

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011



FAKULTNÍ
NEMOCNICE
U SV. ANNY
V BRNĚ



Obsah

3	1 Úvodní slovo
4 - 10	2 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
11 - 12	3 Komplexní centra a centra vysoce specializované péče
13 - 21	4 FNUSA-ICRC
22 - 30	5 Hospodaření
31 - 36	6 Řízení lidských zdrojů
37 - 50	7 Obchodní politika a investice
51	8 Informační technologie
52	9 Interní audit a finanční kontrola
53 - 55	10 Řízení kvality
56 - 58	11 Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení
59 - 63	12 Hygiena a epidemiologie
64 - 65	13 Ošetrovatelská péče
65 - 67	14 Lékařská knihovna
68 - 70	Finanční dary
71	Výrok nezávislého auditora
72	Seznam zkratk

1 | Úvodní slovo



Vážení přátelé,

s koncem roku opět přišel čas bilancování. Vstupovali jsme do něj s jistými obavami, ať už v oblasti ekonomické nebo personální, zejména s ohledem na stávku lékařů a jejich hrozící odchod ze zdravotnického zařízení. Jsem rád, že se obavy nenaplnily. Naše hospodaření skončilo v černých číslech, ve srovnání s ostatními 11 fakultními nemocnicemi jsme skončili jako čtvrtí v nejlepší ekonomické kondici a lékaři své výpovědi stáhli.

K hospodaření se váže i další velmi významné ocenění, kterého jsme dosáhli. Při příležitosti konání mezinárodní konference eBF jsme byli oceněni 1. místem v soutěži Fair Sourcing Awards (FSA – cena čestného nákupu) v kategorii TREND. Tato je udělována nejúspěšnějším uživatelům a širitelům e-aukcí a e-poptávek a ostatních elektronických nástrojů. Toto ocenění je pro nás nejvyšší známkou efektivity a transparentnosti nákupních procesů. Nejen ekonomika však pozvedá prestiž fakultní nemocnice. V červnu 2011 Mezinárodní centrum klinického výzkumu (FNUSA-ICRC/ International Clinical Research Center) získalo prostřednictvím operačního programu „Výzkum a vývoj pro inovace“ Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR grant ve-

výši 2 miliard 425 milionů Kč ze Strukturálních fondů Evropské unie. Budou použity na realizaci 11 unikátních vědecko-výzkumných programů, realizovaných špičkovými zahraničními i tuzemskými partnery. Mezinárodní centrum klinického výzkumu má pro rozvoj naší fakultní nemocnice naprosto zásadní význam, žádné jiné zdravotnické zařízení v zemi tak rozsáhlý projekt nepřipravilo. Z vybudování Mezinárodního centra klinického výzkumu budou profitovat jak pacienti a zdravotníci, tak studenti, vědci a další.

Ze společenských událostí nemohu opominout, že náš Ústav klinické imunologie a alergologie oslavil již 30. výročí a Hemodialyzační centrum dokonce 40 let své působnosti. Významným počinem v oblasti vzdělávání se stala publikace brněnských odborníků v čele s přednostou II. interní kliniky FNUSA prof. MUDr. Miroslavem Součkem, CSc. „Vnitřní lékařství“.

Že nám záleží na našich pacientech a na kvalitě poskytované péče jsme deklarovali mj. také tím, že jsme se jako první fakultní nemocnice v ČR přihlásili k Chartě kvality a vedle vrcholných politických představitelů ČR a představitelů komerčních i nekomerčních subjektů jsme se stali jejím signatářem.

Závěrem mi dovoluji poděkovat všem našim lékařům, farmaceutům, nelékařským zdravotnickým pracovníkům a ostatním zaměstnancům fakultní nemocnice za jejich kvalitní a profesionální práci, za péči, vstřícnost, ochotu a empatii k pacientům. Pacientům děkuji za jejich přízeň. Všem pak přeji spokojenost a především zdraví.

Ing. Petr Koška, MBA
ředitel

2| Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Kontaktní údaje

Sídlo:	Pekařská 53, 656 91 Brno
Telefon:	543 181 111
Fax:	543 182 100
Adresa elektronické pošty:	info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky:	www.fnusa.cz
Datová schránka:	h9tpjpn
IČ:	00159 816

Odborná detašovaná pracoviště

Klinika plastické a estetické chirurgie	Berkova 34, 612 00 Brno
Ústav soudního lékařství	Tvrdého 2a, 602 00 Brno
Doléčovací a rehabilitační oddělení	Zoubkova 18, 634 00 Brno
Oddělení rodinných a závodních lékařů	Výstavní 17, 603 00 Brno
Klinika pracovního lékařství	Výstavní 17, 603 00 Brno

Ostatní zařízení

Internát zdravotních sester	Výstavní 17, 603 00 Brno
Rekreační a školící středisko	Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě
Rekreační středisko	Krátká 31, 592 03 Sněžné

Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

V roce 2011 FNUSA disponovala 30 odbornými pracovišti, 964 lůžky. Hospitalizováno bylo 27 507 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 395 426. Počet zaměstnanců k 31. 12. 2011 byl 2 923.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2011: interní lékařství, angiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie a hepatologie, nefrologie, revmatologie, hematologie, obezitologie, kardiologie, všeobecné lékařství, rehabilitace, tělovýchovné lékařství, klinická farmakologie, alergologie a klinická imunologie, neurologie, epileptologie, dermatovenerologie, chirurgie, hrudní chirurgie, cévní chirurgie, traumatologie, neurochirurgie, plastická chirurgie, stomatologie, stomatologická chirurgie, ortopedie, otorinolaryngologie, foniatrie, oftalmologie, urologie, anesteziologie a resuscitace a intenzivní péče, léčba bolesti, klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, lékařská parazitologie, lékařská virologie, patologická anatomie, radiodiagnostika, klinická psychologie, soudní lékařství a toxikologie, laboratoř forenzní genetiky, laboratoř hematologická a krevní banky, radioterapie a klinická onkologie.

Vedení FNUSA

Ředitel

Ing. Petr Koška, MBA

Náměstek pro léčebně preventivní péči
Náměstek pro ošetrovatelskou péči
Náměstek pro ICRC
Náměstek pro právní věci a personalistiku
Ekonomický náměstek
Obchodní náměstek
Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz
Vedoucí Oddělení strategických investic
Náměstek pro informatiku
Vedoucí Úseku bezpečnosti a krizového řízení
Vedoucí Útvaru interního auditu
Vedoucí Oddělení řízení kvality
Vedoucí Nemocniční lékárny
Vedoucí Oddělení vztahů s veřejností a komunikace

MUDr. Petr Krifta
Mgr. Jana Zvěřinová
Doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph. D.
Mgr. Radomíra Jahodářová
Ing. Zuzana Krátká
Ing. Gabriela Hloušková
Ing. Antonín Pařízek
Ing. Michal Doležal
Martin Kejík
Bc. Miloslav Humpolíček
Ing. Ivana Zálešáková
Ing. Iveta Hájková
PharmDr. Vladimír Holub
Mgr. Šárka Urbánková

Etická komise

Předseda

Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Členové

Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
Ing. Zdeněk Handl
MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.
MUDr. Věra Kosová
MUDr. Hana Kvasničková
Mgr. Petr Kyzlink
RNDr. PhMr. František Lopaur
Máková Libuše
Prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
PharmDr. Stanislav Synek
MUDr. Tomáš Talach
MUDr. Jan Tomčík
Doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.
Lenka Vítovcová

Složení Etické komise FN u sv. Anny v Brně odpovídá požadavkům ICH GCP.

Členové Etické komise bez pracovně-právního vztahu k FN u sv. Anny v Brně:
MUDr. Hana Kvasničková, RNDr. PhMr. František Lopaur

Vedení odborných pracovišť

I. interní kardioangiologická klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.
MUDr. Ladislav Groch, Ph.D.
Irena Höklová

II. interní klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
MUDr. Pavel Studeník
Ilona Růžicková

I. chirurgická klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Zástupce přednosta pro školství
Vrchní sestra

prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.
MUDr. Michal Reška
doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.
Ladislava Badalíková, DiS.

II. chirurgická klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

prof. MUDr. Robert Staffa, Ph.D.
MUDr. Mojmír Přivara
Mgr. Markéta Zapletalová

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
MUDr. Martin Pavlík, Ph.D.
Renata Vyhlídalová

I. neurologická klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Zástupce přednosta pro školství
Vrchní sestra

prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc.
MUDr. Eduard Minks
prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.
Marie Dračková

Neurochirurgická klinika

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.
MUDr. Jan Hemza
Bc. Lenka Pavlíková

Klinika plastické a estetické chirurgie

Přednosta
Zástupce přednosta pro LPP
Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.
MUDr. Tomáš Výška
Radana Vaňková, DiS.

Klinika nemocí očních a optometrie

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc.

MUDr. Jan Richter

Hana Macháčková

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.

MUDr. Jiří Hložek

Dana Bruzlová

Stomatologická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Zást. pro postgrad. vzdělávání

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc.

MUDr. Lubomír Freyburg, CSc.

doc. MUDr. Lenka Roubalíková, Ph.D.

Eva Grégrová

Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní fyzioterapeut

prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.

MUDr. Michaela Sosíková

Pavčina Svobodová

Klinika zobrazovacích metod

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP - radiodiagnostika

Zástupce přednosta pro LPP - UZV diagnostika

Vedoucí laborantka

Odborná garance

MUDr. Jiří Vaniček, Ph.D.

MUDr. Igor Suškevič

MUDr. Eva Kotulánová

Marta Karfusová

doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.

Klinika pracovního lékařství

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Klinická sestra

prof. MUDr. Petr Brhel, CSc.

MUDr. Alena Říhová

Ludmila Hanzelková

Onkologicko-chirurgické oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Jana Katolická, Ph.D.

Dagmar Šnýdrová

Gynekologické oddělení

Vedoucí lékař

MUDr. Iva Filová

Urologické oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Arne Rovný

Ladislava Valachová

Oddělení klinické psychologie

Vedoucí psycholog

PhDr. Zuzana Spurná Ph.D.

Oddělení rodinných a závodních lékařů

Vedoucí lékař

Staniční sestra

MUDr. Jozef Zákopčan, CSc.

Jindřiška Filová

Oddělení klinické logopedie

Vedoucí logoped

Mgr. Julie Čefelínová

Oddělení klinické biochemie

Primář

Vedoucí laborantka

doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Marie Svídová

Oddělení klinické hematologie

Primář

Vedoucí laborantka

MUDr. Marta Zvarová

Jana Veselková

Doléčovací a rehabilitační oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Marcela Nováková

Jana Kysilková

Krevní banka

Primář

Vedoucí laborant

MUDr. Jarmila Celerová

Ivona Bartáková

Ústav klinické imunologie a alergologie

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Zástupce přednosta pro školství

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.

MUDr. Pavel Kuklínek, CSc.

doc. MUDr. Vojtěch Thon, Ph.D.

Helena Horáková

Mikrobiologický ústav

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborantka

doc. MUDr. Filip Růžička, Ph.D.

MUDr. Alena Krchňáková

Alena Svobodová

I. patologicko-anatomický ústav

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborantka

prof. MUDr. Markéta Hermanová, Ph.D.

MUDr. Karel Veselý, Ph.D.

Miroslava Ondráková

Ústav soudního lékařství

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.

MUDr. Michal Zelený, Ph.D.

Bc. Naděžda Fojtů

Nemocniční lékárna

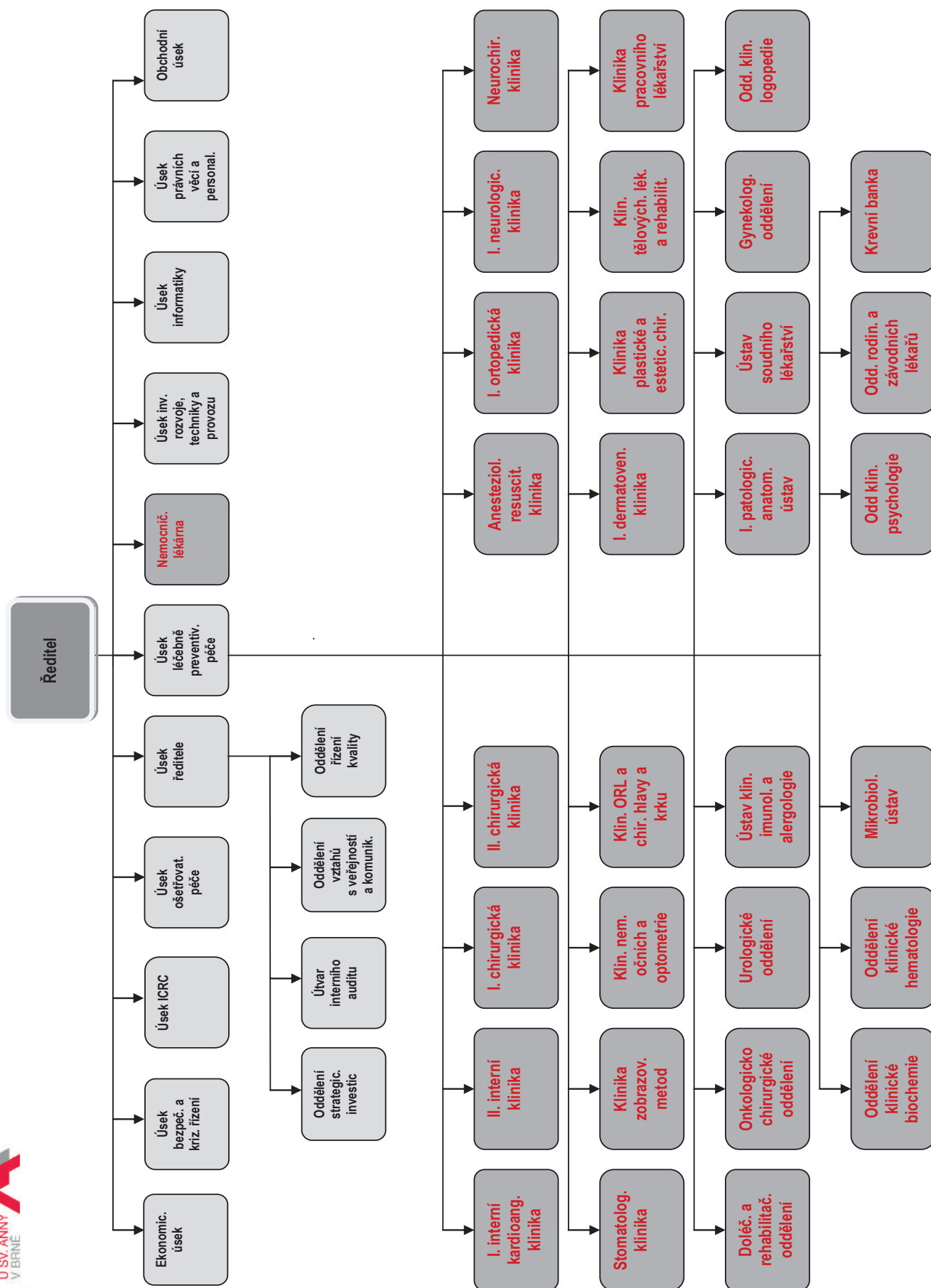
Vedoucí lékárník

Vedoucí farmaceutická asistentka

PharmDr. Vladimír Holub

Jaroslava Sousedíková





3 | Komplexní centra a centra specializované péče

Komplexní centra

Komplexní onkologické centrum Masarykova onkologického ústavu ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 7/2008.

Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 9/2009.

Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 8/2010.

Centra specializované péče

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti
Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolémie

Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficiencie

I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum
Centrum robotické chirurgie
Centrum chirurgie pánevního dna
Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů
Centrum pro epilepsii
Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami
Centrum pro kognitivní poruchy

II. interní klinika

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)

Akreditovaná a certifikovaná pracoviště

Pracoviště akreditované dle normy ČSN EN ISO 17025:2005:

Laboratoře Mikrobiologického ústavu

Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007:

Laboratoře Oddělení klinické hematologie

Laboratoře Oddělení klinické biochemie

Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2009:

Nefrologické centrum při II. IK

Nemocniční lékárna

Krevní banka



4 | FNUSA-ICRC

Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje

Zásadní událostí roku 2011 bylo přijetí Rozhodnutí Evropské komise o udělení grantu na výstavbu Mezinárodního centra klinického výzkumu (FNUSA-ICRC/International Clinical Research Center), o tomto Rozhodnutí byla odborná i laická veřejnost informována koncem června 2011 na tiskové konferenci za účasti náměstka ministra zdravotnictví. Získání tohoto grantu (ve výši téměř 2,5 miliardy Kč) bude mít zásadní význam pro rozvoj vědecko-výzkumných a vzdělávacích aktivit v rámci FNUSA, zvláště pak pro rozvoj mezinárodní spolupráce v těchto oblastech, neboť umožní zintenzivnit spolupráci se stávajícími zahraničními partnery a rozšířit ji na další organizace a instituce.

Dotace získaná z fondů EU doplní již alokované prostředky z rozpočtu Ministerstva zdravotnictví ČR, Jihomoravského kraje a dalších zdrojů, včetně těch, které již byly či budou obdrženy ze zahraničních výzkumných grantů a v rámci spolupráce s výrobcí lékařských přístrojů, nástrojů, léčiv a biotechnologií. Tyto granty budou použity na realizaci 11 unikátních vědecko-výzkumných programů v oblastech kardiologie a neurověd a 6 podpůrných multioborových platforem se zaměřením na biomedicínské inženýrství, farmakologii, bio a nanotechnologie, informační technologie, molekulární zobrazování a preklinický výzkum.

Na výzkumu a vývoji se bude podílet téměř 150 vědců a výzkumných pracovníků nejen z České republiky, ale i z dalších zemí EU a severní Ameriky. Vedoucí pracovníci vědeckých programů jako jsou přední pracovníci např. prestižní americké Mayo Clinic (USA, Rochester), University College London (UK), University of Minnesota (USA), Lékařské univerzity v Gdaňsku (PL) a University of Alabama (USA). Zahraniční odborníci, kteří působí jako mezinárodní koordinátoři výzkumných programů FNUSA-ICRC disponují již schválenými výzkumnými granty ve výši přibližně 10 milionů amerických dolarů. Tyto prostředky pocházejí hlavně z grantů amerického zdravotnického systému NIH a 7. rámcového programu Evropské unie na podporu výzkumu a technologického rozvoje a budou využity mimo jiné na podporu realizace společných výzkumných projektů.

V roce 2011 byla oblast výzkumu a vývoje zaměřena zejména na další prohloubení spolupráce s hlavními zahraničními strategickými partnery - jmenovitě Mayo Clinic, University of Minnesota, University of Alabama, University College London, University of Gdaňsk, University of Milano a dalšími.

V květnu 2011 byla podepsána smlouva o spolupráci na projektech Mezinárodního centra klinického výzkumu (FNUSA-ICRC) a CEITEC (Středoevropský technologický institut). Tato smlouva představuje významný krok a posun ve spolupráci těchto dvou unikátních mezinárodních projektů podporovaných ze Strukturálních fondů EU. Smlouva upravuje například sdílení technologií, společné řešení výzkumných problémů a organizaci smluvního výzkumu.

Na konci srpna byla podepsána trojstranná dohoda o spolupráci při budování Mezinárodního centra klinického výzkumu s University of Minnesota a Mayo Clinic. Memorandum o vzájemném porozumění rozšiřuje předchozí dohody fakultní nemocnice s těmito institucemi a stanovuje konkrétní oblasti působení všech tří partnerů. Dohoda také potvrzuje napojení FNUSA-ICRC a jejích spolupracujících institucí z České republiky na klastr Minnesota Partnership for Biotechnology and Medical Genomics, jeden z největších klastrů v oblasti zdravotnických technologií a biotechnologií v USA, jehož cílem je spolupráce na vývoji léčebných postupů pro nejzávažnější civilizační choroby jako jsou cukrovka, cévní mozková příhoda, srdeční choroby, atd.

V září podepsali vedoucí pracovníci americké Mayo Clinic a Mezinárodního centra klinického výzkumu FNUSA dohodu o vzájemné spolupráci ve výzkumu, která formalizuje a rozšiřuje vzájemnou spolupráci a dlouhodobé vztahy mezi oběma institucemi do roku 2015. Obdobná dohoda byla v září podepsána také s University of Minnesota. V říjnu bylo podepsáno Memorandum o vzájemném porozumění o spolupráci ve výzkumu, vzdělávání a technologického transferu s University College London.

Současně probíhala intenzivní příprava na zahájení společných projektů v oblasti kardiovaskulárního a neurovědního výzkumu tak, jak byly formulovány v žádosti o grant EU v rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI). Během roku byly ustanoveny všechny výzkumné týmy a začaly pracovat jak na přípravě výzkumů, tak na výzkumných projektech, jako jsou například vývoj nových technologií kmenových buněk a proteinového inženýrství pro regeneraci myokardu, vývoj nových technologií pro magneticky navigované srdeční a mozkové intervence, vývoj nové generace koronárních stentů s urychlenou endotelizací, vývoj nové technologie pro srdeční a mozkovou elektrofyziologii, dále využití technologie tkáňového inženýrství pro vývoj nové generace biologických srdečních chlopní. V oblasti neurologie byly v roce 2011 připravovány nebo již probíhaly výzkumné projekty zaměřené na vývoj nových postupů pro prevenci, diagnostiku a léčbu cerebrovaskulárních onemocnění a Alzheimerovy choroby.

Počet výzkumných projektů je značný, ze započatých v roce 2011 uvádíme např.:

V první polovině roku 2011 byly provedeny pilotní studie ve spánkovém centru v tzv. mini-ICRC vybudovaném v loňském roce. Centrum se skládá ze dvou spánkových laboratoří vybavených pokročilými systémy pro měření fyziologických signálů ve spánku a zaměřuje se na hledání vzájemného vztahu mezi dechově orientovanými poruchami spánku (obstrukční a centrální spánková apnoe) a onemocněními kardiovaskulárního systému. Centrum bylo vybudováno na základě dlouhodobých zkušeností získaných ve spánkovém centru na Mayo Clinic a umožňuje snadnější realizaci již probíhajících společných projektů v rámci vědecké spolupráce českých a zahraničních výzkumníků.

Ve spolupráci s Veterinární a farmaceutickou univerzitou v Brně a odborníky Mayo Clinic proběhly experimenty v rámci vývoje nových technologií v oblasti endovaskulárních mozkových intervencí navigovaných pomocí magnetického pole - hodnocení nových elektrod pro endovaskulární snímání EEG záznamů a hodnocení nových katetrů vyvinutých v rámci projektu CNS.

Dosažené výsledky v oblasti kardiovaskulárního a neurovědního výzkumu byly publikovány celkem v 16 článcích v prestižních mezinárodních časopisech, jako například The American Journal of Cardiology, Chest, Journal of Hypertension, Europace a Cor et Vasa.

Výsledky byly dále prezentovány na významných zahraničních kongresech a to např. 9th Congress of European Society for Clinical Neuropharmacology nebo European Stroke Conference, a domácích konferencích např. Výroční sjezd České kardiologické společnosti, sjezd České společnosti pro hypertenzi a Evropské dny vědy.

Projekt Mezinárodního centra klinického výzkumu byl prezentován jako vzorový projekt mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu na zahraničních kongresech a dalších akcích v Bostonu (USA), Vídni (A) a Cannes (Francie) a v odborném zahraničním tisku (například Laboratory Times).

V roce 2011 pokračovaly aktivity FNUSA v oblasti spolupráce s průmyslovým sektorem, a to v oblastech:

- pokračující spolupráce s farmaceutickými, biotechnologickými a smluvními výzkumnými organizacemi při realizaci projektů klinických hodnocení,
- navázání nové spolupráce s průmyslovými společnostmi z České republiky i zahraničí, například Mezinárodní centrum klinického výzkumu získalo v programu Jihomoravského inovačního centra „Inovační vouchery“ finanční podporu pro spolupráci např. s německou společností MRI.TOOLS GmbH - porovnání možností využití fonokardiogramu a elektrodiagramu pro zobrazení mozku pomocí magnetické rezonance.

Mezinárodní centrum klinického výzkumu se v červnu stalo členem mezinárodního konsorcia REDCap (Research Electronic Data Capture). To sdružuje zdravotnická zařízení, univerzitní pracoviště, výzkumná centra a další organizace zabývající se klinickým výzkumem. V současnosti má téměř 250 členů po celém světě, především pak v USA. Cílem sdružení je společný vývoj a sdílení zkušeností s užíváním softwarové aplikace REDCap umožňující bezpečný a kvalitní sběr dat získaných při klinických studiích a výzkumných projektech. Členství v konzorciu REDCap umožní FNUSA-ICRC využívat stejnou aplikaci pro sběr výzkumných dat jako prestižní zahraniční zdravotnické organizace (např. Mayo Clinic) a zároveň se přímo podílet na dalším vývoji tohoto softwarového nástroje.

Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání

Úspěšně se rozvíjí program stáží výzkumných a lékařských pracovníků a studentů na prestižních zahraničních pracovištích. Podařilo se získat granty z fondů MŠMT na podporu studijních pobytů mladých vědců na špičkových zahraničních pracovištích v celkové výši 100 milionů Kč.

Dnem 1. 7. 2011 byla zahájena realizace projektu „ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů“. První 4 posluchači Lékařské fakulty Masarykovy Univerzity, zapojení do kardiologických týmů projektu FNUSA-ICRC vycestovali na 10týdenní stáž na americkou Mayo Clinic, kde pracovali pod vedením zkušených lékařů a výzkumných pracovníků, jako například v týmu Garvana C. Kane, M.D., Ph.D. zabývajících se výzkumem hyperterofické kardiomyopatie či Panithaya Chareonthaitawee, M.D., jehož skupina je zaměřena na výzkum spánkové apnoe a funkčních strukturálních změn srdce.

Na dlouhodobé stáži na americké Mayo Clinic pobývali v průběhu roku 2011 tři specialisté z fakultní nemocnice, členové Mezinárodního centra klinického výzkumu. Také oni zde pracují pod vedením předních světových odborníků v dané oblasti. Do konce roku 2015 by díky projektu mělo absolvovat různé kurzy a stáže na zahraničních pracovištích asi 300 mediků a lékařských doktorandů. Část prostředků je vyhrazena také na mobilitu českých expertů a zahraničních mentorů, a na zajištění pravidelných interaktivních transatlantických videokonferencí a přednášek.

V souvislosti se zahájením aktivit Mezinárodního centra klinického výzkumu přijela na krátkodobé i dlouhodobé pobyty do fakultní nemocnice řada špičkových odborníků z prestižních zahraničních pracovišť. Většina zahraničních hostů měla v Brně veřejné přednášky pro lékaře, výzkumníky a studenty, na kterých posluchače informovala o nejnovějších výzkumech v oblasti své specializace. Z dlouhého seznamu zahraničních hostů vyjímáme:

V rámci XIX. výročního sjezdu České kardiologické společnosti vystoupil v květnu v Brně jeden z předních světových kardiologů, prof. Virend Somers, M.D., Ph.D. z americké Mayo Clinic. Společně s kolegou dr. Seanem M. Caplesem představili nové poznatky z oblasti spánkové medicíny. Prof. Somers je mezinárodním vědeckým ředitelem FNUSA-ICRC a mezinárodním koordinátorem jeho výzkumného subprogramu CARDIO IV, patří k předním světovým odborníkům v oblasti výzkumu poruch dýchání ve spánku a jejich vztahu ke kardiovaskulárním či metabolickým onemocněním a jejich léčbě.

V květnu Brno navštívil také doc. Dan Kaufman, M.D., Ph.D. ze Stem Cell Institute na Univerzitě v Minnesotě. Doc. Kaufman se řadí mezi průkopníky výzkumu kmenových buněk a v rámci projektu FNUSA-ICRC působí jako mezinárodní mentor výzkumné subplatformy Integrovaného centra celulární terapie a regenerativní medicíny. Program návštěvy zahr-

noval jednání s výzkumnými týmy platformy a Centra bimolekulárního a buněčného inženýrství a také přednášky o významu kmenových buněk pro regenerativní medicínu.

V říjnu přijel do Brna prof. Bradley Erickson, M.D., Ph.D., hlavní neuroradiolog Mayo Clinic (USA) a mezinárodní koordinátor subprogramu „Vývoj moderních metod v oblasti neurozobrazování“. Dále Prof. Andreas Melzer, M.D., DDS, ředitel Institute for Medical Science and Technology na University of Dundee (UK) a mezinárodní koordinátor subprogramu „Neinvazivní zobrazovací metody“.

Grantové projekty IGA MZ, GA ČR

V průběhu roku 2011 Odbor výzkumu a vývoje poskytoval průběžnou podporu celkem 31 grantovým projektům v oblasti zdravotnického výzkumu a vývoje. Poskytovatelem převážné většiny projektů byla Interní grantová agentura Ministerstva zdravotnictví (IGA MZ). Pouze jeden spoluřešitelský projekt byl v roce 2011 podporován Grantovou agenturou České republiky (GA ČR).

Oddělení výzkumu a vývoje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v roce 2011 zastřešovalo celkem 18 řešitelských a 12 spoluřešitelských grantových projektů podporovaných IGA MZ.

Poskytovatel IGA MZ – FNUSA řešitel – 18 grantových projektů

- NT11405
Mikrobiologické a genetické determinanty rozvoje a progresu parodontitidy u diabetiků 1. a 2. typu a jejich reciproční vztah ke kompenzaci diabetu
- NT11414
Poruchy diferenciací B lymfocytů u pacientů s defekty humorální imunity
- NT11412
Mnohočetné postižení věnčitých tepen diagnostikované při primární PCI pro STEMI: kompletní revaskularizace nebo konzervativní léčba. Studie Prague – 13.
- NT11420
Molekulární diagnostika hypodoncie a možnosti zubních autotransplantací
- NT11401
Význam spánkové apnoe v patofyziologii hypertrofické kardiomyopatie
- NS10401
Chirurgická prevence karcinomu prsu u pacientek s hereditární dispozicí

- NS10411
Hemoragické postižení mozku u polytraumatu s poraněním břicha - patofyziologické aspekty, význam pro diagnostiku a léčbu
- NS10398
Význam genu TACI a abnormalit lymfocytárních subpopulací v patogenezi selektivního deficitu IgA
- NS10099
Nová metoda využití magnetické navigace a endovaskulárního mozkového katetrizačního mapování pro léčbu epilepsie a cévních mozkových příhod
- NS10096
Zvýšení účinnosti rehabilitace vlivem kombinovaného aerobního tréninku doplněného o elektromyostimulaci u nemocných s chronickým srdečním selháním
- NS10095
Význam systematické mediastinální lymfadenektomie v chirurgii plicních metastáz
- NS10098
Význam spánkové apnoe v patofyziologii a léčbě fibrilace síní
- NS10101
Genetické aspekty ototoxicity indukované cisplatinou - prospektivní asociační studie
- NS10108
Molekulárně-genetické markery účinnosti léčby inhibitory EGFR a radioterapií u spinocelulárních karcinomů hlavy a krku
- NS10106
Studie na optimalizaci tPA dávky v závislosti na stavu tepenného řečiště u pacientů s akutním mozkovým infarktem
- NS10109
Prasečí model ruptury aneurysmatu abdominální aorty. Vliv časování hyperoxie na parametry inflamace a ischemisko-reperfuzního traumatu
- NS10105
Měření funkcí autonomního systému u pacientů na umělé plicní ventilaci

- NT12483

Vztah virové etiologie nádorů orofaryngu k úspěšnosti jednotlivých léčebných modalit

Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel – 12 grantových projektů

- NT11128

Endoluminální radiofrekvenční ablace tumorů postihujících žlučové cesty

- NS10444

Genetické vyšetření pacientů zemřelých náhlou smrtí

- NS10239

Radiofrekvenční ablace pankreasu

- NS9681

Studium molekulárně biologické odpovědi na intenzivní inzulínovou terapii při plicních resekcích

- NS9775

Úloha probiotik a bakterií zubního povlaku v rozvoji aterosklerotických změn v experimentálním modelu a klinice

- NS9894

Role SIRS, NO a oxidativního stresu v rozvoji šokového stavu a mitochondriální disfunkce jako podklad multiorgánového selhání

- NS9623

Srovnání výsledků palmárního a dorzálního miniinvasivního přístupu v operační léčbě zlomenin střední třetiny člunkové kosti

- NS9980

Význam osteotomií proximálního femuru a zastřešujících operací kyčelního kloubu u adolescentů a dospělých pro zachování dlouhodobé funkce kyčelního kloubu

- NS9678

Biofilm - významný faktor virulence u infekcí močových katétrů, detekce a možnosti ovlivnění

- NS9880

Komplexní management péče o pacienty s akutním srdečním selháním, jejich střednědobá prognóza a multivariantní model

- NS9665

Molekulární typizace bakteriocinů produkovaných kmeny *Escherichia coli* z klinického materiálu: identifikace kolicinů a mikrocínů v souborech komensálních a patogenních kmenů

- NT12085

Pilotní projekt databáze operací ve všeobecné hrudní chirurgii

Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce – 1 projekt

- P304/11/1318

Optimalizace metodiky analýzy a hodnocení simultánního EEG-fMRI u pacientů s farmako-rezistentní epilepsií

Hodnocení Závěrečných zpráv v roce 2011 u grantových projektů ukončených k 31. 12. 2010

Projekt	Řešitel	Název	Hodnocení
NS10100-3/2008	Doc. MUDr. Robert Mikulík, Ph.D.	Volání 155 při vzniku CMP: změna chování jako důsledek dvouleté edukační kampaně a způsoby zvýšení povědomí o CMP	A
NS10097-3/2008	MUDr. Ivan Čundrle	Vliv teploty měření na výsledky Tromboelastografie	B

- **Hodnocení A:** vynikající řešení, zcela v souladu se Smlouvou, tj. zejména s cíli a termíny schváleného grantového projektu, jehož výsledky byly: publikace s dedikací Ministerstvu zdravotnictví a registračním číslem podporovaného projektu v časopise s impakt faktorem, vydaná odborná kniha nebo vynikající metoda nebo metodika s významným dopadem pro poskytování zdravotní péče (ověřená technologie nebo uplatněná metodika) nebo řešení, které je chráněno patentem.
- **Hodnocení B:** velmi dobré řešení, v souladu se Smlouvou/Rozhodnutím, tj. zejména s cíli a termíny schváleného programového projektu, jehož výsledky byly: publikace s dedikací Ministerstvu zdravotnictví a registračním číslem podporovaného projektu v recenzovaném časopise, kapitola v odborné knize nebo schválená metoda či metodika.

Nová veřejná soutěž

Dne 8. 6. 2011 MZ ČR vyhlásilo novou veřejnou soutěž o účelovou podporu IGA MZ na léta 2010 - 2015, s předpokládaným začátkem v dubnu roku 2012 a ukončením řešení projektů nejpozději do 31. 12. 2015. Veřejná soutěž probíhala dle nových předpisů. Do veřejné soutěže ve výzkumu a vývoji na léta 2012 - 2015 podala naše fakultní nemocnice celkem 30 projektových návrhů bylo to 6 projektů více, než v loňském roce. Z toho v 15 případech vystupovala jako navrhovatel a v 15 případech jako spoluchazeč.



Podpis dohody o vzájemné spolupráci mezi americkou Mayo Clinic a Mezinárodním centrem klinického výzkumu.

5 | Hospodaření

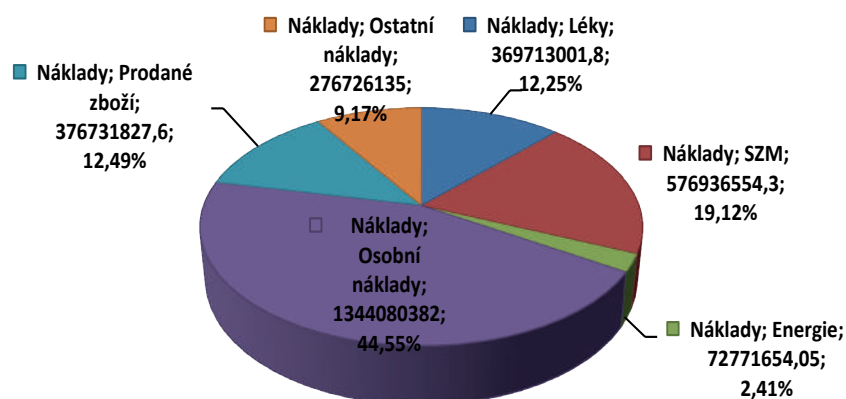
Hospodaření ve FN skončilo k datu 31. 12. 2011 ziskem ve výši 1,67 mil. Kč. Kladný hospodářský výsledek se nemocnici podařilo dosáhnout díky využití platných právních mechanismů pro zrealnění hospodářského výsledku, které byly podpořeny uvážlivou finanční politikou vedení fakultní nemocnice.

Výsledovka FN (v tis. Kč)

Náklady/výnosy	2009	2010	2011	podíl v %	11/10 v %
Náklady celkem:	3 125 593	2 982 312	3 016 960	100,0	101,2
v tom:					
Spotřeba materiálu	1 017 986	1 098 817	973 129	32,26	88,6
Spotřeba energie	68 667	70 131	72 772	2,41	103,8
Prodané zboží	459 017	396 317	376 732	12,49	95,1
Opravy a udržování	54 110	86 171	56 680	1,88	65,8
Ostatní služby	152 145	109 943	117 487	3,89	106,9
Osobní náklady	1 125 867	1 208 996	1 344 080	44,55	111,2
Ostatní náklady	32 570	53 308	69 265	2,30	129,9
Odpisy HIM a NIM	135 697	0	0	0,00	
Zůstatková cena prod. HIM a NIM	45 968	89	0	0,00	0,0
Prodaný materiál	8 565	8 539	6 815	0,23	79,8
Tvorba a zúčtování zákonných rezerv	25 000	-50 000	0	0,00	0,0
Výnosy celkem:	3 135 390	2 985 569	3 018 632	100,0	101,1
v tom:					
Výnosy z prodeje služeb	2 394 387	2 302 235	2 368 224	78,5	102,9
Výnosy z prodaného zboží	538 186	463 817	447 180	14,8	96,4
Ostatní výnosy	100 327	177 232	94 795	3,1	53,5
Výnosy z prodeje HIM a NIM	30 009	91	0	0,0	0,0
Výnosy z prodeje materiálu	10 481	10 719	8 405	0,3	78,4

Celkové náklady z r. 2011 ve výši 3 016 960 tis. Kč meziročně vzrostly o 1,2%. Největší nákladovou položkou jsou osobní náklady, které představují 44,6% veškerých nákladů. Oproti stejnému období r. 2010 vzrostly o 135,1 mil. Kč z důvodu změn ve stupních platových tarifů, úpravy katalogu prací a navýšení platů lékařů. K meziročnímu nárůstu nákladů došlo i u spotřeby léků o 17,7mil. Kč, což je způsobeno zvýšenou spotřebou léků pro komplexní a specializovaná centra. U SZM došlo naopak k poklesu o 69,5mil. Kč. Náklady na léky a SZM představují 31,4% veškerých nákladů.

GRAF č.1: Procentní podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech FNUSA



Ve výnosové oblasti došlo k nárůstu u zdravotní péče hrazené zdravotními pojišťovnami (ZP) o 63,8 mil. Kč.

Silicí vliv lékárenských řetězců a legislativní dopady do snížení cen prodaných léků vedly k poklesu výnosů z prodaného zboží lékárny o 15,1 mil. Kč. V návaznosti na tento pokles došlo i k meziročnímu snížení nákladů na prodané zboží o 17,6 mil. Kč.

Ostatní výnosy z činností meziročně klesly o 82,8 mil. Kč v důsledku změny v účtování finančních bonusů za dobrou platební morálku. Tyto jsou na základě novely zákona o DPH (§par.42 zákona č. 235/2004 Sb. o DPH) účtovány jako oprava uskutečněného zdanitelného plnění v nákladech. Vůči tomuto snížení stojí nárůst výnosů z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, které se zvýšily o 68,6 mil. Kč.

Rozvaha FN ve zkráceném rozsahu (v tis. Kč)

Aktiva		Stav k 31.12.2009	Stav k 31.12.2010	Stav k 31.12.2011
A. Stálá aktiva		2 118 431	2 348 769	2 782 291
	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 799	1 921	4 516
	Dlouhodobý hmotný majetek	2 116 632	2 346 848	2 777 776
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva		672 116	516 751	787 552
	Zásoby	60 410	74 272	75 299
	Krátkodobé pohledávky	310 324	271 359	343 130
	Krátkodobý finanční majetek	301 383	171 120	369 123
	Uhrn aktiv	2 790 547	2 865 520	3 569 844
Pasiva				
C. Vlastní kapitál		2 023 847	2 043 144	2 382 232
	Jmení účetní jednotky a upravující položky	2 094 438	2 211 107	2 687 871
	Fondy účetní jednotky	316 792	216 162	76 813
	z toho: fond odměn	3 728	3 728	3 728
	fond rezervní	10 691	10 303	16 388
	fond reprodukce investičního majetku	286 062	183 478	46 810
	Výsledek hospodaření	-387 383	-384 125	-382 453
	z toho: HV běžného účetního období	9 797	3 258	1 672
	neuhrazená ztráta minulých let	-397 180	-387 383	-384 125
D. Cizí zdroje		766 700	822 376	1 187 612
	Rezervy	50 000	0	
	Dlouhodobé závazky	63 565	30 633	24 165
	Krátkodobé závazky	653 135	791 743	1 163 448
	Uhrn pasiv	2 790 547	2 865 520	3 569 844

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná jednotka	2009	2010	2011	11/10 v %
Počet pracovníků	osoby	2 536,00	2 584,96	2 658,72	102,9
Výnosy na 1 člověkodenní	Kč	3 387	3 164	3 111	98,3
Náklady na 1 člověkodenní	Kč	3 324	3 164	3 109	98,3
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	26 814	28 166	30 667	108,9
Hmotný invest. majetek v používání	tis.Kč	3 633 843	3 524 341	3 247 845	92,2
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis.Kč	1 433	1 363	1 222	89,6
Opořebením HIM	%	50,92	51,87	54,46	105,0
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	862,83	846,20	929,43	109,8
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	1,00	1,00	1,00	99,9
Podíl celonemocniční režie na výnosech	%	10,15	11,76	11,81	100,5

Pohledávky a závazky

Pohledávky/závazky	v tis. Kč
Pohledávky celkem	258 121
krátkodobé pohledávky z obchodního styku	256 867
z toho vůči zdravotním pojišťovnám	230 757
Závazky celkem	1 161 202
krátkodobé závazky z obchodního styku	797 026
z toho krátkodobé závazky vůči dodavatelům léků a zdr. prostředků	610 036
Pohledávky po splatnosti	7 538
Závazky po splatnosti	236 883

Zadluženost nemocnice se meziročně zvýšila o 90 mil. Kč, a to v důsledku nárůstu krátkodobých závazků z obchodního styku souvisejících zejména s dodávkami zboží do nemocniční lékárny a dále s nárůstem investičních závazků plynoucích z výstavby Mezinárodního centra klinického výzkumu. Nárůst zadluženosti je tedy způsoben částečně díky investičním aktivitám, které jsou však kryty ze zdrojů státního rozpočtu, ale začínají se zde projevovat i dopady z běžné činnosti FNUSA.

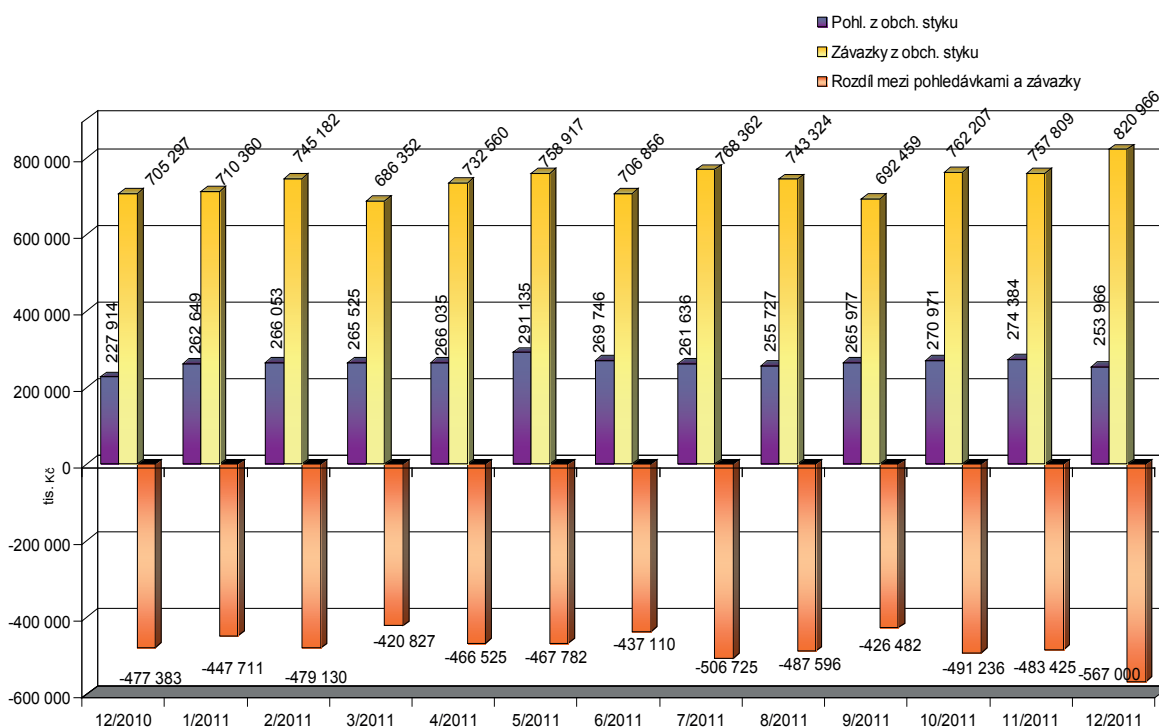
Pohledávky za zdravotní péči poskytnutou samoplátcům k 31. 12. 2011 činily 6,5 mil. Kč. Převážnou část těchto pohledávek tvoří pohledávky za zdravotní péči cizinců, a to 5 mil. Kč. Neuhrazené zdravotní péči se nemocnice snaží předcházet následujícími opatřeními:

- Snaha kontaktovat zahraniční ZP s žádostí o úhradu péče
- Zjistit od pacienta co nejvíce osobních údajů s cílem zajištění osoby, která by byla schopna se za pacienta zaručit a popřípadě dluh uhradit
- Spolupráce s konzuláty a velvyslanectvími jednotlivých zemí

- Podepsání dlužních úpisů, které umožní eventuální soudní vymáhání dluhu
- Nabídka splátkového kalendáře mezi pacientem a FNUSA

Chronický problém jsou pacienti z Ukrajiny a Rumunska - zde jsou dluhy i přes veškerá úsilí ze strany FNUSA nedobytné.

Graf č. 2: Vývoj zadluženosti z obchodního styku



Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2011 v tis. Kč

Druh dotace	dotace	čerpání	odvod
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	307 454	95 405	1 404
z toho:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti	4 414	4 217	198
- zdravotnické vzdělávací programy	3 600	3 403	197
- programy spolufinancované z prostředků EU	694	694	0
- zajištění přípravy na krizové situace	120	120	0
b) příspěvky na provoz organizace			
c) jiné neinv. dotace poskytnuté Grant .agenturou	32 220	31 013	1 207
z toho:			
- IGA	32 220	31 013	1 207
- GAČR	0	0	0
d) neinvestiční prostř.na VaV od jiných poskytovatelů	261 822	58 535	0
e) neinv.prostředky v rámci ISPROFIN	8 998	1 641	0
Investiční dotace od zřizovatele celkem	564 019	548 545	0
z toho:			
a) systémové invest. dotace (916)	38 444	22 970	-
na granty (924)	0	0	0
b) individuální inv.dotace z účtu 908	525 575	525 575	0
Neinv. dotace z rozpočtu územních orgánů	1 056	854	0
Investiční dotace z rozpočtu územních org.	658	130	-
z toho:			
- dotace VaVPI	528		
- dotace Kraj Vysočina	130	130	-

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2011 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce. Dotace na neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN jsme dostali, ale nenárokovali, z ČNB vyčerpáno jen 396 tis. Kč a tudíž k odvodu není důvod.

Přehled o grantech

Grantovné výzkumné úkoly	počet		
	2009	2010	2011
IGA - v řešení	38	18	18
Jiné agentury	3	1	0
Objem prostředků na výzkum	počet		
	2009	2010	2011
Celkem	67 186	27 113	31 013
- z toho na investice	36 674	0	0
na mzdy	12 735	13 577	16 249

Fond kulturních a sociálních potřeb

V r. 2011 bylo vyčerpáno z FKSP 12,1 mil. Kč.

Tvorba/čerpání	2009	2010	2011
	skutečnost	skutečnost	skutečnost
Počáteční stav účtu	980	3 693	10 106
Tvorba:			
Povinný přiděl FN	16 270	17 419	9 742
Splátky půjček FKSP	1 135	950	631
Ostatní příjmy	0	0	0
Převody týkající se předch. období	0	12 241	0
Celkem	17 405	30 610	10 374
Čerpání:			
Rekreační zařízení	368	283	290
Léčebné přípravky a vitamíny	173	125	0
Stravování	3 124	2 969	2 965
Příspěvek na penzijní připojištění	5 082	5 483	5 525
Příspěvek na soukr. životní pojištění	520	698	703
Rekreace, zájezdy	2 204	2 969	1 233
Kultura a tělovýchova	18	241	66
Soc. výpomoc nenávratná	0	15	15
Peněžní dary	1 927	2 295	1 210
Poskytnuté půjčky	620	596	72
Ostatní čerpání	1		
Celkem	14 036	15 673	12 079
Poskytnuté zálohy na rekreace	4		223
Úhrady od účastníků	11	6	32
Neprovedený přiděl roku 2009	1 270		
Neprovedený přiděl roku 2010		8 419	
Neprovedený přiděl roku 2011			842
Konečný stav účtu FKSP k 31.12.	3 693	10 106	6 919

Základní statistické ukazatele

Rok	2009	2010	2011
Počet lůžek	970	963	964
z toho JIP	121	121	118
Využití lůžek v %	82,05	81,04	78,64
Počet hospitalizovaných pacientů	28 639	27 632	27 507
Počet URČ hospitalizace	26 626	25 419	24 974
Počet úmrtí	782	806	764
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	8,47	8,72	8,75
Počet ambulantních a laboratorních vyšetření	1 486 569	1 445 328	1 527 674
Počet ambulantních a laboratorních výkonů	4 705 454	4 658 848	5 013 468
Počet URČ ambulance	423 259	415 429	406 022

V rámci Memoranda uzavřeného mezi MZ ČR, Jihomoravským krajem a FNUSA došlo k 31. 12. 2011 ve fakultní nemocnici ke snížení počtu akutních lůžek o 51.

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2011 realizována dle Vyhlášky č. 396/2010 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

V roce 2011 byly uzavřeny úhradové dodatky se všemi zdravotními pojišťovnami. U většiny ZP byla úhrada sjednána ve znění Vyhlášky č. 396/2010 Sb. a úhrada zdravotní péče byla členěna na :

- Paušální složku úhrady za hospitalizační péči
- Ambulantní složku úhrady
- Následnou péči

Paušální složka úhrady je uhrazena v plné výši, pokud zdravotnické zařízení vykázalo alespoň 94% CM a 94% počtu hospitalizací referenčního období

DRG paušál	01_12_2009		01_12_2011		koeficient 11/09	
ZP	počet případů	CM	počet případů	CM	počet případů	CM
ZP 111	18 581,00	32 848,60	17 842,00	33 735,70	96,02%	102,70%
ZP 201	1 611,00	2 798,48	1 496,00	2 831,29	92,86%	101,17%
ZP 205	930,00	1 801,47	885,00	1 610,83	95,16%	89,42%
ZP 207	1 126,00	1 845,40	1 170,00	2 114,59	103,91%	114,59%
ZP 211	4 028,00	6 085,89	3 965,00	7 077,59	98,44%	116,30%
ZP 213	382,00	593,04	349,00	663,78	91,36%	111,93%
ZP 217	714,00	1 012,12	751,00	1 270,18	105,18%	125,50%

Ambulantní složka úhrady byla hrazena v cenách bodů stejných jako u ambulantních specialistů. Podmínkou úhrady bylo vykázaní min. 95% bodů a 95 % UČP referenčního období. Tato podmínka byla u všech ZP splněna.

Následná péče byla hrazena paušálem na OŠD dle typu a kategorie a úhrada byla stanovena na 98% OŠD referenčního období.

	Období 1-12. 2009		Období 1-12. 2011	
POJ	počet OŠD	Úhrada	počet OŠD	Úhrada
111	26 752	31 617 427	32 176	43 351 580
201	1 869	1 260 725	2 148	2 551 902
205	487	136 659	342	383 285
207	1 079	1 613 394	1 005	1 545 875
211	3 680	3 714 325	3 372	4 563 302
213	141	139 887	228	263 898
217	436	377 120	373	505 709
Součet	34 444	38 859 537	39 644	53 165 551
Rozdíl	počet		5 200	14 306 014
	%		115,10%	136,80%

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2011 realizována dle Vyhlášky č. 396/2010 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

V roce 2011 byly uzavřeny úhradové dodatky se všemi zdravotními pojišťovnami. U většiny ZP byla úhrada sjednána ve znění Vyhlášky č. 396/2010 Sb. a úhrada zdravotní péče byla členěna na :

- Paušální složku úhrady za hospitalizační péči
- Ambulantní složku úhrady
- Následnou péči

Paušální složka úhrady je uhrazena v plné výši, pokud zdravotnické zařízení vykazovalo alespoň 94% CM a 94% počtu hospitalizací referenčního období.

6 | Řízení lidských zdrojů

Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2011 činil 2 659 zaměstnanců (v roce 2010: 2 585 zaměstnanců, v roce 2009: 2 536 zaměstnanců). V roce 2011 nastoupilo do pracovního poměru ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně celkem 443 zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách

do 20 let	25	19	10
21 - 30 let	548	544	660
31 - 40 let	726	738	829
41 - 50 let	676	704	675
51 - 60 let	637	640	613
60 let a více	107	125	136
celkem	2 719	2 770	2 923

Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách bylo 2 201 žen a 722 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen především ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých profesí (kategorií) zaměstnanců za období 2009/2011

kategorie	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rozdíl 2009-2010	%	rozdíl 2010-2011	% 2010 2011	rozdíl 2009-2011	%
lékaři	229 323 602	243 480 685	282 435 080	14 157 083	6,2	38 954 395	16,0	53 111 478	23,2
farmaceuti	10 279 789	11 351 731	12 227 497	1 071 942	10,4	875 766	7,7	1 947 708	18,9
všeobecné sestry	303 557 430	318 658 446	334 116 504	15 101 016	5,0	15 458 058	4,9	30 559 074	10,1
ostatní NLZP	155 863 683	166 921 475	180 259 864	11 057 792	7,1	13 338 389	8,0	24 396 181	15,7
THP	82 368 328	94 072 213	130 710 945	11 703 885	14,2	36 638 732	39,0	48 342 617	58,7
provozní zam.	34 635 340	39 221 737	38 683 723	4 586 397	13,2	- 538 014	- 1,4	4 048 383	11,7
celkem	816 028 172	873 706 287	978 433 613	57 678 115	7,1	104 727 326	12,0	162 405 441	19,9

Pozn: vyplacené platy jsou uvedeny bez odvodů

Čerpání prostředků na platy v letech 2009 a 2010 bylo ovlivněno zejména platovými úpravami v roce 2009 : k 1. 4., 1. 6. a k 1. 7. (dvě platové úpravy zdravotnických zaměstnanců) a jejich vlivem na ostatní složky platu, vnitřními platovými úpravami především k zajištění nepřetržitého provozu v roce 2010: úpravou platů jednotlivých kategorií zaměstnanců v rámci realizace nového katalogu prací od 1.10.2010 a zvýšeným počtem výzkumných projektů.

V roce 2011 bylo vyplaceno v platech celkem 978 433 613 Kč, v ostatních osobních nákladech bylo vyplaceno 17 251 614 Kč (lékaři na dohody o výkonu práce mimo pracovní poměr pro zajištění nepřetržitého provozu a především zaměstnanci zabezpečující realizaci výzkumných projektů). Čerpání mzdových prostředků bylo ovlivněno úpravou platů lékařů a zubních lékařů od 1. 3. 2011, vnitřními platovými úpravami a zabezpečením výzkumných projektů především ICRC v kategorii THP.

Srovnání průměrných platů

kategorie	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rozdíl 2009-2010	%	rozdíl 2010-2011	%	rozdíl 2009-2011	%
lékaři	47 728	50 508	56 697	2 780	5,8	6 189		8 969	18,8
farmaceuti	34 170	36 065	39 912	1 895	5,6	3 847		5 742	16,8
všeobecné sestry	24 856	26 173	27 759	1 317	5,3	1 586	6,1	2 903	11,7
ostatní NLZP	20 359	21 076	22 472	717	3,5	1 396	6,6	2 113	10,4
THP	24 974	26 831	30 506	1 857	7,4	3 655		5 532	22,2
provozní zam.	16 032	17 165	17 073	1 133	7,1	- 92	- 0,5	1 041	6,5
celkem	26 814	28 166	30 667	1 352	5,0	2 501	8,9	3 853	14,4

Vzdělávání

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně se dlouhodobě zaměřuje na vzdělávání svých vlastních zaměstnanců i vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zařízení, příp. dalších zájemců.

V roce 2011 získala FN u sv. Anny v Brně akreditaci pro realizaci praktické části 6ti nových programů specializačního vzdělávání pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů (dle nařízení vlády č. 31/2010 Sb.) : Výživa dospělých, Ošetrovatelská péče v interních oborech, Mikrobiologie, Histologie, Hematologie a transfúzní služba a Klinická psychologie (praktická a teoreticko-praktická část).

Vzdělávání zaměstnanců

Označení akce	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2009	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2010	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2011
Akce pořádané jinými subjekty (semináře, školení, konference apod.)	1422	1470	1623
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky (kurzy pořádané FNUSA)	1280	1440	1298
Povinné vzdělávání (stanovené právními předpisy)	1360	525	1360
Jazykové kurzy	118	118	110

Vzdělávací akce pořádané Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně pro vnější zájemce

Označení akce	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2009	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2010	počet zam. zařazených do vzdělávací akce v roce 2011
Akce pořádané jinými subjekty (semináře, školení, konference apod.)	1422	1470	1623
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky (kurzy pořádané FNUSA)	1280	1440	1298
Povinné vzdělávání (stanovené právními předpisy)	1360	525	1360
Jazykové kurzy	118	118	110

Rezidenční místa

Od roku 2009 je Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně zapojena v dotačním projektu Ministerstva zdravotnictví zaměřeném na specializační vzdělávání zdravotnických pracovníků, projektu rezidenčních míst. V rámci projektu rezidenčních míst je dotací kryta část nákladů na specializační přípravu zdravotnických pracovníků. Rovněž spolupracuje v oblasti specializačního vzdělávání v rámci projektu s řadou zdravotnických zařízení, jejichž zaměstnancům umožňuje absolvování povinné stáže v jednotlivých oborech podle požadavků stanovených vzdělávacími programy. Aktuálně je ve fakultní nemocnici realizováno celkem 89 rezidenčních míst, na které byla přiznána dotace.

Období	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Počet rezidenčních míst	36	33	20

Počet rezidenčních míst podle oborů

Obor specializačního vzdělávání lékařů	Počet RM
Alergologie a imunologie	1
Anesteziologie a intenzivní medicína	1
Cévní chirurgie	3
Endokrinologie	1
Chirurgie	2
Kardiologie	2
Neurochirurgie	1
Oftalmologie	2
Ortopedie	2
Patologie	1
Radiologie a zobrazovací metody	1
Rehabilitační a fyzikální medicína	1
Vnitřní lékařství	1
Celkem	19

Obor specializačního vzdělávání nelékařských zdrav. pracovníků	Počet RM
Intenzivní péče (Oš.péče v ARIP)	39
Aplikovaná fyzioterapie	5
Perioperační péče	9
Ošetrovatelská péče v chirurgii	5
Ošetrovatelská péče v interně	5
Klinická psychologie	2
Lékařská mikrobiologie	2
Histologie	2
Klinická genetika	1
Celkem	70

Dotace na vzdělávání zdravotnických pracovníků

V roce 2011 se Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně zapojila do projektu „Vzdělávání zdravotníků“ a získala dotaci z Evropských strukturálních fondů na realizaci praktické části 10 certifikovaných kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékařských profesí a 4 certifikovaných kurzů pro lékaře („nástavbové atestace“).

Počty zaměstnanců - fyzické	
Lékaři a zubní lékaři	526
Farmaceuti	27
Všeobecné sestry, porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1 035
Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odb.způsobilostí (§ 7 až § 21)	275
Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a special.způsobilostí (§ 22 až § 28)	52
Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením (§ 29 až § 42)	362
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odb.způsobilostí (§ 43) a dentisté	20
THP	431
Dělníci a provozní pracovníci	195
Celkem	2 923



Výroční zpráva o činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Počet písemných žádostí o informace: 7

Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace: 0

Počet odvolání proti rozhodnutí: 0

Počet stížností na postup při vyřizování žádostí o informace: 0

Rozsudky ve věci žádostí o informace: 0

Poskytnuté výhradní licence: 0

7 | Obchodní politika a investice

Obchodní úsek zajišťuje veškeré nákupy v rámci nemocnice s výjimkou nákupů léků a SZM materiálu. Při své činnosti využívá softwarový produkt určený k on-line výběrovým řízením formou elektronických aukcí a standardní způsob poptávek. Software umožňuje realizaci jak elektronické aukce ve smyslu zákona č. 137/2006 Sb., tak i provedení standardního či expertního on-line výběrového řízení pro veřejné zakázky tzv. malého rozsahu. Formou e-aukce byl pořizován především spotřební zdravotnický, nezdravotnický materiál, výpočetní technika a potraviny. Po ukončení soutěží byly uzavřeny s dodavateli roční rámcové smlouvy. Přínosem takto uskutečňovaných nákupů je transparentnost, zvýšení povědomí o elektronizaci nákupů u dodavatelů různých komodit, zefektivnění práce a času, ale hlavně nezanedbatelné ekonomické úspory.

Realizací uvedených aukcí vznikla nemocnici finanční úspora 1,845 mil. Kč, z ostatních provedených Veřejných zakázek 9,900 mil. Kč. **Celková dosažená úspora v roce 2011 činí 11,745 mil. Kč.**

V roce 2011 proběhlo celkem 50 e-aukcí a 152 standardních poptávek s celkovou dosaženou úsporou 5,781 mil. Kč. V porovnání s rokem 2010, kdy zrealizoval Obchodní úsek 50 e-aukcí a 113 poptávek s celkovou úsporou 6,609 mil. Kč, má letošní rok co do vzniklé úspory klesající tendenci. Toto je způsobeno jednak opakováním e-aukcí z důvodu končících smluv, kdy procento úspory proti předešlým výběrovým řízením je rok od roku nižší, tak i omezením nákupů na řešení výhradně havarijních stavů ve FNUSA.

Přestože byla činnost Obchodního úseku rozšířena o realizaci výběrových řízení pro ÚIRT v oblasti služeb oficiálně od listopadu 2011, podařilo se nám v průběhu roku zrealizovat 25 poptávek a uzavřít nové smluvní vztahy s dodavateli služeb pro FNUSA. Mezi větší zakázky patří např. služby na Podlahové krytiny, Periodické opravy požárních klappek, Servis motorových vozidel, Deratizace, dezinfekce, Opravy a servis průmyslového chlazení, Pronájem kantýny a snack baru, Čištění venkovní kanalizace, Servis úpraven vody Aquaserfe, Malířské a natěračské práce, Opravy a servis taviček folií a řezačky CD, Tisk regulačních poplatků a jiné.

Pro Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně, jakožto uživatele a širitele e-aukcí a jiných elektronických nástrojů bylo nejvyšší známkou efektivity a transparentnosti nákupních procesů provozovaných Obchodním úsekem a Odborem právních věcí získání ocenění Fair Sourcing Awards (cena čestného nákupu). Ceny FSA, označované za jakésijako „medaile za slušnost v oblasti nákupu“, jsou udělovány jedenkrát ročně při příležitosti konání mezinárodní konference eBF (e-biz forum). Touto aktivitou jsme získali 1. místo v kategorii TREND. Porota jednomyslně nezávisle na sobě vyhodnotila FNUSA jako nejlepšího uživatele a širitele e-aukcí pomocí elektronického nástroje.

Rekapitulace ukončených aukcí

Zdravotnický spotřební materiál	
Počet e-aukce celkem	4
Cena v roce 2010	1 275 413,50
Vysoutěžená cena v Kč	1 250 512,60
Finanční úspora v Kč	24 900,90
Průměrná úspora v %	18,93%
Kancelářské potřeby	
Počet e-aukcí celkem	10
Cena v roce 2010	1 518 853,95
Vysoutěžená cena v Kč	1 483 799,68
Finanční úspora v Kč	35 054,28
Průměrná úspora v %	7,44%
Stravovací provoz	
Počet e-aukcí celkem	7
Cena v roce 2010	6 480 104,37
Vysoutěžená cena v Kč	6 169 869,57
Finanční úspora v Kč	310 234,80
Průměrná úspora v %	13,62%
Výpočetní technika	
Počet e-aukcí celkem	8
Cena v roce 2010	996 407,00
Vysoutěžená cena v Kč	799 209,70
Finanční úspora v Kč	197 197,30
Průměrná úspora v %	18,37%
Ostatní	
Počet e-aukcí celkem	17
Cena v roce 2010	5 332 788,18
Vysoutěžená cena v Kč	4 192 162,78
Finanční úspora v Kč	1 140 625,40
Průměrná úspora v %	16,91%
E-POPTÁVKY	
Počet e-poptávek celkem	4
Cena v roce 2010	446 885,14
Vysoutěžená cena v Kč	309 774,80
Finanční úspora v Kč	137 110,35
Průměrná úspora v %	16,14%

Srovnání roku 2010 a 2011

	Rok 2010	Rok 2011
Počet e-aukcí celkem	50	50
Cena v roce 2009	21 323 902,00	16 050 452,14
Vysoutěžená cena v Kč	17 973 654,00	14 205 329,13
Finanční úspora	3 350 248,00	1 845 123,03
Průměrná úspora %	19,13	15,24

Celkový přehled realizovaných VZ, VZMR a e-aukcí Obchodním úsekem v roce 2011 (mimo běžný nákup MTZ) - rok 2010 tabulka A, rok 2011 tabulka B

A	Rok 2010					
Předmět plnění	Počet obchodních případů celkem	Z toho úhrada ze sponz. Darů	Z toho nákup z grantů	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Zdravotnická technika - DHM	30	8	1	9 637 542,50	7 750 377,48	1 887 165,10
Zdravotnická technika - DDHM	36	8	3	1 438 087,80	1 040 465,40	397 622,40
Nezdravotnická technika - DHM	6			2 623 100,00	2 518 769,00	104 331,00
Nezdravotnická technika DDHM	12			964 055,00	867 632,00	96 423,00
Výpočetní technika VZMR (bez e-aukcí)				11 030 240,00	10 249 058,00	781 183,00
Aukce	50			21 323 902,27	17 973 654,28	3 350 247,99
Služby	5					
Celková roční úspora v Kč	139	16	4	47 016 927,57	40 399 956,16	6 616 972,49

B	Rok 2011				
Přehled plnění	Počet obchodních případů celkem	Z toho úhrada ze sponz. Darů	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Zdravotnická technika - DHM	44	5	17 674 164,00	15 216 742,58	2 457 421,42
Zdravotnická technika - DDHM	54	6	2 945 752,00	1 952 296,84	993 455,16
Nezdravotnická technika - DHM	1		328 500,00	328 500,00	
Nezdravotnická technika DDHM	9		1 175 261,00	1 165 217,60	10 043,40
Výpočetní technika VZMR (bez e-aukcí)	7				-103 538,50
Aukce	50				1 845 123,03
Služby	25				
Celková roční úspora v Kč	190	11			5 202 504,51

Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované) Rok 2011					
DDHM	3	Dotace MZ + FNUSA	42 000,00	41 905,00	95,00
DDHM	8	OPVK	1 167 420,00	751 477,07	415 942,93
DDHM	1	OPVK + VAVPL	607 920,00	445 175,20	162 744,80
Celková roční úspora v Kč	12		1 775 340,00	1 196 652,27	578 687,73

Veřejné zakázky Rok 2011					
	Počet obchodních případů celkem	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Přístroj pro hemoeliminační metody kontinuální Multitrace	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	1 000 000,00	545 600,00	454 400,00
Intraaortální balónková kontrapulzace 2 ks	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	1 600 000,00	1 560 000,00	40 000,00
3D mapovací systém EnSite, ablační jednotka 2 ks	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	710 000,00	6 270 000,00	830 000,00
Plicní ventilátor	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	900 000,00	579 128,00	320 872,00
UTZ systém Bedside echo, UTZ systém intrakardiální echo	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	8 500 000,00	6 959 700,00	1 540 300,00
Monitorovací jednotka - operační sál	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	2 400 000,00	2 288 000,00	112 000,00
Elektrofyzilogické záznamové zařízení 2 ks	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	5 800 000,00	5 630 878,00	169 122,00
Anesteziologické přístroje 3 ks	1	85% dotace EF + 15% FNUSA	5 400 000,00	3 190 000,00	2 210 000,00
Zdravotnická technika DHM	4	FNUSA	10 100 000,00	9 813 235,97	286 764,03
Celková roční úspora v Kč			42 800 000,00	36 836 541,97	5 963 458,03

Srovnání roku 2010 a 2011

	Rok 2010				
	Počet obchodních případů	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Veřejné zakázky (dotované)	7	85% Dotace EF + 15% FNUSA	94 200 000,00	90 560 988,00	3 639 012,00
Veřejné zakázky (jiné zdroje)	1	FNUSA	4 200 000,00	2 640 000,00	1 560 000,00
Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované)	14	Dotace + FNUSA	4 666 000,00	4 673 438,00	-7 438,00
Veřejné zakázky malého rozsahu (jiné zdroje)	94	FNUSA	25 693 025,30	22 426 301,88	3 266 724,50
E-aukce	50	FNUSA	21 323 902,27	17 973 654,28	3 350 247,99
Služby*	5				
Celkem	171		128 759 025,30	120 300 727,88	11 808 546,49
	Rok 2011				
	Počet obchodních případů	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Veřejné zakázky (dotované)	8	85% Dotace EF + 15% FNUSA	32 700 000,00	27 023 306,00	5 676 694,00
Veřejné zakázky (jiné zdroje)	4	FNUSA	10 100 000,00	9 813 235,97	286 764,03
Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované)	12	Dotace OPVK + VaVpl	1 817 340,00	1 238 557,27	578 782,73
Veřejné zakázky malého rozsahu (jiné zdroje)	115	FNUSA	35 921 632,60	32 564 251,12	3 357 381,48
E-aukce	50	FNUSA	16 050 452,14	14 205 329,13	1 845 123,03
Služby*	25				
Celkem	214		80 538 972,60	70 639 350,36	11 744 745,27

Mezi významné dodávky technologických zařízení v roce 2011 hrazených plně ze zdrojů FNUSA v rámci řešení havarijních stavů a obnovy, patří dodávka Ventilátorů pro umělou plicní ventilaci, typ Engström Carestation. Dodáno bylo celkem 8 kusů pro ARK v pořizovací ceně 375.000,00 Kč za 1 ks.

Klinický elektronicky řízený plicní ventilátor nejvyšší kategorie pro náhradu či podporu funkce dýchání u pacientů v kritickém stavu. Umělá plicní ventilace je metoda náhradně zajišťující nedostatečné nebo zcela vymizelé, nepřítomné spontánní dýchání a podporu životních funkcí u nemocných v umělém spánku a v resuscitační péči.



Další dodávkou byl Pojízdný RTG přístroj, typ TMX+. Jednalo se o obměnu vyřazeného přístroje KZM. Pořizovací cena je 748.000,00 Kč.

Mobilní RTG skiagrafický přístroj včetně CR kazety pro digitalizaci obrazu a Lysholmovy clony. Pojízdný rentgen slouží ke snímkování ležících pacientů na jednotce intenzivní péče a lůžkovém oddělení. Rentgenový snímek se poté pomocí čtecího zařízení digitalizuje a zobrazí na vyhodnocovací stanici.



Atomový absorpční spektrofotometr, typ contrAA700, byl pořízený pro OKB v celkové ceně 2.695.536,00 Kč.

Atomový absorpční spektrofotometr s kontinuálním zdrojem záření a s monochromátorem o vysokém rozlišení. Přístroj slouží ke stanovení obsahu stopových i významných koncentrací jednotlivých prvků v analyzovaném roztoku.



Rekapitulace investičních akcí roku 2011 spolufinancovaných ze zdrojů státního rozpočtu nebo evropských fondů

Na základě žádostí FNUSA o dotace v rámci Integrovaného operačního programu vyhlášeném MZ ČR, prostřednictvím Odboru evropských fondů, v oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, obdržela fakultní nemocnice „Rozhodnutí o registraci akce (souhlas se započítáním realizace)“, na níže uvedené projekty:

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiovaskulárního centra u sv. Anny v Brně”

Realizace díla:	05/2010 – 06/2012
Celkové náklady:	80.000.000,-Kč
z toho dotace EU:	68.000.000,-Kč
vlastní zdroje:	12.000.000,-Kč



„Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené”

Realizace díla:	10/2010 – 05/2012
Celkové náklady:	35.000.000,-Kč
z toho dotace EU:	29.750.000,-Kč
vlastní zdroje:	5.250.000,-Kč

„Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí”

Realizace díla:	10/2010 – 05/2012
Celkové náklady:	26.270.000,-Kč
z toho dotace EU:	22.329.500,-Kč
vlastní zdroje:	3.940.500,-Kč

„Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně”

Realizace díla:	01/2012 – 12/2012
Celkové náklady:	69.095.000,-Kč
z toho dotace EU:	58.730.750,-Kč
vlastní zdroje:	10.364.250,-Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení budovy M1”

Realizace díla:	09/2010 – 06/2011
Celkové náklady:	23.194.148,- Kč
Vlastní zdroje	16.216.164,- Kč
Dotace MZ	6.977.984,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Ambulance v 1. PP Hansenovy budovy”

Realizace díla:	01/2011 – 04/2011
Vlastní zdroje:	5.327.577,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení objektu DRO Nový Lískovec”

Předpokládaná realizace díla:	2012
Celkové náklady:	14.184.188,- Kč
Dotace MZ :	2.818.350,- Kč
Vlastní zdroje:	11.365.838,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Instalace solárních kolektorů DRO – Nový Lískovec”

Realizace díla:	2012
Celkové náklady	3.873.053,- Kč
Dotace MZ:	2.556.947,- Kč
Vlastní zdroje:	1.316.106,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení obj. zdravotnických provozů a administrativy – Výstavní 17”

Realizace díla:	předpoklad 2012
Celkové náklady:	24.789.000,- Kč
Dotace MZ :	12.616.000,- Kč
Vlastní zdroje	12.173.000,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení operativní ubytovací kapacity Výstavní 17”

Realizace díla:	předpoklad 2012
Celkové náklady (vlastní zdroje)	18.475.000,- Kč
Dotace MZ:	8.847.000,- Kč
Vlastní zdroje	9.628.000,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Pracoviště MR, budova M, 1. NP”

Realizace díla:	11/2010 – 01/2011
Vlastní zdroje:	19.080.005,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Pracoviště MR, budova M – zdroj chladu”

Realizace díla:	04/2011 – 08/2011
Vlastní zdroje:	7.616.254,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Stavební úpravy ambulancí I. IKAK”

Realizace díla:	01/2011
Vlastní zdroje:	400.493,- Kč

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce angiolinky III v budově B”

Projekt :	02/2011
Vlastní zdroje:	535.200,- Kč

Pro srovnání uvádíme

Objem investičních akcí za rok 2011

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
Přístavba pro chladicí boxy	1 911 000	1 071 000	840 000	
Rek.chlazení a VZT, v obj.V a technologie	5 000 000	1 500 000	3 500 000	
Rekonstrukce výtahu DRO N.Lískovec	4 852 421	3 100 925	1 751 496	
Zateplení budovy DRO N.Lískovec	957 950	957 950	0	PD
Stavební práce pro analyt.linku OKB v D1	1 768 099	1 768 099	0	
Rozšíření laboratoří ÚKIA 4.NP obj.K	579 409	579 409	0	
Staveb.úpravy soc.zařízení budova M1	309 365	309 365	0	
Rekonstrukce soc.zař.bud.P	869 641	869 641	0	
Laboratoř toxikologie ÚSL	385 817	385 817	0	
Parkovací a ubytovací objekt	775 166	775 166	0	
Rekonstrukce budovy H	351 050	351 050	0	
Celkem	17 759 918	11 668 422	6 091 496	

Objem investičních akcí za rok 2010

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
Rekonstrukce obj.ul.Výstavní 17	22 780 786	7 380 786	15 400 000	
Nadstavba M1	35 338 937	10 838 937	24 500 000	
Rekonstrukce angiolinky v budově A4	2 941 405	2 941 405	0	
Rekonstrukce angiolinky II v budově A4	5 760 302	5 760 302	0	
Zateplení budovy DRO N.Lískovec	0	0	0	
Instalace solárních panelů DRO N.Lískovec	78 000	78 000	0	PD
Zateplení objektu M1	1 004 434	1 004 434	0	PD
Zateplení Výstavní 17 obj.zdrav.prov.a adm.	2 054 400	2 054 400	0	PD
Zateplení Výstavní 17 obj.operat.ubyt.kapac.	1 040 400	1 040 400	0	PD
ICAME	2 304 000	2 304 000	0	PD
Generel	3 480 000	3 480 000	0	PD
Stereotaktický navigační systém na VFÚ	4 238 493	4 238 493	0	
Zasedací místnost I.CHK v obj.M	3 535 849	3 535 849	0	
Celkem	84 557 006	44 657 006	39 900 000	

Objem investičních akcí za rok 2009

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
Přístavba pro chladicí boxy	1 911 000	1 071 000	840 000	
Rek.chlazení a VZT, v obj.V a technologie	5 000 000	1 500 000	3 500 000	
Rekonstrukce výtahu DRO N.Lískovec	4 852 421	3 100 925	1 751 496	
Zateplení budovy DRO N.Lískovec	957 950	957 950	0	PD
Stavební práce pro analyt.linku OKB v D1	1 768 099	1 768 099	0	
Rozšíření laboratoří ÚKIA 4.NP obj.K	579 409	579 409	0	
Staveb.úpravy soc.zařízení budova M1	309 365	309 365	0	
Rekonstrukce soc.zař.bud.P	869 641	869 641	0	
Laboratoř toxikologie ÚSL	385 817	385 817	0	
Parkovací a ubytovací objekt	775 166	775 166	0	
Rekonstrukce budovy H	351 050	351 050	0	
CELKEM			17 759 918	11 668 422

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Technickým odborem

rok	2009	2010	2011
Kč	14 679 628	9 953 779	10 923 355

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Odborem správy budov a provozu

rok	2009	2010	2011
Kč	61 195 907	74 068 497	53 046 669

8 | Informační technologie

V roce 2011 pokračovala postupná obměna technického vybavení a technologií s důrazem na posílení spolehlivosti, výkonu a kapacity datového centra a posílení přenosových tras datové sítě. Byly provedeny výměny starších a již kapacitně nevyhovujících aktivních prvků LAN, vyměněny UPS v lokálních rozvaděčích, datové centrum bylo doplněno o nová úložiště a servery. Páteřní trasy datové sítě byly kompletně převedeny na rychlost 10 Gbps. Byl také proveden zásadní upgrade serverové infrastruktury na novou generaci vizualizačního nástroje VMware.

V souvislosti s ukončením možnosti provozu Nemocničního informačního systému na pracovních stanicích s OS Windows 98 a haváriemi koncových zařízení bylo instalováno 148 nových pracovních stanic, 38 notebooků a 129 tiskáren. Bylo provedeno 1309 větších servisních zásahů, což je průměrně 6 zásahů denně. Pracovníci ÚI uvedli do rutinní praxe technologii výměny vadných kondenzátorů v základních deskách pracovních stanic. Úspora dosažená touto metodou oprav je cca 60 nových pracovních stanic a 20 monitorů za rok.

Reakční doba běžných oprav u přímých zásahů u uživatelů je udržována na maximálně 24 hodinách při kompletní reinstalaci celé pracovní stanice, u běžných oprav HW je doba opravy výrazně kratší.

Pokračovaly práce na přesné elektronické evidenci veškerého instalovaného software v souladu se zákony ČR a vládními nařízeními. V patientském modulu nemocničního informačního systému byl vyvinut nový modul statistiky, tento umožňuje zejména lékařům snadné generování statistik nejen pro ÚZIS. Ve vybraných ambulancích a čekárnách některých klinik (I.CHK, URO, II.CHK, ORL, ORTK, I.IKAK) byl implementován systém vyvolávacích panelů. Tento je přímo napojen na náš NIS a zvyšuje komfort pacientů i zdravotnického personálu.

Manažerský informační systém NetEkman byl výrazně rozšířen a pokračoval jeho převod do nového prostředí s rozšířením funkcionalit a poskytovaných přehledů. Společně s Ekonomickým úsekem pokračoval návrh a tvorba jednotlivých modulů informačního systému Cognos, který je zaměřen na sledování nákladovosti péče a poskytování reportů pro top management.

Byla také zahájena výměna Laboratorního informačního systému za systém modernější, který bude poskytovat více možností propojení s ostatními informačními systémy. Koncem roku byly prováděny poslední úpravy a příprava zahájení ostrého provozu systému elektronické spisové služby Spisovka.

9 | Interní audit a finanční kontrola

Interní audit ve FNUSA pomáhá identifikovat a analyzovat rizika a společně s vedením FNUSA stanoví vhodnou strategii řízení rizik s cílem jejich minimalizace. Interní audit nezávisle a objektivně monitoruje případný vznik rizik.

Průběžně, po období celého roku 2011, byla analyzována a posuzována možnost výskytu rizik (zákon č. 320/2001 Sb., zákon o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 11 odst. 3, 4, § 25 odst. 1, 2, 3, 4, § 28 odst. 2 písm. b), § 28 odst. 3, § 29 odst. 5). Byly rovněž zkoumány rizikové faktory, které mohou v kombinaci s určitými událostmi vést ke škodlivým důsledkům. Bylo posuzováno zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům způsobeným například porušením právních předpisů, ne hospodárným, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky (zákon o finanční kontrole § 4 odst. 1 b). Toto posouzení bylo prováděno se zaměřením na povahu činnosti FNUSA a vnitřní strukturu, ve vazbě na stanovené úkoly, stupeň obtížnosti finančního řízení, počet zaměstnanců atd.

Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2011 bylo prověření fungování vnitřního kontrolního systému FNUSA. V § 25 zákona č. 320/2001 Sb., odst. 4 je uvedeno, že vedoucí pracovníci jsou v rámci svých vymezených pravomocí a odpovědností povinni zajistit fungování vnitřního kontrolního systému. V roce 2011 bylo ve FNUSA provedeno 105 externích kontrol. Zdravotní pojišťovny provedly revize ve 23 případech a kontroly byly provedeny v 80 případech. Všeobecná zdravotní pojišťovna provedla 26 revizí, Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR 2 revize, počet kontrol je uveden za všechny zdravotní pojišťovny.

V roce 2011 bylo Útvarem interního auditu provedeno 7 kontrol dodržování vnitřních směrnic FNUSA.

Vnější kontroly

Řok 2009	149
Rok 2010	104
Rok 2011	125

Audity

Rok 2009	9
Rok 2010	10
Rok 2011	8

10 | Řízení kvality

Charakteristika pracoviště:

Oddělení řízení kvality (OŘK) je odborným garantem systému řízení kvality ve všech oblastech fungování Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Metodicky pomáhá zaměstnancům pochopit a přijmout celý komplex jeho vzájemných vazeb. Základním úkolem pro rok 2011 bylo působit na zlepšení spolupráce při budování a zlepšování systému řízení kvality dle požadavků národních akreditačních standardů dle SAK ČR a mezinárodních norem kvality.

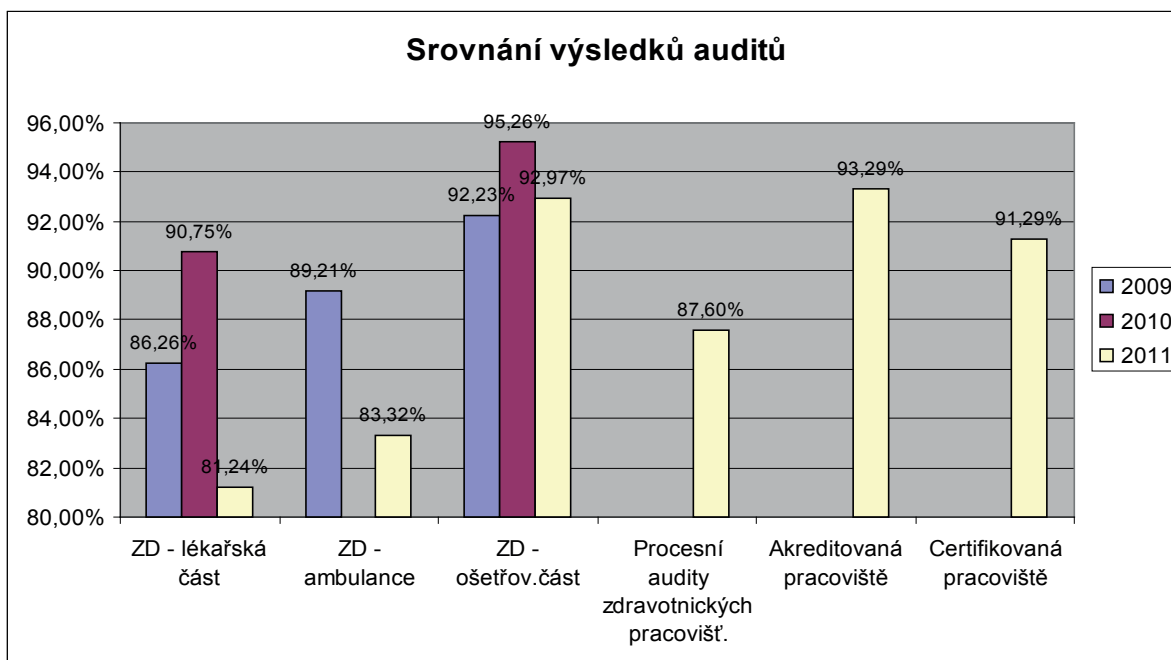
Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘK je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku. Oddělení řízení kvality působilo i v roce 2011 prioritně jako odborný garant certifikačních a akreditačních aktivit. Realizační činnosti oddělení se soustředily na zlepšování nastaveného systému řízení kvality a na zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců.

Činnosti 2011

- V rámci zlepšování OŘK zajistilo ve FNUSA realizaci průzkumu spokojenosti pacientů („Kvalita očima pacientů“) a podílelo se na aktivitách pro zefektivnění hlášení a sledování nežádoucích událostí.
- Vedení FNUSA dle návrhu OŘK vydalo politiku systému řízení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a připravilo strategické záměry zlepšování.
- Pro naplnění záměrů nemocnice v oblasti ochrany životního prostředí a za účelem zavedení systému environmentálního řízení nemocnice (systematický přístup k ochraně životního prostředí), bylo v roce 2011 provedeno úvodní přezkoumání plnění požadavků EMAS (systém Společenství pro environmentální řízení podniků a audit). Za zajištění ověření plnění požadavků EMAS akreditovaným ověřovatelem odpovídá OŘK.
- V roce 2011 koordinovalo OŘK zapojení FNUSA do projektu Evropské unie „Deepening our Understanding of Quality Improvement in Europe (DUQuE)“, jehož cílem bylo zmapování řízení kvality ve 180ti nemocnicích v osmi zemích EU.
- Vedoucí OŘK se účastnil 2-letého vzdělávacího programu „Nil Nocere – ochrana pacientů před poškozením“, který v ČR organizuje společnost. Project HOPE ČR, o. p. s. Předpokládanými výstupy z programu by měla být fungující síť manažerů zabývajících se zlepšením bezpečí pacientů v ČR; dále osnovy pro vzdělávání zdravotnických manažerů v oblasti bezpečí pacientů a zlepšené systémy a procesy hlášení nežádoucích událostí.
- Interní vzdělávání zaměstnanců lékařských a nelékařských profesí zaměřené na interní audity a metrologie.

- OŘK zajistilo zapojení do projektu Národní systém sledování nežádoucích událostí a od dubna roku 2011 sleduje a statisticky vyhodnocuje stav nežádoucích událostí ve FNUSA.
- Interní audity kvality systému řízení kvality, které plánovalo, realizovalo a vyhodnocovalo OŘK byly zaměřeny na ověření úplnosti zdravotnické dokumentace, procesní audity jednotlivých odborných pracovišť, a na interní audity samostatně akreditovaných nebo certifikovaných pracovišť. Jejich výsledky jsou součástí následující tabulky a grafu.

Typ auditu a zaměření		Průměrné plnění v %		
		Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Audity zdravotnické dokumentace	Lékařská část	86,26	90,75	81,24
	Lékařská část - ambulance	89,21		83,32
	Ošetřovatelská část	92,23	95,26	92,97
Procesní audity zdravotnických pracovišť.	připravenost na řešení urgentních stavů,	-	-	
	úplnost propouštěcích a překladeckých zpráv, úplnost příjmových protokolů			87,6
Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť	Akreditovaná pracoviště dle ISO 15189:2007	-	-	93,29
	Certifikovaná pracoviště dle ISO 9001:2008	-	-	91,29



Dále byla v roce 2011 v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost systémů řízení kvality jednotlivých certifikovaných a/nebo akreditovaných organizačních jednotek. Úspěšně proběhly externí audity

- dle normy ISO 9001:2008 v Nemocniční lékárně, Krevní bance, Nefrologickém centru při II. interní klinice,
- dle normy ISO 15189:2007 na Oddělení klinické biochemie a na Oddělení klinické hematologie,
- dle normy ISO/IEC 17025:2005 v Mikrobiologickém ústavu.

Dle harmonogramu činností se pokračovalo s nastavením systému řízení kvality dle normy ISO 15189:2007 na Ústavu klinické imunologie a alergologie a I. patologicko-anatomickém ústavu a dle normy ISO 9001:2008 na Ekonomickém úseku.

11 | Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení

Činnost útvaru krizové připravenosti byla zaměřena na problematiku plánu krizové připravenosti, traumatologického plánu a aktualizace v systému EMOFF. Veškeré dokumentace byly průběžně aktualizovány. V měsíci červenci proběhlo cvičení „Aktivace traumatologického plánu“ a v průběhu roku dvě evakuační cvičení na lůžkových odděleních.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci v roce 2011 ve FNUSA byla zaměřena na prevenci rizik a opatření vyplývající z právních a ostatních předpisů k zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na pracovištích FNUSA, se zohledněním na okolí stavby FNUSA-ICRC.

Provedené akce BOZP

Název akce	Kontrola objektu	Počet v roce 2009	Počet v roce 2010	Počet v roce 2011
Preventivní kontroly	Dle plánu kontrol	12	12	12
Vnější kontroly	OSZ a SP ČR	1	2	2
Proverky BOZP	Všechny objekty	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště
Školení zaměstnanců	Všechna pracoviště	836 osob	903 osob	1 112 osob
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	34	29	123
Kontrolní dny ICRC	Staveniště ICRC a okolí	0	30	38
Mimořádné kontroly	Staveniště, ICRC Husova, RS Krátká a RS Studnické Paseky	1	4	1
Kontrolní dny OSBP	Všechny objekty	0	24	25

Vývoj úrazovosti

Pracovní úrazy v roce	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Počet registrovaných pracovních úrazů	16	12	8

Kontroly přítomnosti alkoholu

Provedené kontroly v r.	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Počet kontrolovaných osob	0	30	34
Výsledek kontroly pozitivní	0	2	3
Výsledek kontroly negativní	0	28	31

Požární ochrana

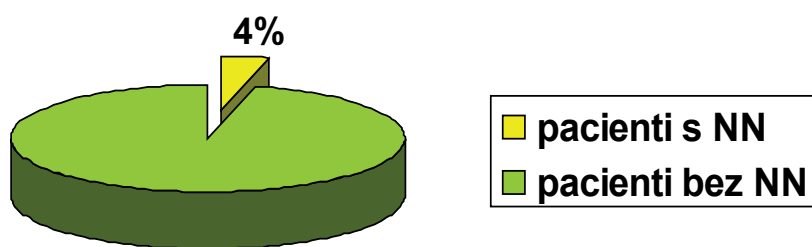
Název akce	Pro objekty	počet v roce 2009	počet v roce 2010	počet v roce 2011
Preventivní prohlídky	všechny objekty	51	53	57
Vnější kontroly		4	0	0
Mimořádné kontroly	staveniště	0	3	3
Školení vedoucích zaměstnanců	všechna pracoviště	34 osob	29 osob	123 osob
Školení zaměstnanců	všechna pracoviště	836 osob	903 osoby	1 112 osob
Požáry		2	3	0
Požární cvičení organizované vedením FNUSA	P-ARO IZP-ubytovna D3-OKH	2	2	3
Požární cvičení provedené na pracovištích FNUSA	ÚBKŘ	0	0	1
Kontrolní dny ICRC	stavba a okolí	0	30	38
Kontrolní dny OSBP	všechny objekty	0	24	25
Nákup PHP	všechny objekty	0	79 ks- 115 000 Kč	62 ks - 112 000 Kč
Opravy has. techniky	všechny objekty	7 ks -106 000 Kč	1 ks-46 000 Kč	3 ks -45 000 Kč
Revize has. techniky	všechny objekty	310 000 Kč	320 000 Kč	350 000 Kč
Bezpečnostní značení	všechny objekty	220 000 Kč	230 000 Kč	230 000 Kč

Zásahy ostrahy FNUSA

Zásahy	Pracovníci FNUSA rok 2009	Pracovníci FNUSA rok 2010	Externí fy. rok 2011
Doprovod pacienta	12	253	247
Zklidnění a doprovod pacienta	237	241	178
Zklidnění doprovodu pacienta	0	137	58
Ohlídání pacienta	66	67	211
Zklidnění hospitalizovaného pacienta	4	57	38
Hledání zmizelého pacienta	6	18	30
Doprovod a vyvedení bezdomovce	69	269	389
Doprovod a vyvedení opilého	251	207	323
Předání agresivních osob PČR	5	7	46
Předání agresivních osob MP	10	12	69
Výpomoc PČR při hledání pacienta	2	1	12
Zjištění bezdůvodných návštěvníků	4	61	189
Přistižení zloděje	1	3	3
Hlášení požáru	2	3	0
Prověření spuštěného signalizačního zařízení	192	131	238
ZÁSAHY CELKEM	871	1467	2019
Kontroly pracovníků vrátnic areál FNUSA	Pracovní dny denně	pracovní dny denně	pracovní dny denně
Kontroly pracovníků vrátnic KPECH a Výstavní	52	52	52
Kontroly pracovníků recepce STK a kaple	52	52	52
Kontroly pracovníků ostrahy FNUSA	24	52	pracovní dny denně
Noční kontroly vrátných a ostrahy	1 x měsíčně	1 x měsíčně	1 x měsíčně

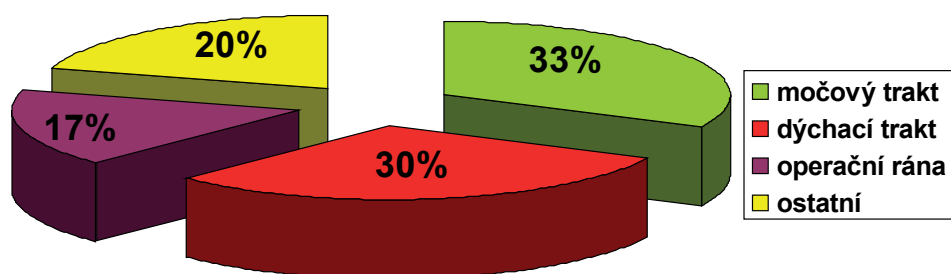
12 | Hygiena a epidemiologie

Evidence nozokomiálních nákaz



V roce 2011 byla nozokomiální nákaza vykázána u 4 % hospitalizovaných pacientů.

Lokalizace nozokomiálních nákazy

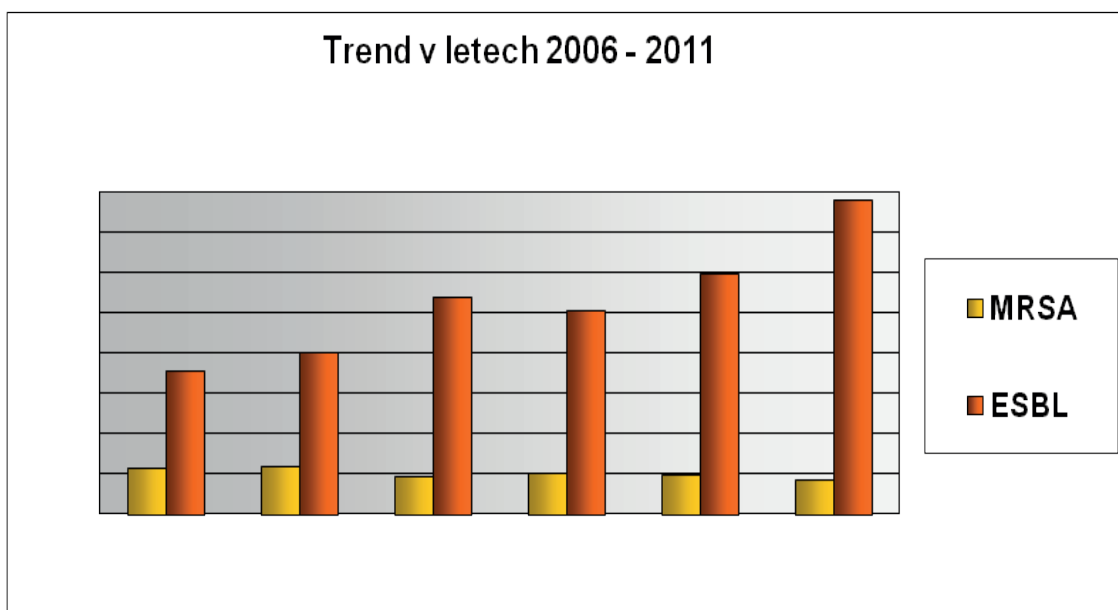


Nejčastěji byly diagnostikovány nozokomiální nákazy močového traktu, respiračního traktu a operační rány. Toto rozložení odpovídá výsledkům studií uváděným v literatuře.

Výskyt multirezistentních bakteriálních kmenů

Trend výskytu kmenů zlatého stafylokoka methicilin-rezistentních (MRSA) je stacionární s mírnou tendencí k poklesu. V roce 2011 se jednalo výhradně o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.

Trend výskytu gramnegativních bakterií produkujících betalaktamázy ESBL má stále vzestupnou tendenci, kopíruje trend výskytu v České republice.



Ostatní epidemiologicky významné infekce a nálezy

Alimentární nákazy	Počet	Komentář
Kampylobakteriíza	19	Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče
Salmonelóza	7	Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče
Akutní průjemová onemocnění	Počet	Komentář
Klostridiová enterokolitida	124	Výskyt kopíruje vzestupný trend v ČR. Jednalo se však o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti
Virové průjmy	3	Komunitní infekce
Závažné ranné infekce	Počet	Komentář
Anaerobní ranné infekce	8	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Kožní infekce	Počet	Komentář
Scabies	1	Komunitní infekce
Markery virových hepatitid	Počet	Komentář
HBsAg pozitivní	1	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií
VHB		
Anti-HCV pozitivní	11	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií
Ostatní	Počet	
podezření na Creutzfeldt-Jakobovu nemoc	2	Komunitní infekce
podezření na TBC	6	Komunitní infekce

Kontroly vnitřní

Bakteriologický monitoring prostředí

Stěry z prostředí	počet
Monitoring vybraných oddělení	733
Kontrolní	138
Kontrola dezinfekčního a úklidového režimu	2035
Celkem	2906

Z celkového počtu provedených stěrů byly prokázány patogenní bakterie pouze v 5 %. Výsledky prokazují výbornou úroveň dezinfekčních postupů a čistoty prostředí ve FNUSA.

Zkoušky účinnosti sterilizátorů

Typ sterilizátoru	Počet kontrol
Parní	177
Horkovzdušný	137
Plazmový	12
Formaldehydový	13
Celkem	339

Stravovací provoz

- květen - interní audit systému HACCP včetně výdejen stravy pro zaměstnance na detašovaných pracovištích
- periodické školení v hygienickém minimu všech zaměstnanců stravovacího provozu
- říjen - odběr vzorků stravy k mikrobiologickému vyšetření - výsledky odpovídají normě
- 8 kontrol podávání stravy na oddělení, teplota stravy pacientům při výdeji se pohybuje od 45 °C do 59 °C

Hygienické zabezpečení teplé vody pro minimalizaci rizika výskytu bakterií rodu *Legionella*

- dezinfekční technologie je provozována v kontinuálním režimu a pravidelně servisována
- hodnocení účinnosti dezinfekce je prováděno monitoringem správné činnosti dezinfekční technologie v pravidelných intervalech
- odběry vzorků teplé vody na mikrobiologické vyšetření jsou prováděny dle monitorovacího plánu čtvrtletně, odběrová místa jsou vybrána s ohledem na kritická místa z hlediska ohrožení hospitalizovaných pacientů onemocněním legionelózou
- laboratorní výsledky trvale odpovídají Vyhl. č. 252/2004 Sb. v platném znění, kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody

Kontroly vnější

V rámci státního zdravotního dozoru Krajské hygienické stanice v Brně bylo ve FNUSA provedeno 56 kontrol.

- 54 kontrol bylo bez závad
- 2 kontroly byly zjištěny drobné závady v hygienickém režimu, které byly odstraněny neprodleně



13 | Ošetrovateľská péče

Počty NLZP byly v roce 2011 ve fakultní nemocnici stabilizované. Po celý rok byla poptávka po volném pracovním místě vyšší než nabídka, a to i na pracovištích, která se nám v minulosti nedařilo plně obsadit.

Ke vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků byly využity dotace MZ ČR. Studující ve specializačních oborech mají své vzdělávání hrazeno formou rezidenčních míst. Nejvíce rezidentů studuje v oboru Ošetrovateľská péče v anesteziologii, resuscitaci a intenzivní péči a v Perioperační péči.

V rámci projektu „Nový systém dalšího vzdělávání pedagogů SZŠ a VOŠ“, byli lektory z FNUSA proškoleni všichni pedagogové SZŠ a VOŠ z kraje Vysočina. Ze závěrů evaluačního workshopu vyznělo, že další vzdělávání odborných pedagogů přispívá k rozšíření erudice pedagogů na SZŠ a potažmo k inovaci výuky na školách.

V červu roku 2011 byl zahájen další projekt z dotace ESF zaměřený přímo na studenty SZŠ s názvem „Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe“. Projekt usiluje o inovaci vzdělávání na středních zdravotnických školách formou zavedení moderních forem výuky a to např. rozšířením účasti expertů z klinické praxe na výuce (lékaři a sestry), realizací dalších forem vzdělávání (studentsko-expertní konference, projektová vyučování, výcviková zdravotnická soustředění), zajištěním moderních výukových materiálů a pomůcek pro zefektivnění výuky (např. modely, učebnice, nástěnné obrazy, výukové filmy), zkvalitněním praktického výcviku a rozšířením odborného jazykového vzdělávání žáků. Tyto nové přístupy by měly vést ke zvýšení znalostí, dovedností a tím i konkurenceschopnosti absolventů těchto škol na trhu práce. Do projektu FNUSA je partnersky zapojeno pět SZŠ. Potřebnost projektu je dána rostoucími nároky na kvalitu zdravotnické péče. Projekt se také opírá o kurikulární reformu, jejíž důvody jsou mimo jiné i společenskoekonomické: potřeba pracovní síly, která je adaptabilní a flexibilní, nutnost pracovat s novými informacemi a vyrovnávat se s jejich množstvím. V neposlední řadě je potřebnost projektu dána i poptávkou FNUSA po kvalitních uchazečích o zaměstnání na pozici zdravotnického personálu.

NLZP se v rámci svých kompetencí podílejí na pokračování nastaveného trendu řízení a zvyšování kvality, a to jednak prostřednictvím průběžného naplňování požadavků normy ISO, tak plněním požadavků akreditačních standardů SAK ČR.

Byl vytvořen rovněž nový tým vnitřních auditorů, kteří se podílejí na auditech poskytované péče, zejména v oblasti auditů otevřené zdravotnické dokumentace a auditů na dodržování Standardních operačních postupů. Výsledky těchto auditů jsou podkladem pro cílené zvyšování kvality poskytované péče. Kromě auditů je nedílnou součástí při zvyšování kvality poskytované péče sledování indikátorů kvality. Mezi dlouhodobě sledované patří na úseku oš. péče výskyt dekubitů, sledování počtu pádů a ostatních nežádoucích událostí, sledování spokojenosti hospitalizovaných pacientů.

Také v roce 2011 šetření spokojenosti pacientů „Kvalita očima pacientů“. Se stavebními pracemi souvisejícími s výstavbou Mezinárodního centra klinického výzkumu byla spjata určitá omezení, která se mohla podepsat na spokojenosti pacientů.

Ke zvýšení bezpečí pacientů při převozu areálem byly zakoupeny transportní vozíky s bočními zábranami a vypracovány nové standardní postupy „Transport pacientů ve FNUSA.“

Během celého roku probíhala výměna osobního ochranného prádla. Dodavatelská firma dodala na jednotlivá pracoviště osobní ochranné prádlo opatřené čipy, díky kterým je možno sledovat pohyb tohoto prádla. Dále je prádlo označeno logem a jménem fakultní nemocnice.

V roce 2011 pokračoval ve FNUSA projekt „Nemocnice přívětivá pro pacienty“, jehož záměrem je vytvořit pacientům příjemné prostředí v celém areálu nemocnice, a to prostřednictvím nových informačních tabulí, poskytováním informací prostřednictvím informačních pracovníků, kteří se pohybují po areálu nemocnice a poskytují pomoc těm, kteří mají sníženou pohyblivost, zhoršenou orientaci, ale také ostatním návštěvníkům FNUSA vč. zdravotnického personálu.



14 | Lékařská knihovna

Činnost Lékařské knihovny

Vykazovaný rok	2009	2010	2011
Knihovní fond – počet k.j.	15 185	15 257	14 892
Počet rešerší zází dat	173	181	166
Počet titulů periodik ČR	66	62	61
Počet zahraničních titulů periodik	49	47	43
Cirkulace – počet titulů	85	43	64
Počet xerokopií	45 586	38 705	40 651
Počet revizí v DK	8	4	4
Počet zrevizovaných k.j.	1 595	1 076	873
Meziknihovní výpůjční služba celkem	2 338	2 329	2 604
Z toho – od jiných	547	430	639
– jiným	1 789	1 712	1 799
Mezinárodní meziknihovní výpůjční služba	118	187	166
Počet uživatelů	907	874	698
Počet výpůjček celkem	13 364	13 483	13 267
Licence – EIZ – DB	3	3	3

Meziroční srovnání čerpání nákladů v tis. Kč

Vykazovaný rok	2009	2010	2011
Výdaje za literaturu Kč	1 355 152	1 448 033	1 329 039
Celkové provozní výdaje LK v Kč	3 698 096	3 412 358	3 204 877

Činnost knihovny

Knihovní fond Lékařské knihovny (LK) byl nadále doplňován dle profilace oborů FN a zpracováván v systému KP-WIN SQL ve verzi, která odpovídá požadovaným aktuálním knihovním standardům. Věcné zpracování literatury probíhalo dle aktualizovaného vydání tezauru MeSH. Katalog, stejně jako nabídka poskytovaných služeb LK je vystaven na webových stránkách nemocnice a je přístupný pro naše zaměstnance na adrese http://kpsys.fnusa.cz/tiki/tiki-view_articles.php.

Přírůstek knihovního fondu činil 133 českých a 35 zahraničních publikací. Předplatným jsme zajistili odběr 61 českých a 43 zahraničních titulů časopisů. Vyšší výdaje jsme směřovali na EIZ (elektronické informační zdroje). Při nákupu zahraničních časopisů a online zdrojů jsme důsledně dbali, aby spektrum informačních zdrojů bylo pro naše uživatele co nejširší.

V rešeršní práci jsme využívali elektronické bibliografické a fulltextové databáze. Kromě české bibliografické databáze BMC, zakoupila LK formou skupinových licencí pro celou FN přístup k zahraničním elektronickým zdrojům obsažených v databázi Proquest Health and Medical Complete (Albertina Icome Praha s.r.o.) a Medline with Fulltext (Ebsco Publishing). V červnu jsme se po tříměsíčním zkušebním „trialu“ stali na základě požadavku ze strany lékařů předplatitelem vynikající expertní americké lékařské databáze UpToDate, kterou jsme představili spolu se zástupcem firmy na dvou přednáškových akcích. Databáze UpToDate je mimořádným pomocníkem lékařů a je přístupná v celé síti FN.

Získávání primárních pramenů však zůstává na pracovnících knihovny. V této oblasti se požadavky spíše zvyšují. Zajišťování konkrétních požadavků velice usnadňuje přístup do plných textů elektronických zdrojů, který umožňuje rychlé získání publikovaných dokumentů. Využíváme zde nejen vstup do konsorcií a licencí, ale i možnost přístupu do volně přístupných fulltextových časopisů.

Knihovna poskytovala i nadále rozsáhlou meziknihovní výpůjční službu (přes 2,5 tisíc požadavků) ze svého fondu i od jiných knihoven.

Během roku absolvovaly pracovnice LK vybraná školení a semináře na podporu rozšiřování dovedností s ohledem na kvalitu poskytovaných služeb, aby tak LK odpovídaly po odborné stránce současným požadavkům, kladeným na moderní informační pracoviště.

Aktivity Lékařské knihovny v odborném knihovnictví ČR

LK plnila funkci regionálního centra pro lékařské knihovny a střediska vědeckých lékařských informací evidovaných MK ČR v Jihomoravském kraji. Vedoucí LK se účastnila jednání pracovní skupiny REGLEK při NLK Praha (Konzultační skupina pro rozvoj regionálních center zdravotnických knihoven - Regionální lékařské knihovny), Knihovna je členem „Klubu lékařských knihoven“ v rámci profesního sdružení SKIP ČR. Cílem KKLK SKIP je rozšiřování dovedností a kvalit služeb včetně standardizace procesů v lékařských knihovnách, sledování a analýza uživatelských potřeb v souladu s jejich uspokojováním v návaznosti na mezinárodní spolupráci a oblast dalšího profesního vzdělávání.

Finanční dary

IČ	Text položky	Částka
25733591	E.ON Česká republika, s.r.o.	540 000 Kč
48025976	Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	260 000 Kč
46347534	Teplárny Brno, a.s.	250 000 Kč
25550926	KOVO - PLAZMA s.r.o.	200 000 Kč
49617052	ROCHE s.r.o.	175 000 Kč
64511359	ŽSD a.s.	150 000 Kč
46966234	SNIP & CO, reklamní společnost, spol. s r.o.	146 870 Kč
	Wielandová Martina	100 000 Kč
	Shire Pharmaceuticals Ireland Limited	100 000 Kč
64575977	Novartis s.r.o.	73 318 Kč
27737004	MEDONET Pharma s.r.o.	72 000 Kč
25501186	GRIFART, spol. s r.o.	60 000 Kč
	Ing. Pavel Čech	54 000 Kč
26432765	Astellas Pharma s.r.o.	51 360 Kč
14800331	AGRIS spol. s r.o.	50 000 Kč
44961367	T o c h á č e k spol. s r.o.	50 000 Kč
60469803	Nycomed s.r.o.	45 523 Kč
26504596	Edwards Lifesciences AG, organizační složka	45 000 Kč
25635972	Boston Scientific Česká republika s.r.o.	39 464 Kč
27125971	ASQA a.s.	35 000 Kč
444359	ČESKÁ LÉKAŘSKÁ SPOLEČNOST J.E.PURKYNĚ	30 000 Kč
	Miroslav Weinštuk	30 000 Kč
46960856	KONDICE s.r.o.	30 000 Kč
	MVDr. Blanka Novotná	27 000 Kč
25827596	HEBIOS, s.r.o.	25 000 Kč
46347275	Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	20 000 Kč
41600983	EKOL, spol. s r.o.	20 000 Kč
60746874	GORE, s.r.o.	20 000 Kč

Přehled majetkových darů

Dlouhodobý hmotný majetek	
Dodavatel	Částka
HOSPIMED, spol. s r.o.	7 793 575,00 Kč
Ekona GmbH, spol. s r.o.	761 420,00 Kč
ROCHE s.r.o.	366 000,00 Kč
AWI EUROPE s.r.o.	136 140,00 Kč
Novo Nordisk s.r.o.	125 661,00 Kč
Pfizer, spol. s r.o.	41 832,00 Kč

Drobný hmotný majetek	
Dodavatel	Částka
BIOTRONIK Praha, spol. s r. o.	118 088,70 Kč
LT PROJEKT, a.s.	51 404,00 Kč
BARD Czech Republic s.r.o	49 738,00 Kč
Potrusil s.r.o.	44 861,00 Kč
S & T Plus s.r.o	39 897,30 Kč
MSM, spol. s r.o.	34 015,00 Kč
SPIRIT MEDICAL spol.s.r.o.	29 657,00 Kč
Novo Nordisk s.r.o.	26 191,00 Kč
ROCHE s.r.o.	24 526,00 Kč
Abbott Laboratories, s.r.o.	23 000,00 Kč
MVDr. Michael Javora	22 900,00 Kč
UCB s.r.o.	19 990,00 Kč
Alena Koncová	17 200,00 Kč
Mediform, spol. s r.o.	16 740,00 Kč
ICEC ŠLAPANICE,a.s.	16 000,00 Kč
COMPEX, spol. s r.o.	10 798,00 Kč
HEBIOS, s.r.o.	10 134,00 Kč
Mojmír Novák	10 000,00 Kč
JAMBOR s.r.o.	9 980,00 Kč
BARD Czech Republic s.r.o	9 332,00 Kč
Radim Holba SMC	8 000,00 Kč
Jitka Švestková	7 500,00 Kč
Milan Maděryč	7 000,00 Kč
AUDY, s.r.o.	6 468,00 Kč
INCO Brno a.s.	6 000,00 Kč
Jana Košutová	5 000,00 Kč
MEDESA s.r.o.	5 000,00 Kč
MUDr. Petr Žák	4 403,00 Kč

Tesařík Petr	4 100,00 Kč
prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc.	4 008,00 Kč
MUDr. Tomáš Tomáš	3 690,00 Kč
Bc. Helena Moderová	3 507,00 Kč
Sabina Nedomová	2 500,00 Kč
Petra Sobotková	2 500,00 Kč
Pfizer, spol. s r.o.	2 459,00 Kč
Ing. Petr Naiman	2 000,00 Kč
Jana Pernicová	2 000,00 Kč
Mgr. Petr Kyzlink	1 999,00 Kč
Jarmila Macourková	1 500,00 Kč
HZZ, a.s.	1 400,00 Kč
ANECO, spol. s r.o	1 216,80 Kč
Olga Žitavská	1 200,00 Kč
Magdaléna Urbánková	1 100,00 Kč
Libor Des	1 000,00 Kč
Doc. MUDr. Jindřich Leypold, CSc.	1 000,00 Kč
Doc. MUDr. Jiří Špác, CSc.	1 000,00 Kč
Milada Koukalová	1 000,00 Kč
Miroslava Macurová	1 000,00 Kč
MUDr. Aleš Průcha	1 000,00 Kč
Martin Vrba	1 000,00 Kč
MUDr. Libor Zadražil	1 000,00 Kč
RNDr. Pavla Obůrková	900,00 Kč
Dana Klodvigová	800,00 Kč
Marek Doležal	699,00 Kč
Ing. Jaroslav Maršál	600,00 Kč
Naděžda Šibravová	509,00 Kč
Michal Václavík	501,00 Kč
Blanka Mašková	450,00 Kč
Michaela Bublová	400,00 Kč
Alena Kunčarová	149,00 Kč

Výrok nezávislého auditora

VÝROK NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určený vedení organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**

Provedla jsem auditorské ověření přiložené účetní závěrky společnosti **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO 001 59 816, sestavené za účetní období roku 2011, t. j. rozvahu, výkaz zisku a ztráty sestavené k datu 31. 12. 2011 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přeměřené účetní odhady. Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami vydanými Komorou auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, aby byla získána přiměřená jistota, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní při sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně** k 31. prosinci 2011 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2011 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 1. února 2012



Ing. Anithea Škodová, auditor

číslo oprávnění KA ČR 1161

Seznam zkratek

ARK	Anesteziologicko-resuscitační klinika
CNS	Centrální nervová soustava
EMAS	Program systému environmentálního řízení a auditu
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
GA ČR	Grantová agentura ČR
ICH GCP	International Conference on Harmonisation - Good Clinical Practice /Správná klinická praxe
ICRC	International Clinical Research Center/Mezinárodní centrum klinického výzkumu
IGA	Interní grantová agentura
KOCHHK	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
LPP	Léčebně preventivní péče
MU	Masarykova univerzita
NLZP	Nelékařský zdravotnický pracovník
NL	Nemocniční lékárna
OKB	Oddělení klinické biochemie
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
SAK	Spojená akreditační komise
SZM	Speciální zdravotnický materiál
THP	Technicko-hospodářský pracovník
ÚPVP	Útvar právních věcí a personalistiky
ÚZP	Úsek zdravotních pojišťoven
UZV	Ultrazvuk
VZ	Veřejná zakázka
VZ MR	Veřejná zakázka malého rozsahu
I. DVK	I. dermatovenerologická klinika
I. CHK	I. chirurgická klinika
I. IKAK	I. interní kardioangiologická klinika
I. NK	I. neurologická klinika
II. IK	II. interní klinika
1. NP	1. nadzemní podlaží
1. PP	1. podzemní podlaží

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Pekařská 53
Brno 656 91
Česká republika
Telefon: +420 543 181 111
E-mail: info@fnusa.cz
www.fnusa.cz