10 171 414 Kč

Stručný popis:

Budova M1 bude zateplena společně s posluchárnou I. chirurgické kliniky a spojovacím proskleným objektem.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce angiolinky v budově A4“

Realizace díla:	01/2010–02/2010
Celkové náklady (vlastní zdroje)	2 941 405 Kč

Stručný popis:

Byly provedeny stavební úpravy pro osazení nové zdravotnické technologie – rentgenový angiografický přístroj Philips Allura Xper FD 10C.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce angiolinky II v budově A4“

Realizace díla:	10/2010–11/2010
Celkové náklady (vlastní zdroje):	5 760 302 Kč

Stručný popis:

Rekonstrukce řešila montáž zdravotnické technologie Siemens – angiografického rentgenového přístroje.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Pracoviště MR, budova M, 1. NP“

Realizace díla: 11/2010–01/2011

Vlastní zdroje: 14 293 206 Kč

Stručný popis:

Stavební úpravy řeší vybudování na místě původní vyšetřovny CT novou vyšetřovnu magnetické rezonance 3T se zázemím.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Ambulance v 1. PP Hansenovy budovy“

Realizace díla: 12/2010–04/2011

Vlastní zdroje: 5 317 348 Kč

Stručný popis

Na základě společného projektu Centra cévních onemocnění angiologické ambulance I. kardiologické kliniky s II. chirurgickou klinikou bylo zpracováno konstrukční řešení stávajících prostor Hansenovy budovy. Zde je budováno zázemí pro evidenci pacientů, čekárnu, vyšetřovny, specializované sonografické vyšetřovny a vyšetřovnu speciálních metod.

Název akce

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení objektu DRO Nový Lískovec“

Realizace díla: po vypracování projektové dokumentace a energetického auditu (2008–2009) je projekt ve fázi registrace 3 žádostí o dotaci z EU na SFŽP

Předpokládaná realizace díla: 2011

Celkové náklady: 17 050 000 Kč

Vlastní zdroje: 5 976 000 Kč

Spolufinancování projektu OPŽP a SFŽP 11 074 000 Kč

Čerpání vlastních zdrojů v roce 2010 bylo ve výši 999 600 Kč (PD, Energetický audit).

Technický odbor

TO je zařazen dle organizačního řádu FN u sv. Anny v Brně do Úseku investičního rozvoje techniky a provozu a zabezpečuje provozně-technické činnosti ve FN, detašovaných pracovištích a rekreačních zařízeních.

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Technickým odborem

rok	dostupná data 2008	dostupná data 2009	dostupná data 2010
Kč	5 605 626	14 679 628	9 953 779

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Odborem správy budov a provozu

rok	dostupná data 2008	dostupná data 2009	dostupná data 2010
Kč	66 913 650	61 195 907	74 068 497



9 | Oddělení strategických investic

V průběhu roku 2010 pokračovaly přípravné práce které v průběhu roku přešli do realizační fáze I. etapy výstavby Mezinárodního centra klinického výzkumu. Na této problematice spolupracuje Oddělení strategických investic se zástupci ÚIRT pod vedením náměstka Ing. Antonína Pařízka.

27. 1. 2010 bylo vydáno Stavebního povolení pro stavbu FNUSA-ICRC stavebním úřadem městské části Brno – Střed, které bylo napadeno odvoláním. Nadřízený orgán tj. Magistrát města Brna – Odbor územního a stavebního řízení po ověření skutečností stavebního řízení toto odvolání vydáním Rozhodnutí zamítl a dne 14. 5. 2010 stavební povolení nabylo právní moci.

Finanční prostředky na organizační zajištění byly v roce 2010 hrazeny z vlastních zdrojů ve výši 17 845 500 Kč, ze státního rozpočtu ve výši 83 162 884 Kč a dotace Jmk ve výši 10 000 000 Kč.



10 | Finanční kontrola, interní audit

Interní audit ve FNUSA je chápán jako útvar, který vedení FNUSA pomáhá identifikovat a analyzovat rizika a společně s vedením FNUSA stanoví vhodnou strategii řízení rizik s cílem jejich minimalizace. Interní audit nezávisle a objektivně monitoruje případný vznik rizik.

Průběžně, po období celého roku 2010, byla analyzována a posuzována možnost výskytu rizik (zákon č. 320/2001 Sb., zákon o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 11 odst. 3, 4, § 25 odst. 1, 2, 3, 4, § 28 odst. 2 písm. b), § 28 odst. 3, § 29 odst. 5). Byly rovněž zkoumány rizikové faktory, které mohou v kombinaci s určitými událostmi vést ke škodlivým důsledkům. Bylo posuzováno zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům způsobeným například porušením právních předpisů, ne hospodárným, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky (zákon, § 4 odst. 1 b). Toto posouzení bylo prováděno se zaměřením na povahu činnosti FNUSA, vnitřní strukturu, ve vazbě na stanovené úkoly, stupeň obtížnosti finančního řízení, počet zaměstnanců atp. Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2010 bylo prověření fungování vnitřního kontrolního systému FNUSA (dále jen „VKS“). V § 25 zákona č. 320/2001 Sb., odst. 4 je uvedeno, že vedoucí pracovníci jsou v rámci svých vymezených pravomocí a odpovědností povinni zajistit fungování vnitřního kontrolního systému. V roce 2010 bylo ve FNUSA provedeno 52 externích kontrol. Zdravotní pojišťovny provedly revize ve 24 případech a kontroly byly provedeny v 79 případech. Všeobecná zdravotní pojišťovna provedla 22 revizí, Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR 2 revize, počet kontrol je uveden za všechny zdravotní pojišťovny.

Od září 2010 převzal Útvar interního auditu nově agendu kontrol. Na období září až prosinec 2010 byl Útvarem interního auditu zpracován plán kontrol, který byl ředitelem FNUSA schválen. V roce 2010 byly provedeny celkem dvě kontroly.

Interní audit			
vnější kontroly			
2007	2008	2009	2010
66	102	149	104
audity			
8	8	9	10

OŘJ je odborným garantem systému řízení kvality ve všech oblastech fungování Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Metodicky pomáhá zaměstnancům pochopit a přijmout celý komplex jeho vzájemných vazeb. Základním úkolem pro rok 2010 bylo – působit na zlepšení spolupráce při budování a zlepšování systému řízení kvality dle požadavků národních akreditačních standardů dle SAK ČR a mezinárodních norem kvality.

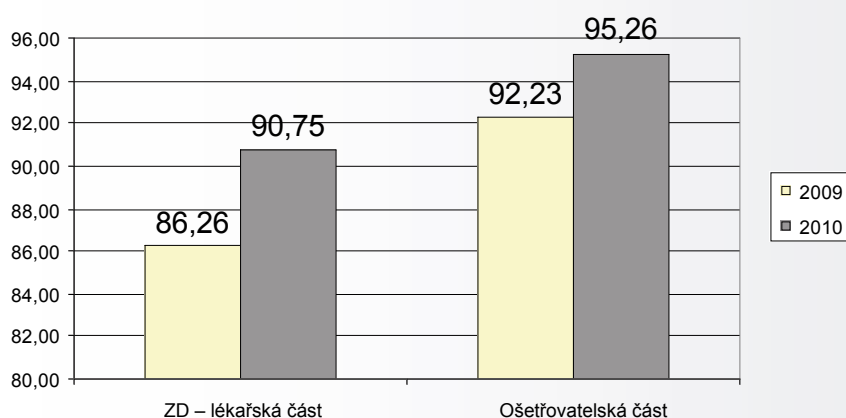
Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘJ je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku.

Činnosti 2010:

- Oddělení řízení jakosti působilo i v roce 2010 prioritně jako odborný garant certifikačních a akreditačních aktivit.
- Realizační činnosti oddělení se soustředily na zlepšování nastaveného systému řízení kvality a na zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců.
- Ve spolupráci s FN Brno v roce 2010 oddělení naplánovalo a zajistilo měření spokojenosti zaměstnanců.
- V rámci zlepšování OŘJ zajistilo ve FNUSA realizaci výzkumu spokojenosti pacientů („Kvalita očima pacientů“) a podílelo se na aktivitách pro zefektivnění hlášení a sledování nežádoucích událostí.
- V oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví navázalo OŘJ spolupráci s Oblastním inspektorátem práce a postupně začalo implementovat požadavky programu „Bezpečný podnik“.
- Vedoucí OŘJ předsedala jednáním Rady kvality FNUSA, která v rámci definování programu kvality a zlepšování Rada kvality FNUSA definovala zásady politiky systému řízení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a strategické záměry zlepšování. Na návrh Rady kvality se Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně přihlásila k Chartě kvality ČR a stala se jedním z jejích signatářů.

Interní audity kvality byly zaměřeny na ověření úplnosti zdravotnické dokumentace a plošné (systémové) auditování jednotlivých odborných pracovišť.

Typ auditu		Absolutní četnost	
		Rok 2009	Rok 2010
Audity zdravotnické dokumentace	Lékařská část	44	12
	Ošetrovatelská část	21	12
Plošný audit pracovišť		38	7
Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť		71	60



V roce 2010 byla v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost certifikovaných a/nebo akreditovaných systémů řízení kvality jednotlivých organizačních jednotek.

Úspěšně proběhly externí audity:

dle normy ISO 9001:2008 v:

Nemocniční lékárně

Krevní bance

Nefrologické centrum při II. interní klinice

dle normy ISO 15 189:2007 na:

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické hematologie

dle normy ISO/IEC 17025:2005 v:

Mikrobiologickém ústavu

Dle harmonogramu činností se pokračovalo s nastavením systému řízení kvality dle normy ISO 15189:2007 na Ústavu klinické imunologie a alergologie a I. patologicko-anatomickém ústavu.

V roce 2010 zajistilo Oddělení řízení jakosti interní vzdělávání zaměstnanců lékařských a nelékařských profesí zaměřené na:

QMS – Systém řízení kvality:

interní audity a metrologie (celkem se zúčastnilo 73 zaměstnanců)

výklad ČSN EN ISO 9001:2009 a správce dokumentace (celkem se zúčastnilo 17 zaměstnanců)

ISMS – Systém managementu bezpečnosti informací:

Úvod do problematiky systému managementu bezpečnosti informací, politika bezpečnosti Informací, soulad s požadavky, interní audity, přezkoumání a trvalé zlepšování (celkem se zúčastnilo 18 zaměstnanců)

Management aktiv, Analýza rizik, Management rizik (celkem se zúčastnilo 14 zaměstnanců)

Management bezpečnosti lidských zdrojů a administrativní bezpečnosti, Management fyzické bezpečnosti a bezpečnosti prostředí (celkem se zúčastnilo 11 zaměstnanců)

Řízení přístupů k IS, komunikací a provozu IS, Akvizice, vývoj a údržba IS ISMS (celkem se zúčastnilo 11 zaměstnanců)

Řízení bezpečnostních incidentů a kontinuity činností organizace (celkem se zúčastnilo 8 zaměstnanců)

Úvod do problematiky Systému managementu poskytování a řízení služeb IT, Požadavky na systém (celkem se zúčastnilo 14 zaměstnanců)

Plánování řízení služeb, plánování a implementace nových a změněných služeb, Procesy dodávky služeb (celkem se zúčastnilo 13 zaměstnanců)

Odbor bezpečnosti a krizového řízení

Činnost odboru bezpečnosti a krizového řízení byla v roce 2010 zaměřena na zajištění veškerých bezpečnostních opatření, které ukládá současná legislativa.

Útvar krizové připravenosti (ÚKP)

Činnost útvaru krizové připravenosti byla zaměřena na problematiku plánu krizové připravenosti, traumatologického plánu a aktualizace v systému EMOFF. Veškeré dokumentace byly průběžně aktualizovány. V roce 2010 byly doplněny OOPP pro případ mimořádné události. Dále bylo vybaveno kontaktní místo pro potřeby zajištění komunikace traumacentra se zdravotnickou záchranou službou. Proběhl kurz v oblasti krizové připravenosti a psychosociální intervenční služby a byl vybudován vchod z budovy „P“ ARK na přípravnou plochu pro instalaci dekontaminační sprchy. Proběhlo 2x evakuační cvičení na lůžkových odděleních.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP)

Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v roce 2010 ve FNUSA byla zaměřena zejména na prevenci rizik, dodržování právních a ostatních předpisů v BOZP a pravidelné kontroly stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na staveništích v areálu FNUSA.

Provedené akce v BOZP v r. 2010

Název akce	Kontrola objektu	Počet v roce 2010	Počet v roce 2009	Jh Počet v roce 2008
Preventivní kontroly	Dle plánu kontrol	12	12	12
Vnější kontroly	OSZ a SP ČR	2	1	1
Prověrky BOZP	Všechny objekty	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště
Školení zaměstnanců	Všechna pracoviště	903 osob	836 osob	874
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	29 osob	34 osob	31
Kontrolní dny ICRC	Staveniště a okolí	30	0	0
Mimořádné kontroly	Staveniště, ÚICRC Husova, RS Krátká a RS Studnické Paseky	4	1	1
Kontrolní dny OSBP	Všechny objekty	24	0	0

Vývoj úrazovosti

	rok 2010	rok 2009	rok 2008
Počet registrovaných pracovních úrazů	12	16	12

Kontroly na alkohol

Provedené kontroly v roce	rok 2010	rok 2009	rok 2008
Počet kontrolovaných osob	30	0	0
Výsledek kontroly pozitivní	2	0	0
Výsledek kontroly negativní	28	0	0

Požární ochrana (PO)

Oblast požární ochrany ve FNUSA je zaměřena na prevenci ochrany osob a majetku.

Provedené akce v roce 2010

Název akce	Pro objekty	počet v roce 2010	počet v roce 2009	počet v roce 2008
Preventivní prohlídky	všechny objekty	53	51	51
Vnější kontroly		0	4	2
Mimořádné kontroly	staveniště	3	0	0
Školení vedoucích zaměstnanců	všechna pracoviště	29 osob	34 osoby	31
Školení zaměstnanců	všechna pracoviště	903 osoby	836 osob	874
Požáry	V; D3; C;-----H2; D2 odpad. hosp.	3	2	2
Požární cvičení	A1; J; CH; R; L	2	2	2
Kontrolní dny ICRC	stavba a okolí	30	0	0
Kontrolní dny OSBP	všechny objekty	24	0	0
Nákup PHP	všechny objekty	79 ks – 115 000 Kč	0	15 708 Kč
Opravy has. techniky	všechny objekty	1 ks – 46 000 Kč	7 ks – 106 000 Kč	0
Revize has. techniky	všechny objekty	320 000 Kč	310 000 Kč	290 000 Kč
Bezpečnostní značení	všechny objekty	230 000 Kč	220 000 Kč	200 000 Kč

Oddělení ochrany a ostrahy

Na Oddělení ochrany a ostrahy (OO) na základě zkušeností z roku 2009 bylo přijato organizační opatření ke zkvalitnění práce pracovníků ostrahy. V důsledku toho byla ke dni 31. 1. 2010 ukončena spolupráce s externí firmou, která ve FNUSA zajišťovala ostrahu. V rámci zlepšení a zkvalitnění ostrahy osob a majetku zajišťují tuto službu od 1. 2. 2010 zaměstnanci FNUSA. Po roční zkušenosti se tento krok jeví jako správný, výrazně se zlepšila komunikace a spolupráce mezi pracovníky ostrahy a zaměstnanci FNUSA.

Ostraha FNUSA zasahovala v roce 2010 celkem v 1 464 případech.

Zásahy	Pracovníci FNUSA rok 2010	Externí firma rok 2009	Externí firma rok 2008
Doprovod pacienta	253	12	4
Zklidnění a doprovod pacienta	241	237	352
Zklidnění doprovodu pacienta	137	0	1
Ohlídání pacienta	67	66	0
Zklidnění hospital. pacienta	57	4	0
Hledání zmizelého pacienta	18	6	6
Doprovod a vyvedení bezdomovce	269	69	56
Doprovod a vyvedení opilého	207	261	395
Předání agresivních osob PČR	7	5	0
Předání agresivních osob MP	12	10	0
Výpomoc PČR při hledání pacienta	1	2	0
Zjištění bezdůvodných návštěvníků	61	4	5
Přistižení zloděje	3	1	3
Hlášení požáru	3	2	2
Prověření spuštěného sign. zařízení	131	192	131
ZÁSAHY CELKEM	1467	871	955
Kontroly pracovníků vrátnic areál FNUSA	pracovní dny denně	pracovní dny denně	pracovní dny denně
Kontroly pracovníků vrátnic KPECH a Výstavní	52	52	52
Kontroly pracovníků recepce STK a KAPLE	52	52	52
Kontroly pracovníků ostrahy FNUSA	52	24	24
Noční kontroly vrátných a ostrahy	1 x měsíčně	1 x měsíčně	1 x měsíčně

V roce 2010 probíhala postupná obměna technického vybavení a technologií s důrazem na posílení spolehlivosti, výkonu a kapacity datového centra a posílení přenosových tras datové sítě.

Byly provedeny výměny starších a již kapacitně nevyhovujících aktivních prvků LAN, vyměněny UPS v lokálních rozvaděčích, datové centrum bylo doplněno o nová úložiště.

V souvislosti s výstavbou Mezinárodního centra klinického výzkumu v areálu FNUSA byly provedeny přeložky inženýrských sítí, zejména dvojnásobná přeložka 400 analogových telefonních linek a přeložka páteřního optického kabelu LAN. V létě byla dokončena oprava a rekonstrukce objektu M2, v rámci které byla s ohledem na budoucí vědecko-výzkumné požadavky ICRC zásadním způsobem revitalizována a posílena počítačová síť tohoto objektu, zejména 10 Gbps datové spoje a rozšíření nasazení IP telefonie.

Ukončení vysílání analogového televizního signálu vedlo k nasazení systému TVoIP, byl vybudován přijímač a streamer televizního vysílání do počítačové sítě a na klinikách FNUSA byly instalováno 210 ks TVoIP set-top-boxů.

V rámci obměn koncových zařízení bylo instalováno 88 nových pracovních stanic, 18 notebooků a 36 tiskáren.

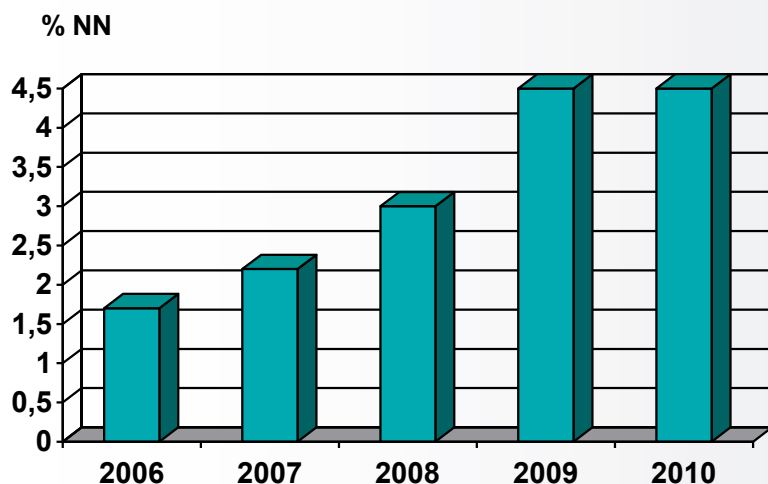
Reakční doba běžných oprav u přímých zásahů u uživatelů se snížila na maximálně 24 hod při instalaci celé pracovní stanice, u běžných oprav HW je doba opravy také do 24 hodin.

V patientském informačním systému byl vyvinut nový, rozšířený modul ambulantních čekáren, do kterého byla implementována podpora světelných vyvolávacích panelů. Nový vyvolávací systém pomáhá zvýšit komfort pacienta při čekání na ošetření, se současným zachováním diskrétnosti a anonymity pacienta v okamžiku, kdy je volán k vyšetření. Byl vyvinut a nasazen software pro sledování životního cyklu ICT od požadavku po výluky, včetně správy a monitoringu koncových stanic.

Manažerský informační systém byl výrazně rozšířen a byl zahájen jeho převod do nového prostředí s rozšířením funkčnosti na mobilních telefonech.

	2008	2009	2010	Poznámka
Celkový počet koncových stanic (PC)	1768	1741	1720	Přestože se nakupují nové PC, dochází k poklesu celkového počtu PC vyřazováním zastaralých a také kontrolou využití stávajících
Počet nově zakoupených koncových stanic (PC)	134	67	106	PC + notebooky
Investice do datové sítě	8 200 000	3 900 000	12 900 000	Jedná se o servery, úložiště, aktivní prvky, UPS a související technologie, kabeláže.

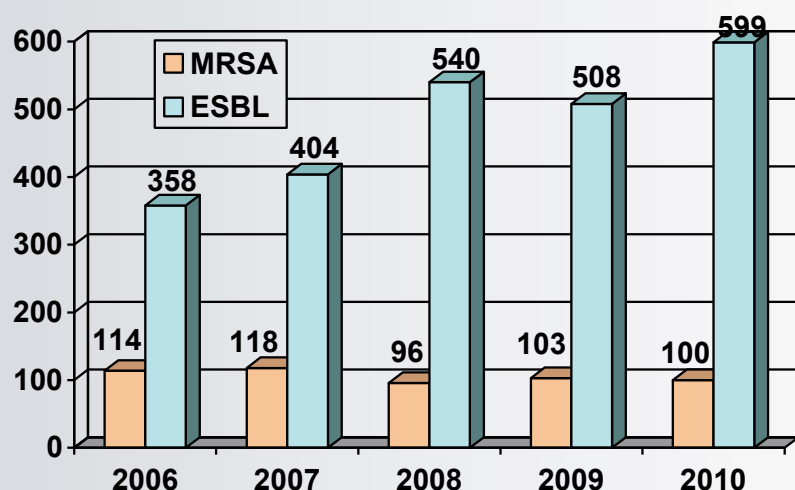
Evidence nozokomiálních nákaz



Evidence Nozokomiálních nákaz v roce 2010

Klinika	% NN				Celkem	
	I. čtvrtletí 10	II. čtvrtletí 10	III. čtvrtletí 10	IV. čtvrtletí 10	počet	%
I. CHK	5,3	6,7	6,9	6,2	232	6,3
II. CHK	3	4,7	5,4	4,8	81	4,5
I. ORTK	1,8	1,4	1,2	1,3	37	1,4
NCHK	0,5	1	0,6	1,1	11	0,8
KNOO	0	0	0	0	0	0
KOCHHK	0,6	1,4	0,7	1	15	0,9
ARK	19,5	16,6	20,8	14,4	103	17,8
URO	6	7,5	3,9	4,1	143	5,4
I. IKAK	4,4	1,9	4,1	3,1	156	3,4
II. IK	3,9	5,9	6	5,3	164	5,3
I. NK	6,4	5,8	5,7	4,9	110	5,7
I. DVK	4,4	0,4	1,8	2,7	22	2,3
OCHO	1	0,5	0,5	0	4	0,5
KTLR	7	7,4	5,1	3,7	39	5,8
DRO	18	10,4	15,2	8,8	107	13,1
KPECH	0,6	0,7	1	0,6	18	0,7
Celkem	4,6	4,5	5	4,0	1244	4,5

Výskyt multirezistentních nozokomiálních bakteriálních kmenů



Incidence MRSA – trend je stacionární, s mírnou tendencí k poklesu, v roce 2010 se jednalo výhradně o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.

ESBL pozitivní kmeny – trend stacionární, v roce 2010 mírný nárůst, kopíruje trend výskytu v České republice.

Ostatní epidemiologicky významné infekce a nálezy

Alimentární nákazy	Počet	Komentář
Kampylobakterióza	13	Jednalo se o komunitní nákazy, přijaté v rámci diff. dg. NPB nebo nosiče.
Salmonelóza	6	Jednalo se o komunitní nákazy, přijaté v rámci diff. dg. NPB nebo nosiče.
Akutní průjemová onemocnění	Počet	Komentář
Clostridium difficile	60	Předpokládaný nárůst, kopíruje trend výskytu v ČR. Jednalo se však o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Rotavirus	41	Epidemický výskyt tzv. zimních průjmů v souvislosti s epidemií v komunitě České republiky.
Závažné ranné infekce	Počet	Komentář
Clostridium perfringens	5	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Kožní infekce	Počet	Komentář
Scabies	1	Komunitní infekce.
Markery virových hepatitid	Počet	Komentář
HBsAg pozit.	4	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
VHB	1	
Anti-HCV pozit.	15	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Ostatní	Počet	Komentář
Creutzfeldt-Jakobova nemoc	1	Komunitní infekce.
TBC plic	2	Komunitní infekce.
AIDS	1	Komunitní infekce.

Kontroly vnitřní

Bakteriologický monitoring prostředí

Stěry z prostředí	počet
Monitoring vybraných oddělení	857
Kontrolní – 1x ročně na všech oddělení	503
Kontrola dezinfekčního a úklidového režimu	1613
Celkem	2973

Z celkového počtu provedených stěrů byly prokázány patogenní bakterie pouze v 6 %. Výsledky prokazují velmi dobrou úroveň dezinfekčních postupů a čistoty prostředí ve FNUSA.

Zkoušky účinnosti sterilizátorů

Typ sterilizátoru	Počet kontrol
parní	181
horkovzdušný	133
plazmový	11
formaldehydový	13
Celkem	338

U čtyř horkovzdušných sterilizátorů byla sterilizační účinnost prokázána až po technické kontrole.

Kontroly vnější

Celkem bylo provedeno ve FNUSA Krajskou hygienickou stanicí v Brně v rámci běžného hygienického dozoru 59 kontrol.

45 kontrol – bez závad

14 kontrol – byly zjištěny drobné závady v hygienickém režimu, všechny byly odstraněny bezodkladně nebo ve stanovených termínech

Úsek ošetrovatelské péče (ÚOP) prostřednictvím nelékařských zdravotnických pracovníků (NLZP) zajišťuje pacientům nepřetržitou péči na lůžkových odděleních fakultní nemocnice (FN), v části ambulantní i komplementární. Z personálního hlediska tvoří NLZP nejpočetnější skupinu zaměstnanců FN, kteří se podílejí na zajišťování komplexní a individuální péče.

V minulém roce došlo k některým organizačním změnám, které se dotkly i nelékařského zdravotnického personálu. Bylo delimitováno Sexuologické oddělení do FN Brno.

Jako kladné je možno hodnotit spojení dvou dříve samostatných oddělení – Domácí péče a Sociální péče, které se velmi dobře doplňují. Dále došlo k vytvoření sjednoceného nízkoprahového příjmu pro pacienty s interními chorobami, včetně neurologických.

V roce 2009 byl ve FNUSA zahájen projekt „Nemocnice přívětivá pro pacienty“, v jehož rozvíjení jsme pokračovali i v následujícím roce 2010 a díky kterému se vytváří příjemné prostředí pro pacienty v celém areálu nemocnice – nové orientační tabule, informační vývěsky v jednotném designu, poskytování informací prostřednictvím informačních pracovníků, kteří se pohybují po nemocnici a poskytují pomoc těm, kteří mají sníženou pohyblivost, zhoršenou orientaci atd. Po roční zkušenosti s těmito novými zaměstnanci lze konstatovat, že to byl velmi pozitivní krok. Zvláště po zahájení výstavby ICRC, je jejich význam mimořádný.

V roce 2010 jsme nenaplnili systemizovaná pracovní místa kvalifikovanými zaměstnanci jen na 2 pracovištích – nebyla obsazena pracovní místa všeobecných sester na Doléčovacím a rehabilitačním oddělení. Náročná péče zde, ve většině případů o imobilní pacienty, vede k vyšší fluktuaci než na jiných odděleních. V podstatě po celý rok se nám také nepodařilo, přes aktivní snahu, obsadit všechna pracovní místa radiologických asistentů.

Za nutné proto pokládáme, mimo jiné, i úzkou spolupráci se zdravotnickými školami. Toto byl jeden z důvodů, proč jsme požádali v roce 2010 o dotaci z ESF na projekt „Nový systém dalšího vzdělávání pedagogů SZŠ a VOŠ“. Cílem projektu je příprava a realizace speciálního vzdělávání lektory a experty z FNUSA pro pedagogy odborných zdravotnických škol. Tyto vzdělávací aktivity by měly rozšířit erudici učitelů odborných předmětů. Projekt je směřován na podporu pedagogů, kteří v rámci zkvalitnění svých metodických a pedagogických schopností budou přenášet nově nabyté znalosti přímo ke studentům.

Jako preventivní a edukační program, pořádá již několikátý rok Vyšší odborná škola zdravotnická (VOŠZ) pro děti z mateřských škol tzv. Nemocnici zvířátek. V minulém roce se i FNUSA do tohoto projektu zapojila poskytnutím některých pomůcek, materiálů či edukačního obrazového materiálu.

Rok 2010 byl rokem, kdy velkému počtu NLZP končilo Osvědčení pro výkon práce bez odborného dohledu. Všichni dotčení zaměstnanci si na základě doloženého kontinuálního vzdělávání včas požádali o obnovení registrace a vydání nového Osvědčení. FNUSA se podílí na kontinuálním vzdělávání svých zaměstnanců. Ve spolupráci s Oddělením vzdělávání je pořádáno 10 typů odborných kurzů spojených s nácvikem odborných činností (např. kurz péče o pacienta s implantovaným portem, péče o pacienta s tracheotomií, periodické kurzy kardiopulmonální resuscitace, atd.). V roce 2010 se uskutečnilo 120 těchto kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 1 560 NLZP. Pro rok 2011 jsme připravili další dva nové typy odborných kurzů, a to kurz Hygiena rukou a péče o nástroje a kurz Hojení chronických ran. Spolupracujeme také na pořádání celoustavních seminářů zaměřených na nové oborové poznatky a multioborovou spolupráci. V roce 2010 jsme uspořádali 6 celoustavních seminářů, dalších 25 seminářů bylo pořádáno v rámci jednotlivých klinik a ústavů. V současnosti má naše FN uděleno 17 akreditací MZ ČR pro realizaci praktické části vzdělávacích programů specializačního vzdělávání a 9 akreditací pro praktickou část certifikovaných kurzů. V roce 2010 absolvovalo praktickou část v rámci akreditovaných programů 554 stážistů z řad NLZP.

FNUSA podporuje specializační vzdělávání NLZP a k financování tohoto vzdělávání používá také prostředky získané formou dotačního projektu tzv. rezidenčních míst, a to celkem pro 51 NLZP (z toho 31 rezidenčních míst bylo získáno v roce 2010). Nejvíce rezidentů studuje v oboru Ošetrovatelská péče v anesteziologii, resuscitaci a intenzivní péči. V roce 2010 byla navázána spolupráce se srbskými sestrami. Dvě sestry z aseptické chirurgické JIP se zúčastnily kongresu zaměřeného na péči o pacienta po chirurgickém zákroku. Další dvě sestry se zúčastnily kongresu anesteziologických sester v Bělehradě, kde zároveň došlo k navázání spolupráce a podpisu smlouvy o další spolupráci mezi profesní Komorou sester Slovenska a profesní organizací sester z Česka (ČAS).

NLZP se v rámci svých kompetencí podílí na pokračování nastaveného trendu řízení a zvyšování kvality, a to jednak prostřednictvím průběžného naplňování požadavků normy ISO, tak plněním požadavků akreditačních standardů SAK ČR. Byl vytvořen rovněž nový tým vnitřních auditorů, kteří se podílejí na auditech poskytované péče, zejména v oblasti auditů otevřené zdravotnické dokumentace a auditů na dodržování Standardních operačních postupů. Výsledky těchto auditů jsou podkladem pro cílené zvyšování kvality poskytované péče. Kromě auditů je nedílnou součástí při zvyšování kvality poskytované péče sledování indikátorů kvality. Mezi dlouhodobě sledované patří na Úseku ošetrovatelské péče výskyt dekubitů, sledování počtu pádů a ostatních nežádoucích událostí, sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů. Velice nás potěšil úspěch v akci pořádané společností Health Care, kde jsme získali titul „Nejasměšnější nemocnice“. Nelékařský personál, který tráví s pacientem v podstatě nejdelší dobu, má na tomto úspěchu jistě největší podíl. V rámci prevence nosokomiálních nákaz byly na nejfrekventovanější místa FNUSA instalovány dávkovače pro desinfekci rukou.

V rámci zkvalitnění služeb pro pacienty byly zajištěny v průběhu roku 2010 kadeřnické a pedikérské služby. Pro pacienty i zaměstnance byla zřízena instituce Ztráty a nálezy.

Naším cílem do příštího roku je především stabilizace zaměstnanců, zajištění bezpečného prostředí pro pacienty i zaměstnance, zlepšení přístupu k pacientům na základě podnětů z dotazníků spokojenosti.



Vykazovaný rok	2008	2009	2010
Knihovní fond	15 433	15 185	15 257
Počet rešerší z bází dat:	213	173	181
Počet titulů periodik ČR:	67	66	62
Počet zahraničních titulů periodik	55	49	47
Cirkulace – počet titulů	89	85	43
Počet xero kopií :	37 548	45 586	38 705
Počet revizí v dílčích knihovnách FN	5	8	4
Počet zrevidovaných knihovních jednotek	2 158	1 595	1 076
Meziknihovní výpůjční služba celkem	2 311	2 338	2 329
Z toho – od jiných	591	547	430
– jiným	1 719	1 789	1 712
– Mezinárodní meziknihovní výpůjční služba	116	118	187
Počet uživatelů	1 006	907	874
Překlady – počet normostran	710	615	188
Počet výpůjček celkem:	13 942	13 364	13 483
Licence – elektronické informační zdroje – databáze	5	3	3

Meziroční srovnání čerpání nákladů v tis. Kč v letech 2008–2010:

Vykazovaný rok	2008	2009	2010
Výdaje za literaturu Kč	1 084 811	1 355 152	1 448 033
Cekové výdaje za LK v Kč	3 312 951	3 698 096	3 412 358

Zhodnocení roku 2010 z hlediska odborné úrovně pracoviště

Knihovní fond LK, který je dlouhodobě budován podle profilace oborů provozovaných ve FN, byl i nadále zpracováván postupnou retrokonverzí v systému KP-WIN SQL, v němž pracujeme se všemi moduly tj. Akvizice, Seriály, Výpůjčky včetně Katalogu, který je vystaven na webových stránkách nemocnice. Námi používaná verze KP-WIN SQL odpovídá v plné míře požadovaným aktuálním knihovnickým standardům. Věcné zpracování literatury probíhalo dle posledního vydání tezauru MeSH.

Přírůstek knihovního fondu činil v roce 2010 152 českých a 83 zahraničních publikací. Předplatným jsme zajistili odběr 62 českých a 47 zahraničních titulů časopisů. V rámci nákupu zahraničních časopisů a online zdrojů jsme důsledně dbali, aby v rámci regionu nedocházelo ke zbytečné duplicitě a spektrum informačních zdrojů bylo tak pro naše uživatele co nejširší.

Při rešeršní práci využíváme především elektronické bibliografické a fulltextové databáze. Kromě české bibliografické databáze BMC zajišťovala LK v rámci skupinových licencí pro celou FN přístup k zahraničním elektronickým zdrojům obsažených v databázi Proquest Health and Medical Complete (Albertina Icome Praha s. r. o.) a Medline with Fulltext (Ebsco Publishing).

Získání primárních pramenů však zůstává na pracovnících knihovny a v této oblasti se požadavky spíše zvyšují. Zajišťování konkrétních požadavků velice usnadňuje přístup do plných textů elektronických zdrojů, který umožňuje rychlé získání publikovaných dokumentů. Využíváme zde nejen vstup do konsorcií a licencí, ale i možnost přístupu do volně přístupných fulltextových časopisů. O tyto služby je mezi našimi uživateli neustálý zájem.

Knihovna poskytovala i nadále rozsáhlou meziknihovní výpůjční službu (ročně zajišťujeme asi 2,5 tisíc požadavků) ze svého fondu i od jiných knihoven.

Složení uživatelů se v poslední době dost změnilo ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si zvyšuje kvalifikaci studiem jednak postgraduálním a jednak vysokoškolským. Zejména sestry využívají pro tyto aktivity ve zvýšené míře knihovnu.

Pokud se týká finančních prostředků, vydala LK v roce 2010 ve srovnání s posledními roky nejvíce finančních prostředků za odborné informace, a to při nejnižších výdajích na provoz.

Služby knihovny propagujeme prostřednictvím nemocniční intranetové sítě na stránkách LK, na nichž nejen informujeme o činnosti knihovny, ale také uveřejňujeme seznamy odebíraných časopisů a přírůstků odborných publikací, seznamujeme s možnostmi zkušebních „trialů“ a pod. Rovněž v časopise Svatoanenské listy, které vydává FNUSA, byly zveřejněny informace o nových publikacích a časopisech, které je možné v knihovně zapůjčit.

Zároveň LK plnila funkci regionálního centra pro lékařské knihovny a střediska vědeckých lékařských informací evidovaných MK ČR v Jihomoravském kraji. Vedoucí LK PhDr. Hana Kovalčuková se účastnila jednání pracovní skupiny REG-LEK při NLK Praha (Konzultační skupina pro rozvoj regionálních center zdravotnických knihoven – Regionální lékařské knihovny), která spolupracuje na přípravě koncepce rozvoje knihoven na léta 2011–2014. Zároveň se stala spoluzakládající členkou „Klubu lékařských knihoven“ v rámci profesního sdružení SKIP ČR. Cílem KKK SKIP je rozšiřování dovedností a kvalit služeb včetně standardizace procesů v lékařských knihovnách, sledování a analýza uživatelských potřeb v souladu s jejich uspokojováním v návaznosti na mezinárodní spolupráci a oblast dalšího profesního vzdělávání.

Přehled finančních darů nad 20 000 Kč

IČ	Dárce	Částka
25733591	E.ON Česká republika, s. r. o.	400 000 Kč
46347534	Teplárny Brno, a. s.	250 000 Kč
27770567	CAMPA – NET a. s.	200 000 Kč
49970607	Jihomoravská plynárenská, a. s.	200 000 Kč
46966234	SNIP & CO, reklamní společnost, spol. s r. o.	185 400 Kč
26944456	Somerston Olympia CZ, s. r. o.	125 000 Kč
26296195	KOMETA GROUP, a. s.	145 723 Kč
	prof. MUDr. Placheta Zdeněk	113 685 Kč
46902902	Brněnské izolace, spol. s r. o.	100 000 Kč
60458933	Nadace Komerční banky a. s. – Jistota	50 000 Kč
25550926	KOVO – PLAZMA s. r. o.	80 000 Kč
27146928	Janssen-Cilag s. r. o.	51 111 Kč
	Ing. Mackrle Tomáš	50 000 Kč
26890640	USBF Technology, s. r. o.	50 000 Kč
26304805	ZFP akademie, a. s.	50 000 Kč
64575977	Novartis s. r. o.	49 411 Kč
216224	Masarykova univerzita	45 000 Kč
	Ing. Vonka Oldřich	40 000 Kč
26247461	MERTASTAV s. r. o.	40 000 Kč
26216566	Nadační fond Lidé sobě	40 000 Kč
	Egbert Zündorf	39 000 Kč
60734795	LIKO-S, a. s.	38 000 Kč
49240030	Zentiva, k. s.	34 500 Kč
28233492	Beckman Coulter Česká republika s. r. o.	33 000 Kč
26289822	Advantage Consulting, s. r. o.	30 000 Kč
46347275	Brněnské vodárny a kanalizace, a. s.	30 000 Kč
46965661	DINA – HITEX, spol. s r. o.	30 000 Kč
	Pospíšil Pavel	30 000 Kč
26709112	TIPGAMES a. s.	30 000 Kč
	Švejnová Vlasta	24 490 Kč
	Vanýsek Jiří	45 000 Kč
27192628	3 Pictures spol. s r. o.	20 000 Kč
25827596	HEBIOS, s. r. o.	20 000 Kč
	Ing. Pravec František	20 000 Kč

Přehled majetkových darů v r. 2010

Dlouhodobý hmotný majetek

Dodavatel	Název	Částka
Dartin, spol. s r. o.	Matrace antidekubitní Typ: MO 1248 ClinActiv	187 371
Dartin, spol. s r. o.	Matrace antidekubitní Typ: MO 1248 ClinActiv	187 371
Dartin, spol. s r. o.	Matrace antidekubitní Typ: MO 1248 ClinActiv	187 371
Dartin, spol. s r. o.	Přístroj termostabilizační Typ: MTA6012CE	198 271
Celkem za Dartin, spol. s r. o.		760 384
HOSPIMED, spol. s r. o.	Jednotka vyšetřovací Typ: SERVANT 5	346 300
Celkem za HOSPIMED, spol. s r. o.		346 300
FRESENIUS MEDICAL CARE Česká republika, spol. s r. o.	Přístroj autotransfuzní Typ: C.A.T.S.	105 000
Celkem za FRESENIUS MEDICAL CARE Česká republika, spol. s r. o.		105 000
SARSTEDT spol. s r. o.	Centrifuga Typ: LC 2	103 807
Celkem za SARSTEDT spol. s r. o.		103 807
Ing. František STUDNIČKA, Lékařské přístroje	Přístroj EKG Typ: BIOSSET 9000	82 000
Celkem za Ing. František STUDNIČKA, Lékařské přístroje		82 000
Biogen Idec (Czech Republic) s. r. o.	Křeslo infuzní Typ: DIA – CM 30	62 249
Celkem za Biogen Idec (Czech republic) s. r. o.		62 249
medisap, s. r. o.	Zařízení multifunkční Typ: Phaser 6180 MFP	46 372
Celkem za medisap, s. r. o.		46 372
Celkový součet		1 506 112

Drobný hmotný majetek

Dodavatel	Název	Částka
EUROCAR s. r. o.	počítač AWI EUROPE	45 380
EUROCAR s. r. o.	počítač AWI EUROPE	45 380
EUROCAR s. r. o.	počítač AWI EUROPE	45 380
EUROCAR s. r. o.	monitor AWI EUROPE	7 620
EUROCAR s. r. o.	monitor AWI EUROPE	7 620
EUROCAR s. r. o.	monitor AWI EUROPE	7 620
Celkem z EUROCAR s. r. o.		159 000
Philips Česká republika s. r. o.	počítač DELL Precision T1500	35 210
Philips Česká republika s. r. o.	počítač DELL OPTIPLEX 780	11 474
Philips Česká republika s. r. o.	počítač DELL OPTIPLEX 780	15 474
Philips Česká republika s. r. o.	počítač DELL Perfection T1500	39 210
Philips Česká republika s. r. o.	skener HP Scanjet Q4050	4 939
Philips Česká republika s. r. o.	monitor DELL 1709W	4 000
Philips Česká republika s. r. o.	monitor DELL 1709W	4 000
Philips Česká republika s. r. o.	monitor PHILIPS 240BW	4 130
Philips Česká republika s. r. o.	monitor Philips 22	3 522
Celkem z Philips Česká republika s. r. o.		121 958
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	monitor LQ W 2452V-PF	5 870
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	monitor LQW2252TE-PF	3 880

BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	počítač LYNX MS EXPRESS	28 051
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	počítač Lynx MS EXPRESS	25 363
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	tiskárna HPLJ CP2026	9 272
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	tiskárna HPLJ P 3015DN	16 470
BioVendor – Laboratorní medicína a. s.	počítač Biovendor Inter CORE 2Duo	21 464
Celkem z BioVendor – Laboratorní medicína a. s.		110 370
UCB s. r. o.	křeslo kancelářské	2 999
UCB s. r. o.	křeslo kancelářské	2 999
UCB s. r. o.	křeslo odběrové Typ: KBLS-02	12 815
UCB s. r. o.	monitor TFT 22" Typ: LG W2252TQ	5 593
UCB s. r. o.	stolek noční Typ: NS-21-O-H	10 329
UCB s. r. o.	stolek noční Typ: NS-21-O-H	10 330
UCB s. r. o.	televizor LCD Typ: THOMPSON 26E92NH22	10 900
UCB s. r. o.	fotoaparát digitální SONY 10MPix	5 789
UCB s. r. o.	konvice filtrační Brita	1 818
UCB s. r. o.	křeslo čalouněné IKEA Boliden	2 490
UCB s. r. o.	televizor barevný LG 19LD320	5 800
UCB s. r. o.	audiosystém Typ: MCM 204	2 199
UCB s. r. o.	konzole herní Typ: Sony Playstation 2	7 208
UCB s. r. o.	zařízení multifunkční Typ: HP M1120	4 890
Celkem z UCB s. r. o.		86 159
Nestlé Česko s. r. o.	pumpa enterální Typ: COMPAT	20 710
Nestlé Česko s. r. o.	pumpa enterální Typ: COMPAT	20 710
Nestlé Česko s. r. o.	pumpa enterální Typ: COMPAT	20 710
Nestlé Česko s. r. o.	pumpa enterální Typ: COMPAT	20 710
Celkem z Nestlé Česko s. r. o.		82 840
Biogen Idec (Czech Republic) s. r. o.	pumpa infuzní Typ: Infusomat P	33 790
Celkem z Biogen Idec (Czech Republic) s. r. o.		33 790
Lima CZ s. r. o.	skříň skladová	32 268
Celkem z Lima CZ s. r. o.		32 268
IMMUNOTECH a. s.	lyzátor coulter Typ: TQ – Prep Workstation	30 709
Celkem z IMMUNOTECH a. s.		30 709
HZZ, a. s.	přístroj elektrochirurgický Typ: ALSATOM SU 50-MPC	30 096
Celkem z HZZ, a. s.		30 096
Fresenius Medical Care Česká republika, spol. s r. o.	monitor ACER B193 DYMDH	4 186
Fresenius Medical Care Česká republika, spol. s r. o.	počítač BARBONE W Gold Cad	9 200
Fresenius Medical Care Česká republika, spol. s r. o.	tiskárna HPLJ P1006	10 000
Celkem z Fresenius Medical Care Česká republika, spol. s r. o.		23 386
MORACELL s. r. o.	monitor LG W2043S-FS	2 350
MORACELL s. r. o.	počítač LYNX MSeXpress AMD	20 575
Celkem z MORACELL s. r. o.		22 925

GlaxoSmithKline s. r. o.	křeslo kancelářské	10 000
GlaxoSmithKline s. r. o.	křeslo kancelářské	10 000
Celkem z GlaxoSmithKline s. r. o.		20 000
Ekona GmbH, spol. s r. o.	monitor LG Flatron	2 858
Ekona GmbH, spol. s r. o.	počítač MODECOM	15 542
Celkem z Ekona GmbH, spol. s r. o.		18 400
Abbott Laboratories, s. r. o.	monitor FG W2253TQ-PF	3 900
Abbott Laboratories, s. r. o.	počítač MIRONET 2050	13 880
Celkem z Abbott Laboratories, s. r. o.		17 780
INLAB Medical, s. r. o.	monitor ASUS VW221D	4 066
INLAB Medical, s. r. o.	počítač ASUS E 7400 pKPL-AM	12 681
Celkem z INLAB Medical, s. r. o.		16 747
Biotherapy s. r. o.	biolampa Typ: BS 303	13 890
Celkem z Biotherapy s. r. o.		13 890
Petr Svoboda, Podbělová 20, Brno	kávovar Typ: Saeco Ring Plus	13 089
Celkem z Petr Svoboda, Podbělová 20, Brno		13 089
Holečková Renata	televizor barevný Samsung LE26C450	10 995
Celkem z Holečková Renata		10 995
Bel sýry Česko s. r. o.	domeček na hraní pro děti	10 000
Celkem z Bel sýry Česko s. r. o.		10 000
COMPEX, spol. s r. o.	biolampa Typ: WS-111	9 558
Celkem z COMPEX, spol. s r. o.		9 558
Rakusová Kateřina	počítač CELERON CPU 2,2 GHZ	7 000
Rakusová Kateřina	monitor CRT TARGA	1 000
Celkem z Rakusová Kateřina		8 000
MEDESA s. r. o.	konvice varná Bosch TWK 6001	999
MEDESA s. r. o.	konvice varná GS Inox Tefal	1 190
MEDESA s. r. o.	televizor SENCOR	5 290
Celkem z MEDESA s. r. o.		7 479
AstraZeneca Czech Republic s. r. o.	mraznička Zanussi	7 000
Celkem z AstraZeneca Czech Republic s. r. o.		7 000
Anonymní dárce	fén ROWENTA CV4015	501
Anonymní dárce	mixer BOSCH CNCM	699
Anonymní dárce	radio PROLINE	780
Anonymní dárce	telefon Panasonic KX-TCD	1 195
Anonymní dárce	topinkovač PHILIPS	850
Anonymní dárce	toustovač PHILIPS	590
Anonymní dárce	chladnička 214l Gorenje	1 000
Celkem z Anonymní dárce		5 615
POWERBRIDGE spol. s r. o.	fotoaparát digitální Kodak P880	5 000
Celkem z POWERBRIDGE spol. s r. o.		5 000
Kovaříková Jindřiška	křeslo klozetové	4 100
Celkem z Kovaříková Jindřiška		4 100

Obid Vlastimil	televizor Hyundai	3 000
Celkem z Obid Vlastimil		3 000
Šenkyříková Simona	CD/MP3 Player Trevi	3 000
Celkem z Šenkyříková Simona		3 000
Antoniček Zbyněk	přijímač DVB-T EVOLVE	501
Antoniček Zbyněk	televizor Hyundai	2 000
Celkem z Antoniček Zbyněk		2 501
Hradilová Věra Bc.	televizor OVP Orava CTV 217	2 500
Celkem z Hradilová Věra Bc.		2 500
Kuklíková Andrea	televizor ORAVA CTV 216	2 500
Celkem z Kuklíková Andrea		2 500
Pleskačová Jana	televizor PANASONIC	2 500
Celkem z Pleskačová Jana		2 500
Vítovcová Lenka	televizor GRUNDIG	600
Vítovcová Lenka	televizor GRUNDIG	600
Vítovcová Lenka	televizor Luxtronic	600
Vítovcová Lenka	televizor Tesla	600
Celkem z Vítovcová Lenka		2 400
TEST-LINE, Clinical Diagnostics, spol. s r. o.	tiskárna Epson Stylus D88	2 390
Celkem z TEST-LINE, Clinical Diagnostics, spol. s r. o.		2 390
CELIMED s. r. o.	tonometr digitální OMRON	1 425
Celkem z CELIMED s. r. o.		1 425
SYSMEX CZ s. r. o.	analýzátor hematologický Typ: XE-2100 D	1 100
Celkem z SYSMEX CZ s. r. o.		1 100
Bruzl Petr	televizor barevný přenosný MD 3731 VT	1 000
Celkem z Bruzl Petr		1 000
František Novák	televizor barevný MASCOM	1 000
Celkem z František Novák		1 000
Krátká Zuzana	křeslo otoč.poj.čal.	1 000
Celkem z Krátká Zuzana		1 000
Soukal Jiří	televizor Orava	1 000
Celkem z Soukal Jiří		1 000
Šalanda Radomír	trouba mikrovlnná MM08	899
Celkem z Šalanda Radomír		899
Daněček Jaroslav	televizor Tesla	501
Celkem z Daněček Jaroslav		501
Haufová Vlasta	televizor Samsung	501
Celkem z Haufová Vlasta		501
Celkový součet		930 371

VÝROK NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určený vedení organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**

Provedla jsem auditorské ověření přiložené účetní závěrky společnosti **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO 001 59 816, sestavené za účetní období roku 2010 k datu 31. 12. 2010, t. j. rozvahu k 31. 12. 2010, výkaz zisku a ztráty sestavené za účetní období roku 2010 k datu 31. 12. 2010 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přeměřené účetní odhady. Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami vydanými Komorou auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, aby byla získána přiměřená jistota, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídnou k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní při sestavení a věrném zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasív a finanční situace příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně** k 31. prosinci 2010 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 8. dubna 2011



Ing. Anithea Škodová, auditor

číslo oprávnění KA ČR 1161

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo oprávnění KA ČR 1161, Boleslavská 7/1905, 130 00 Praha 3

Seznam zkratek

ARK	–	Anesteziologicko–resuscitační klinika
FKSP	–	Fond kulturních a sociálních potřeb
GA ČR	–	Grantová agentura ČR
IGA	–	Interní grantová agentura
KOCHHK	–	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
LK	–	Lékařská knihovna
MU	–	Masarykova univerzita
NL	–	Nemocniční lékárna
OKB	–	Oddělení klinické biochemie
OP VaVpl	–	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
ÚPVP		Útvar právních věcí a personalistiky
ÚZP	–	Úsek zdravotních pojišťoven
I. DVK	–	I. dermatovenerologická klinika
I. CHK	–	I. chirurgická klinika
I. IKAK	–	I. interní kardioangiologická klinika
I. NK	–	I. neurologická klinika
II. IK	–	II. interní klinika

