

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně VÝROČNÍ ZPRÁVA 2013



Obsah

1 Úvodní slovo	3
2 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně	4
3 Komplexní centra a centra vysoce specializované péče	11
4 FNUSA-ICRC	13
5 Hospodaření	25
6 Řízení lidských zdrojů	37
7 Obchodní politika a investice	41
8 Informační technologie	61
9 Interní audit a finanční kontrola	63
10 Řízení kvality	64
11 Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení	66
12 Hygiena a epidemiologie	69
13 Ošetrovatelská péče	73
14 Lékařská knihovna	76
Finanční dary	79
Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.	82
Výrok nezávislého auditora.	83
Seznam zkratek	84

1 | Úvodní slovo

Vážení,

na následujících stránkách zhodnotíme jako každoročně fungování Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v loňském roce.

Úvodem si dovolím pár slov, neboť hodnotit nelze bez kontextu celospolečenských událostí, které mají nerasmazatelný dopad do dlouhodobě složité situace v českém zdravotnictví. Zrealizované, a dnes se ukazuje, že dostatečně nevážené legislativní kroky, či nerovnost v úhradách zdravotních pojišťoven za péči o nemocné a s tím související poskytované služby, významným způsobem zasáhly do hospodaření naší fakultní nemocnice. V roce 2013 se nám, ani přes maximální snahu všech, nepodařilo dosáhnout kladného hospodářského výsledku.

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně vždy patřila, a věřím, že i nadále bude patřit, ke špičkovým zdravotnickým zařízením s nadregionálním významem. Pacienti, pro které tu jsme především, nám důvěřují a vyhledávají naši péči, což je pro nás velmi významným měřítkem a ukazatelem, že práce, kterou každý den odvádíme, je prováděna s maximálním nasazením, odpovědností a lidskostí, o čemž svědčí desítky děkovným dopisů, které dostávám, a kterých si nesmírně jako lékař vážím.

V plánovaném termínu pokračuje investiční akce výstavby nových budov a prostor pro zázemí komplexní urgentní péče včetně operačních sálů, centrální sterilizace a heliportu.

Přes veškeré problémy, se kterými se naše nemocnice potýká, je nadále naším hlavním cílem se s nastalou situací poprat, a to v pravém slova smyslu, nezklamat důvěru těch, kteří nás vyhledávají se svými zdravotními problémy a nadále poskytovat tu nejlepší komplexní lékařskou i ošetrovatelskou péči s důrazem na bezpečí pacienta.

Velké poděkování patří všem zaměstnancům svaté Anny, pro které je i v nelehkém období pacient vždy na prvním místě.

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC
Lékařský ředitel

2 | Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Kontaktní údaje

Sídlo:	Pekařská 53, 656 91 Brno
Telefon:	543 181 111
Fax:	543 182 100
Adresa elektronické pošty:	info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky:	www.fnusa.cz
Datová schránka:	h9tpjpn
IČ:	00159 816

Odborná detašovaná pracoviště

Klinika plastické a estetické chirurgie	Berkova 34, 612 00 Brno
Ústav soudního lékařství	Tvrdého 2a, 602 00 Brno
Doléčovací a rehabilitační oddělení	Zoubkova 18, 634 00 Brno
Oddělení rodinných a závodních lékařů	Výstavní 17, 603 00 Brno
Klinika pracovního lékařství	Výstavní 17, 603 00 Brno

Ostatní zařízení

Internát zdravotních sester	Výstavní 17, 603 00 Brno
Rekreační a školící středisko	Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě
Rekreační středisko	Krátká 31, 592 03 Sněžné

Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

V roce 2013 FNUSA disponovala 31 odbornými pracovišti, 913 lůžky. Hospitalizováno bylo 27 222 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 265 053. Počet zaměstnanců k 31. 12. 2011 byl 3 152.

Nedílnou součástí FNUSA je Mezinárodní centrum klinického výzkumu/ICRC-International Clinical Research Center.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2013: klinická psychologie, neurochirurgie, rehabilitační a fyzikální medicína, stomatologie, tělovýchovné lékařství.

Vedení FNUSA

Ředitel

Lékařský ředitel

Lékařský náměstek pro interní obory

Lékařský náměstek pro chirurgické obory

Lékařský náměstek pro intenzivní péči

Lékařský náměstek pro společné vyšetřovací složky

Náměstek pro vědu a výzkum

Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Náměstek úseku bezpečnosti a krizového řízení

Náměstek pro právní věci a personalistiku

Ekonomická náměstkyně

Obchodní náměstkyně

Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz

Náměstek pro informatiku

Vedoucí Útvaru interního auditu

Vedoucí Oddělení řízení kvality

Vedoucí Nemocniční lékárny

Vedoucí oddělení vztahů s veřejností a komunikace

Ing. Josef Čekal

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC

MUDr. Petr Krifta

MUDr. Břetislav Gál, Ph.D.

MUDr. Václav Zvoníček, Ph.D.

MUDr. Eva Kotulánová

doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.

Mgr. Jana Zvěřinová

Bc. Miloslav Humpolíček

Mgr. Petr Kyzlink

Ing. Zuzana Vaňková

Ing. Gabriela Hloušková

Ing. Antonín Pařízek

Martin Kejík

Ing. Ivana Zálešáková

Ing. Mgr. Iveta Relichová

PharmDr. Vladimír Holub

Mgr. Šárka Urbánková, Ph.D.

Etická komise

Předseda

Členové

prof. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.

Ing. Zdeněk Handl

MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.

doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.

MUDr. Věra Kosová

MUDr. Hana Kvasničková

Mgr. Jana Fogašová

Máková Libuše

prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.

PharmDr. Lubomír Spurný

PharmDr. Stanislav Synek, Ph.D.

MUDr. Tomáš Talach

MUDr. Jan Tomčík

doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.

Členové Etické komise bez pracovně-právního vztahu k FNUSA:

doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.

PharmDr. Lubomír Spurný

MUDr. Hana Kvasničková

Složení Etické komise FNUSA odpovídá požadavkům ICH GCP.

Vedení odborných pracovišť

I. interní kardioangiologická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Lenka Špinarová, Ph.D.

MUDr. Ladislav Groch, Ph.D.

Irena Höklová

II. interní klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.

MUDr. Pavel Studeník

Ilona Růžicková

I. chirurgická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.

MUDr. Michal Reška, Ph.D.

Ladislava Badalíková, DiS.

II. chirurgická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Robert Staffa, Ph.D.

MUDr. Mojmír Přívara

Mgr. Markéta Zapletalová

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC

Renata Vyhlídalová

I. neurologická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.

MUDr. Jaroslav Brichta

Marie Dračková

Neurochirurgická klinika

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.

MUDr. Jan Hemza, Ph.D. et Ph.D.

Mgr. Lenka Pavlíková

Klinika plastické a estetické chirurgie

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.

MUDr. Tomáš Výška

Radana Vaňková, DiS.

Klinika nemocí očních a optometrie

Přednosta	doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jan Richter
Vrchní sestra	Hana Macháčková

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Přednosta	prof. MUDr. Rom Kostrica, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Jiří Hložek
Vrchní sestra	Bc. Kamila Mašková

I. ortopedická klinika

Přednosta	doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Tomáš Tomáš, Ph.D.
Vrchní sestra	Mgr. Helena Moderová

Stomatologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Lydie Izakovičová-Hollá, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Lubomír Freyburg, CSc.
Vrchní sestra	Eva Grégrová

Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace

Přednosta	prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Michaela Sosíková, Ph.D.
Vrchní fyzioterapeut	Mgr. Pavlína Svobodová

Klinika zobrazovacích metod

Přednosta	MUDr. Jiří Vaníček, Ph.D.
Zástupce přednosta pro LPP	
– radiodiagnostika	MUDr. Igor Suškevič
Zástupce přednosta pro LPP	
– ultrazvuková diagnostika	MUDr. Eva Kotulánová
Vedoucí laborant	Marta Karfusová

I. dermatovenerologická klinika

Přednosta	prof. MUDr. Vladimír Vašků, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
Vrchní sestra	Marie Kyjovská

Klinika pracovního lékařství

Přednosta	prof. MUDr. Petr Brhel, CSc.
Zástupce přednosta pro LPP	MUDr. Alena Řihová
Staniční sestra	Ludmila Hanzelková

Onkologicko-chirurgické oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Jana Katolická, Ph.D.

Dagmar Šnýdrová

Gynekologické oddělení

Vedoucí lékař

MUDr. Iva Filová

Urologické oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Petr Filipenský, Ph.D.

Ladislava Valachová

Oddělení klinické psychologie

Vedoucí psycholog

PhDr. Mgr. Zuzana Spurná, Ph.D.

Oddělení rodinných a závodních lékařů

Vedoucí lékař

Staniční sestra

MUDr. Jozef Zákopčan, CSc.

Jindřiška Filová

Oddělení klinické logopedie

Vedoucí klinický logoped

Mgr. Petra Klusáčková

Oddělení klinické biochemie

Primář

Vedoucí laborant

prof. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Marie Svidová

Oddělení klinické hematologie

Primář

Vedoucí laborant

MUDr. Marta Zvarová

Jana Veselková

Doléčovací a rehabilitační oddělení

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Marcela Nováková

Jana Kysilková

Krevní banka

Primář

Vedoucí laborant

MUDr. Jarmila Celerová

Ivona Bartáková

Ústav klinické imunologie a alergologie

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.

MUDr. Pavel Kuklínek, CSc.

Helena Horáková

Mikrobiologický ústav

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborant

doc. MUDr. Filip Růžička, Ph.D.

MUDr. Alena Krchňáková

Alena Svobodová

I. patologicko-anatomický ústav

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborant

prof. MUDr. Markéta Hermanová, Ph.D.

MUDr. Karel Veselý, Ph.D.

Miroslava Ondráková

Ústav soudního lékařství

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborant

prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.

MUDr. Michal Zelený, Ph.D.

Mgr. Naděžda Fojtů

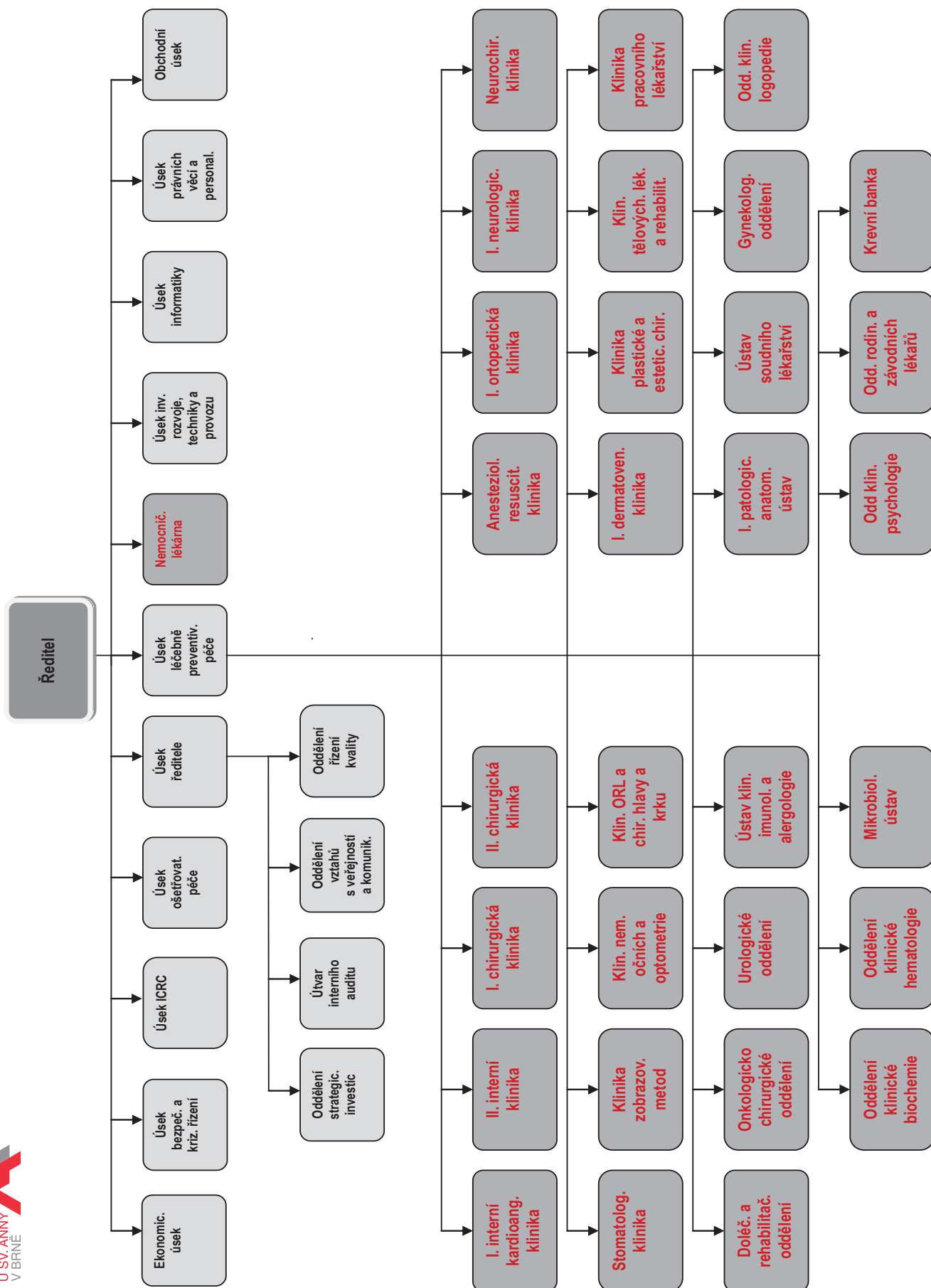
Nemocniční lékárna

Vedoucí lékárník

Vedoucí farmaceutická asistentka

PharmDr. Vladimír Holub

Jaroslava Sousedíková



3 | Komplexní centra a centra specializované péče

Komplexní centra

Komplexní onkologické centrum Masarykova onkologického ústavu ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 7/2008.

Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 9/2009.

Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 8/2010.

Centra specializované péče

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti

Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolémie

Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficiencie

I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum

Centrum robotické chirurgie

Centrum chirurgie pánevního dna

Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

II. chirurgická klinika

Centrum cévních onemocnění

I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů

Centrum pro epilepsii

Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami

Centrum pro kognitivní poruchy

II. interní klinika

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)

Centrum pro léčbu růstovým hormonem u dospělých

Akreditovaná a certifikovaná pracoviště

V květnu 2013 jsme jako první zdravotnické zařízení v ČR získali certifikát EMAS (Systém ekologického řízení a auditu – zkratka z angličtiny Eco-Management and Audit Scheme). Jde o dobrovolný nástroj environmentálního řízení, který umožňuje organizacím posoudit, řídit a neustále zlepšovat své životní prostředí.

Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007:

Laboratoře Mikrobiologického ústavu

Laboratoře Oddělení klinické hematologie

Laboratoře Oddělení klinické biochemie

I. patologicko-anatomický ústav

Ústav klinické imunologie a alergologie – Oddělení laboratorní imunologie

Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2009:

Ekonomický úsek

Nefrologické centrum při II. interní klinice

Nemocniční lékárna

Krevní banka

Dozorčí rada ICRC

Nejvyšším kontrolním orgánem Mezinárodního centra klinického výzkumu je Dozorčí rada ICRC. Jejím posláním je dohlížet na všechny aspekty projektu FNUSA-ICRC, zejména v oblasti výzkumu a vývoje, transferu technologií, vzdělávání a rozvoje lidských zdrojů, ekonomiky projektu, právních a etických otázek. Dozorčí radu ICRC zřizuje ředitel Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně na základě závazných podmínek projektu FNUSA-ICRC specifikovaných v Technickém popisu projektu.

Dozorčí rada ICRC má devět členů, z nichž jeden je vždy ředitel FNUSA, který je také předsedou rady. Ostatní členové rady jsou vybráni mezi uznávanými specialisty z různých oblastí, jako např. lékařský a biotechnologický výzkum, vzdělávání, transfer technologií, politika v oblasti konfliktu zájmů, práva, řízení nemocnic nebo průmyslu. Alespoň tři členové Dozorčí rady musejí být uznávaní zahraniční specialisté. Dozorčí rada se schází minimálně jedenkrát ročně.

Členové dozorčí rady:

Josef Čekal: Ředitel Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, inženýr. Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Po významných pozicích ve společnostech zaměřených na průmyslovou oblast se od roku 1992 orientoval na zdravotnickou problematiku. Působil v Okresní pojišťovně VZP pro hl. m. Prahu (ekonomický náměstek, ředitel), v Krajské pobočce VZP pro hl. m. Prahu (ředitel), ve VZP ČR (ředitel). Dále v Nemocnici Na Františku (ekonomický náměstek) a v Nemocnici Jihlava (ředitel). Díky svým dlouholetým zkušenostem byl také poradcem a konzultantem ve Zdravotní pojišťovně Média, v Nemocnici Na Homolce a Fakultní nemocnici Královské Vinohrady.

Lawrence S. B. Goldstein: Profesor buněčného a molekulárního lékařství a neurověd na Kalifornské univerzitě v San Diegu (UCSD), ředitel Programu pro kmenové buňky na UCSD a vědecký ředitel Stanfordského konsorcia pro regenerativní medicínu. Jeho laboratoř odhalila důležitá spojení mezi molekulárními mechanismy pohybů uvnitř mozkových buněk a nemocemi, jako je Alzheimerova a Huntingtonova choroba. V současné době se zaměřuje na využití lidských kmenových buněk za účelem porozumění a léčby Alzheimerovy choroby, Niemannovy-Pickovy choroby typu C a Amyotrofické laterální sklerózy. Nedávno vydal velmi dobře přijímanou knihu „Stem Cells for Dummies“ – „Kmenové buňky pro natvrdlé“.

Rudolf Hanka: Emeritní profesor Wolfson College na Cambridgeské univerzitě, člen Rady pro výzkum, vývoj a inovace vlády České republiky a bývalý vědecký poradce předsedy vlády České republiky. V roce 1968 emigroval do Velké Británie, kde v letech 1972–2004 pracoval na Cambridgeské univerzitě. Založil a řídil Centrum pro klinickou informatiku a byl členem různých ústředních orgánů univerzity včetně Finanční rady, Akademického senátu a Vědecké rady univerzity. Po odchodu do důchodu začal být aktivní i v ČR. V roce 2009 byl jmenován předsedou Rady pro reformu terciárního vzdělávání v České republice a v květnu 2010 se stal členem Rady pro výzkum, vývoj a inovace. Je také členem vědeckých rad Vysoké školy ekonomické v Praze a Masarykovy univerzity v Brně.

Marc Alan Pfeffer: Profesor kardiovaskulárního lékařství na lékařské fakultě Harvardské univerzity. Pracuje jako vedoucí lékař kardiovaskulární divize v nemocnici Brigham and Women's Hospital v Bostonu. Zabývá se výzkumem kardiovaskulárních onemocnění, onemocnění věnčitých tepen, srdečního selhání, diabetu a chronického onemocnění ledvin. Je redaktorem (Senior Associate Editor) časopisu Circulation a je členem redakčních rad několika dalších významných časopisů. Jako mezinárodně uznávaný odborník v oboru kardiologie byl v roce 2006 označen institucí Science Watch jako autor „nejžhavějších článků“ (velmi často citovaných) ve všech oblastech klinického lékařství.

Martin Jan Stránský: Lékař, vysokoškolský pedagog, vydavatel a politik. Narodil se v New Yorku jako syn zakladatele československé sekce rozhlasové stanice Svobodná Evropa a vnuk československého ministra spravedlnosti a školství v letech 1946–1948. Jeho pradědeček byl zakladatel Lidových novin a první ministr obchodu Československa. Působí jako neurolog na Yale University v USA a na Poliklinice na Národní v Praze, jímž je zakladatelem a ředitelem. Přednáší na Yale University a na Lékařské fakultě Univerzity Karlovy. Založil a řídí výměnný program v neurovědách mezi Yaleskou a Karlovou Univerzitou a program Prague Selective, díky kterému absolvovalo stáž v ČR již přes 1 500 studentů medicíny ze Spojených států a dalších zemí. Vydává časopis Nová Přítomnost.

Pavel Trčka: Nezávislý poradce v oblasti rozvoje firem. V letech 1993–2011 byl členem orgánů vrcholového managementu v Raiffeisenbank a.s. v Praze, kde se specializoval na firemní bankovníctví, řízení rizik a finance v mezinárodním obchodu. V posledních 3 letech byl členem představenstev dvou společností v Praze. Od roku 2011 je nezávislým poradcem a ve volném čase studuje lékařství.

Jan Vitula: Politik, člen Zastupitelstva Jihomoravského kraje a místostarosta Židlochovic. Podílel se mimo jiné na vzniku Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje. V letech 2007–2010 vedl na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy sekci zodpovědnou za strukturální fondy, poté působil jako kvestor Masarykovy univerzity. V letech 2012–2013 působil jako první náměstek ministra na Ministerstvu práce a sociálních věcí a krátce jako ředitel jejího fondu pro další vzdělávání.

Robert G. Will: Je profesorem klinické neurologie na Edinburské univerzitě a člen jejího Centra pro klinické mozkové vědy, multioborového translačního centra, které kombinuje základní a aplikovaný výzkum za účelem studia příčin, následků a léčby významných onemocnění mozku. Věnuje se výzkumu Creutzfeldt-Jakobovy nemoci (CJD) a podílel se na objevu, jehož podstatou bylo, že tato nemoc, příbuzná tzv. nemoci šílených krav, je mezi lidmi přenosná prostřednictvím krevní transfuze.

Miroslav Zámečník: Český ekonom a analytik, zabývá se mimo jiné financováním zdravotnictví. Na počátku 90. let byl ředitelem Centra hospodářských analýz kanceláře prezidenta Václava Havla. V letech 1994 až 1998 byl českým zástupcem u Světové banky, následně pracoval

ve společnosti Arthur D. Little jako senior konzultant pro české Ministerstvo financí. Od roku 2000 působí ve společnosti Boston Ventures, která se specializuje na restrukturalizaci podniků.

Aktivity Mezinárodního centra klinického výzkumu

Technická realizace projektu FNUSA-ICRC

V květnu nastoupili nový ředitel FNUSA-ICRC a nový ředitel pro strategická mezinárodní partnerství, kteří v prosinci 2012 vyhráli mezinárodní výběrová řízení na tyto pozice. V dubnu byl jmenován nový zástupce ředitele FNUSA-ICRC pro výzkum a vzdělávání a v listopadu nový zástupce ředitele FNUSA-ICRC pro administrativní záležitosti.

V průběhu roku 2013 pokračovalo osidlování nových budov B1 a C1 areálu FNUSA. Kromě pokračujícího vybavování laboratoří a dalších prostor ICRC plánovaným zařízením pokračovalo stěhování spolupracujících klinik do těchto budov. Bylo dokončeno přestěhování I. interní kardioangiologické kliniky a zahájeny přípravné práce na stěhování I. neurologické kliniky. Pokračovalo plnění milníků a indikátorů projektu ICRC financovaného z prostředků Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace. Ke konci roku bylo splněno nebo na dobré cestě ke splnění zhruba 60 % milníků.

Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje

V průběhu roku 2013 pokračovaly aktivity všech výzkumných týmů FNUSA-ICRC. Celkový počet výzkumných pracovníků zaměstnaných ve FNUSA-ICRC dosáhl k 31. 12. 2013 čísla 278, v přepočtu na plné úvazky 155. Výzkumné projekty se týkaly například využití kmenových buněk v léčbě degenerativních onemocnění, jako je diabetes, Alzheimerova nemoc či slepota, nových metod regenerace myokardu pomocí kmenových buněk, vývoje nové generace koronárních stentů, nové metody detekce a léčení spánkové apnoe, možnosti redukce degenerativních procesů po transplantaci s využitím nových geneticky modifikovaných tkání, nebo nové metody včasného odhalení raného stádia Alzheimerovy choroby.

Na výzkumných aktivitách FNUSA-ICRC se podílelo více než 50 odborníků z předních zahraničních institucí, např.

- Mayo Clinic
- University of Minnesota
- University of Alabama
- University College London
- University of Dundee
- Gdaňski Uniwersitet Medyczny
- Università degli Studi di Milano
- German Heart Centre
- Veterinary University in Vienna
- University of Calgary
- University of Montreal
- Bulgarian Cardiac Institute
- Copenhagen University



V září 2013 byla podepsána dohoda o spolupráci v oblasti výzkumu a vzdělávání s University of Southern Florida (40 000 studentů), jednou z předních univerzit v USA v aplikovaném výzkumu a počtu přiznaných amerických patentů. Spolupráce se týká výzkumu v oblasti Alzheimerovy choroby a dalších degenerativních onemocnění.

Na podzim byl zahájen projekt integrace FNUSA-ICRC do Evropského výzkumného prostoru (Human Bridge for Strengthening Integration of ICRC into the European Research Area). V rámci tříletého projektu posílí FNUSA-ICRC spolupráci s více než třiceti výzkumnými organizacemi v zemích EU, 19 zahraničních vědců se zapojí do výzkumných týmů FNUSA-ICRC, bude zorganizováno 25 mezinárodních konferencí a seminářů, a pracovníci FNUSA-ICRC uskuteční 200 výjezdů na studijní pobyty a 100 výjezdů na mezinárodní konference. Na realizaci projektu získala FNUSA-ICRC grant z prostředků 7. Rámcového programu Evropské unie pro výzkum a technologický rozvoj, jde o prostředky ve výši 111 mil. Kč a grant pokryje 100 % nákladů na projekt.

Výsledky výzkumu FNUSA-ICRC byly v roce 2013 publikovány ve 154 článcích v prestižních mezinárodních časopisech jako jsou například:

- Chemical Reviews
- Chest
- EMBO Journal
- Human Brain Mapping
- International Journal of Cardiology
- JAMA (Journal of the American Medical Association) Neurology
- Neurology
- New England Journal of Medicine
- Nucleic Acids Research
- Proceedings of the National Academy of Sciences USA
- Stem Cells
- Stroke

V roce 2013 proběhlo nebo bylo zahájeno 72 klinických studií. V září se FNUSA stala jedním z hlavních partnerských míst, tzv. prime site, nadnárodní společnosti Quintiles, největšího zprostředkovatele (CRO) klinických studií na světě, což garatuje přísun klinických studií do budoucnosti. Společnost má na celém světě 24 partnerských míst, z toho pouze 5 v regionu střední a východní Evropy a v ČR pouze jedno, ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně.

V roce 2013 probíhaly práce na zapojení FNUSA do národní sítě klinických studií CZECRIN, která se stala součástí mezinárodní sítě ECRIN (European Clinical Research Infrastructures Network), která je mezinárodní sítí výzkumných infrastruktur podporujících klinický výzkum v Evropě a jejímž cílem je podporovat mezinárodní projekty klinického výzkumu v Evropě. FNUSA-ICRC bude jedním ze dvou národních koordinátorů sítě CZECRIN v České republice a bude mít zodpovědnost za spolupráci na klinických studiích v nemocnicích České republiky.

Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání

V roce 2013 pokračovaly stáže výzkumných a lékařských pracovníků a mediků na prestižních zahraničních pracovištích v rámci programů „ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů I – III. Na začátku prosince tak například bylo na stážích na Mayo Clinic v USA 20 stážistů z FNUSA-ICRC. Mladí vědci zapojení do aktivit Mezinárodního centra klinického výzkumu dosáhli v roce 2013 významných úspěchů, když jejich vědecké práce získaly v závěrečných fázích zahraničních (amerických) soutěží pro mladé vědce přední místa:

- MUDr. Ivan Čundrle získal druhé místo v mezinárodní soutěži „Young Investigator Award Competition of American College of Cardiology 2013“
- MUDr. Jan Laczó získal cenu pro mladého vědce „Junior Faculty Award“ na mezinárodní konferenci „11. International Conference on Alzheimer’s and Parkinson’s Disease“ ve Florencii
- MUDr. Zuzana Nedělská „Novartis Discovery Award“ pro vědce do věku 40 let
- MUDr. Ondřej Sochor získal cenu „Nejlepší poster“ v mezinárodní soutěži „Young Investigator Award Competition of American College of Cardiology 2013“.

V rámci mezinárodní spolupráce FNUSA-ICRC přijela v roce 2013 řada odborníků, výzkumných pracovníků a lékařů z partnerských pracovišť FNUSA-ICRC. Většina z těchto zahraničních hostů vystoupila nejen v Brně s přednáškami a prezentacemi pro lékaře, výzkumníky i studenty, ve kterých informovala o nejnovějších výzkumech a poznatcích v oblasti své specializace. Přednášek zahraničních odborníků bylo více než třicet.

Z grantu Evropské unie bylo v roce 2013 vybudováno a vybaveno Simulační centrum komunikačních dovedností, které slouží pro vzdělávání lékařů a zdravotnického personálu v oblasti komunikace s pacienty a jejich rodinnými příslušníky, zvládání stresových a neobvyklých situací, atd. Centrum slouží nejen Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně, ale i ostatním zdravotnickým zařízením v Jihomoravském kraji. Při budování centra byly využity zkušenosti z podobných simulačních center v USA – Mayo Clinic, Cleveland Clinic, atd.



Stav plnění cílů projektu FNUSA-ICRC

Stav plnění cílů projektu FNUSA-ICRC, takzvaných monitorovacích indikátorů, je sledován na celkem 15 indikátorech. Plnění indikátorů je vykazováno v tříměsíčních intervalech v monitorovacích zprávách, které jsou předkládány Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy jako řídicímu orgánu operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, ze kterého je projekt FNUSA-ICRC financován.

Přehled realizovaných projektů 2013

Pořadí	Zkrácený název projektu	Název projektu	Zdroj dotace	Zahájení realizace	Konec realizace	"Celkové výdaje projektu (Kč)	
1	Sestřičky	Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe	OP VK	01.06.11	31.05.14	32.741.554,80	
2	Inkubátor mladých talentů	ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů	OP VK	01.07.11	30.06.14	36.738.157,30	
3	Inkubátor mladých talentů II	ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí II: Inkubátor mladých talentů II.	OP VK	10.10.11	09.10.14	29.024.928,55	
4	Inkubátor mladých talentů III	ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí III.: Inkubátor mladých talentů	OP VK	01.06.12	31.05.15	33.238.124,70	
5	ICRC PartnerNet	ICRC PartnerNet – Partnerská síť výzkumné spolupráce	OP VK	01.05.12	30.04.14	21.656.591,04	
6	Postdok Cardio	ICRC Human Bridge – podpora kvalitních týmů výzkumu a vývoje pomocí vzniku postdoktorských pozic	OP VK	01.05.12	30.04.15	4.851.978,40	
7	Postdok Neuro	FNUSA-ICRC – podpora rozvoje kvalitních týmů neurologického výzkumu a vývoje inicializací postdoktorských pozic	OP VK	01.01.13	30.06.15	4.570.072,74	
8	ICRC Věda pro zdraví	FNUSA-ICRC Věda pro zdraví: Podpora popularizace lékařského výzkumu	OP VK	01.08.12	30.06.14	22.867.135,30	
9	ICRC Management	FNUSA-ICRC Management: Zajištění špičkových lidských zdrojů do vedení Mezinárodního centra klinického výzkumu	OP VK	01.09.12	30.06.15	29.549.545,30	
10	HISTOPARK	Centrum analýz a modelování tkání a orgánů (HISTOPARK)	OP VK	01.10.12	30.06.15	10.238.107,00	
11	OrganoNET	OrganoNET – partnerství pro vzdělávání a výzkum v oblasti zobrazování tkání a orgánů	OP VK	01.09.12	31.08.14	6.646.024,00	
12	JMK Pedagogové	Inovativní vzdělávání pedagogických pracovníků SZŠ v Jihomoravském kraji	OP VK	01.02.13	31.01.15	4.495.364,00	
13	HOBIT	HOBIT – HOdina Biologie pro živoT: Implementace problematiky cerebrovaskulárních a kardiovaskulárních onemocnění do školního vzdělávacího plánu	OP VK	01.04.13	30.03.15	4.742.922,00	

Stručný popis projektu	
V rámci projektu probíhá spolupráce se středními zdravotnickými školami, studentům SZŠ je umožněno absolvovat stáže a exkurze na pracovištích FNUSA, účast na týdenních zdravotnických soustředěních, jejichž cílem je připravit budoucí zdravotní sestry co nejlépe na jejich povolání příklady z praxe. Projekty Inkubátor mladých talentů umožňují mladým lékařům a vědcům vycestovat na zahraniční krátkodobé i dlouhodobé stáže. Jedná se o instituce jako Mayo Clinic, University of Minnesota, University of South Florida a další. Díky stážím získávají mladí lékaři a vědci nejnovější know-how ze zahraničí, které mohou následně využít při své praxi. Díky těmto projektům bylo uskutečněno v roce 2013 celkem 93 krátkodobých a dlouhodobých pobytů. Díky těmto projektům přicestovala do Brna řada odborníků, výzkumných pracovníků a lékařů z partnerských pracovišť FNUSA-ICRC, kteří v průběhu své návštěvy odprezentovali formou přednášek pro studenty a výzkumné pracovníky nejnovější poznatky.	Projekt napomáhá posílení vztahů mezi FNUSA-ICRC, výzkumnými organizacemi a subjekty soukromého sektoru. Ve spolupráci s partnery projektu jsou pravidelně organizována partnerská fóra vždy tematicky zaměřena na konkrétní oblast např. zdravotnické prostředky. Projekt rozvíjí také mezinárodní spolupráci se zahraničními institucemi např. formou stáží a zahraničních cest.
Projekty umožnily rozšířit tým výzkumného kardiologického a neurologického programu o postdoktorské pozice. Novým výzkumným pracovníkům je také umožněno vycestovat na zahraniční stáž a získat tak nové zkušenosti a poznatky.	Cílem projektu je zvýšení motivace SŠ a VŠ studentů pro studium medicínských a příbuzných oborů a vědeckou činnost a popularizace výsledků lékařského výzkumu široké veřejnosti. Vlajkovou lodí projektu je Akademie klinického výzkumu, která každoročně studentům lékařských oborů umožňuje zúčastnit se odborných přednášek expertů a špiček v oblasti výzkumu a následně absolvovat třídní seminář plný workshopů, přednášek a exkurzí. Nejlepší studenti mají možnost zapojit se do výzkumu ve FNUSA-ICRC jako výzkumní asistenti.
Projekt na podporu zajištění managementu FNUSA-ICRC.	Cílem projektu je vytvořit vědecko-pedagogické centrum slučující expertízu v řadě zobrazovacích technologií nově budovaných kolem přístrojového vybavení Ústavu histologie a embryologie LF MU a FNUSA-ICRC. Mezi hlavní aktivity projektu patří zejména školení studentů a mladých odborníků na zahraničních institucích, prezentace výsledků centra na vědeckých fórech, pořádání odborných workshopů a účasti na přípravě mezinárodních projektů.
Projekt je navržen tak, aby umožnil vícestranné propojení partnerů z oblasti lékařského vzdělávání, biomedicínského výzkumu, klinické medicíny a vývoje/výroby zobrazovací instrumentace. Mezi hlavní aktivity projektu patří zejména účasti na zahraničních odborných stážích, pořádání workshopů, kurzů a neformálních setkání. Participace studentů a odborníků na jednotlivých aktivitách projektu přispěje k získání unikátních znalostí a dovedností, které se zaměřují na oblast vývoje a aplikace postupů pro regenerativní medicínu.	Cílem projektu je nabídnout pedagogům středních zdravotnických škol (SZŠ) v Jihomoravském kraji kvalitní vzdělávání v oblasti zdravotní péče. Díky projektu budou vytvořeny akreditované kurzy, které budou probíhat formou např. seminářů mezi experty FNUSA a pedagogy SZŠ, odborných stáží na specializovaných pracovištích FNUSA, odborných stáží na půdě ZZS JmK, praktických výcviků v terénu zaměřujících se na akutní péči a zavedením tzv. simulační výuky.
HOBIT – Hódina Biologie pro živoT je inovativní projekt, jehož cílem je naučit žáky 8. a 9. tříd, jak rozpoznat příznaky cévní mozkové příhody a přispět správnou reakcí k záchraně života. Výuka bude probíhat pomocí multimediálního a simulačního vzdělávání. Projekt je realizován v 37 školách JMK.	

Pořadí	Zkrácený název projektu	Název projektu	Zdroj dotace	Zahájení realizace	Konec realizace	"Celkové výdaje projektu (Kč)	
17	CZECRIN	Projekt CZECRIN v rámci budování české části výzkumné infrastruktury pan-evropského významu v rámci Evropského konsorcia pro výzkumnou infrastrukturu (ERIC): Vytvoření infrastruktury pro metodickou podporu a provádění akademických klinických hodnocení a klinických studií (Investigators Initiated Trials) v České republice	účelová podpora ze státního rozpočtu	01.01.14	31.12.17	24.405.720,00	
18	PRECEDENCE	PRECEDENCE	OP VaVpl	01.10.12	30.06.15	43.334.227,00	
19	NATURA	NATURA – vědecké informační zdroje přírodních věd	OP VaVpl	01.01.13	31.12.14		
20	MEDINFO	MEDINFO – informační zdroje pro medicínu a příbuzné obory	OP VaVpl	01.11.12	31.12.14		
21	Regpot	ICRC-ERA Human Bridge	7RP	01.09.13	31.08.16	112.425.000	
22	III OS	Integrated Interventional Imaging Operating System (IIIOS)	7RP	01.10.09	31.9.2013	244.025 EUR	
	Kardiovize Brno 2030	Podpora aktivit omezujících expozici tabákovému kouři	Regionální rozvojová agentura jižní Moravy – Fond malých projektů	09.01.14	31.05.16	17.812,4 EUR	

Grantové projekty IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a Grantové agentury ČR

V roce 2013 Centrum grantové podpory poskytlo průběžnou podporu celkem 24 grantovým projektům zdravotnického výzkumu. Poskytovatelem převážné většiny těchto projektů byla Interní grantová agentura Ministerstva zdravotnictví (IGA MZ). Dva spoluřešitelské projekty byly v roce 2013 financované Grantovou agenturou České republiky (GA ČR).

Poskytovatel IGA MZ – FNUSA řešitel – 11 grantových projektů

• NT11405

Mikrobiologické a genetické determinanty rozvoje a progresu parodontitidy u diabetiků 1. a 2. typu a jejich reciproční vztah ke kompenzaci diabetu.

• NT11414

Poruchy diferenciací B lymfocytů u pacientů s defekty humorální imunity.

	Stručný popis projektu
	Cílem projektu CZECRIN je vybudování infrastruktury podporující nastavení, provádění a analýzu mezinárodních akademických klinických hodnocení a klinických studií (Investigators Initiated Trials, IIT) v rámci České republiky vytvořením koordinačních center na univerzitách (Clinical Trials Centers) a jejich propojením s klinicko-výzkumnými jednotkami (Clinical Trials Units) v jednotlivých zdravotnických zařízeních a cestou národního koordinačního místa (MU + FNUSA-ICRC) a tímto napojení na evropskou výzkumnou infrastrukturu ECRIN v letech 2013–2017.
	Cílem projektu je vytvoření podmínek pro úspěšný transfer technologií (TT) a příprava komercializace vybraných technologií s vysokým aplikačním potenciálem.
	Projekty, které umožňují vědeckým pracovníkům FNUSA přístup k elektronickým informačním zdrojům. Jedná se např. o přístup k fulltextovým databázím časopisů Nature Publishing Group.
	Hlavním cílem projektu ICRC-ERA-HumanBridge je poskytnout FNUSA-ICRC finanční prostředky a podporu nutnou k rozvinutí silných partnerství a spolupráce s předními výzkumnými institucemi napříč Evropou. Projekt proto podporuje vzájemné návštěvy pracovníků FNUSA-ICRC a partnerských institucí, prezentace výzkumných výsledků na mezinárodních konferencích, nákup nového laboratorního vybavení, a zaměstnání 20 nových výzkumníků. Díky projektu bude FNUSA-ICRC schopné uspořádat také několik prestižních mezinárodních konferencí a posílit své vazby s průmyslovým sektorem.
	Cílem projektu je výcvik výzkumníků s cílem zlepšit vědecký transfer znalostí. Projekt IIOS poskytne technologii a výcvik pro integraci zobrazování založeného na ultrazvuku a biofotonice se zobrazováním pomocí magnetické rezonance (MRI), počítačové tomografie, a pozitronové emisní tomografie za účelem definování specifikací Integrovaného intervenčního zobrazovacího operačního systému (Integrated Interventional Imaging Operating System – IIOS) zaměřeného na minimálně-invazivní léčbu běžných život ohrožujících onemocnění jakými jsou např. rakovina, choroby kardiovaskulárního systému a strukturální defekty srdce.
	Cílem projektu je informovat o škodlivých účincích expozice pasivního kouření na rodinu, kolegy a jiné nekuřáky pomocí marketingových nástrojů za použití stejných grafických prostředků pro obě strany. Cílovou populací budou obyvatelé (18–64 let) Brna (město/venkov). Druhá fáze bude zaměřena na podporu nekuřáckých organizací s důrazem na linku pro odvykání kouření. Cílem je zavedení databáze pro zpětné volání klientům zpět po týdnu, pracovníci zároveň poskytnou klientům odbornou pomoc. Identifikace volajícího pomocí PSČ umožní získání zpětné vazby ohledně úspěšnosti protikuřáckých kampaní v JMK.

- **NT11412**

Mnohočetné postižení věnčitých tepen diagnostikované při primární PCI pro STEMI: kompletní revaskularizace nebo konzervativní léčba. Studie Prague – 13.

- **NT11420**

Molekulární diagnostika hypodondie a možnosti zubních autotransplantací.

- **NT11401**

Význam spánkové apnoe v patofyziologii hypertrofické kardiomyopatie.

- **NT12483**

Vztah virové etiologie nádorů orofaryngu k úspěšnosti jednotlivých léčebných modalit.

- **NT13434**

Výskyt rizikových faktorů kardiovaskulárních onemocnění v brněnské populaci – pilotní studie Kardiovize 2030.

- **NT13441**

Expresí proteinů rodiny Myb v adenokarcinomech tlustého střeva a vztah k jejich metastatickému potenciálu.

- **NT14087**

Komplexní bioptická diagnostika zánětlivých a virových onemocnění myokardu.

- **NT14120**

Využití pokročilých MR technik v diagnostice recidivy high-grade gliomů po komplexní onkologické léčbě.

- **NT14321**

Krytí gingiválních recesů kolagenní matrix v kombinaci s plazmou bohatou na trombocyty, plazmou bohatou na fibrin nebo proteiny sklovinné matrix.

Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel – 11 grantových projektů

- **NT11128**

Endoluminální radiofrekvenční ablace tumorů postihujících žlučové cesty.

- **NT12085**

Pilotní projekt databáze operací ve všeobecné hrudní chirurgii.

- **NT13271**

Fenotypizace T- a B- lymfocytů u imunodeficitních pacientů.

- **NT13437**

Mozeček, kognitivní dysfunkce a mechanismy kontroly pohybu a odhadu času u dystonie a schizofrenie.

- **NT13726**

Parametrické sledování kvality TME jako nástroj k omezení lokálních recidiv po operacích pro karcinom rektu.

- **NT13242**

Polymikrobiální biofilm jako příčina chronických močových infekcí a selhávání terapie: kulturační a PCR-DGGE diagnostika, význam a možnosti řešení.

- **NT13660**

Hodnocení kvality multimodální péče u nemocných s jaterními metastázami kolorektálního karcinomu v rámci komplexních onkologických center ČR.

- **NT14337**

Studium a charakterizace primárních nádorových buněčných linií spinocelulárních karcinomů v oblasti hlavy a krku a jejich maligní potenciál.

- **NT14579**

Ireverzibilní elektroporace pankreatu.

- **NT14585**

Genodermatózy – molekulární příčiny a diagnostika.

- **NT14600**

Korelace obrazu MR spektroskopie v oblasti hippocampu a poškození kognitivních funkcí u pacientů po ozařování mozkovny.

Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce – 2 projekty

- **P304/11/1318**

Optimalizace metodiky analýzy a hodnocení simultánního EEG-fMRI u pacientů s farmakorezistentní epilepsií.

- **P108/13/16304S**

Predikce ruptury výdutě břišní aorty na základě výpočtového modelování.

Průběžné zprávy projektů za rok 2013

V roce 2013 bylo vypracováno 8 průběžných zpráv charakterizujících činnost na projektech v roce 2012, kterých byla FNUSA hlavním příjemcem a 7 průběžných zpráv za FNUSA spolupříjemce.

Hodnocení Závěrečných zpráv grantových projektů s ukončením jejich řešení k 31. 12. 2013

Žádný projekt, kde je FNUSA hlavní příjemce, nebyl ukončen 31. 12. 2013, nebyla tedy předložena žádná závěrečná zpráva.

Veřejné soutěže ve výzkumu

V roce 2013 nebyla vyhlášena Ministerstvem zdravotnictví žádná veřejná soutěž o účelovou podporu.

Do veřejné soutěže ve výzkumu, vývoji a inovacích vyhlášené Grantovou agenturou České republiky na podporu tzv. standardních projektů bylo podáno za FNUSA 8 návrhů projektů a v dalších třech projektech byla FNUSA v roli spolunavrhovatele. Zároveň byl podán jeden návrh projektu do veřejné soutěže GA ČR (tzv. projekty na podporu excelence v základním výzkumu) pracovníky nemocnice, a ve třech dalších návrzích projektů vystupovala FNUSA v roli spolunavrhovatele. Předpokládané zahájení řešení projektů je 1. 1. 2014.



5 | Hospodaření

Hospodaření FN skončilo k datu 31.12.2013 ztrátou ve výši 366,7 mil. Kč. Kladný hospodářský výsledek se nemocnici nepodařilo dosáhnout ani využitím platných právních mechanismů pro zrealizování hospodářského výsledku. K největším vlivům způsobujícím zhoršenou hospodářskou situaci FNUSA v roce 2013 patřilo snížení úhrad za poskytnutou zdravotní péči vlivem restriktivní úhradové vyhlášky a snížení příjmů nemocniční lékárny za prodané zboží. V návaznosti na pokles výnosové stránky se nepodařilo odpovídajícím způsobem snížit náklady, neboť tyto jsou taženy nahoru zejména v důsledku nárůstu DPH, inflace a na základě rostoucích nákladů souvisejících se zprovozněním a budováním Mezinárodního centra klinického výzkumu.

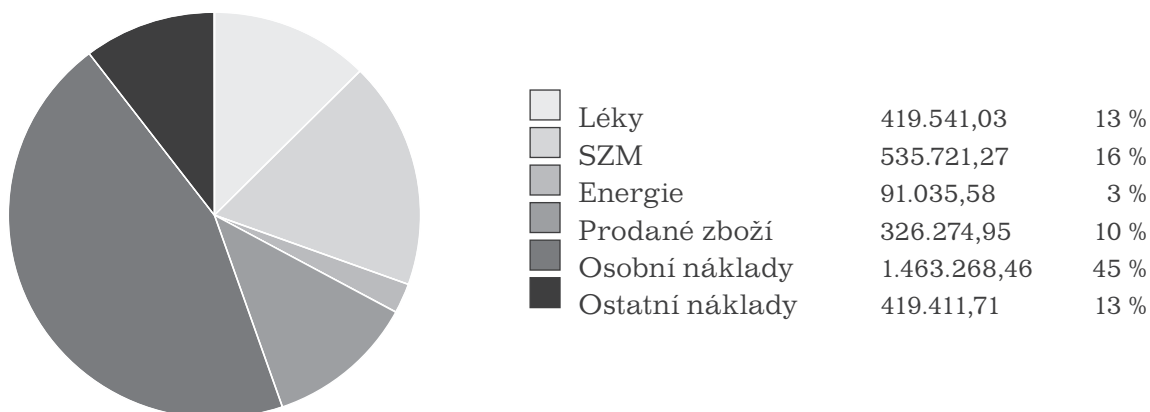
Výsledovka FN (v tis. Kč)

Náklady/výnosy	2013	2012	2011	2010	2009	podíl v %	13/12 v %
Náklady celkem:	3.255.253	3.136.364	3.016.960	2.982.312	3.125.593	100,00	103,80
v tom:							
Spotřeba materiálu	1.039.155	1.037.716	973.129	1.098.817	1.017.986	31,92	100,14
Spotřeba energie	91.036	74.446	72.772	70.131	68.667	2,80	122,28
Prodané zboží	326.275	368.369	376.732	396.317	459.017	10,02	88,57
Opravy a udržování	53.903	51.449	56.680	86.171	54.110	1,66	104,77
Ostatní služby	104.883	95.796	117.487	109.943	152.145	3,22	109,49
Osobní náklady	1.463.268	1.410.177	1.344.080	1.208.996	1.125.867	44,95	103,76
Ostatní náklady	99.240	61.004	69.265	53.308	32.570	3,05	162,68
Odpisy HIM a NIM	70.575	30.285	0	0	135.697	2,17	233,04
Zůstatková cena prod. HIM a NIM	0	0	0	89	45.968	0,00	
Prodaný materiál	6.918	7.123	6.815	8.539	8.565	0,21	97,13
Tvorba a zúčtování zákonných rezerv	0	0	0	-50.000	25.000	0,00	
Výnosy celkem:	2.888.517	3.137.748	3.018.632	2.985.569	3.135.390	100,00	92,1
v tom:							
Výnosy z prodeje služeb	2.233.121	2.391.384	2.368.224	2.302.235	2.394.387	77,31	93,38
Výnosy z prodaného zboží	392.177	446.037	447.180	463.817	538.186	13,58	87,92
Ostatní výnosy	-3.019	115.764	94.795	177.232	100.327	-0,10	-2,61
Výnosy z prodeje HIM a NIM	0	0	0	91	30.009	0,00	
Výnosy z prodeje materiálu	7.598	8.793	8.405	10.719	10.481	0,26	86,41
Dotace zřizovatele	258.640	175.771	100.028	31.475	62.000	8,95	147,15
Hospodářský výsledek	-366.736	1.385	1.672	3.258	9.797		

Celkové náklady za rok 2013 činily 3.255.252.995,72 Kč, což je meziroční nárůst o 3,8 %. Největší nákladovou položkou jsou osobní náklady, které představují 45 % veškerých nákladů, stejně jako v loňském roce. Oproti přecházejícímu roku – roku 2012 – osobní náklady vzrostly o 53,1 mil. Kč, což se týká zejména pracovníků podílejících se na vědě a výzkumu, jejichž mzdové prostředky jsou refundovány z dotačních zdrojů. K meziročnímu nárůstu

nákladů došlo u spotřeby léků o 28,6 mil. Kč, což je způsobeno zvýšenou spotřebou léků pro specializovaná centra (o 33,5 mil. Kč). U SZM došlo k poklesu nákladů o 31,3 mil. Kč. Náklady na léky a SZM představují 29 % veškerých nákladů. Z pohledu proporčního rozložení podílu jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech, došlo proti loňskému roku jen k drobným změnám, z nichž za nejvýznamnější můžeme označit snížení podílu prodaného zboží o 1,73 %, SZM o 1,62 %. Naopak k navýšení dochází u podílu ostatních nákladů o 2,51 %, energie o 0,43 % a léků o 0,42 %.

Graf č. 1: Procentní podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech FNUSA.



Celkové výnosy za rok 2013 činily 2.888.516.843 Kč a meziročně tak dochází k poklesu o 7,9 %. Ve výnosové oblasti došlo k propadu výnosů z prodeje služeb o 158 mil. Kč, což způsobily zejména klesající výnosy za zdravotní péči od zdravotních pojišťoven, jenž celkově za všechny pojišťovny klesly o 153,5 mil. Kč (zúčtování již provedené péče meziročně vykazuje pokles o 74,6 mil. Kč, zálohy meziročně klesly o 79 mil. Kč). Tyto výnosy představují více jak 95 % výnosů z prodeje služeb (z celkových výnosů 73,7 %) a odpovídají úhradové vyhlášce, která je však pro rok 2013 výrazně restriktivní. Výnosy z prodeje služeb dále negativně ovlivnily klesající výnosy za ostatní zdravotní služby – proti předcházejícímu roku pokles o 3,3 mil. Kč. Projevuje se zde snížení výnosů ze zdravotní péče poskytované externím organizacím a pokles v rekvalifikačních kurzech. Výnosy z pronájmu klesly o 4 mil. Kč, výkyvy mezi obdobím způsobila fakturace čtvrtletního nájemného za budovu CKTCH ve výši 1,5 mil. Kč, jenž byla na první čtvrtletí 2013 provedena a zúčtována v prosinci 2012. Nadále přetrvává negativní trend klesajících výnosů z prodaného zboží (od prosince 2012). Při meziročním srovnání s obdobím 1–12/2012 došlo ke snížení výnosů prodaného zboží nemocniční lékárnou o 53,9 mil. Kč. Pokles výnosů z prodeje materiálu ve výši 1,2 mil. Kč je obrazem dlouhodobého trendu vývoje na tomto účtu. Nárůst 7,5 mil. Kč na účtu 648 je dán použitím fondu reprodukce majetku na opravy a udržování (7,7 mil. Kč) a použitím fondu odměn na úhradu překročení prostředků na platy (3,7 mil. Kč); naopak došlo k poklesu u použití fondu reprodukce majetku na nákup DDHM (3,6 mil. Kč). K významnému poklesu výnosů došlo v ostatních výnosech, a to i přes nárůst u služeb spojených s pronájmem

o 4,7 mil. Kč a ostatních výnosů z činnosti o 5,8 mil. Kč (zařazení darovaného majetku pro ICRC). Důvodem je zrušení dohadných výnosů, čímž se ostatní výnosy meziročně snížily o 120 mil. Kč. Celkový objem výnosů z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu se zvýšil o 82,9 mil. Kč a od počátku roku činí 258,6 mil. Kč.

Rozvaha FN ve zkráceném rozsahu (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2009
A. Stálá aktiva	4.035.458	3.826.617	2.782.291	2.348.769	2.118.431
Dlouhodobý nehmotný majetek	17.895	11.626	4.516	1.921	1.799
Dlouhodobý hmotný majetek	3.989.194	3.776.575	2.777.776	2.346.848	2.116.632
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	28.369	38.415	0	0	0
B. Oběžná aktiva	1.190.865	1.196.101	787.552	516.751	672.116
Zásoby	77.925	81.944	75.299	74.272	60.410
Krátkodobé pohledávky	572.091	443.673	343.130	271.359	310.324
Krátkodobý finanční majetek	540.849	670.484	369.123	171.120	301.383
Uhrn aktiv	5.226.323	5.022.718	3.569.844	2.865.520	2.790.547

PASIVA	Stav k 31. 12. 2013	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2011	Stav k 31. 12. 2010	Stav k 31. 12. 2009
C. Vlastní kapitál	3.099.683	3.332.741	2.382.232	2.043.144	2.023.847
Jmění účetní jednotky a upravující položky	3.819.974	3.680.634	2.687.871	2.211.107	2.094.438
Fondy účetní jednotky	27.514	33.175	76.813	216.162	316.792
z toho: fond odměn	0	3.728	3.728	3.728	3.728
fond rezervní	7.230	7.348	16.388	10.303	10.691
fond reprodukce investičního majetku	4.082	5.796	46.810	183.478	286.062
Výsledek hospodaření	-747.804	-381.068	-382.453	-384.125	-387.383
z toho: HV běžného účetního období	-366.736	1.385	1.672	3.258	9.797
neuhrzená ztráta minulých let	-381.068	-382.453	-384.125	-387.383	-397.180
D. Cizí zdroje	2.126.640	1.689.976	1.187.612	822.376	766.700
Rezervy	0	0	0	0	50.000
Dlouhodobé závazky	591.215	10.222	24.165	30.633	63.565
Krátkodobé závazky	1.535.426	1.679.755	1.163.448	791.743	653.135
Uhrn pasiv	5.226.323	5.022.718	3.569.844	2.865.520	2.790.547

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná jednotka	2013	2012	2011	2010	2009	13/12 v %
Počet pracovníků	osoby	2 830,89	2 748,65	2 658,72	2 584,96	2 536,00	103,0
Výnosy na 1 člověkodenní	Kč	2.795	3.128	3.111	3.164	3.387	89,4
Náklady na 1 člověkodenní	Kč	3.150	3.126	3.109	3.164	3.324	100,8
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	31.341	31.199	30.667	28.166	26.814	100,5
Hmotný invest. majetek v používání	tis.Kč	5.833.515	5.699.366	3.247.845	3.524.341	3.633.843	102,4
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis.Kč	2.061	2.074	1.222	1.363	1.433	99,4
Opatření HIM	%	60,69	60,49	54,46	51,87	50,92	100,3
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	495,16	550,54	929,43	846,20	862,83	89,9
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	1,13	1,00	1,00	1,00	1,00	112,7
Podíl celonemocniční režie na výnosech	%	14,16	10,83	11,81	11,76	10,15	130,8

V roce 2013 se pokles výnosů promítá zejména do snížení ukazatelů „výnosy na 1 člověkodenní“, „využití HIM“ a do nárůstu ukazatele „Podíl celonemocniční režie na výnosech“. Tento je ovlivněn také zahrnutím režijních nákladů ICRC do režii FNUSA (ve výši 42,6 mil. Kč). Celkově režie vzrostly o 69,1 mil. Kč. Do roku 2012 nebyly režijní náklady ICRC v tomto ukazateli zohledněny.

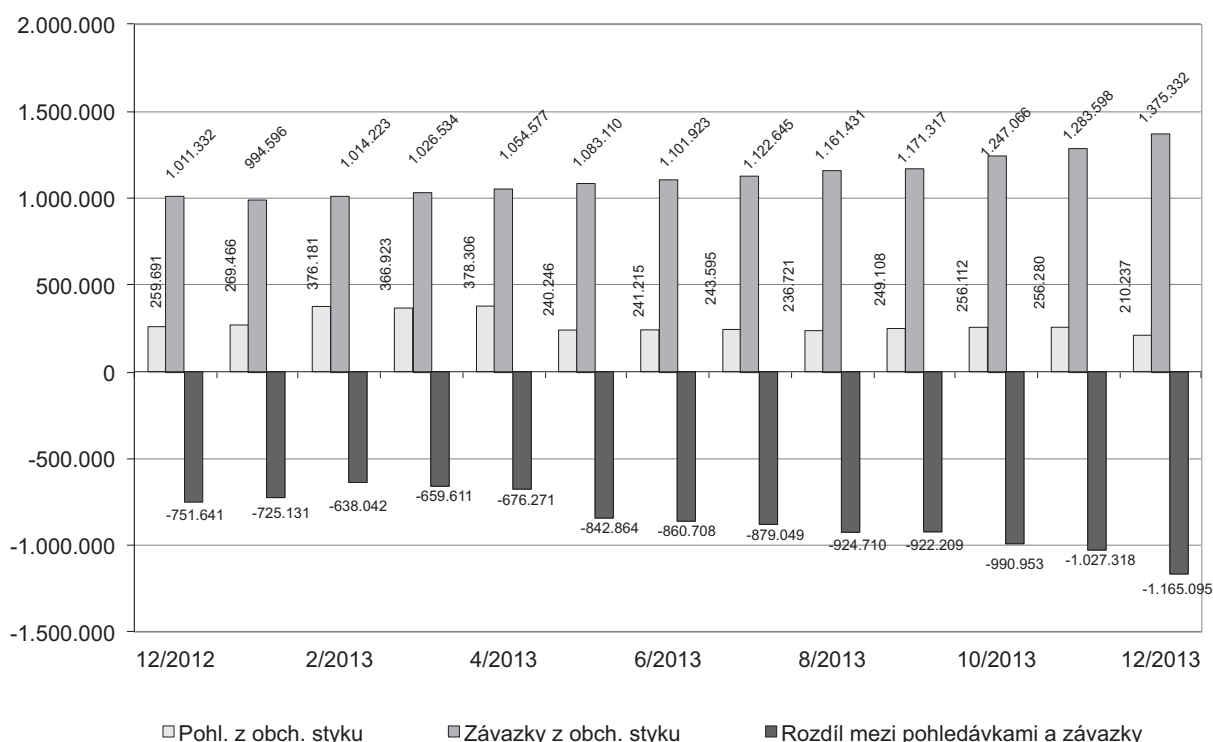
Pohledávky a závazky

Pohledávky/závazky v tis. Kč	2013	2012
Pohledávky (krátkodobé) z obchodního styku	211.074	261.488
z toho k odběratelům	210.237	259.691
z toho ke zdravotním pojišťovnám	182.190	235.888
Závazky z obchodního styku celkem	1.375.332	1.011.332
Závazky (krátkodobé) z obchodního styku	1.225.972	1.001.111
z toho krátkodobé závazky vůči dodavatelům léků a zdr. prostředků	1.052.492	768.642
Závazky (dlouhodobé) z obchodního styku	149.360	10.222
Pohledávky z obch. styku po splatnosti	19.485	15.873
Závazky z obch. styku po splatnosti	701.340	391.488

Meziročně došlo k nárůstu krátkodobých závazků z obchodního styku o 364 mil. Kč tj. nárůst o 36 %. Největší podíl na tomto nárůstu mají krátkodobé závazky související s dodávkami zboží do nemocniční lékárny, které stouply o 283,9 mil. Kč. Proti roku 2012 vzrostly závazky dlouhodobé o 139,1 mil. Kč, v důsledku investiční činnosti související s výstavbou Mezinárodního centra klinického výzkumu (dlouhodobé závazky vůči OHL ŽS jsou k 31. 12. 2013 ve výši

148,5 mil. Kč). Závazky po splatnosti narostly o 309,9 mil. Kč a k 31. 12. 2013 činí 701,3 mil. Kč. Největší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti tvoří lékařenské faktury, a to ve výši 663,6 mil. Kč. Zhoršení platební morálky zhoršuje postavení FNUSA v odběratelsko dodavatelských vztazích a znevýhodňuje FNUSA při sjednávání obchodních podmínek. V roce 2013 došlo k poklesu krátkodobých pohledávek z obchodního styku o 50,4 mil. Kč. Pohledávky po splatnosti vzrostly o 3,6 mil. Kč.

Graf č. 2: Vývoj zadluženosti z obchodního styku v tis. Kč



Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2013 v tis. Kč

Druh dotace	dotace	čerpání	odvod
NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM:	42.850	41.382	1.467
z toho:			
a) účelové příspěvky pokrytuté MZ ČR na vybrané činnosti (jednotl.druhy rozepište)	8.312	7.584	44
Programy spolufinancované z prostředků EU	1.418	1.418	0
v tom: ze SR	213	213	0
kryté příjmem z EU	1.206	1.206	0
Spol.projekty zčásti fin.z prostředků fin. mechanismů	0	0	0
v tom: ze SR			
kryté příjmem z fin. mechanismů			
Zajištění přípravy na krizové situace	170	170	0
Zdravotnické programy	2.167	2.151	16
Program protidrogové politiky			
Prevence HIV/AIDS			
Pomoc zdravotně postiženým			
Národní program zdraví			
Zahraniční rozvoj. spolupráce			
Program soc. prevence a prev. kriminality			
ostatní zdravotnická péče			
– institucionální podpora			
– specializační vzdělávání (rezidenční místa)	2.167	2.151	16
b) příspěvky na provoz organizace	0	0	0
c) neinvestiční prostředky poskytnuté MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem	34.062	32.725	1.338
v tom: Institucionální podpora celkem	10.413	10.413	0
Účelová podpora celkem	23.649	22.311	1.338
z toho:	23.649	22.311	1.338
Účel. podpora na progr. aplik. výzkumu	23.649	22.311	1.338
Institut. podpora podle zhodnoc. výsledků			
d) neinvest. prostředky na výzkum a vývoj	5.032	4.919	114
od jiných poskytovatelů (kromě MZ) CZ.1.07/1.3.02/03.0013	5.032	4.919	114
e) neinv. prostředky v rámci EDS/SMVS	23.399	9.861	–
f) jiné neinvest. příspěvky			
-nutno podrobně specifikovat			
INVESTIČNÍ DOTACE CELKEM:	119.360	119.260	100
z toho:		0	0
a) systémové investiční dotace	2.259	2.259	0
b) individuální investiční dotace	115.000	115.000	0
c) investiční dotace na vědu a výzkum	1.364	1.284	80
d) jiná investiční dotace (Institucionální podpora)	587	587	0
Kraj Vysočina CZ.1.07/1.3.02/03.0013	150	130	20

Pozn.: Ve výše uvedené tabulce nejsou zahrnuty investiční a neinvestiční dotace na projekty, které jsou realizovány v průběhu několika let vč. projektu CZ.1.07/2.3.00/20.0022 (135 32S 0801) – ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí (průtoková dotace MZ ČR). Zahrnujeme pouze projekty, které byly v roce 2013 ukončeny a bylo schváleno závěrečné vyúčtování ze strany poskytovatele. V roce 2013 byly ukončeny následující projekty: CZ.1.07/1.3.02/03.0013 – Nový systém dalšího vzdělávání pedagogů SZŠ a VOŠ v kraji Vysočina, CZ.1.04/1.1.00/46.00002 – Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech, za které uvádíme částku dotace a čerpání za celou dobu těchto projektů.

Přehled o grantech

Grantovné výzkumné úkoly	počet			
	2013	2012	2011	2010
IGA – v řešení	11	8	18	18
Jiné agentury	0	0	0	1

Objem prostředků na výzkum	finanční prostředky v tis. Kč			
	2013	2012	2011	2010
Celkem	23.595	16.867	31.013	27.113
– z toho na investice	1.284	293	0	0
na mzdy	10.405	7.765	16.249	13.577

V r. 2013 bylo vyčerpáno z FKSP 10,6 mil. Kč z čehož největší položky tvoří příspěvek na penzijní připojištění a stravování.

Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

Tvorba/čerpání	2013	2012	2011	2010
	skutečnost	skutečnost	skutečnost	skutečnost
Počáteční stav účtu	325	6.919	10.106	3.693
Tvorba:				
Povinný příděl FN	10.515	10.132	9.742	17.419
Splátky půjček FKSP	144	166	631	950
Ostatní příjmy	0		0	0
Převody týkající se předch. období			0	12.241
Celkem	10.659	10.298	10.374	30.610
Čerpání:				
Rekreační zařízení			290	283
Léčebné přípravky a vitamíny			0	125
Stravování	3.009	3.020	2.965	2.969
Příspěvek na penzijní připojištění	6.655	6.000	5.525	5.483
Příspěvek na soukr. životní pojištění	805	761	703	698
Rekreace, zájezdy	30	72	1.233	2.969
Kultura a tělovýchova	38	220	66	241
Soc. výpomoc nenávratná			15	15
Peněžní dary	80	145	1.210	2.295
Poskytnuté půjčky			72	596
Ostatní čerpání				
Celkem	10.617	10.217	12.079	15.673
Poskytnuté zálohy na rekreace			223	
Úhrady od účastníků	17	16	32	6
Neprovedený příděl roku 2009				
Neprovedený příděl roku 2010				8.419
Neprovedený příděl roku 2011			842	
Neprovedený příděl roku 2012		7.132		
Neprovedený příděl roku 2013	315			
Konečný stav účtu FKSP k 31. 12.	77	325	6.919	10.106

Zdravotní péče

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2013 realizována dle Vyhlášky č. 475/2012Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2013.

Dle Vyhlášky č. 475/2012 Sb. byla úhrada zdravotní péče členěna na následující segmenty:

Individuálně smluvně sjednanou složku úhrady

Léčivé přípravky a potraviny pro zvláštní účely – léky vázané na specializovaná centra

Úhradu formou případového paušálu – alfa

Úhradu vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu – beta

Úhradu vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu – gamma

Ambulantní složku úhrady

Následnou péči

Stomatologickou péči

Kapitační platbu

Individuálně smluvně sjednanou složku úhrady – v rámci této složky byla kontrahovaná péče zejména pro implantace kardioverterů, kardiostimulátorů, operace TEP, operace katarakt, operace karpálního tunelu, ligatura a stripping cév, laparoskopická cholecystektomie, artroskopie. Péče se kontrahovala u níže uvedených ZP.

ZP	výše kontraktu
111 VZP	149.285.331
205 ČPZP	12.204.396

Léčivé přípravky a potraviny pro zvláštní účely – léky vázané na specializovaná centra

POJ	počet	cena
111 VZP	6 439	153.252.853,35
201 VoZP	646	19.241.670,88
205 ČPZP	982	24.453.436,79
207 OZP	196	4.927.177,83
211 ZP MV ČR	2 053	50.459.995,95
213 Revírní bratrská ZP	143	2.959.496,31

Úhrada formou případového paušálu tzv. alfa – jedná se o úhradu formou DRG.

ZP	2013		2011		Koef. 2013/2011	
	PP	CM	PP	CM	PP	CM
111 VZP	14 553	21 730,89	14 720	23 366,05	0,99	0,93
201 VoZP	1 551	2 213,72	1 230	1 996,44	1,26	1,11
205 ČPZP	1 439	1 988,74	1 377	2 073,43	1,05	0,96
207 OZP	859	1 217,79	961	1 432,79	0,89	0,85
209 ZP Škoda	0	0,00	0	0,00	0,00	0,00
211 ZP MV ČR	3 350	4 627,97	3 235	4 870,84	1,04	0,95
213 Revírní bratrská ZP	293	668,92	311	551,39	0,94	1,21

Úhrada vyčleněná z úhrady formou případového paušálu – tzv. beta – jedná se o úhradu výkonovým způsobem, a to až do výše 107 % úhrad referenčního období.

ZP	2013			2011			koef. 2013/2011		
	Body celkem	ZUP	Vynosy	Body celkem	ZUP	Body	ZUP	ZUP	Vynosy
111 VZP	6 850 644	20.581.450	22.291.708	8 907 761	9.477.771	0,77	2,17	2,88	1,72
201 VoZP	643 199	839.861	1.405.268	710 057	309.194	0,91	2,72	2,77	1,74
205 ČPZP	693 892	2.153.506	1.184.129	814 610	354.543	0,85	6,07	2,31	1,86
207 OZP	554 078	222.802	747.117	334 980	458.766	1,65	0,49	0,36	0,70
211 ZP MV ČR	1 640 996	4.646.665	4.315.976	1 411 733	2.133.627	1,16	2,18	4,18	1,97
213 Revírní bratrská	88 009	42.402	26.212	49 246	11	1,79	3 769,03	7,51	2,58

Úhrada vyčleněná z úhrady formou případového paušálu – tzv. gamma – jedná se o úhradu výkonovým způsobem, a to až do výše 115 % úhrad referenčního období.

ZP	2013			2011			koef. 2013/2011		
	Body celkem	ZUP	Vynosy	Body celkem	ZUP	Body	ZUP	ZUP	Vynosy
111 VZP	6 258 635	1.040.416	6.770.515	5 309 257	836.624	1,18	1,24	2,88	1,72
201 VoZP	913 936	63.483	601.015	416 695	76.630	2,19	0,83	2,77	1,74
205 ČPZP	597 792	69.222	447.705	505 163	37.832	1,18	1,83	2,31	1,86
207 OZP	259 818	18.018	259.655	186 465	85.777	1,39	0,21	0,36	0,70
211 ZP MV ČR	1 523 524	131.150	1.484.157	1 292 863	157.169	1,18	0,83	4,18	1,97
213 Revírní bratrská	102 149	7.209	53.846	234 196	6.973	0,44	1,03	7,51	2,58

Ambulantní složka úhrady byla hrazena v cenách bodů stejných jako u ambulantních specialistů. Podmínkou úhrady ve výši 94 % ref. období je vykazání min 100 % bodů a 100 % UČP referenčního období.

	2013			2011			koef. 2013/2011		
POJ	URC	BOD	ZUP	URC	BOD	ZUP	URC	BOD	ZUP
111 VZP	211 313	367 595 953	191.614.785	221 499	382 722 930	172.831.106	0,95	0,96	1,11
201 VoZP	24 072	38 593 985	24.655.612	21 371	31 403 564	14.155.863	1,13	1,23	1,74
205 ČPZP	22 913	38 932 095	28.989.763	22 242	39 100 412	18.717.731	1,03	1,00	1,55
207 OZP	16 802	26 151 216	7.340.760	17 546	25 850 710	6.153.508	0,96	1,01	1,19
209 ZP Škoda	85	133 414	32.621	52	54 953	27.152	1,63	2,43	1,20
211 ZP MV ČR	59 488	99 085 972	62.528.145	58 233	92 123 205	44.487.384	1,02	1,08	1,41
213 Revírní bratrská	3 542	5 544 965	3.227.648	3 756	5 680 008	2.930.966	0,94	0,98	1,10

Následná péče byla hrazena paušálem na OŠD dle typu a kategorie a úhrada byla stanovena na 100 % OŠD referenčního období.

	2013		2011		koef. 2013/2011	
POJ	počet OŠD	Úhrada	počet OŠD	Úhrada	počet OŠD	Úhrada
111 VZP	32 079	42.080.809	31 888	40.732.758	1,01	1,03
201 VoZP	1 851	1.973.961	2 056	2.333.718	0,90	0,85
205 ČPZP	1 005	1.107.592	715	888.994	1,41	1,25
207 OZP	896	1.360.809	1 005	1.459.805	0,89	0,93
211 ZP MV ČR	4 286	5.362.983	3 485	4.413.841	1,23	1,22
213 Revírní bratrská	129	98.080	228	263.898	0,57	0,37

Stomatologická péče – úhrada dle objemu poskytnuté péče.

	2013	2011	koef.2013/2011
POJ	úhrady	úhrady	úhrady
111 VZP	15.947.242	18.040.807	0,88
201 VoZP	2.125.461	2.009.687	1,06
205 ČPZP	2.109.419	2.168.182	0,97
207 OZP	1.513.554	1.669.916	0,91
209 ZP Škoda	5.540	2.390	2,32
211 ZP MV ČR	5.495.124	6.049.697	0,91
213 Revírní bratrská ZP	263.390	284.782	0,92

Kapitační platba – úhrada dle výše kapitační platby a registrovaných pojištěnců.

POJ	2013	2011	koef.2013/2011
111 VZP	1.461.219	1.462.060	1,00
201 VoZP	113.214	76.176	1,49
205 ČPZP	107.513	75.126	1,43
207 OZP	75.351	80.721	0,93
209 ZP Škoda	426		0,00
211 ZP MV ČR	346.764	286.862	1,21
213 Revírní bratrská ZP	11.351	8.615	1,32

6 | Řízení lidských zdrojů

Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2013 činil 2 831 zaměstnanců. V roce 2012 – 2 749 zaměstnanců a v roce 2011 – 2 659 zaměstnanců. V roce 2013 nastoupilo do pracovního poměru ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně 322 zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách:

věk	2013	2012	2011
do 20 let	7	10	10
21–30 let	677	677	660
31–40 let	847	800	829
41–50 let	740	715	675
51–60 let	712	695	613
60 let a více	169	148	136
celkem	3.152	3.045	2.923

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách je uvedena vždy k 31. 12. příslušného roku. Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách v roce 2013 bylo 2 320 žen a 832 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen především ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých profesí (kategorií) zaměstnanců za období 2011/2013:

kategorie	rok 2013	rok 2012	rok 2011	rozdíl 2011–2012	% 2011–2012	rozdíl 2012–2013	% 2012–2013	rozdíl 2011–2013	% 2011–2013
lékaři	296.105.851	291.760.211	282.435.080	9.325.131	3,3	4.345.640	1,5	13.670.771	4,8
farmaceuti	12.621.929	12.725.396	12.227.497	497.899	4,1	- 103.467	-0,8	394.432	3,2
všeob. sestry	334.439.115	335.227.579	334.116.504	1.111.075	0,3	- 788.464	-0,2	322.611	0,1
ostatní NLZP	183.056.389	181.326.348	180.259.864	1.066.484	0,6	1.730.041	1,0	2.796.525	1,6
THP	199.187.494	170.101.689	130.710.945	39.390.744	30,1	29.085.805	17,1	68.476.549	52,4
provozní zam.	39.259.695	37.916.581	38.683.723	-767.142	-2,0	1.343.114	3,5	575.972	1,5
celkem	1.064.670.473	1.029.057.804	978.433.613	50.624.151	5,2	35.612.669	3,5	86.236.860	8,8

Pozn: vyplacené platy jsou uvedeny bez odvodů.

Čerpání prostředků na platy v letech 2011 až 2013 bylo ovlivněno zejména úpravou platů jednotlivých kategorií zaměstnanců v rámci realizace nového katalogu prací od 1. 10. 2010, platovou úpravou lékařů a zubních lékařů od 1. 3. 2011 a jejich vlivem na ostatní složky pla-

tu, vnitřními platovými úpravami k zajištění nepřetržitého provozu a především zabezpečením výzkumných projektů FNUSA-ICRC.

V roce 2013 bylo vyplaceno v platech celkem 1.064.670.473 Kč a v ostatních osobních nákladech 21.458.969 Kč. Zvýšení ostatních osobních nákladů proti roku 2012 o 4.195.233 Kč je především na zabezpečení DPČ a DPP pro výzkumné projekty FNUSA-ICRC.

Srovnání průměrných platů za období 2011/2013:

kategorie	rok 2013	rok 2012	rok 2011	rozdíl 2011–2012	% 2011–2012	rozdíl 2012–2013	% 2012–2013	rozdíl 2011–2013	% 2011–2013
lékaři	58.177	58.001	56.697	1.304	2,3	176	0,3	1.480	2,6
farmaceuti	38.703	42.098	39.912	2.186	5,5	-3.395	-8,6	-1.209	-3,0
všeob. sestry	27.535	27.662	27.759	-97	-0,4	-127	-0,5	-224	-0,8
ostatní NLZP	22.377	22.373	22.472	-99	-0,4	4	0	-95	-0,4
THP	33.725	32.896	30.506	2.410	7,9	829	2,5	3.219	10,6
provozní zam.	16.907	16.801	17.073	-272	-1,6	106	0,6	-166	-1,0
celkem	31.341	31.199	30.667	532	1,7	142	0,5	674	2,2

V průměrném platu THP jsou započtení výzkumníci FNUSA-ICRC včetně zdravotnických zaměstnanců.

VZDĚLÁVÁNÍ

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně se dlouhodobě zaměřuje na vzdělávání svých vlastních zaměstnanců i vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zařízení, příp. dalších zájemců.

V roce 2013 získala FNUSA nové akreditace MZ ČR pro vzdělávání:

- 1) Pro realizaci 2 programů specializačního vzdělávání pro lékaře (dle vyhlášky č. 185/2009 Sb.):
Koloproktologie – certifikovaný kurz
Soudní lékařství – prodloužení akreditace
- 2) Pro realizaci praktické části 2 programů specializačního vzdělávání pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů (dle nařízení vlády č. 31/2010 Sb.):
Fyzioterapie ve vnitřním lékařství
Zdravotní laborant – toxikologie

3) pro realizaci praktické části 3 programů certifikovaných kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů:

- Perioperační péče o pacienta při neurochirurgických výkonech
- Specifická ošetrovatelská péče o nemocné s diabetem mellitem
- Metody náhrady funkce ledvin

Vzdělávání zaměstnanců v roce 2013 (počet účastníků)

Typ akce	Počet účastníků
Akce pořádané jinými subjekty (semináře, školení, konference, apod.)	2013: 1665 2012: 1836 2011: 1623
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky (kurzy pořádané FNUSA)	2013: 1133 2012: 1545 2011: 1298
Povinné vzdělávání (stanovené právními předpisy)	2013: 640 2012: 430 2011: 1231
Jazykové kurzy	2013: 92 2012: 116 2011: 110

Vzdělávací akce pořádané Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně v roce 2013 pro zájemce z řad veřejnosti (počet účastníků)

Typ akce	Počet účastníků
Odborné stáže (v rámci akreditovaných programů specializačního vzdělávání)	2013: 451 2012: 666 2011: 718
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky	2013: 46 2012: 152 2011: 178
Kvalifikační kurz Všeobecný sanitář	2013: 84 2012: 143 2011: 159
Kvalifikační kurz Zubní instrumentářka	2013: 60 2012: 98 2011: 69

Rezidenční místa

Od roku 2009 spolupracuje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně s Ministerstvem zdravotnictví ČR na dotačním projektu rezidenčních míst (zajištění specializační přípravy zdravotnických pracovníků, jejíž část nákladů kryje dotace přiznaná MZ ČR). V roce 2013 získala FNUSA 5 nových rezidenčních míst pro specializační vzdělávání lékařů a 9 míst pro vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.

Celková výše dotace čerpaná za všechna rezidenční místa v roce 2013: 2.150.521 Kč

Získaná rezidenční místa (RM) celkem	Počet RM
122	2013: 14 2012: 19 2011: 20 2010: 33 2009: 36
Obor specializačního vzdělávání lékařů	Počet RM
Alergologie a imunologie	1
Anesteziologie a intenzivní medicína	1
Cévní chirurgie	4
Endokrinologie	1
Chirurgie	2
Kardiologie	2
Neurologie	2
Neurochirurgie	1
Oftalmologie	2
Ortopedie	5
Patologie	2
Radiologie a zobrazovací metody	4
Rehabilitační a fyzikální medicína	1
Soudní lékařství	1
Vnitřní lékařství	1
Celkem	25
Obor specializačního vzdělávání nelékařských zdrav. pracovníků	Počet RM
Aplikovaná fyzioterapie	8
Histologie	3
Intenzivní péče (Oš. péče v ARIP)	50
Klinická genetika	1
Klinická psychologie	3
Lékařská mikrobiologie	2
Ošetrovatelská péče v chirurgii	5
Ošetrovatelská péče v interně	8
Perioperační péče	10
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	2
Celkem	83

7 | Obchodní politika a investice

Obchodní úsek

Obchodní úsek zajišťuje veškeré nákupy v rámci nemocnice s výjimkou nákupů léků a SZM materiálu. Při své činnosti využívá již pátým rokem softwarový produkt určený k on-line výběrovým řízením formou elektronických aukcí. Software umožňuje realizaci jak elektronické aukce ve smyslu zákona č. 137/2006 Sb., tak i provedení standardního on-line výběrového řízení pro veřejné zakázky malého rozsahu. Formou e-aukcí byl pořizován především spotřební zdravotnický materiál a potraviny, v malé míře výpočetní technika a některé komodity ze sortimentu kancelářských potřeb. Po ukončení soutěží byly následně uzavřeny s dodavateli roční rámcové smlouvy. Přínosem takto řešených výběrových řízení je především transparentnost, zefektivnění práce a času, ale hlavně nezanedbatelné ekonomické úspory. V průběhu roku bylo využíváno též elektronické tržiště veřejné správy TENDERMARKET. Jedná se o webovou aplikaci, která umožňuje elektronické zadávání veřejných zakázek malého rozsahu s možností následné elektronické aukce. Tyto však nejsou, vzhledem k nezájmu ze stran oslovených firem, využívány v takové míře, jako v případě elektronického nástroje Proebiz využívaného v předcházejících letech.

Tento systém jsme povinni používat v případě výběrových řízení k pořizování a obměně sortimentu uvedeného v Seznamu komodit, který je sestaven dle klasifikace CPV a komoditních kategorií číselníku NIPEZ. Jedná se především o Kancelářskou techniku a zařízení, Nábytek, Kancelářské potřeby a drogistické zboží, Zařízení a vybavení interiéru a některé vybrané služby.

V roce 2013 proběhlo celkem 51 e-aukcí, 59 obchodních případů realizovaných prostřednictvím elektronického tržiště Tendermarket a 173 standardních poptávek s celkovou dosaženou úsporou 5,277 mil. Kč. U e-aukcí bylo dosaženo, v porovnání s cenami minulého období finanční úspory 569 tis. Kč, v případě e-tržiště bylo dosaženo úspory 1,311 mil. Kč. V porovnání s rokem 2012, kdy bylo provedeno obchodním úsekem 53 e-aukcí a 124 poptávek s celkovou úsporou 5,648 mil. Kč, má letošní rok co do vzniklé úspory mírně klesající tendenci. Z ostatních zrealizovaných Veřejných zakázek financovaných z vlastních zdrojů nemocnice a z prostředků Evropské Unie se podařilo v roce 2013 dosáhnout úspory **41,411 mil. Kč**.

Obchodní úsek se mimo jiné podílí v součinnosti s ICRC a OPV na pořizování zdravotnických technologií v rámci projektů OP VaVpl, OP VK a IOP přípravou vyhlášení veřejných zakázek a následně, po splnění veškerých dodávek, administruje další činnosti spojené s úhradami a zařazením technologií do majetku FNUSA. Obchodní úsek dále vyhláší výběrová řízení na zajištění služeb v oblasti servisu zdravotnické techniky a dále služeb pro činnosti ÚI a ÚIRT. V roce 2013 bylo zrealizováno celkem 18 výběrových řízení, které vedly k uzavření smluvních vztahů s dodavateli zajišťujícími služby pro FNUSA. Jedná se např. Pravidelné rozbory odpadních a bazénových vod, Deratizace, dezinfekce a dezinsekce, Dodávka medicínálních a technických plynů, Odvoz a odstranění odpadů, Sklenářské práce, Servis a opravy výtahů, Opravy žaluzií, Výuka anglického jazyka pro lékařské a administrativní pracovníky, aj.

Rekapitulace ukončených aukcí

Zdravotnický spotřební materiál	(15 aukcí sortiment MTZ, 1 aukce sortiment NL)
Počet e-aukcí celkem	16
Cena v roce 2012	3.993.747,03
Vysoutěžená cena v Kč	3.885.670,8
Finanční úspora v Kč	108.076,23
Průměrná úspora v %	-6,98 %

Kancelářské potřeby	
Počet e-aukcí celkem	6
Cena v roce 2012	667.527,84
Vysoutěžená cena v Kč	587.691,49
Finanční úspora v Kč	79.836,35
Průměrná úspora v %	-3,46 %

Stravovací provoz	
Počet e-aukcí celkem	8
Cena v roce 2012	5.476.900,56
Vysoutěžená cena v Kč	5.396.727,63
Finanční úspora v Kč	80.172,92
Průměrná úspora v %	2,59 %

Výpočetní technika	
Počet e-aukcí celkem	12
Cena v roce 2012	524.550,00
Vysoutěžená cena v Kč	448.966,87
Finanční úspora v Kč	75.583,13
Průměrná úspora v %	13,21 %

Ostatní	
Počet e-aukcí celkem	9
Cena v roce 2012	1.642.642,20
Vysoutěžená cena v Kč	1.417.189,45
Finanční úspora v Kč	225.452,75
Průměrná úspora v %	10,50 %

Realizace obchodních případů prostřednictvím e-tržistiště Tendermarket

Zdravotnický spotřební materiál	
Počet celkem	1
Cena minulého období v Kč	229.900,00
Vysoutěžená cena v Kč	205.896,00
Finanční úspora v Kč	24.004,00
Průměrná úspora %	10,44 %

Kancelářské potřeby	
Počet celkem	11
Cena minulého období v Kč	2.492.140,99
Vysoutěžená cena v Kč	2.305.007,50
Finanční úspora v Kč	187.133,49
Průměrná úspora %	7,51 %

Výpočetní technika	
Počet celkem	32
Cena minulého období v Kč	5.181.946,85
Vysoutěžená cena v Kč	4.437.022,52
Finanční úspora v Kč	744.924,33
Průměrná úspora %	14,38 %

Ostatní	
Počet celkem	15
Cena minulého období v Kč	1.430.309,57
Vysoutěžená cena v Kč	1.067.857,01
Finanční úspora v Kč	354.841,66
Průměrná úspora %	24,81 %

Celkový přehled realizovaných Veřejných zakázek malého rozsahu a e-aukcí

Předmět plnění	r. 2013						r. 2012					
	Počet obchodních případů celkem	Z toho úhrada ze sponzor. darů	Z toho nákup z Grantů, dotace	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč	Počet obchodních případů celkem	Z toho úhrada ze sponzor. darů	Z toho nákup z Grantů	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Zdravotnická technika – DHM	30	6	8	6.105.160	3.805.951	879.209	17	4	1	3.609.600	3.048.519	561.080
Zdravotnická technika – DDHM	80	11	31	2.568.419	2.144.603	423.816	49	9	5	1.839.071	1.397.018	442.052
Nezdravotnická technika – DHM	0			0	0	0	1			50.000	69.588	-19.588
Nezdravotnická technika+ ostatní – DDHM	13	6	2	632.776	552.724	80.052	12	4		976.848	745.234	231.613
ICRC-OPVaVpl, Isprofin	21			10.354.300	8.994.780	1.359.520	13			10.750.892	9.270.602	1.480.289
ICRC-OPVK	4			1.913.534	1.473.065	440.469	6			3.156.400	2.272.495	883.905
Výpočetní technika VZMR (bez e-aukcí)	7			2.502.480	2.288.780	213.700	8			2.405.000	2.227.972	177.027
Aukce	51			12.305.368	11.736.246	569.121	53			24.459.443	22.567.346	1.892.096
Tendermarket (elektronické tržiště)	59			9.334.297	8.015.783	1.310.903	0			0	0	0
Služby	18						18					
Celková roční úspora v Kč	283	23	41	45.716.334	39.011.932	5.276.792	177	17	6	47.247.254	41.598.777	5.648.476

Veřejné zakázky realizované v rámci projektů Integrovaného operačního programu

Veřejné zakázky r. 2013					
	Počet kusů	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí					
Velkokapacitní myčka vč. příslušenství	1	85 % dotace EF + 15 % FNUSA	2.870.000	2.201.898	668.103
CELKOVÁ ROČNÍ ÚSPORA V KČ:			2.870.000	2.201.898	668.103
Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené					
Zvedák elektrický	4	85 % dotace EF + 15 % FNUSA	960.000	456.000	504.000
CELKOVÁ ROČNÍ ÚSPORA V KČ:			960.000	456.000	504.000

Celkové srovnání roku 2011 a 2012

Předmět plnění	r. 2013					r. 2012				
	Počet obchodních případů celkem	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč	Počet obchodních případů celkem	Způsob úhrady	Cena plánovaná v Kč	Cena skutečná v Kč	Úspora v Kč
Veřejné zakázky (dotované)	2	85 % dotace EF + 15 % FNUSA	3.830.000	2.657.898	1.172.103	28	85 % dotace EF + 15 % FNUSA	93.150.000	64.163.072	37.086.928
Veřejné zakázky	1	FNUSA	2.500.000	2.417.217	82.783	0	FNUSA	0	0	0
Veřejné zakázky (jiné zdroje)	12	ISPROFIN	114.060.850	86.163.941	27.896.908	4	ISPROFIN	37.065.242	30.732.348	6.332.894
	13	VaVpl	54.989.517	48.006.839	6.982.677	26	VaVpl	287.688.804	259.226.178	30.688.540
Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované)	25	Dotace, OPVK +VaVpl	12.267.834	10.467.845	1.799.989	19	Dotace, OPVK +VaVpl	13.907.292	11.543.097	2.364.194
Veřejné zakázky malého rozsahu (jiné zdroje)	130	FNUSA	11.808.835	8.792.057	1.596.778	87	FNUSA	8.880.519	7.488.333	1.392.186
E-aukce	51	FNUSA	12.305.368	11.736.246	569.121	53	FNUSA	24.459.443	22.567.346	1.892.096
E-tržště	59	FNUSA	9.334.297	8.015.783	1.310.903	0		0	0	0
Služby	18					18				
	311		221.096.701	178.257.827	41.411.263	235		465.151.300	395.720.376	79.756.839

Rekapitulace investičních akcí spolufinancovaných ze zdrojů státního rozpočtu, evropských fondů a vlastních zdrojů FNUSA

Na základě žádostí FNUSA o dotace v rámci Integrovaného operačního programu vyhlášeném MZ ČR, prostřednictvím Odboru evropských fondů, v oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, obdržela FNUSA Rozhodnutí o registraci akce (souhlas se započítáním realizace), na níže uvedené projekty:

„Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené“

Realizace díla:	10/2010–06/2014
Celkové náklady:	35.000.000 Kč
z toho dotace EU:	29.750.000 Kč
vlastní zdroje:	5.250.000 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je modernizace stávajících kapacit Doléčovacího a rehabilitačního oddělení, která je v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje FNUSA.

Hlavním smyslem je reagovat na aktuální potřeby rozvoje rehabilitační medicíny v kontextu s aktuálními světovými trendy, k nimž patří stále rostoucí význam fyzioterapie. Fyzická aktivita jakéhokoli druhu či intenzity je běžnou součástí každodenního života a její příznivé působení na organismus člověka je nepochybné.

Cílem projektu je zvýšit kvalitativní vybavenost pracoviště a úroveň poskytované péče tak, aby bylo dosaženo podmínek koncepce tzv. ucelené rehabilitace. Rehabilitační medicína je typickým interdisciplinárním oborem s návazností na ostatní medicínské obory. V projektu se FNUSA zaměřuje na člověka a to především na zlepšení jeho motorických, kognitivních a sebeobslužných funkcí, aby jeho možnost návratu do běžného života byla přínosem nejen pro jednotlivce, ale i pro společnost.

V rámci projektu bylo v roce 2013 dodáno:

– **Zvedák elektrický, typ GL5, výrobce Guldmann (Dánsko), 4 ks pro DRO v pořizovací hodnotě 114.000 Kč za 1 ks**

Jedná se o mobilní zařízení určené k přenosu sedícího nebo ležícího pacienta z postele nebo na postel, na invalidní vozík nebo na lůžko pro záchranáře. Výhodou je snadný převoz zařízení do různých místností oddělení pro jiné uživatele. Zvedák se lehce pohybuje na kolečkách, je mimořádně stabilní i pro těžké pacienty, spolehlivý, má dlouhou životnost a jednoduchou obsluhu. Je bezpečný jak pro pacienty, tak pro pečovatele. Konstrukce zvedáku umožňuje vždy dostatek manipulačního prostoru pro pečovatele i uživatele, je konstruován tak, aby nedocházelo k nárazům pacienta do zvedací konstrukce.

„Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“

Realizace díla:	10/2010 – 04/2014
Celkové náklady:	26.270.000 Kč
z toho dotace EU:	22.329.500 Kč
vlastní zdroje:	3.940.500 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je pořízení nového zdravotnického vybavení, které jednak nahradí stávající zastaralé a nevyhovující vybavení a současně rozšíří tuto nabídku o zcela nové, které Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně nevlastní. Hlavním cílem projektu je snížení výskytu nozokomiálních infekcí (dále NI) v nemocničním prostředí, které bude mít dopad především na samotné pacienty, na personál nemocnice a současně přispěje ke zvyšování konkurenceschopnosti FNUSA a přinese i socioekonomický dopad.

Nozokomiální infekce je nákaza vzniklá při pobytu v nemocnici nebo v příčinné souvislosti s tímto pobytem. Na vzniku těchto nákaz se podílí přítomnost určitých mikrobů v nemocničním prostředí, oslabení organismu nemocí i diagnostické a léčebné zásahy do organismu. Existence NI u pacientů může mít za následek podstatné zhoršení zdravotního stavu, které může vést, v případě rizikové skupiny, až k úmrtí pacienta, dále prodlužuje délku hospitalizace a tím vede samozřejmě ke zvýšení nákladů na léčbu pacienta. Z toho důvodu je nutné hledat další možná řešení jak s výskytem NI bojovat a vybavit nemocniční prostředí nejmodernější technikou, která dokáže preventivně zamezit šíření těchto druhů mikrobů, které způsobují NI. Prevence NI se promítá prakticky do všech oblastí jak zdravotnických, tak i do podstatné části nezdravotnických provozů FNUSA. Cílovou skupinou jsou především pacienti a dále zaměstnanci FNUSA.

V rámci tohoto projektu byla v roce 2013 dodána:

- **Velkokapacitní tunelová myčka včetně příslušenství, typ FTN, model 2-SN-ANR-DS5, C25, výrobce Hobart, 1 ks – ÚIRT – Odbor stravovacího provozu v pořizovací ceně 2.201.897,50 Kč.**

Jedná se o moderní zařízení, které splňuje běžné standardy pro stravovací provoz. Toto moderní zařízení má nejen vysokou kapacitu, ale také díky moderním technologiím je daleko úspornější oproti dříve používanému zařízení, které nahradila. Mezi největší pozitiva nové myčky patří úspora spotřebované elektrické energie díky rekuperci tepelné energie odpadního vzduchu. Dále umožňuje úspo-



ru až 65–70 % při dávkování mycích prostředků, a to za pomoci úspornějšího a efektivnějšího dávkování podle aktuální potřeby a míry znečištění nádobí. Díky systému rekuperace ohřevu vody je také i zvýšena účinnost mycích prostředků. Celkově je tak nové zařízení efektivnější, s vyšší kapacitou a přesto úspornější ve všech směrech. Tato pásová myčka je provozována pro umývání tabletového systému na distribuci stravy pro pacienty.

„Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně“

Realizace díla:	01/2012–06/2014
Celkové náklady:	69.095.000 Kč
z toho dotace EU:	58.730.750 Kč
vlastní zdroje:	10.364.250 Kč

Stručný popis

Realizace projektu se zaměřuje na modernizaci a zvýšení úrovně kvality vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra FNUSA. Hlavním cílem je zlepšení zdravotní péče o pacienty a zdokonalování léčebných postupů. Realizací projektu bychom chtěli dosáhnout pořízení jednak nové, ale i obnovy stávající přístrojové techniky v celkovém počtu 187 zdravotnických přístrojů nebo přístrojových celků.

Cévní mozkové příhody jsou druhou příčinou úmrtí a nejčastější příčinou invalidity u lidí středního a vyššího věku. Nemocnost v České republice je navíc až trojnásobně vyšší oproti ostatním vyspělým státům Evropy. V případě úmrtnosti dosahuje naše republika ve srovnání s většinou vyspělých států téměř dvojnásobných hodnot. Toto je hlavní a stěžejní důvod zapojení se FNUSA do realizace projektu. Zajistit tak pro celou cílovou skupinu, kterou jsou pacienti ohrožení různými druhy vaskulárních chorob, kvalitní odbornou zdravotní péči.

„Komplexní ekonomický a provozní informační systém FNUSA“

Realizace díla:	10/2012–6/2015
Celkové náklady:	20.000.000 Kč
z toho dotace EU:	17.000.000 Kč
vlastní zdroje:	3.000.000 Kč

Stručný popis

Základem řešení je využití správného nástroje pro finanční a manažerské řízení zdravotnického zařízení. S jeho pomocí je možno podpořit řídicí a kontrolní procesy, které zásadně ovlivňují nákladovost a významně ovlivňují i kvalitu péče. Nový informační systém bude jednotný a komplexní, v maximální možné míře omezí roztržitost informací a zruší komunikační můstky, které působí problémy. Základním principem je jednotná evidence všech dat, která vstupují do řídicích procesů z pohledu řízení nákladovosti a řízení kvality. Hlavní očekávané přínosy jsou: efektivnější provoz, kvalitnější péče, možnost získávání relevantních dat pro strategické řízení, získání manažerských výstupů dle požadavků lékařů

a manažerů, sjednocení veškeré řídicí agendy pod jednu databázi, dosažení on-line přístupu k jednotným informacím, efektivní pořizování a využívání investic, řízení efektivity jakýchkoliv jednotek bez omezení, řízení nemocnice v režimu 24/7 z kteréhokoliv místa, využití dat několik let zpětně, apod. Vytvoření nástroje pro další zefektivnění využití léčiv a zdravotnického materiálu, možnost přenášení dat mezi ekonomickým systémem a nemocničním informačním systémem.

Projekt je primárně určen top managementu nemocnice, stejně tak i střednímu managementu, což jsou skupiny odpovědné za chod, tedy i nákladovost a kvalitu péče v nemocnici. Dále je projekt určen zřizovateli nemocnice – Ministerstvu zdravotnictví ČR, které je povinno kontrolovat jak kvalitu péče ve zřizovaných organizacích, tak i jejich efektivitu a nákladovost. Projekt bude realizován cca 33 měsíců, což postačuje pro analýzu prostředí, implementaci informačního systému, zkušební provoz, testování a následné uvedení do rutinního provozu.

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexní rehabilitační péče ve FNUSA“

Realizace díla:	10/2012–9/2014
Celkové náklady:	10.000.000 Kč
z toho dotace EU:	8.500.000 Kč
vlastní zdroje:	1.500.000 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je modernizace stávající infrastruktury Kliniky tělovýchovného lékařství a rehabilitace (KTLR), která je v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje FNUSA. Návrh projektu vychází z dlouhodobé léčebně-preventivní činnosti a jejím hlavním smyslem je reagovat na aktuální potřeby rozvoje rehabilitační medicíny v příštích letech v kontextu s aktuálními světovými trendy. Fyzická aktivita jakéhokoliv druhu či intenzity je běžnou součástí každodenního života a její příznivé působení na organismus člověka je nepochybné. To je také hlavním důvodem, proč je současná rehabilitační a fyzikální medicína intenzivně zaměřena na celospolečenskou podporu významu fyzické aktivity a na otázky jejího bezpečného provádění. Propojení léčebné rehabilitace s metodami funkční diagnostiky je nezbytným předpokladem pro zabezpečení kvality léčebně-preventivní péče. Pomocí projektu bude možné zvýšit kvalitativní vybavenost pracoviště a úroveň poskytované péče tak, aby bylo možné vytvořit podmínky pro rozvoj oboru léčebné rehabilitace a prevence na špičkové evropské úrovni při respektování mezinárodně uznávané koncepce tzv. ucelené rehabilitace v souladu s deklarací Council of Europe (Strasbourg, 1993). Hlavní přínosy projektu lze vymezit přibližně do 4 oblastí:

1. zkvalitnění léčebně-preventivní péče v rámci města Brna a regionu JMK,
2. rozvoj a zkvalitnění vědecko-výzkumných aktivit,
3. zvýšení ekonomického přínosu pro FN,
4. zvýšení kvality výukových a pedagogických aktivit.

Modernizace pracoviště povede k vyšší specifitě, odbornosti a komfortu poskytovaných služeb. Tím bude možné zajistit aplikaci komplexní kombinaci péče fyzioterapeutické, ergoterapeutické, psychologické, fyzikální a balneoterapeutické.

„Modernizace technologického vybavení v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“

Realizace díla:	10/2012 – 10/2014
Celkové náklady:	10.000.000 Kč
z toho dotace EU:	8.500.000 Kč
vlastní zdroje:	1.500.000 Kč

Stručný popis

Předmětem projektu je pořízení nového zdravotnického vybavení, které jednak nahradí stávající zastaralé a nevyhovující vybavení a současně rozšíří tuto nabídku o zcela nové, které Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně nevlastní. Hlavním cílem projektu je snížení výskytu nozokomiálních infekcí (dále NI) v nemocničním prostředí, které bude mít dopad především na samotné pacienty, na personál nemocnice a současně přispěje ke zvyšování konkurenceschopnosti FNUSA a přinese i socioekonomický dopad. NI je definována jako infekce vzniklá v souvislosti s interakcí se zdravotní péčí, která nebyla přítomna, ani nebyla v inkubační době na začátku této interakce. Interakcí se zdravotní péčí se rozumí poskytnutí nemocniční, ambulantní i následné péče. Na vzniku těchto nákaz se podílí přítomnost určitých mikrobů v nemocničním prostředí, oslabení organismu nemocí i diagnostické a léčebné zásahy do organismu. Neznalost či ignorace metod prevence nozokomiálních infekcí může vést: a) k závažnému ohrožení zdraví a života pacientů, b) k prodloužení doby hospitalizace, c) k výraznému zvýšení nákladů na léčbu. Preventivní opatření kladou důraz na pacientovu osobní hygienu, na hygienu personálu, manipulaci s biologickým materiálem, účinný úklidový a dezinfekční režim ploch a povrchů, dekontaminaci, dezinfekci a sterilizaci přístrojů, nástrojů a pomůcek. Nákupem a používáním pořizovaných technologií, tj. nízkoteplotních sterilizátorů, flash sterilizátorů, přístrojů pro strojní mytí nástrojů a automatických dezinfektorů pro endoskopy se podaří významně snížit riziko vzniku nozokomiálních infekcí u operovaných, endoskopovaných i ambulantních pacientů. V neposlední řadě bude nesrovnatelně lépe chráněn nemocniční personál proti vzniku profesionálních infekcí.

Operační program „Výzkum a vývoj pro inovace“

V rámci projektu financovaného ze zdrojů OP VaVpI byl v roce 2013 pořízen mimo jiných technologií např.:

Cytometr průtokový, typ BD FACSCanto II, výrobce Becton, Dickinson and Co. (USA),

pro ICRC-ICCT-Lab. cytomiky, proteomiky, genom, v pořizovací ceně 6.154.341 Kč.

Plně digitální průtokový cytometr s vysokou citlivostí pro vícerozměrnou analýzu fenotypu (souboru všech pozorovatelných vlastností a znaků) buněčných populací.

Přístroj nabízí vysokou citlivost fluorescence (FITC méně než 100 MESF, PE méně než 50 MESF), excitace třemi nekolineárními lasery s excitací v modré oblasti 488 nm, s excitací v červené oblasti 633 nm a s excitací ve fialové oblasti 405 nm. Obsahuje 10 citlivých detektorů (8 fluorescenčních detektorů a 2 detektory pro měření rozptylu světla).

Součástí je i vyhodnocovací pracovní stanice (počítač) včetně softwarového vybavení pro sběr a analýzu dat a plně automatické kontroly kvality provozu a ovládání zařízení, včetně systému fluidiky a softwarové kompenzace a plně integrovaný automatizovaný podavač mikrotitračních destiček.



Systém automatický pro zpracování buněk ImageXpress (ICRC-CBCE-Tkáňové inženýrství), výrobce Molecular Device (USA), v celkové pořizovací ceně 14.559.862 Kč sestává z:

– systému automatického pro zpracování buněk I., typ ImageXpress Ultra

Plně automatizovaný systém pro snímání a analýzu velkého objemu obrazových dat umožňující skenování vzorků pomocí laserové konfokální mikroskopie. Nasnímané obrazy jsou vyhodnoceny a zpracovány s využitím pokročilých metod multiparametrické počítačové analýzy, rekonstrukce a vícerozměrné vizualizace.

Součástí systému je i pracovní stanice (počítač), databázový systém a soubor softwarových aplikací pro vyhodnocení.

Systém je určen k mikroskopickým analýzám a vyhodnocení velkého množství fixovaných preparátů značených fluorescenčními metodami. Umožňuje pozorování buněčných a tkáňových kultur ve standardních planárních podmínkách kultivace in vitro a také kultivace v třírozměrných strukturách určených pro použití v regenerativní medicíně.



– systému automatického pro zpracování buněk
II. typ ImageXpress Micro XL

Plně automatizovaný systém pro snímání a analýzu velkého množství obrazových dat umožňující skenování živých buněk v procházejícím světle s fázovým kontrastem a ve fluorescenčním světle. Nasnímané obrazy jsou vyhodnoceny s využitím pokročilých metod multiparametrické počítačové analýzy, rekonstrukce a vícerozměrné vizualizace.

Přístroj je určen k analýzám a vyhodnocení velkého množství živých vzorků světelnou a epifluorescenční mikroskopií. Systém udržuje stabilní podmínky pro dlouhodobou kultivaci živých buněk. Umožňuje také přidání rozpustných látek do média a následné pozorování chování/odezvy buněk a tkáňových kultur v čase.



– CT (počítačový tomograf), typ Brilliance iCT, výrobce Philips Medical Systéme (USA), pro
ICRC-N3-Metody neurozobraz., v pořizovací ceně 40.510.130 Kč včetně příslušenství).

Celotělový CT skener nejvyšší kategorie s možností víceenergetického skenování pro veškeré moderní diagnostické aplikace, např. pro obecnou CT diagnostiku, komplexní CT angiografickou diagnostiku, komplexní CT kardio diagnostiku, komplexní CT neuro diagnostiku, diagnostiku perfuzního skenování orgánů (jater, prostaty, plic, plicních nodulů, ledvin, slinivky, mozku) a onkologických nálezů, atd.

Je vybavený iMRC rentgenovou trubicí se segmentovanou anodou a spirálním ložiskem, Nano-Panel detektorovou technologií, RapidView rekonstrukcí na bázi quad-core procesorů a FastPreview, Dále



má 8 cm pokrytí (128 kanálů), 256 řezů (Smart Focal Spot), Rate Responsive s rotací 0,27s, 120 kW generátor, 10 – 1000 mA, Eclipse DoseRight kolimátor, Dual Energy zobrazení a analýza (licence, která vyžaduje opční EBW nebo ISP) a AVA Stenosis pro pracovní stanici.

CT obsahuje i 4 ks Stanice pracovní diagnostické k CT, typ: Dell Precision T 5500 a 4 ks Stanice vyhodnocovací k CT.

V rámci akce „FNUSA -ICRC“ financované z prostředků MZ ČR byly pořízeny např.:

- **Lůžka nemocniční LINET, výrobce LINET spol. s r.o., 84 ks různě vybavených pro různá pracoviště na I. IKAK a ICRC, v celkové pořizovací ceně 6. 355. 349 Kč (včetně příslušenství).**

Rozdělení dle typu a použití:

- **Lůžko nemocniční s vážícím systémem, typ Eleganza 3 XC, výrobce LINET spol. s r.o., 1 ks pro I. IKAK – odd. 31 s JIP a 2 ks pro I. IKAK – odd. 30 JIP, v pořizovací ceně 71.768 Kč za 1 ks.**

Lůžko 4-dílné elektricky polohovatelné pojízdné pro intenzivní péči s vážícím systémem (patientské váhy pro zdravotnictví). Velká antistatická kolečka o průměru 150 mm s centrální brzdou a aretací přímého směru. Rozměry lůžka – d 223 × š 104.5 cm, hmotnost lůžka 138 kg, zatížitelnost 230 kg, napájení 230 V a zálohovací baterie. Lůžko je RTG transparentní. Euro-lišty po obou stranách lůžka. Kurtovací systém s adaptéry pro pásy.

- **Lůžko nemocniční s vážícím systémem, typ Altura Thema, výrobce LINET spol. s r.o., 6 ks pro ICRC-C4-Kardiovaskulární poruchy, v pořizovací ceně 38.262,08 Kč za 1 ks.**

Pečovatelské nebo zdravotnické lůžko s dřevěným obložením nebo imitací dřeva, 4-dílné elektricky polohovatelné pomocí ručního ovladače, pojízdné. Nastavení výšky ložné plochy pomocí sloupové mechaniky od 38,5 do 76,5 cm. Posun a přeježdění lůžka pomocí koleček s centrální brzdou. Ložná plocha 86 × 200 cm (rozměry lůžka – d 220 × š 100 cm, hmotnost lůžka 170 kg), zatížitelnost 230 kg, napájení 230 V a zálohovací baterie.

- **Lůžko nemocniční, typ Eleganza 3 XC, výrobce LINET spol. s r.o., 36 ks pro pracoviště a I. IKAK, v pořizovací ceně 51.068 Kč nebo 46.720 Kč za 1 ks dle výbavy.**

Lůžko 4-dílné elektricky polohovatelné pojízdné pro intenzivní péči. Velká antistatická kolečka o průměru 150 mm s centrální brzdou a aretací přímého směru. Rozměry lůžka – d 223 × š 104.5 cm, hmotnost lůžka 138 kg, zatížitelnost 230 kg, napájení 230 V a zálohovací baterie. Lůžko je RTG transparentní. Euro-lišty po obou stranách lůžka. Kurtovací systém s adaptéry pro pásy.



- **Lůžko nemocniční, typ Eleganza Smart, výrobce LINET spol. s r.o., 39 ks pro I. IKAK – odd. 31 s JIP, odd. 32 a odd. 33, v pořizovací ceně 48.172 Kč nebo 47.399 Kč za 1 ks dle výbavy.**
- Lůžko 4-dílné elektricky polohovatelné pojízdné pro kardiologii. Nastavení výšky ložné plochy pomocí sloupové mechaniky od 38,5 do 76,5 cm. Velká antistatická kolečka o průměru 150 mm s centrální brzdou a aretací přímého směru. Ložná plocha 86 × 200 cm

(rozměry lůžka – d 220,5 × š 98.5 cm, hmotnost lůžka 140 kg), zatížitelnost 230 kg, napájení 230 V a zálohovací baterie. Lůžko je RTG transparentní.

Přístroj ultrazvukový intrakardiální, typ Vivid q, výrobce GE Medical Systéme Izrael (Izrael),

5 ks různě vybavených pro různá pracoviště na I. IKAK a ICRC, v celkové pořizovací ceně 13.902. 000 Kč (včetně příslušenství).

Přenosné echokardiografické přístroje umožňující zobrazení srdečních struktur v reálném čase pomocí intravenózně zavedeného katétru s ultrazvukovou sondou. Umožňují také standardní echokardiografické vyšetření transthorakální i transezofageální. Jeden z přístrojů má navíc i transesofageální (TEE) ultrazvukovou sondu a další přístroj pak podporuje 3D elektroanatomické mapování pomocí 3D modulu.



Přístroj ultrazvukový kardiologický, typ Vivid E9, výrobce GE Vingmed Ultrasound AS (Norsko), pro I. IKAK – odd. 30 JIP, v pořizovací ceně 5.564.790 Kč.

Echokardiografický přístroj nejvyšší kategorie umožňující standardní echokardiografické vyšetření.

Je mobilní s dobrou ergonomií (výškově a stranově nastavitelná klávesnice a monitor) a má síťové propojení k archivaci dat (DICOM).

Je vybavený 2 sondami UZV kardiologickými, sondou UZV lineární a sondou UZV konvexní abdominální.



Přístroj vyšetřovací multifunkční dynamometrický a rehabilitační, typ Humac Norm, výrobce CSMi MedicalSolutions (USA), pro ICRC-N1 – KTLR – I. neurologická klinika, v pořizovací, v pořizovací ceně 1.694 .000 Kč.

Multifunkční dynamometrický a rehabilitační vyšetřovací systém pro měření a zlepšování výkonu svalstva.

Přístroj umožňuje procvičování kloubů s vizuální zpětnou vazbou a měření svalové síly svalů a svalových skupin.



Jako příslušenství má pracovní stanici (počítač) k vyhodnocení vyšetření, ukládání surových dat a vyhotovení závěrečné zprávy vyšetření a barevnou laserovou tiskárnu.

Analyzátor imunohepatologický automatický, typ AutoVue Innova, výrobce Ortho Clinical Diagnostic (USA), pro KB – labor. expedice, v pořizovací ceně 2.352.240 Kč.

Plně automatický Walk-away imunohepatologický analyzátor pro analýzu krevních skupin, screening erytrocytárních protilátek a provádění zkoušek kompatibility v krvi s oboustranným připojením k LIS.

Zpracovává vzorky metodou sloupcové glutinace, využívá však rovněž mikrodesek pro automatickou přípravu náplavů krvinek. Kapacita přístroje je 42 vzorků na palubě a 240 kazet v zásobníku (obojí možno průběžně doplňovat za provozu).

Příslušenství tvoří i záložní systém BioVue pro manuální zpracování vzorků v případě poruchy a pracovní stanice (počítač) s laserovou tiskárnou.



Přístroj RTG pojízdný, typ TMX R+, výrobce E Medical Systems (Itálie), 2 ks – jeden I. IKAK – odd. 30 JIP a druhý pro I. IKAK – odd. 31 s JIP, v celkové pořizovací ceně 4.343.900 Kč.

Jde o moderní výkonný mobilní radiologický systém se snadným používáním, výbornou ovladatelností a širokým klinickým využitím, včetně provádění náročných snímků (hrudník, břicho, pánev, ...).

Systém je vybaven efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření u pacientů i minimalizování radiační zátěže personálu. Dokumentace radiační zátěže nemocného je v souladu s „Atomovým“ zákonem.

Přístroj je řízený mikroprocesorem, má 30 kW vysokofrekvenční zdroj, APR program, rotační anodovou lampu s malým a velkým ohniskem, centrací světla, clonu a zobrazení úhlu RTG lampy.



Zdroje FNUSA

Artroskopická sestava pro operativu Karl Storz (I. ORTK – operační sál I. a centrální sterilizace), výrobce Karl Storz GmbH&Co. KG (Německo), v celkové pořizovací ceně 2.417.217 Kč sestává z:

- jednotky kamerové, typ IMAGE HD hub, pro I. ORTK – oper. sál I
- zdroje světelného LED, typ Power LED 175, pro I. ORTK – oper. sál I
- zařízení záznamového (archivačního), typ AIDA, pro I. ORTK – oper. sál I
- monitoru dotykového 19", typ SC-SX19, pro I. ORTK – oper. sál I
- jednotky motorové – Shaver , typ UNIDRIVE SIII ARTHRO SCB pro I. ORTK – oper. sál I
- pumpy artroskopické, typ Arthropump 28330020-1, pro I. ORTK – oper. sál I
- generátoru radiofrekvenčního – VAPR, typ Vapr 3, pro I. ORTK – oper. sál I
- monitoru LCD 26", typ EJ-MLA26, pro I. ORTK – oper. sál I
- shaveru – rukojeť, typ: SL15K, celkem 4 ks, pro I. ORTK – centrální sterilizace.



Artroskopická sestava pro operativu, určená pro artroskopické ortopedické výkony na velkých kloubech ve smyslu diagnostické, jednoduché a rekonstrukční artroskopie, včetně možnosti archivace a zpracování obrazových dat pacientů a s možností dalšího rozšiřování a modernizace sestavy.

Úsek investičního rozvoje, techniky a provozu

ODBOR INVESTIČNÍHO ROZVOJE

„FN u sv. Anny v Brně – ICRC“

Realizace díla:	01/2010–02/2015
Celkové náklady:	907.021.669 Kč
z toho dotace MZ:	898.462.010 Kč
vlastní zdroje:	8.559.659 Kč

Stručný popis

V roce 2013 byla zahájena II. etapa výstavby stavebního objektu O1, který je napojen na hlavní chodbu, která je součástí zkolaudované budovy B1 a vertikálního komunikačního traktu. Dále výstavba inženýrských objektů zahrnujících napojení na areálové rozvody jednotlivých sítí a provozních souborů, které zajišťují funkčnost nové budovy. V úrovni 2. NP do jižního křídla budovy je spojení s Hansenovou budovou a ze severního křídla je druhý spojovací krček, který vyrovnává výškové rozdíly pomocí ramp a prochází částečně nad dokončeným energoblokem a před fasádou stávající budovy. Hlavní náplní budovy O1 jsou centrální operační sály, pooperační JIP a centrální sterilizace.



„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení objektu DRO Nový Lískovec“

Realizace díla:	09/2012–02/2013
Celkové náklady:	9.666.302 Kč
vlastní zdroje:	9.666.302 Kč

Stručný popis

Předmětem zateplení objektu Doléčovacího a rehabilitačního oddělení (DRO) Nový Lískovec bylo zateplení nadzemní i soklové obvodové stěny budovy s tepelně izolačními úpravami vnějšího obvodového pláště kontaktním tepelně izolačním systémem, výměna stávajících oken a prosklených stěn za nová s izolačními trojskly. Byly osazeny protidešťové žaluzie a stávající klempířské prvky nahrazeny novými. Dále byla provedena nová skladba střechy nad severním křídlem části B.



Srovnání investičních akcí 2011–2013:

FINANČNÍ OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2013

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
ICRC				v realizaci
Zateplení DRO	8.491.022	8.491.022	0	
CELKEM				

FINANČNÍ OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2012

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
Zateplení budovy M1	10.165.693	3.482.724	6 682 969	
Zateplení DRO N. Lískovec	7.768.794	7.768.794	0	
Instalace solárních panelů DRO N. Lískovec	228.642	228.642	0	PD
Zateplení Výstavní 17 obj. zdrav. prov. a adm.	352.946	352.946	0	monitoring
Zateplení Výstavní 17 obj. operat. ubyt. kapac.	332.271	332.271	0	monitoring
Zateplení budovy K+K1	2.388.000	2.388.000	0	PD, monitoring
Rekonstrukce silnoproudé elektroinstalace a umělého osvětlení ÚSL	0	0	0	
Půdní vestavba I.CHK	0	0	0	
CELKEM	21 236 346	14 553 377	6 682 969	

FINANČNÍ OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2011

Název investice	Náklady v tis.	Struktura nákladů		Pozn.
		VZ	Dotace	
Pracoviště MR, budova M, 1.NP	17.152.204	17.152.204	0	
Pracoviště MR budova M zdroj chladu	7.616.254	7.616.254	0	
Ambulance 1. PP Hansenova budova	5.327.577	5.327.577	0	
Zateplení budovy DRO N. Lískovec	0	0	0	
Instalace solárních panelů DRO N. Lískovec	0	0	0	
Zateplení Výstavní 17, objekt zdrav. provozů.a administrativy	0	0	0	
Zateplení Výstavní 17 objekt ubytovacích kapacit	0	0	0	
Zateplení budovy M1		15.139.161	15.139.161	0
Stavební úpravy ambulancí I. IKAK	400.493	400.493	0	
Rekonstrukce angiolycky III v budově B	535.200	535.200	0	PD
CELKEM	46.170.889	46.170.889	0	

TECHNICKÝ ODBOR

Zabezpečuje provozně-technické činnosti ve FNUSA, na detašovaných pracovištích a rekreačních zařízeních.

Čerpání finančních prostředků na činnost zabezpečovanou technickým odborem

ROK	2013	2012	2011
Čerpáno /Kč	13.500.000	13.375.635	10.923.355

ODBOR SPRÁVY BUDOV A PROVOZU

Zabezpečuje provozní činnosti vč. detašovaných pracovišť. V rámci náplně práce a působnosti jednotlivých oddělení se jedná zejména o činnosti údržbářské, administrativní (podatelna, spisovny, pasportizace), velínu, nádvorní čety, zahradnických prací, úklidu a praní prádla, fotodokumentárního střediska, dopravy, deratizace, likvidace odpadu, nakupovaných služeb provozního charakteru, internátu zdravotních pracovníků. Zabezpečuje údržbu budov, areálu a provozně-technických zařízení, dodávky medicínálních a technických plynů.

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Odborem správy budov a provozu

ROK	2013	2012	2011
Kč	53.738.267	55.770.350	53.046.669

Akce realizované ÚIRT

VZ na zabezpečení úklidových prací

VZ na odvoz a odstranění odpadů

VZ na dodávku technických a medicínálních plynů

Na řídicí centrum velínu bylo v průběhu roku napojeno řízení a sledování vybraných prvků. Z důležitých zejména EPS, MaR, EZS, EKV, monitoring chladících boxů, kamerový systém a další sledované soubory.

V roce 2013 bylo řešeno údržbou FNUSA 16 262 požadavků.

ODBOR STRAVOVACÍHO PROVOZU

Odbor stravovacího provozu plní tyto úkoly:

Zajišťuje v celém rozsahu léčebnou výživu hospitalizovaných nemocných podle nejnovějších vědeckých poznatků spolu s nutričními terapeutkami.

Dbá na dodržování energetické a biologické hodnoty stravy podle platného dietního systému.

Odpovídá za hygienu a dodržování předpisů HACCP.

Poskytuje stravování zaměstnancům FN a jiným strávníkům, kterým zajišťuje i dietní stravování.

Zajišťuje rozvoz stravy na jednotlivé kliniky, oddělení a detašovaná pracoviště.

8 | Informační technologie

V roce 2013 prošel Úsek informatiky (ÚI) významnými změnami. Došlo k restrukturalizaci a vyčlenění části vývojářů do samostatného odboru OVSN – Odbor vývoje a správy NIS. Dále byl v rámci ÚI plošně nasazen nový systém evidence požadavků – ticket systém – jehož nasazení vedlo k celkovému zefektivnění práce celého úseku. Systém umožňuje evidenci a efektivnější řešení předávání požadavků mezi všemi odbory ÚI, tím je také zajištěno transparentní předávání požadavků nejen mezi jednotlivými odbory, ale i ve vztahu k uživatelům.

Úsek informatiky nadále pokračoval ve vývoji vlastních SW produktů, zejména Nemocničního informačního systému NIS a manažerského informačního systému NetEkman, dále pokračovalo budování robustní infrastruktury datové sítě a datových center. Nadále se zaměřuje na moderní ICT trendy a otevřené technologie; využívání Open Source produktů a otevřených datových standardů je mj. také plně v souladu s politikou Evropské unie i doporučeními Evropské komise.

<http://www.isvs.cz/ministerstvo-vnitro-podporuje-open-source/>
http://ec.europa.eu/dgs/informatics/oss_tech/index_en.htm

Vlastní patientský informační systém NIS byl (kromě jiných funkcí a z legislativy vyplývajících změn) doplněn o možnost obousměrné elektronické komunikace s Masarykovým onkologickým ústavem, dále pak o exporty patientských dat ve formátu CSV a dvoustupňovou validaci ambulantních nálezů před zveřejněním. Dále byla zprovozněna jednosměrná synchronizace registru pacientů a hospitalizačních překladů směrem do informačního systému CKTCH. V polovině roku byla také úspěšně zavedena elektronická žádanka o laboratorní vyšetření a následně se na sklonku roku podařilo rozšířit a implementovat laboratorní systém na pracovištích Krevní banky. Počátkem roku také proběhla revitalizace systému pro monitorování teplotních podmínek prostředí a skladovacích lednic.

Manažerský informační systém NetEkman byl rozšířen o mnoho dalších funkcí, např. o evidenci čipových karet pro přístupový systém, možnost odesílat SMS zprávy přímo z integrovaného telefonního seznamu, přístup k výplatním lístkům i přes mobilní aplikaci, systém rezervací/přihlášení na školení a pod. O užitečnosti tohoto systému svědčí i počet přístupů. V roce 2013 jich bylo uskutečněno téměř 230 000, což je o 37 % více, než v roce 2012. Z toho téměř 16 000 přístupů bylo realizováno přes mobilní telefony (v roce 2012 téměř nebylo využíváno).

V roce 2013 bylo zahájeno stěhování klinik – konkrétně I. IKAK a části vědeckých a administrativních týmů do ICRC do nových budov FNUSA – B1 a C1. V rámci této akce a v rámci výměny nefunkčních technologií dle havarijního plánu bylo nainstalováno 99 nových pracovních stanic, 31 notebooků a 68 tiskáren. Do tohoto počtu spadají i dílčí rozšíření nasazení Nemocničního informačního systému, související například se zavedením elektronické laboratorní žádanky.

Je to sice jen mírný nárůst oproti loňskému roku, avšak přesto ve FNUSA stále dochází spíše k celkovému stárnutí ICT, což se projevuje značným meziročním zvýšením počtu servisních zásahů (o 42 %), což je průměrně 8,5 zásahu denně. Pracovníci Odboru uživatelské podpory a servisu běžně používají technologii výměny vadných kondenzátorů v základních deskách pracovních stanic a monitorech. Úspora za rok 2013 dosažená touto metodou oprav je cca 80 nových pracovních stanic a 50 monitorů.

Reakční doba běžných oprav u přímých zásahů u uživatelů je udržována na maximálně 24 hodinách při kompletní reinstalaci celé pracovní stanice, u běžných oprav HW je doba opravy výrazně kratší. Pokračovaly také práce na elektronické evidenci veškerého zakoupeného a instalovaného software v souladu s platnou legislativou.

V roce 2013 bylo přijato mnoho opatření pro zvýšení zabezpečení sítě LAN, rozšíření služeb poskytovaných uživatelům a celkovému zefektivnění práce celého ÚI. Všechny síťové tiskárny byly převedeny do samostatné virtuální sítě, čímž se zamezilo možnosti jejich zneužití a došlo k celkovému zvýšení bezpečnosti interní sítě FNUSA. Došlo ke kompletní implementaci moderního protokolu IPv6 do sítě LAN. Prostřednictvím tohoto protokolu je v současné době dostupná velká část služeb FNUSA nejen v LAN, ale i z Internetu.

Byla zprovozněna možnost zabezpečeného vzdáleného přístupu do sítě FNUSA pro zaměstnance prostřednictvím VPN. Tímto způsobem je uživatelům dostupná většina informačních systémů provozovaných ve FNUSA odkudkoliv z Internetu. Ve spolupráci s pracovníky ICRC byl zprovozněn videokonferenční systém včetně implementace protokolu IPv6 a integrace se stávajícím řešením pomocí protokolu SIP.

Byla také dokončena migrace všech poštovních účtů do nového, mnohem pokročilejšího systému Zimbra. Nový systém elektronické pošty se vyznačuje kvalitnějším rozložením zátěže ve virtuální infrastruktuře a širokou škálovatelností. Pro snadnou výměnu větších objemů dat byl zprovozněn systém elektronické úschovny souborů – Cloud.

V druhé polovině roku 2013 byl zahájen vývoj nového systému pro přístup k síti Wi-Fi umožňující zabezpečené připojení zaměstnanců a hospitalizovaných pacientů na vybraných pracovištích. Systém byl následně doplněn také o možnost omezeného přístupu k Internetu ambulantním pacientům a návštěvám FNUSA. Součástí systému pro přístup k Wi-Fi je také možnost využití vlastních zařízení zaměstnanců v síti FNUSA (BYOD). Tato možnost je uživateli široce využívána i ve stávajícím testovacím provozu. Systém přístupu k Wi-Fi pro pacienty byl provázán se systémem NIS. Tak je možné řídit přístupy pro pacienty přímo personálem nemocnice bez nutnosti kontaktovat informatiky.

9 | Interní audit a finanční kontrola

Interní audit ve FNUSA pomáhá identifikovat a analyzovat rizika a společně s vedením FNUSA stanoví vhodnou strategii řízení rizik s cílem jejich minimalizace. Interní audit nezávisle a objektivně monitoruje případný vznik rizik.

Průběžně, po období celého roku 2013, byla analyzována a posuzována možnost výskytu rizik (Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 11 odst. 3, 4, § 25 odst. 1, 2, 3, 4, § 28 odst. 2 písm. b), § 28 odst. 3, § 29 odst. 5). Byly rovněž zkoumány rizikové faktory, které mohou v kombinaci s určitými událostmi vést ke škodlivým důsledkům. Bylo posuzováno zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům způsobeným například porušením právních předpisů, ne hospodárným, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky zákon. Toto bylo prováděno se zaměřením na povahu činnosti FNUSA, vnitřní strukturu, ve vazbě na stanovené úkoly, stupeň obtížnosti finančního řízení, počet zaměstnanců atp.

Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2013 bylo prověření fungování vnitřního kontrolního systému FNUSA.

V roce 2013 byly Útvarem interního auditu provedeny celkem 4 kontroly.

Audity	
rok 2011	8
rok 2012	6
rok 2013	6

10 | Řízení kvality

Oddělení řízení kvality (OŘK) je odborným garantem systému řízení kvality ve všech oblastech činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Metodicky pomáhá zaměstnancům pochopit a přijmout celý komplex jeho vzájemných vazeb. Základním úkolem pro rok 2013 bylo působit na zlepšení spolupráce při budování a zlepšování systému řízení kvality dle požadavků národních akreditačních standardů a mezinárodních norem kvality.

Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘK je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku.

Činnosti 2013

Oddělení řízení kvality působilo i v roce 2013 prioritně jako odborný garant certifikačních a akreditačních aktivit.

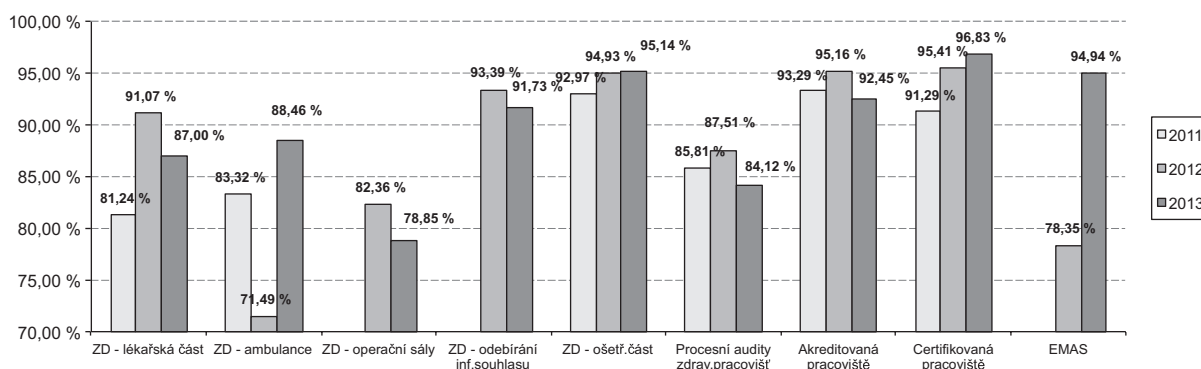
Realizační činnosti oddělení se soustředily na zlepšování nastaveného systému řízení kvality a na zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců.

Pokračovala příprava na akreditaci podle ČSN EN ISO 15189:2007 na Ústavu soudního lékařství – úsek toxikologie a v Krevní bance.

Zajištění interního vzdělávání zaměstnanců lékařských a nelékařských profesí zaměřené na téma: „Zdokonalovací kurz interních auditorů“.

Interní audity systému řízení kvality, které plánovalo, realizovalo a vyhodnocovalo OŘK, byly zaměřeny na ověření úplnosti zdravotnické dokumentace, procesní audity jednotlivých odborných pracovišť, na interní audity samostatně akreditovaných a/nebo certifikovaných pracovišť a na ověření plnění požadavků EMAS. Jejich výsledky jsou uvedeny v následujícím grafu a tabulce.

Srovnání výsledků auditů



Typ auditu a zaměření		Průměrné plnění v %		
		Rok 2013	Rok 2012	Rok 2011
Audity zdravotnické dokumentace	Lékařská část	87	91,07	81,24
	Lékařská část – ambulance	88,46	71,49	83,32
	Lékařská část – operační sály	78,85	82,36	×
	Lékařská část – odebrání informovaného souhlasu	91,73	93,39	×
	Ošetrovatelská část	95,14	91,93	92,97
Procesní audity zdravotnických pracovišť	připravenost na řešení urgentních stavů	84,12	89,24	84,21
	zajištění perioperační péče	×	85,77	×
	úplnost propouštěcích a překládových zpráv, úplnost příjmových protokolů	×	×	87,4
Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť	Akreditovaná pracoviště dle ISO 15189:2007	92,42	95,16	93,29
	Certifikovaná pracoviště dle ISO 9001:2008	96,83	95,41	91,29
EMAS	Plnění požadavků EMAS (systematický přístup k ochraně životního prostředí)	94,94	78,35	×

Srovnání výsledků auditů

Dále byla v roce 2013 v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost systémů řízení kvality jednotlivých certifikovaných a/nebo akreditovaných organizačních jednotek.

Úspěšně proběhly externí audity:

Dle normy ISO 9001:2008 v Krevní bance, Nemocniční lékárně, Nefrologickém centru při II. interní klinice a Ekonomickém úseku,

Dle normy ISO 15189:2007 na Oddělení klinické biochemie, Oddělení klinické hematologie, Mikrobiologickém ústavu a Ústavu klinické imunologie a alergologie – oddělení laboratorní imunologie.

Dle harmonogramu činností se pokračovalo s nastavením systému řízení kvality dle normy ISO 15189:2007 v Krevní bance a Ústavu soudního lékařství – úsek toxikologie.

V roce 2013 v rámci externích auditů bylo úspěšně dokončeno ověřování EMAS FNUSA v areálu Pekařská, které provedl nezávislý enviromentální ověřovatel Elektrotechnický zkušební ústav, s.p.

11 | Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení

Úsek bezpečnosti a krizového řízení

Činnost Úseku bezpečnosti a krizového řízení byla v roce 2013 zaměřena na zajištění veškerých bezpečnostních opatření, která ukládá současná legislativa.

Útvar krizové připravenosti (ÚKP)

Činnost útvaru krizové připravenosti byla zaměřena na zpracování Plánu krizové připravenosti dle metodiky HZS JMK a aktualizace Traumatologického plánu. Ostatní dokumentace byly průběžně aktualizovány. V průběhu roku proběhli dvě evakuační cvičení na lůžkových odděleních a jedno evakuační cvičení na nezdravotnickém pracovišti. V měsíci červnu proběhlo cvičení „Aktivace traumatologického plánu“. Pracovníci ÚKP se podíleli na projektu Environmentální systém řízení a systém řízení BOZP a Bezpečný region – Zdravotnictví. V areálu FNUSA včetně detašovaných pracovišť byly obnoveny grafické evakuační plány.

Odbor bezpečnosti (OB)

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP)

Oblast BOZP v roce 2013 byla zaměřena na prevence rizik, školení zaměstnanců o právních a ostatních předpisech vztahujících se k zajištění BOZP, zlepšování pracovního a životního prostředí zaměstnanců FNUSA.

Cílem pravidelných a mimořádných preventivních kontrol stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci bylo snižování pracovní úrazovosti zaměstnanců při pracovní činnosti, používání osobních ochranných pracovních prostředků a zajištění bezpečného pracovního prostředí a pracovních podmínek zaměstnanců při stavbě budov 2. etapy v rámci projektu FNUSA-ICRC.

Provedené akce BOZP

Název akce	Kontrola objektu	r. 2013	r. 2012	r. 2011
Preventivní kontroly	Dle plánu kontrol	12	12	12
Vnější kontroly	FNUSA	1	2	2
OSZ a SP ČR	FNUSA	1	1	2
Prověrky BOZP	Všechny objekty	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště	Všechna pracoviště
Školení zaměstnanců	Všechna pracoviště	1 759	1 387	1 112
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	9	6	123
Kontrolní dny ICRC	Staveniště ICRC a okolí	25	31	38
Mimořádné kontroly	Staveniště	2	2	1

Vývoj úrazovosti

Pracovní úrazy	r. 2013	r. 2012	r. 2011
Počet registrovaných pracovních úrazů	9	10	7

Kontroly na alkohol

Provedené kontroly	r. 2013	r. 2012	r. 2011
Počet kontrolovaných osob	26	42	34
Výsledek kontroly pozitivní	2	0	3
Výsledek kontroly negativní	24	42	31

Požární ochrana (PO)

Oblast požární ochrany ve FNUSA byla zaměřena na prevenci ochrany osob a majetku. Byly provedeny pravidelné kontroly dle schváleného plánu kontrol a rovněž kontrola provedená s HZS JMK o dodržování povinností stanovených předpisy o požární ochraně.

Provedené akce v roce 2013

Název akce	Pro objekty	r. 2013	r. 2012	r. 2011
Preventivní prohlídky	Všechny objekty	59	58	57
Vnější kontroly	M, M1, M2	1	2	0
Mimořádné kontroly	Staveniště	2	2	3
Školení vedoucích zaměstnanců	Všechna pracoviště	9	6	123
Školení zaměstnanců + požární hlídky	Všechna pracoviště	1 895	1 387	1 112
Požáry	Strom před objektem „R“	1	0	0
Požární cvičení organizované vedením FNUSA	KPECH, KOCHHK, ÚIRT-OSBP-OAČ-spisovny	3	2	3
Kontrolní dny ICRC	Stavba a okolí	25	31	38

Odbor ochrany (OO)

Na odboru ochrany byla přijímána další organizační opatření směřující ke zkvalitnění pracovní činnosti pracovníků vrátnic a ostrahy. Z níže uvedené tabulky zásahů ostrahy je patrný aktivnější přístup zaměstnanců FNUSA k pracovníkům OO při ochraně osob a majetku FNUSA.

Z tabulky zásahů také vyplývá, že oproti loňskému roku došlo k dalšímu nárůstu zásahů ostrahy. Je tedy zřejmé, že dochází ke stále většímu nárůstu agresivity jak vůči pracovní-

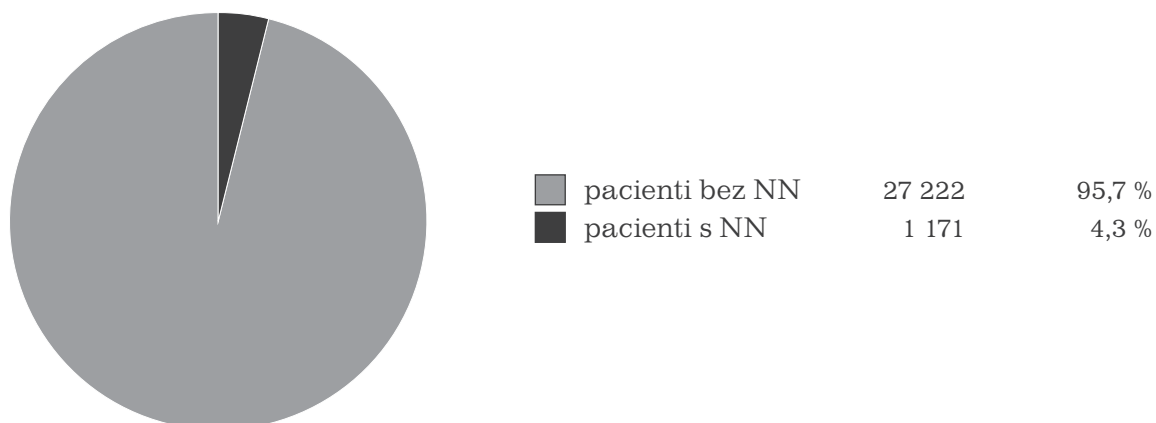
kům ostrahy, tak i zaměstnancům FNUSA. Všichni naši pracovníci byli informováni o úzké spolupráci s MP i PČR. Pozitivní je skutečnost, že žádný zaměstnanec FNUSA nebyl při zasahování proti těmto agresivním osobám zraněn, k čemuž přispěly i preventivní opatření jako např. školení zvládnutí krizových situací.

Ostraha FNUSA zasahovala v roce 2013 celkem ve 3 372 případech, což je o celých 547 zásahů více než v roce 2012. Jedním z důvodů bylo i zprovoznění nových budov B1 a C1 FNUSA. Celkové výsledky ilustruje tabulka „Zásahy“.

Zásahy	r. 2013	r. 2012	r. 2011
Doprovod pacienta	492	474	247
Zklidnění a doprovod pacienta	434	393	178
Zklidnění doprovodu pacienta	15	36	58
Ohlídání pacienta	424	387	211
Zklidnění hospitalizovaného pacienta	20	10	38
Hledání zmizelého pacienta	6	13	30
Doprovod a vyvedení bezdomovce	564	498	389
Doprovod a vyvedení opilého	587	405	323
Předání agresivních osob PČR	3	13	46
Předání agresivních osob MP	22	11	69
Výpomoc PČR při hledání pacienta	4	6	12
Zjištění bezdůvodných návštěvníků	642	352	189
Přistižení zloděje	2	7	3
Hlášení požáru	1	0	0
Prověření spuštěného signalizačního zařízení	159	215	238
ZÁSAHY CELKEM	3 372	2 825	2 019
Kontroly pracovníků vrátnic areál FNUSA	Pracovní dny denně	Pracovní dny denně	Pracovní dny denně
Kontroly pracovníků vrátnic KPECH a Výstavní	52	52	52
Kontroly pracovníků recepce STK a KAPLE	52	52	52
Kontroly pracovníků ostrahy areál FNUSA a ICRC	Pracovní dny denně	Pracovní dny denně	Pracovní dny denně
Kontroly pracovníků ostrahy DRO	1× týdně	1× týdně	1× týdně
Noční kontroly vrátných a ostrahy (mimo DRO)	1× měsíčně	1× měsíčně	1× měsíčně

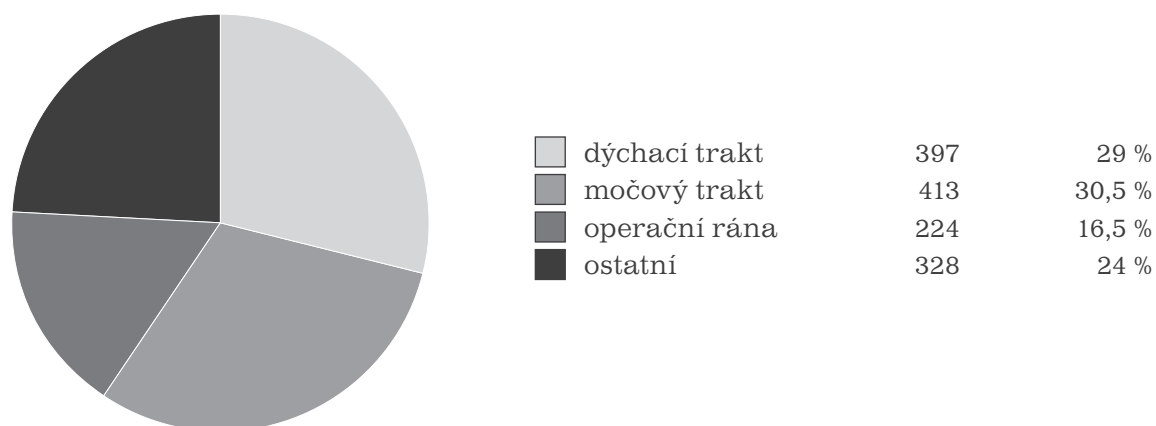
12 | Hygiena a epidemiologie

Evidence nozokomiálních nákaz (NN)



V roce 2013 byla nozokomiální nákaza vykázána u 4,3 % hospitalizovaných pacientů.

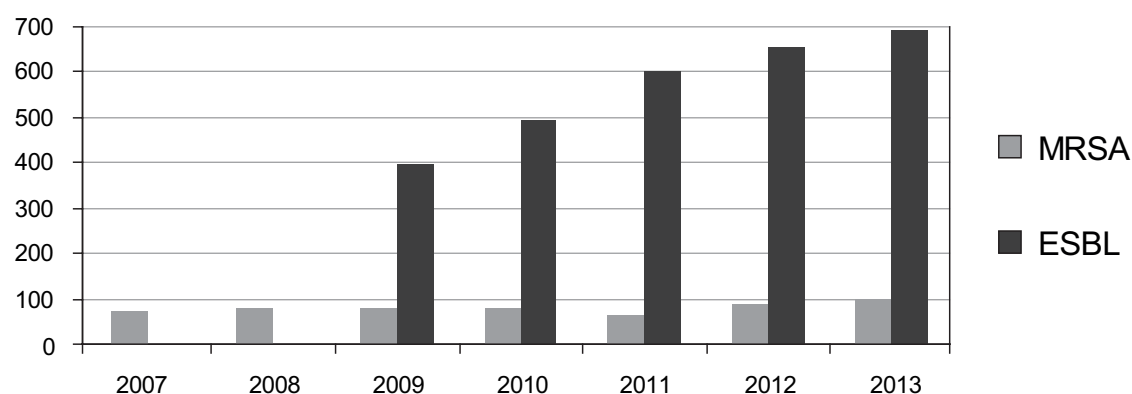
Lokalizace nozokomiální nákazy



Nejčastěji byly diagnostikovány nozokomiální nákazy močového traktu, respiračního traktu a operační rány. Toto rozložení odpovídá výsledkům studií uváděným v literatuře.

Výskyt multirezistentních bakteriálních kmenů

Trend v letech 2007–2013



Trend výskytu kmenů zlatého stafylokoka methicilin-rezistentních (MRSA) je stacionární. V roce 2013 se jednalo výhradně o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti. Trend výskytu gramnegativních bakterií produkujících betalaktamázy ESBL má stále mírně vzestupnou tendenci, kopíruje trend výskytu v České republice.

Ostatní epidemiologicky významné infekce a nálezy

Alimentární nákazy	Počet	Komentář
Kampylobakteriíza	5	Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.
Salmonelóza	11	Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.
Akutní průjemová onemocnění	Počet	Komentář
Klostridiová enterokoilitida	122	Výskyt kopíruje trend v ČR. Jednalo se však o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Virové průjmy	5	Komunitní infekce.
Závažné ranné infekce	Počet	Komentář
Anaerobní ranné infekce	2	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Markery virových hepatitid	Počet	Komentář
HBsAg pozitivní	3	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Anti-HCV pozitivní	2	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Ostatní	Počet	Komentář
podezření na TBC	2	Komunitní infekce.

Kontroly vnitřní

Bakteriologický monitoring prostředí

Stěry z prostředí	počet
Monitoring vybraných oddělení	412
Kontrola dezinfekčního a úklidového režimu	1811
Celkem	2223

Z celkového počtu provedených stěrů byly prokázány patogenní bakterie pouze v 4,9 %. Výsledky prokazují výbornou úroveň dezinfekčních postupů a čistoty prostředí ve FNUSA.

Zkoušky účinnosti sterilizátorů

Typ sterilizátoru	počet kontrol
parní	224
horkovzdušný	123
plazmový	19
formaldehydový	4
Celkem	370

U 357 kontrolovaných sterilizátorů byla prokázána sterilizační účinnost, u 13ti kontrolovaných sterilizátorů byla zkouška opakována.

Stravovací provoz

Květen, prosinec – odběr vzorků stravy k mikrobiologickému vyšetření, výsledky odpovídají normě.

Květen, prosinec – otisky z rizikových ploch na mikrobiologické vyšetření.

Červen – interní audit systému HACCP včetně výdeje stravy pro zaměstnance na detašovaných pracovištích.

Periodické školení v hygienickém minimu všech zaměstnanců Stravovacího provozu.

Kontroly vnější

V rámci státního zdravotního dozoru Krajské hygienické stanice v Brně bylo ve FNUSA provedeno **27 kontrol**.

13 kontrol bylo bez závad.

14 kontrol – byly zjištěny drobné závady v hygienickém režimu, které byly odstraněny neprodleně.

Vnitřní předpisy

Revize Pracovní postup R/C/47999/006 Manipulace s biologickým materiálem jeho skladování a likvidace

Zpracovány Provozní řády v oblasti hygieny pro všechna zdravotnická pracoviště FNUSA

13 | Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče (OP) je neoddělitelnou součástí léčebné, diagnostické a preventivní péče poskytované ve FNUSA. Cílem ošetrovatelské péče je poskytovat kvalitní, individualizovanou péči zaměřenou na co největší uspokojení pacientových potřeb. Poskytování OP ve FNUSA je na většině pracovišť zajištěno vícestupňovým způsobem. Předpokladem tohoto způsobu práce je ošetrovatelský tým složený z ošetrovatelského personálu s různou úrovní kvalifikace. Podle stupně dosaženého vzdělání a specializace jsou jasně vymezeny kompetence těchto pracovníků.

V říjnu 2012 bylo slavnostně otevřeno Mezinárodní centrum klinického výzkumu v nových budovách FNUSA a následně se do těchto nových moderních prostor přestěhovala I. interní kardiologická klinika. Stěhování a přesuny zasáhly i do roku 2013, ale díky velkému nasazení ošetrojícího personálu kliniky během stěhování, byla lůžková a ambulantní pracoviště uzavřena jen na nezbytně nutnou dobu a pacienti mohli být brzy ošetřeni a léčeni v nových prostorách. Nové prostory umožnily rozšířit některá pracoviště. Jako velmi přínosné se jeví rozšíření „angiosálu“. Zatímco na jednom sále jsou ošetrováni pacienti v plánovaném programu, druhý sál je stále připraven pro akutní pacienty. U specializovaných arytmiologických ambulancí vznikl nový stacionář, kde může být ošetřeno až 5 pacientů na lůžku.

V rámci zlepšení překlada pacientů z oddělení akutní péče na oddělení péče následné byla navázána spolupráce se zdravotnickými zařízeními tohoto typu péče v rámci Jihomoravského kraje. Díky rychlejšímu překlada na oddělení následné péče, mohlo být v roce 2013 přijato a ošetřeno na specializovaném pracovišti I. neurologické kliniky vyšší počet pacientů s CMP. Velkým přínosem pro neurologické pacienty jsou též nové dobíjecí systémy baterií pro pacienty se zavedenými DBS (hluboká mozková stimulace – Deep Brain Stimulation), které mají nyní životnost až 10 let, čímž se snižuje frekvence reimplantací.

V roce 2013 byla na Oddělení nutričních terapeutek provedena inovace diabetické diety dle platných norem a doporučení České diabetologické společnosti, tedy úprava diety č. 9 a dále provedena revize celého dietního systému FNUSA.

Nedílnou součástí zdravotní péče jsou složky SVLS (společné vyšetřovací léčebné složky), které se velkou měrou podílí na diagnostice i léčbě pacientů. V rámci zkvalitnění a vyšší bezpečnosti při předávání a transportu biologických vzorků do laboratoří byly v roce 2013 zavedeny elektronické žádanky o vyšetření.

V některých laboratořích byly zavedeny nové metody :

OKB – kvantitativní vyšetření krve ve stolici, stanovení kalcitoninu, stanovení mědi v moči na atomovém absorpčním spektrofotometru.

OKH – monitoring antiagregační terapie více metodami.

V závěru roku 2012, došlo v souvislosti s metanolovou aférou k velmi výraznému nárůstu toxikologických vyšetření na ÚSL. Přesto, že metanolová aféra posléze utichla, počty vyšetření

zůstaly téměř stejné. Důvodem jsou vyšetření pro klinická pracoviště, kdy se hledá neznámá látka v případě akutních intoxikací, dále monitorace stávající léčby u pacientů převážně z neurologických a psychiatrických klinik, ale jedná se i o navýšení počtu vyšetření při metabolických acidózách. K dalšímu navýšení toxikologických vyšetření dochází díky snaze PČR zmapovat výskyt alkoholu a jiných omamných a psychotropních látek mezi účastníky silničního provozu.

Na Stomatologické klinice v zubní laboratoři byly testovány a uvedeny do provozu dva nové technologické systémy:

DEFLEX – v oboru snímatelné protetiky byla laboratoř vybavena novou technologií, která umožňuje zhotovit zubní náhrady ze speciálního termoplastu (polyamidu) DEFLEXU.

CAD/CAM – v oboru fixní protetiky je to systém CAD/CAM. Tento systém umožňuje pomocí kontaktního skeneru s CAD softwarem skenovat zubní preparace a navrhovat konstrukce korunek, můstků, abutmentů i kosmetických fazet a MOD onlay z keramiky. Takto připravená data se prostřednictvím softwaru přenesou do laboratorní frézy s CAM softwarem, který zpracovaná data automaticky převede do posloupnosti pohybů přístroje, potřebných k výrobě keramické konstrukce z připraveného keramického bloku. Tímto systémem lze ošetřit a zhotovit fixní náhradu během jednoho pracovního dne, což je jedna z jeho největších předností.

Na Klinice pracovního lékařství došlo k výraznému rozšíření závodní preventivní péče pro podniky a zaměstnavatele z Brna, okolí i kraje.

Do komplexní péče o pacienty patří i péče o duchovní potřeby nemocných. K tomu přispívá spolupráce s nemocničním kaplanem a pastorační asistentkou. V roce 2013 se v rámci této péče o pacienty ve FNUSA prohloubila spolupráce a přibyli další pracovníci poskytující tuto péči.

Oblast vzdělávání nebyla v minulém roce opomíjena. Kromě individuálních odborných aktivit pracovníků, byly pořádány pracovišti FNUSA i konference a kongresy. Již tradičně I. ortopedická klinika pořádala, tentokrát již XXI. Frejkovy dny s mezinárodní účastí, samozřejmě se zastoupením nelékařských zdravotnických pracovníků. Dermatovenerologická klinika zorganizovala na 19. Národním dermatologickém kongresu první sesterskou sekci, která měla hojnou účast. 2. regionální konferenci Imunologických laborantů ČSAKI ČLS JEP, organizoval Ústav klinické imunologie a alergologie. Celostátní konferenci pro zdravotní laboranty – Svatoanenský laboratorní den – pořádalo Oddělení klinické hematologie. V rámci specializačního i celoživotního vzdělávání byla také využívána řada dotačních programů pro všechny nelékařské zdravotnické pracovníky.

V roce 2013 pokračovaly úspěšně projekty z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost:

„Inovativní vzdělávání pedagogických pracovníků SZŠ v Jihomoravském kraji“, jehož hlavním cílem je rozšíření dalšího odborného vzdělávání pedagogů Středních zdravotnických škol v Jihomoravském kraji a již od roku 2011 probíhající projekt:

„Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe“ s cílem inovace vzdělávání studentů na SZŠ pro potřeby zajištění kvalitních lidských zdrojů pro obsazení pracovních pozic ve FNUSA, se zkvalitněním praktického výcviku a rozšířením odborného jazykového vzdělávání žáků. Díky velmi pozitivní zpětné vazbě na aktivity projektu, byly osloveny ke spolupráci další SZŠ a zbývající finanční prostředky tak byly plně využity k naplnění cílů.

V rámci investice FRVŠ (z LF MU) „Interaktivní výukové učebny“ se podařilo zmodernizovat vybavení pracoviště (parodontologický operační sál) pro zdravotnickou činnost, což sebou následně nese i zlepšení výuky studentů.

Od roku 2011 se FNUSA zapojila do národního benchmarkingového projektu hlášení nežádoucích událostí, jehož garantem je 3. LF UK v Praze. Nově byla upravena i klasifikace nežádoucích událostí a to dle požadavků WHO.

Pro zvýšení kvality informovanosti při hlášení nežádoucích událostí v rámci FNUSA funguje na vnitřním informačním systému nemocnice – intranetu složka „Hlášení nežádoucích událostí“, která má význam v rychlosti přenosu informací k osobám, v jejichž kompetenci řešení těchto událostí je. V roce 2013 bylo hlášeno 1 130 nežádoucích událostí. Při srovnání s minulými roky nedošlo k významným změnám jak v počtu událostí, tak typu událostí. Od roku 2013 se dle metodiky MZ ČR začaly sledovat vytipované a doporučené indikátory kvality.



14 | Lékařská knihovna

Činnost Lékařské knihovny [LK]

Vykazovaný rok	2013	2012	2011
Knihovní fond – počet k.j.	15 277	14 989	14 892
Počet rešerší z bází dat	153	262	166
Počet titulů periodik ČR	52	61	61
Počet zahraničních titulů periodik	39	39	43
Cirkulace – počet titulů	51	65	64
Počet xerokopií	31 697	39 755	40 651
Počet revizí knihovního fondu	1	4	4
Počet zrevizovaných k.j.	4 144	830	873
Meziknihovní výpůjční služba celkem	2 020	2 034	2 604
Z toho – od jiných	845	650	639
– jiným	1 145	1 193	1 799
Mezinárodní meziknihovní výpůjční služba	200	191	166
Počet uživatelů	791	722	698
Počet výpůjček celkem	11 998	12 153	13 267
Licence – EIZ – DB	8	4	3
Počet vzdělávacích seminářů pro uživatele	9	7	-
Počet účastníků vzdělávacích akcí	190	58	-

Meziroční srovnání čerpání nákladů LK v tis. Kč

Vykazovaný rok	2013	2012	2011
Výdaje na EIZ (+ projekty, granty)	489.477	366.200	0
Výdaje na knihovní fond Kč (+ projekty, granty)	1.067.288	1.145.985	1.329.039
Výdaje na informační fond Kč celkem	1.556.765	1.512.185	0
Celkové provozní výdaje LK	2.832.636	2.978.937	3.204.877

Odborná úroveň

Knihovní fond LK byl doplňován dle profilace oborů fakultní nemocnice a zpracováván v systému KP WIN SQL, který odpovídá požadovaným aktuálním knihovnickým standardům. Věcné zpracování literatury probíhalo dle aktuálního vydání tezauru MeSH. Katalog, stejně jako nabídka poskytovaných služeb LK, je vystaven na webových stránkách nemocnice a je přístupný pro naše zaměstnance na adrese http://kpsys.fnusa.cz/tiki/tiki-view_articles.php

Přírůstek knihovního fondu v roce 2013 činil 188 českých a 61 zahraničních publikací. Předplatným jsme zajistili odběr 52 českých a 39 zahraničních titulů časopisů. Při nákupu zahraničních časopisů a výběru online zdrojů jsme důsledně dbali, aby ve spektru informačních zdrojů nedocházelo k duplicitě.

Výsledkem společného úsilí Lékařské knihovny FNUSA a Centra grantové podpory ICRC se stala naše účast v projektu „MEDINFO – informační zdroje pro medicínu a příbuzné obory“¹ (koordinátor MU v Brně). Současně jsme se stali partnery v projektu „NATURA – vědecké informační zdroje pro přírodní vědy“ (koordinátor UP v Olomouci).

Informace z těchto databází (*British Medical Journal, British Medical Journals Online, Lippincott, Williams and Wilkins: High Impact Collection, Karger Online Journals Current, New England Journal of Medicine, Thieme E-book Library, OVID Medline a Nursing@Ovid*) jsou určeny jak zaměstnancům FNUSA z řad lékařských i zdravotnických nelékařských profesí a výzkumným pracovníkům ICRC, tak pracovníkům lékařské knihovny, aby z nich zajišťovali požadavky uživatelů – řešerše, plné texty apod. Tím byl zajištěn přístup ke kvalitním informacím potřebným k rozvoji lékařské vědy a výzkumu ve FNUSA včetně ICRC.

Díky spolupráci s Centrem grantové podpory byl zajištěn přístup do vysoce kvalitní americké expertní databáze **UpToDate**. Jako mimořádný pomocník lékařů a ostatních zdravotnických pracovníků nejen v klinické praxi, ale i ve výzkumné práci, vykazuje databáze UpToDate uspokojivé využití.

Pro potřeby bibliograficko-citačních analýz trval licenční přístup k databázi **Web of Knowledge** s jeho nepostradatelným produktem **Web of Science a Journal Citation Reports**, který se nám podařilo zajistit pro léta 2013 – 2015 prostřednictvím Knihovny Akademie věd ČR.

Počet uživatelů mírně vzrostl, ale složení uživatelů se zásadně oproti předcházejícím letům nezměnilo, setrvalo navýšení zdravotnického nelékařského personálu, který si zvyšuje kvalifikaci studiem jak postgraduálním, tak vysokoškolským. Počet uživatelů z řad studentů se neměnil.

Pracovnice LK se rovněž podílely na zpracování publikační činnosti za uplynulé období a zajišťovaly za FNUSA dodávku dat do RIV.

Vzdělávací akce

Nově sledovaným údajem jsou vzdělávací akce, které pořádají pracovníci LK. Během roku 2013 pro všechny naše uživatele z řad FNUSA v návaznosti na projekt „MEDINFO“ organizovali semináře, které měly za cíl seznamovat uživatele s obsahem databází a se strategií vyhledávání odborných informací v nich obsažených.

¹ Projekty MEDINFO registr. č. CZ.1.05/3.2.00/12.0225 a NATURA jsou financovány z Operačního programu VaVpI, Prioritní osy 3, výzvy č. 4.3 – Vybavení odborných vědeckých a oborových knihoven. Projekty jsou podpořeny jak ze strukturálních fondů, tak ze státního rozpočtu.

Aktivity LK v odborném knihovnictví ČR

LK nadále plnila funkci regionálního centra pro lékařské knihovny a střediska vědeckých lékařských informací evidovaných MK ČR v Jihomoravském kraji a vedoucí LK zastupovala JM region jako člen pracovní skupiny REGLEK při NLK Praha (Konzultační skupina pro rozvoj regionálních center zdravotnických knihoven – Regionální lékařské knihovny). Knihovna je členem „*Klubu lékařských knihoven*“ v rámci profesního sdružení SKIP ČR, jehož cílem je zkvalitňování služeb včetně standardizace procesů v lékařských knihovnách, sledování a analýzy uživatelských potřeb v souladu s jejich uspokojováním v návaznosti na mezinárodní spolupráci (jsme rovněž členem EAHIL – European Association for Health Information and Libraries) a rovněž oblast dalšího profesního vzdělávání.

V knihovně pracovaly 4 pracovnice: vedoucí LK, rešeršérka a 2 knihovnice. Lékařská knihovna se studovnou je otevřena v pracovní dobu nepřetržitě po celý rok.



*Školení nelékařských zdravotnických pracovníků v rámci projektu MEDINFO
(o vyhledávání odborných informací v databázi Nursing@Ovid)*

Finanční dary

Přehled finančních darů nad 20.000 Kč

Text položky	Částka
TEPLÁRNY Brno a.s.; finanční dar na pořízení elektrického zvedáku pacientů	300.000
BAYER S.R.O.; finanční dar na nábytkové vybavení I.NK	250.000
ROCHE S.R.O.; finanční dar na vzdělávání	200.000
KOVO – PLAZMA S.R.O.; finanční dar na zdravotnické přístroje	150.000
E.ON Č.R.; na zdrav.prostř.a přístroj.vybav. I.CHK	130.000
E.ON Č.R.; na zdrav.prostř.a přístroj.vybav. I.IKAK	130.000
Biogen Idec; na nákup síťové verze INFOPHARM	105.512
Shire Czech s.r.o.; na nákup laboratorních kitů k detekci markerů aktivujících granulocyty	100.000
Biogen Idec; na kongres WCN Vídeň + ČS neurol.konres v Praze 20. – 23.11.13	100.000
E.ON Č.R.; na ZP a přístrojové vybavení ARK	100.000
PRESL S.R.O.; finanční dar	100.000
AGROKOP CZ, a.s.; na zdrav.účely OCHO	100.000
ZFP AKADEMIE,A.S.	100.000
TEVA PHARMACEUTICALS; na vzdělávání zaměstnanců	60.056
BAYER s.r.o.; vzdělávání KZM	60.000
HEBIOS,s.r.o.; na zdrav.účely pro KB	60.000
NOVARTIS; dar na zajištění účasti vědce na kongresu v Barceloně	53.800
BRACCO IMAGING CZECH; na vzdělávání zaměstnanců	52.000
BRACCO IMAGING CZECH, náklady spojené s kongresem ve Val d' Isere pro 1 zaměstnance	50.000
Pavel Popelka, Ing.; sponzorský dar pro OCHO	50.000
Jandl Ivan a Jana, pro II.IK – gastroenterologii	50.000
MEDONET PHARMA s.r.o.; na vzdělávání pracovníků	48.384
MEDTRONIC CZECHIA s.r.o.; na konference a kongresy pro I.IKAK	40.000
Stráský Pavel; pro ICRC	40.000
Ničajevská Martina; na zdravotnické účely pro ICRC – celulární terapii	40.000
PRESL s.r.o.; na infuzní pumpu pro OCHO	37.844
OCTAPHARMA CZ S.R.O.; na vzdělávání zaměstnanců	35.000
GRIFART, spol.s r.o.; na zdrav.vybavení DVK	32.705
Bard Czech Republic; na vzdělávání zaměstnanců	28.000

Majetkové dary

Dlouhodobý hmotný majetek

Dodavatel	Název	Cena
Linet s.r.o.	příslušenství k lůžkům pro DRO	275.356
Medtronic Czechia s.r.o.	přístroj MOTomed letto2 pro I.IKAK	224.697
MUDr. Vincent Izakovič, Břeclav	Universal Refrigerated Centrifuge + Angle Rotor pro STK	112.860
PSI CRO Czech Republic s.r.o.	chlazená centrifuga Labofuge 400R pro I.IKAK pro I.IKAK	61.698

Drobný hmotný majetek a ostatní

Dodavatel	Název	Cena
Cardion s.r.o.	nábytkové vybavení pro FNUSA	604.145
CSL Behring GmbH, Marburg Germany	LP Berinert P, 11 jednotek á 14.000 Kč, expirace 31.8.2013	154.000
Prof. MUDr. Jiří Vítovec, Brno	vybavení HT ambulance v ICRC	92.734
Oldřich Krpec, Brno	10 osobních počítačů s OEM licencemi OS Windows pro ICRC	69.890
Octapharma pharmazutika produktionsges, Oberlaaer Strasse 235, Vienna, Austria	infuzní pumpa 2 ks, osobní váha – ÚKIA	68.866
Teva Pharmaceuticals CR s.r.o.	nábytková sestava – I.IKAK – amb. srdečního selhání	60.000
Hana Pokorná, Brno	4 dřevěné sochy na kamených podstavcích od Pavla Švandy, 5 rámu a posterů A2 s básněmi – I.NK	47.511
Lundbeck Česká republika s.r.o.	nábytek – pracovna B1, 5.p., (B-5.037) – I.NK	36.300
Fresenius Medical Care ČR s.r.o.	SW PatientOnLine – II.IK	33.947
Roche s.r.o.	2 ks infúzních křesel k aplikaci infuze	32.670
Monika Janáková, Praha	4 ks prstových pulzních oxymetrů M70, 3 ks manuálních tonometrů Mercurius E, 1 ks skartovač Kobra +1CC4 E/S – II.IK	29.360
Dental Project s.r.o.	počítačová sestava Nedler – STK – operační sály	25.320
Fagron a.s.	strojek na tobolky (100 tobolek /3), výměnná deska pro stojek (100/2), výměnná deska (100/00) – NL	23.091
Pfizer s.r.o.	Lednička Westfrost FKG 371 – NL	19.789
Oxoid CZ s.r.o.	posuvné měřítko digitální (5ks) – MIÚ	15.095
MUDr. Lydie Izakovičová Hollá, Břeclav	počítač HAL3000 – STK	15.000
Zdeněk Hrubý HC Compact s.r.o.	rotoped – DRO	14.990
Shire Czech s.r.o.	lékařská váha Tanita WB3000 – ÚKIA	12.991
Boehringer Ingelheim s.r.o.	nástrojový stolek – I.IKAK – koronární jednotka	12.578
Disa s.r.o.	Detekční přístroj Sewerin Snooper Mini pro ÚIRT	10.169
Radim Holba, Valašské Meziříčí	chodítko Troja M	9.000
Medesa s.r.o.	Lednice EE-Kombi A+ pro OKB	8.400
Michael Mayerhofer, Ostrava	LCD televizor Sencor + DVD – KPECH JIP	8.000
Ing. Jarmila Folwarczná, Brno	rotoped maget Kettler Paso 309 – DRO	7.990
Ing. Emil Urban, Deblín	automatická pračka Indesit – II.IK – hemo satelit	7.523

Dodavatel	Název	Cena
Libuše Lockerová, Brno	Lednička Elektrolux – KZM – angio	7.293
Ing. Jiřina Lipská, Brno	toaletní křeslo do sprchy MOB 018 – DRO – odd.A	6.990
Ing. Antonín Keller, Brno	televizor Toshiba 32 – I.NK – odd. 83	6.702
AbbVie s.r.o.	HP LaserJet Pro M 1536dnf eprint pro NL	6.300
MUDr. Henrietta Nazari, Brno	12 ks stojanových ventilátorů – DRO – odd.A	5.988
B.R.K. – Chlazení a klimamizace s.r.o.	chladnička Beko CSA 24022 – KOCHHK amb.	5.409
František Mokrý, Rozdrojovice	2 ks otočné kancelářské židle Malkolm – ORTK – odd. 57	3.580
František Mokrý, Rozdrojovice	televizor Blaupunkt Led HD TV 23 – I.ORTK – odd. 57	3.333
Paultech s.r.o.	Cafe-express Rohnson R 959 – I.IKAK – odd.49	2.500
Ing. Jiřina Lipská, Brno	chodítko čtyřkolové RS 881 – DRO – odd.A	2.499
Bayer s.r.o.	pokojový a venkovní teploměr 2 ks s kalibračními certif. – II.IK	2.281
Quintiles Czech Republic s.r.o.	tiskárna Color LaserJet 2025dn vč. tonerů	2.000
František Mokrý, Rozdrojovice	tlakoměr Omron M8 RC – ORTK – odd. 57	1.784
Ing. Jiří Marek, Brno	Nescafé Dolce Gusto Krups – II.CHK – IÚ 91	1.499
MUDr. Bohumil Horký, Brno	televize Thomson – II.CHK	1.000
František Mokrý, Rozdrojovice	skartovačka Genie 250 CD – I.ORTK – odd. 57	999
Nadřa Šibravová, Brno	chladnička Calex – I.ORTK – odd. 57	1
Lutherus s.r.o.	kancelářský nábytek – OIS	0

Poskytování informací dle zákona č. 106/1999 Sb.



Výroční zpráva

**o činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v oblasti poskytování informací
podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů**

Období: 01. 01. 2013 až 31. 12. 2013

Počet písemných žádostí o informace:	5
Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace:	0
Počet odvolání proti rozhodnutí:	0
Počet stížností na postup při vyřizování žádostí o informace:	0
Rozsudky ve věci žádosti o informace:	0
Poskytnuté výhradní licence:	0

Výrok nezávislého auditora

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO 001 59 816
Zpráva auditora o provedení auditu čerpání dotačního programu „Rezidenční místa“ z kapitoly 335 – Ministerstvo zdravotnictví ČR
státního rozpočtu na rok 2013 v rámci programu „Rezidenční místa“

Výrok nezávislého auditora

Na základě auditorského ověření společnost Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO 00159816 ve všech významných ohledech dodržela podmínky plynoucí z Rozhodnutí o poskytnutí dotace na rezidenční místa v rámci programu „Rezidenční místa“ Ministerstva zdravotnictví ČR ve smyslu rozpočtových pravidel v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb.

Poskytnuté prostředky neinvestiční dotace za celé období trvání programu jsou v účetnictví vedeny odděleně. Evidence poukázaných prostředků ve výši 2 166 521,-- Kč a skutečně čerpaných výdajů na jednotlivé schválené akce v rámci programu ve výši 2 150 521,-- Kč včetně přiloženého vyúčtování dotace ze dne 24. ledna 2014, s vrácením prostředků dotace ve výši 16 000,-- Kč, ve všech významných ohledech věrně zobrazuje stav čerpání dotačních prostředků pro příslušné obory zdravotní péče a čerpání na programy pro lékařské zdravotnické a nezdravotnické pracovníky organizace Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v souladu s podmínkami plynoucími podle jednotlivých Rozhodnutí o poskytnutí neinvestiční dotace ze státního rozpočtu ČR na účetní rok 2013.

V Praze dne 17. března 2014



Ing. Anithea Škodová, auditor
číslo oprávnění KA ČR 1161

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo oprávnění KA ČR 1161, Boleslavská 7/905, 130 00 Praha 3

Seznam zkratek

ARIP	Anesteziologie, resuscitace, intenzivní péče
ARK	Anesteziologicko-resuscitační klinika
CKTCH	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie
CMP	Cévní mozková příhoda
CNS	Centrální nervová soustava
CPV	Common Procurement Vocabulary
ČLK	Česká lékařská komora
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
EMAS	Program systému environmentálního řízení a auditu
ESF	Evropské strukturální fondy
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
FN	Fakultní nemocnice
FNUSA	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
GA ČR	Grantová agentura ČR
ICH GCP	International Conference on Harmonisation – Good Clinical Practice /Správná klinická praxe
ICRC	International Clinical Research Center/Mezinárodní centrum klinického výzkumu
IGA	Interní grantová agentura
IOP	Integrovaný operační program
JIP	Jednotka intenzivní péče
KOCHHK	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
LPP	Léčebně preventivní péče
MP	Městská policie
MU	Masarykova univerzita
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NI	Nozokomiální infekce
NLZP	Nelékařský zdravotnický pracovník
NL	Nemocniční lékárna
NN	Nozokomiální nákazy
OKB	Oddělení klinické biochemie
OKH	Oddělení klinické hematologie
OPV	Oddělení právních věcí
OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OŠD	Ošetřovatelský den
PČR	Policie České republiky
SAK	Spojená akreditační komise
STK	Stomatologická klinika
SZM	Speciální zdravotnický materiál
THP	Technicko-hospodářský pracovník

UČP	Unikátní číslo pojištěnce
ÚI	Úsek informatiky
ÚIRT	Úsek investičního rozvoje
ÚPVP	Útvar právních věcí a personalistiky
ÚSL	Ústav soudního lékařství
ÚZP	Úsek zdravotních pojišťoven
UZV	Ultrazvuk
VZ	Veřejná zakázka
VZ MR	Veřejná zakázka malého rozsahu
ZZS JMK	Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje
I. DVK	I. dermatovenerologická klinika
I. CHK	I. chirurgická klinika
I. IKAK	I. interní kardioangiologická klinika
I. NK	I. neurologická klinika
II. IK	II. interní klinika
1. NP	1. nadzemní podlaží
1. PP	1. podzemní podlaží



Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Pekařská 53
Brno 656 91
Česká republika
Telefon: +420 543 181 111
E-mail: info@fnusa.cz
www.fnusa.cz