

VÝROČNÍ ZPRÁVA



Obsah

1. Úvodní slovo.....	str. 3
2. Identifikační údaje.....	str. 4
3. Vedení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.....	str. 5
4. Klinická rada, etická komise.....	str. 6
5. Přehled pracovišť.....	str. 8
6. Léčebně preventivní péče.....	str. 9
7. Věda a výzkum.....	str. 10
8. Ekonomika.....	str. 14
9. Personální činnost.....	str. 19
10. Investiční akce.....	str. 21
11. Dárci.....	str. 23
12. Výrok auditora.....	str. 24



Vážení přátelé,

je mně velkou ctí, že mohu tímto úvodním slovem přispět ke zhodnocení činnosti naší nemocnice za rok 2008 z pozice jejího ředitele. Není asi na místě psát, že bylo hodnocené období rokem zlomovým, či převratným. Takových slov již bylo jistě napsáno, řečeno a přečteno mnoho. Podle mého názoru by měl být pro každou slušně a mravně fungující společnost, nemocnici obzvlášť, zlomový každý den.

Každý den, ve kterém se povede plnit poslání nemocnice, tedy vyléčit více pacientů, aplikovat modernější léčebné metody, vychovat nové lékaře, zdravotní sestry, podílet se na výzkumu něčeho nového. Toto poslání musí být zcela nezávislé na tom, zda-li se v nemocnici vymění ředitel, či zda-li se ve státě vymění vláda.

Stabilita prostředí a kontinuita strategických rozhodnutí musí být základním stavebním kamenem pro činnost naší nemocnice a potom může být každý den začátkem nové budoucnosti.

Rád bych tedy na tomto místě poděkoval všem kolegům, zaměstnancům naší nemocnice, za odvedenou práci v roce 2008.

Pevně věřím, že se nám všem podaří naplnit všechny strategické cíle, které máme vytyčeny, a že se nám společně podaří přispět k tomu, abychom měnili budoucnost medicíny.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Petr Koška'.

Ing. Petr Koška, MBA
ředitel

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Pekařská 53, 656 91 Brno

Právní forma: Státní příspěvková organizace
Sídlo: Pekařská 53, 656 91 Brno
IČ: 00159816

Telefon: 543 181 111
Fax: 543 182 100
Adresa elektronické pošty: info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky: www.fnusa.cz

Způsob zřízení, zřizovatel:

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně byla zřízena Ministerstvem zdravotnictví podle ust. § 39 odst. 1 zák. č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu a podle § 54 odst. 2 zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

Přehled hlavních činností:

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně poskytuje základní, specializovanou a vysoce specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči, rovněž výdej léčiv ve své nemocniční lékárně. Pracoviště jsou výukovými základnami Lékařské fakulty Masarykovy univerzity, podílí se na výuce lékařských i nelékařských zdravotnických oborů v pregraduální i postgraduální výuce. Plní vědecko-výzkumné úkoly, provádí klinická hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. Spolupracuje v oblasti zdravotní péče a vědecko-výzkumné činnosti s ostatními fakultními nemocnicemi, zdravotnickými zařízeními, výzkumnými ústavy, Akademii věd České republiky a odbornými institucemi v České republice i v zahraničí.

V rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zřízení zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, administrativní a činnost svých obslužných provozů.



Vedení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (k 31.12.2008)

Ředitel.....Ing. Petr Koška, MBA

Náměstek pro léčebně preventivní péči.....MUDr. Ivo Rovný

Náměstek pro vědu, výzkum a ICRC.....Doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph.D.

Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči.....Mgr. Jana Zvěřinová

Ekonomická náměstkyně.....Ing. Kateřina Něničková

Obchodní náměstkyně.....Bc. Gabriela Hloušková

Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz.....Ing. Antonín Pařízek

Vedoucí oddělení strategických investic.....Ing. Michal Doležal

Náměstkyně pro právní věci a personalistiku.....Mgr. Radomíra Jahodářová

Náměstkyně pro informatiku.....Ing. Hana Jechová, Ph.D.

Vedoucí odboru bezpečnosti a krizového řízení.....Bc. Miloslav Humpolíček

Vedoucí útvaru interního auditu.....Antonie Hančíková

Vedoucí oddělení řízení jakosti.....Bc. Jitka Moravová

Tisková mluvčí.....Mgr. Naděžda Kuklínková

Klinická rada (k 31.12.2008)

Předseda:

Prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.
I. chirurgická klinika

Místopředseda:

Prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.
I. interní kardiologicko-angiologická klinika

Členové:

MUDr. Eva Kotulánová
Klinika zobrazovacích metod

MUDr. Robert Kuba, Ph.D.
I. neurologická klinika

Prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.
Ústav klinické imunologie a alergologie

Prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.
Neurochirurgická klinika

Prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
II. interní klinika

Doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.
Anesteziologicko-resuscitační klinika

Renata Vyhlídalová
Anesteziologicko-resuscitační klinika

Etická komise (k 31.12.2008)

Předseda:

Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.
Oddělení klinické biochemie

Členové:

Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
I. dermatovenerologická klinika

Ing. Zdeněk Handl
Anesteziologicko-resuscitační klinika

MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.
I. interní kardiologicko-angiologická klinika

MUDr. Věra Kosová
Oddělení zdravotních pojišťoven

Mgr. Petr Kyzlink
Odbor právních věcí a kontroly

Libuše Mácová
Lékařská knihovna

Prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.
II. interní klinika

PharmDr. Lubomír Spurný
Nemocniční lékárna

MUDr. Tomáš Talach
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku

MUDr. Jan Tomčík
I. neurologická klinika

Doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.
I. chirurgická klinika

Lenka Vítovcová
II. interní klinika

Členové bez pracovněprávního vztahu k Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně:

Prof. MUDr. Eva Mc Caskey Hadašová, CSc.

RNDr., PhMr. František Lopaur

Složení Etické komise (EK) Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně odpovídá požadavkům ICH GCP.

Kliniky, ústavy a oddělení (k 31.12.2008)

Přednostové, primáři, vedoucí

I. interní kardiologická klinika (I. IKAK)

Prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.

II. interní klinika (II. IK)

Prof. MUDr. Miloslav Souček, CSc.

Doléčovací a rehabilitační oddělení (DRO)

primářka: MUDr. Marcela Nováková

I. neurologická klinika (I. NK)

Prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc.

I. dermatovenerologická klinika (DVK)

Doc. MUDr. Vladimír Vašků, CSc.

Klinika pracovního lékařství (KPL)

Prof. MUDr. Petr Brhel, CSc.

I. chirurgická klinika (I. CHK)

Prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.

II. chirurgická klinika (II. CHK)

Doc. MUDr. Zdeněk Gregor, CSc.

I. ortopedická klinika (I. ORTK)

Doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc.

Neurochirurgická klinika (NCHK)

Prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.

Klinika plastické a estetické chirurgie (KPECH)

Prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.

Urologické oddělení (URO)

primář: MUDr. Arne Rovný

Klinika nemocí očních a optometrie (KNOO)

Doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc.

Klinika otorinolaryngologie a chir. hlavy a krku (KOCHHK)

Prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.

Stomatologická klinika (STK)

Prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc.

Anesteziologicko-resuscitační klinika (ARK)

Doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.

Gynekologické oddělení (GYN)

primářka: MUDr. Iva Filová

Sexuologické oddělení (SO)

primářka: MUDr. Petra Sejblová

Oddělení klinické a radiační onkologie (OKRO)

primář: MUDr. Otakar Bednařík

Oddělení závodních a rodinných lékařů (OZRL)

primářka: MUDr. Milada Vinická

Klinika funkční diagnostiky a rehabilitace (KFDR)

Prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.

Oddělení klinické biochemie (OKB)

primář: Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Oddělení klinické hematologie (OKH)

primářka: MUDr. Marta Zvarová

Klinika zobrazovacích metod (KZM)

Doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.

Ústav klinické imunologie a alergologie (ÚKIA)

Prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.

I. patologicko-anatomický ústav (I. PAÚ)

Doc. MUDr. Markéta Hermanová, CSc.

Ústav soudního lékařství (ÚSL)

Prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.

Mikrobiologický ústav (MIÚ)

Prof. MUDr. Miroslav Votava, CSc.

Oddělení klinické psychologie (OKP)

primářka: Mgr. Zuzana Spurná

Krevní banka (KB)

primářka: MUDr. Jarmila Celerová

Nemocniční lékárna (NL)

vedoucí lékárny: PharmDr. Vladimír Holub

Léčebně preventivní péče (LPP)

Celkové zhodnocení roku 2008

Základní kapacitní a výkonové ukazatele FNUSA

	2006	2007	2008	08/07 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	970	970	970	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	395,42	393,90	399,75	101,5
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 765,86	1 764,18	1 708,08	96,8
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	2 523,17	2 518,34	2 533,74	100,6
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	30 371	30 201	29 886	99,0
Počet ošetrovacích dnů (v tis.)	253	253	231	91,5
Průměrná délka ošetrovací doby	8,33	8,37	8,32	99,4
Využití lůžek (v %)				
- z maximálního počtu lůžek	86,78	85,43	82,83	97,0
Průměrné náklady (v Kč)				
- na 1 hospitalizaci	33 753	35 771	38 098	106,5
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	32 148	31 100	33 249	106,9
Počet operovaných pacientů	27 594	26 272	24 160	92,0
Počet ambulantních vyšetření (v tis.)	715	721	592	82,2
Body celkem (v mil.)	1 416	1 422	1 461	102,7



VĚDA A VÝZKUM

FNUSA - ICRC (Mezinárodní centrum klinického výzkumu - International Clinical Research Center)

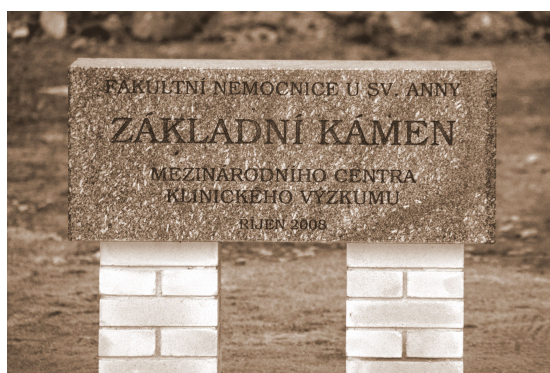
Technická realizace projektu FNUSA - ICRC

V roce 2008 **probíhala přípravná fáze stavební akce** „Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně – ICRC.“ Byly ukončeny veškeré projekční práce na funkčně-dispoziční technické studii, dokumentaci k územnímu řízení, k žádosti o stavební povolení a k zadávací dokumentaci stavby. V průběhu roku byla postupně zajišťována jednotlivá stanoviska dotčených orgánů státní správy k územnímu řízení a stavebnímu povolení. Finanční prostředky na projekční práce byly v roce 2008 hrazeny z vlastních zdrojů FNUSA a z dotace Jihomoravského kraje.

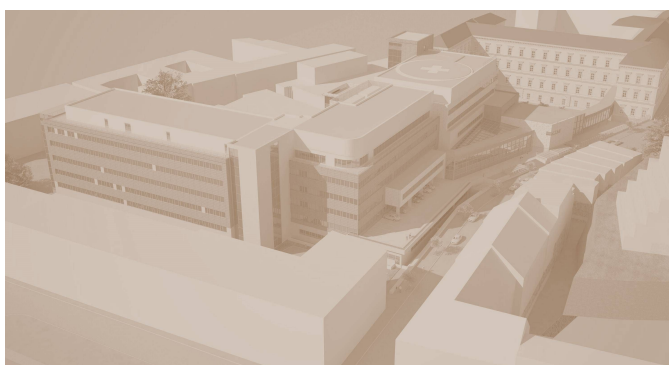
Byl zahájen výběr dodavatelů zdravotnické technologie pro animální centrum (CARS) a přípravné práce na textu zadávací dokumentace pro výběr dodavatele stavební části FNUSA - ICRC.

Vzhledem k umístění budoucí stavby FNUSA - ICRC v území s možným výskytem archeologických nálezů byly v souladu se zákonem č. 20/1987 Sb., o státní památkové péči (§ 22, odst. 2) v říjnu zahájeny práce na záchranném archeologickém výzkumu.

Dne 7. října 2008 byl za přítomnosti významných domácích i zahraničních hostů položen základní kámen FNUSA - ICRC, čímž došlo k oficiálnímu zahájení výstavby nových budov centra.



Projekt FNUSA - ICRC počítá s výstavbou tří šestipodlažních budov vzájemně propojených a navázaných nadzemní krytou komunikací na historickou Hansenovu budovu. Výstavba bude probíhat ve dvou etapách. Objekt FNUSA - ICRC bude řešit tři základní funkce – výzkumnou, léčebně preventivní klinickou péči a vzdělávání.



Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje nových technologií

Ve spolupráci s Mayo Clinic a dalšími pěti evropskými a kanadskými centry úspěšně pokračuje řešení dvanácti projektů v oblasti kardiovaskulárního výzkumu. Společné výsledky byly prezentovány na hlavních mezinárodních a domácích konferencích a byly publikovány 4 společné práce v mezinárodních vědeckých časopisech. **Výsledky výzkumu**, který jako **první popsal obstrukční spánkovou apnoei jako možný spouštěcí mechanismus akutního infarktu myokardu** v nočních hodinách, **označila American College of Cardiology za jednu z nejvýznamnějších prací publikovaných v oblasti kardiologie v roce 2008.**

Současně došlo v roce 2008 k **rozšíření spolupráce s Mayo Clinic v oblastech onkologického a neurovědního výzkumu.** Zahájení pilotních vědeckých projektů v těchto oblastech se očekává v roce 2009.

V roce 2008 byly schváleny 4 **grantové projekty** na podporu společných vědeckých projektů s celkovým rozpočtem téměř 80 mil Kč. Infrastruktura budovaná v rámci FNUSA - ICRC umožnila podání a následné schválení dalších 4 grantů, řešených brněnskými akademickými institucemi. Současně pokračuje účast odborníků FNUSA na řešení 3 grantů National Institute of Health zaměřených na oblast nových možností diagnostiky a léčby kardiovaskulárních onemocnění.

Tým pracovníků FNUSA rovněž pomohl s přípravou grantových aplikací ostatním pracovištím nemocnice a přispěl k historicky nejvyššímu počtu udělených grantů – jen v rámci grantů **poskytovaných IGA** získala nemocnice v uplynulém roce **jako hlavní řešitel celkem 11 a jako spoluřešitel 8 schválených projektů.** Současně s tím probíhala intenzivní příprava nemocnice na podání žádostí v rámci Strukturálních fondů EU a grantových projektů EU realizovaných v rámci 7. rámcového programu.

V uplynulém roce se podařilo zajistit 2 dlouhodobé a 8 krátkodobých **studijních pobytů** pro odborníky z FNUSA, FN Brno, Masarykova onkologického ústavu, Masarykovy univerzity, Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a Ústavu přístrojové techniky AV ČR v Brně na Mayo Clinic. Počtem umístěných pracovníků na špičkových zahraničních pracovištích a kvalitou vzdělávacích programů patří programy FNUSA - ICRC k nejúspěšnějším v EU.

V uplynulém roce navštívilo Brno 5 odborníků z Mayo Clinic a 4 specialisté z dalších spolupracujících center v EU a USA.



Přehled nositelských projektů řešených ve FNUSA v roce 2008

Projekty u kterých je FNUSA příjemcem:

GP310/07/P480 - **Adheze mikroorganismů na povrchy kovů** (2007-2009, GA0/GP)
Řešitel - Mgr. Luděk Strašák, Ph.D.

NR9035 - **Specifická protilátková odpověď u pacientů s poruchami imunity** (2006-2009, MZ0/NR)
Řešitel - MUDr. Vojtěch Thon, Ph.D.

NR9198 - **Charakteristika B lymfocytárních subpopulací u pacientů s běžným variabilním imunodeficitem** (2007-2009, MZ0/NR)
Řešitelka - Mgr. Marcela Vlková

NR9200 - **Dynamika oxidativního stresu během onkoterapie ve vztahu k prognóze u pacientů s karcinomy hlavy a krku** (2007-2009, MZ0/NR)
Řešitel - Prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.

NR9203 - **Vzájemné vztahy kontaktní přecitlivělosti mezi konzervačními látkami v přípravcích farmaceutických, kosmetických a v technické oblasti u ekzematiků** (2007-2009, MZ0/NR)
Řešitelka - Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.

NR9212 - **Axillooskopická disekce lymfatických uzlin u nemocných se zhoubnými nádory prsní žlázy** (2007-2009, MZ0/NR)
Řešitel - Doc. MUDr. Jiří Vokurka, CSc.

NR8777 - **Validace dynamických parametrů preloadu během podpůrné ventilace** (2006-2008, MZ0/NR)
Řešitel - MUDr. Pavel Suk

NR8870 - **Měření transalveolárního tlaku pomocí plicnicového katétru** (2006-2008, MZ0/NR)
Řešitel - MUDr. Václav Zvoníček, Ph.D.

NR8940 - **Časně vyhledávání kriticky nemocných pomocí medical emergency team (MET) systému** (2006-2008, MZ0/NR)
Řešitel - MUDr. Martin Pavlík, Ph.D.

NR9129 - **Analýza polymorfizmů v genech prozánětlivých a remodelačních faktorů ve vztahu k imunitní reakci a klinickému stavu pacientů s parodontitidou** (2006-2008, MZ0/NR)
Řešitelka - Prof. MUDr. Lydie Izakovičová Hollá, Ph.D.

Projekty u kterých je FNUSA spolupříjemcem:

FI-IM5/020 - **Vývoj nových, vysoce biokompatibilních povrchových úprav stomatologických a ortopedických implantátů** (2008-2010, MPO/FI)
Spoluřešitel - Prof. MUDr. Jiří Vaněk, DrSc.

GA102/08/1129 - **Analýza ventrikulární repolarizace a depolarizace** (2008-2010, GA0/GA)
Spoluřešitelka - MUDr. Jolana Lipoldová

GA309/07/0121 - **Změny cytokinů ve spinálních gangliích experimentálních modelů neuropatické bolesti indukované unilaterálním poškozením nervu** (2007-2009, GA0/GA)
Spoluřešitel - MUDr. Radim Jančálek, Ph.D.

NR8368 - **Spazmy cév mikrochirurgicky přenášených laloků a možnosti jejich ovlivnění** (2005-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - MUDr. Petr Hýža

NR8841 - **Hodnocení účinků různých typů hormonálních kontraceptiv na biochemické ukazatele kardiovaskulárního rizika žen s rozdílným kuřáckým a výživovým chováním a možnosti jejich ovlivnění** (2006-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

NR8967 - **Molekulární typizace kmenů a izolátů Treponema pallidum subsp. pallidum: základ pro epidemiologickou a klinickou identifikaci jednotlivých kmenů** (2006-2009, MZO/NR)

Spoluřešitelka - MUDr. Vladana Woznicová, Ph.D.

NR9157 - **Hodnocení biosyntézy a transportu neuroaktivních steroidů v centrálním nervovém systému a periférii** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - Prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.

NR9190 - **Efekt biventrikulární stimulace u nemocných s konvenční indikací trvalé kardiostimulace a dysfunkcí levé komory. - studie TUGENHAD** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.

NR9192 - **Screening mutací a polymorfismů v genu pro neonatální Fc receptor u pacientů s primárními poruchami tvorby protilátek** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - Prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.

NR9337 - **Dlouhodobé hodnocení příčiny arytmie, výsledků léčby, rozvoje srdečního selhání a prognózy u pacientů s fibrilací síní v éře katetrové ablace - prospektivní multicentrická studie** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - Prof. MUDr. Miroslav Novák, CSc.

NR9346 - **Zavedení komplexní diagnostiky epidermolysis bullosa congenita v ČR** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitel - MUDr. Karel Veselý, Ph.D.

NR9443 - **Genetická variabilita enzymů pentózového cyklu jako faktor modulující nástup a progresi diabetické nefropatie** (2007-2009, MZO/NR)

Spoluřešitelka - MUDr. Darja Krusová, Ph.D.

1M0528 - **Stomatologické výzkumné centrum** (2005-2009, MSM/1M)

Spoluřešitel - Prof. MUDr. Jiří Vaněk, DrSc.

2A-2TP1/073 - **Výzkum materiálových a užitných vlastností moderních vysokolegovaných stabilních beta-titanových slitin a vývoj technologie jejich výroby práškovou metalurgií.** (2007-2011, MPO/2A)

Spoluřešitel - Prof. MUDr. Jiří Vaněk, DrSc.

GA102/06/0136 - **Bioimpedance pro diagnostiku v kardiologii** (2006-2008, GA0/GA)

Spoluřešitelka - MUDr. Jolana Lipoldová

Ekonomika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně ukončila své hospodaření v roce 2008 ziskem ve výši 24,7 mil. Kč. V roce 2007 vykázala nemocnice za hodnocené období ztrátu ve výši 86,9 mil. Kč. Celkově se tedy jedná o **vylepšení hospodaření o 111,6 mil. Kč.**

Na konečném hospodářském výsledku se projevil především dopad důsledného finančního a rozpočtového řízení, zejména ve druhém pololetí roku 2008. Významný efekt potom měla řada úsporných opatření, změna obchodní strategie nemocnice a změna struktury zdravotní péče, kdy jednotlivé medicínské programy byly plánovány tak, aby korespondovaly s dostupnými zdroji FNUSA. V neposlední řadě je nutné zmínit i změnu v personální politice, která spočívala zejména v důsledném sledování dodržování personálních a mzdových plánů jednotlivých pracovišť FNUSA. V oblasti nákladů došlo k nárůstu především u léků a speciálního zdravotnického materiálu (SZM), na kterém se nejvíce podílel rozvoj specializovaných center v lékových nákladech a strategické programy nemocnice (kardiologie, robotická chirurgie) u specializovaného materiálu.

Smlouvy se zdravotními pojišťovnami byly uzavírány na roční období. Nemocnice zaznamenala výrazný rozvoj specializovaných center a nárůst objemů péče ve strategických programech, tedy především v oblasti kardiologie, ortopedie, traumatologie, onkourologie, robotické chirurgie a angiologie.

Zadluženost nemocnice byla k 31.12.2008 výrazně nižší ve srovnání s předchozími roky. Vylepšení finanční situace nemocnice se zásadně projevilo na snížení závazků po splatnosti, kdy se hranice těchto závazků posunula do pásma třiceti dnů.

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2008 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	měrná jedn.	2007	2008	08/07 v %
Výnosy	tis.Kč	2 753 516	3 019 523	109,7
Náklady	tis.Kč	2 840 457	2 994 794	105,4
Hospodářský výsledek +,(-)	tis.Kč	-86 941	24 729	-28,4
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis.Kč	-334 967	-421 908	126,0
Počet pracovníků	osoby	2 518,34	2 533,74	100,6
Hmotný investiční majetek v používání	tis.Kč	3 626 403	3 628 928	100,1
Zásoby	tis.Kč	72 499	71 065	98,0
Pohledávky z obchodního styku	tis.Kč	295 680	235 657	79,7
Závazky z obchodního styku a půjčky	tis.Kč	897 000	609 027	67,9
Fond odměn	tis.Kč	3 728	3 728	100,0
Fond rezervní	tis.Kč	6 533	8 991	137,6
Fond reprodukce investičního majetku	tis.Kč	93 548	166 510	178,0

Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	měrná jedn.	2007	2008	08/07 v %
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis.Kč	1 440	1 432	99,5
Opotřebení HIM	%	55,34	52,18	94,3
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	759	832	109,6
Výkony na 1 pracovníka	tis.Kč	1 093	1 192	109,0
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	23 992	24 585	102,5
Rentabilita z nákladů	%	-0,03	0,01	-27,0
Mzdy na 100 Kč výkonů	Kč	26,14	0,00	0,0
Náklady na 1 kalendářní den	mil.Kč	7,78	8,20	105,4
Náklady na 1 pracovníka a kal. den	Kč	3 090	3 238	104,8
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	1,03	0,99	96,1
Podíl celonemocniční režie na výnosech	%	10,7	12,0	111,5
Spotřeba energie na 1 kal. den	tis.Kč	158	177	111,6
Spotřeba léků a SZM na 1 kal. den	tis.Kč	1 946	2 329	119,7

Výsledovka v tis. Kč

Účet	Náklady/výnosy	2007	2008	08/07 v %
5xx	Náklady celkem:	2 840 457	2 994 794	105,4
	v tom:			
501	Spotřeba materiálu	785 928	935 544	119,0
502	Spotřeba energie	57 803	64 483	111,6
503	Spotřeba ost. nesklad. dodávek			
504	Prodané zboží	464 593	458 751	98,7
511	Opravy a udržování	47 375	54 474	115,0
512	Cestovné	1 714	2 104	122,7
513	Náklady na reprezentaci	338	196	57,9
518	Ostatní služby	162 277	122 916	75,7
521	Mzdové náklady	754 919	762 315	101,0
524	Zák. sociální pojištění	264 891	267 045	100,8
525	Ostatní soc. pojištění	0	3 154	
527	Zákonné sociální náklady	10 500	13 000	123,8
528	Ostatní soc. náklady			
531	Silniční daň	33	33	99,0
532	Daň z nemovitostí	8	8	100,0
538	Ostatní nepřímé daně a poplatky	13 200	18 391	139,3
54x	Ostatní náklady	21 262	36 752	172,9
551	Odpisy HIM a NIM	246 081	221 754	90,1
552	Zůstatková cena prod. HIM a NIM			
554	Prodaný materiál	9 535	8 875	93,1
556	Tvorba zákonných rezerv		25 000	
558	Zúčtování čas. rozlišení nákladů			
591,59				
5	Daň z příjmu			
6xx	Výnosy celkem:	2 753 516	3 019 523	109,7
	v tom:			
601	Tržby za vlastní výrobky			
602	Tržby z prodeje služeb	2 061 003	2 203 370	106,9
604	Tržby za prodané zboží	542 932	539 382	99,3
61x	Změna stavu zásob			
62x	Aktivace	2 048	2 300	112,3
64x	Ostatní výnosy	65 030	98 352	151,2
651	Tržby z prodeje HIM a NIM	0	1	
652	Úroky z term. vkladů			
654	Tržby z prodeje materiálu	11 070	11 390	102,9
656	Zúčtování zákonných rezerv			
658	Zúčtování čas. rozlišení výnosů			
	Hospodářský výsledek	-86 942	24 729	

Vývoj závazků a pohledávek v letech 2006 - 2008 v tis. Kč

	31.12.06	31.12.07	31.12.08
Pohledávky z obchodního styku celkem	336 385	261 468	235 547
Závazky z obchodního styku celkem	666 388	680 452	521 418
Uvěř Konsol. banky a ost. dlouhodobé záv.	231 369	181 810	86 365
Dílčí cash flow	-561 372	-600 794	-372 237

Rozvaha sestavená k 31.12. 2008 v tis. Kč

A K T I V A	Stav k 1.1.2008	Stav k 31.12.2008
A. Stálá aktiva	2 215 597	2 155 912
1.Nehmotný investiční majetek	24 488	24 364
2.Oprávký k nehmotnému investičnímu majetku	-21 772	-23 791
3.Hmotný investiční majetek	3 998 468	4 130 597
4. Oprávký k hmotnému investičnímu majetku	-1 785 588	-1 975 258
B. Oběžná aktiva	514 663	509 884
1. Zásoby	72 078	71 065
2. Pohledávky	266 759	240 346
3. Finanční majetek	157 489	183 094
4. Prostředky rozpočtového hospodaření		
5. Přechodné účty aktivní	18 337	15 380
Úhrn aktiv	2 730 260	2 665 796

PASIVA		
C. Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv	1 793 724	1 913 858
1. Majetkové fondy	2 099 182	2 118 353
2. Finanční fondy	116 450	192 685
3. Zvláštní fondy rozp. org.	0	0
4. Zdroje krytí prostř. rozp. org.	0	0
5. Hospodářský výsledek	-421 908	-397 180
D. Cizí zdroje	936 536	751 938
1. Rezervy	0	25 000
2. Dlouhodobé závazky	160 510	86 365
3. Krátkodobé závazky	766 142	621 902
4. Bankovní výpomoci a půjčky	0	0
5. Přechodné účty pasivní	9 885	18 670
Úhrn pasiv	2 730 260	2 665 796

Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2008 v tis.Kč

Druh dotace	dotace	čerpání	odvod
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	164 143	163 509	634
z toho:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti	9 859	9 859	0
- výuka mediků			0
- soudní lékařství	5 191	5 191	0
- tísňový plán			0
- vzdělávání zaměstnanců			0
- sociální činnosti	357	357	0
- nemoci z povolání	311	311	0
- STOMA centrum	4 000	4 000	0
b) příspěvky na provoz organizace	142 000	142 000	0
c) jiné neinvest. dotace poskytnuté Grantovou agenturou	9 068	8 857	211
z toho:			
- IGA	8 597	8 386	211
- GAČR	471	471	0
d) jiné neinvestiční dotace ze st. rozpočtu	3 216	2 793	423
- zdravotnické vzdělávací programy	2 416	1 993	423
- zajištění přípravy na krizové situace	800	800	0
Investiční dotace od zřizovatele celkem	70 669	70 382	288
z toho:			
a) systémové investiční dotace (916)	70 669	70 382	288
na granty (924)			0
b) individuální investiční dotace z účtu 908	0	0	0
Neinvestiční dotace z rozpočtu územních orgánů	1 056	854	202
Investiční dotace z rozpočtu územních orgánů	20 000	20 000	0
z toho:			
- dotace JMK na ICRC	20 000	20 000	0

Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	počet		
	2006	2007	2008
IGA - v řešení	21	22	18
Jiné agentury	2	4	4

Objem prostředků na výzkum			
	2006	2007	2008
Celkem	6 237	8 884	8 857
- z toho na investice	0	168	0
na mzdy	1 678	2 685	3 509

Fond kulturních a sociálních potřeb v tis. Kč

Tvorba/čerpání	2006 skutečnost	2007 skutečnost	2008 skutečnost
Počáteční stav účtu	1 058	637	637
Tvorba:			
Povinný příděl FN	10 000	10 500	13 000
Povinný příděl MU			
Splátky půjček FKSP	1 239	1 290	1 346
Ostatní příjmy	0	0	0
Převody týkající se předch. období		2 000	
Celkem	11 239	13 790	14 346
Čerpání:			
Rekreační zařízení	636	1 170	180
Léčebné přípravky a vitamíny	185	151	166
Zlepšení pracovního prostředí	-		
Zlepšení pracovního prostředí - investice	-		
Stravování	3 333	3 747	4 075
Příspěvek na penzijní připojištění	2 390	3 354	3 418
Rekreace, zájezdy	2 079	2 260	2 179
Kultura a tělovýchova	67	65	96
Soc. výpomoc nenávratná	23	45	7
Peněžní dary	1 683	2 149	2 065
Poskytnuté půjčky	1 323	1 196	1 317
Ostatní čerpání	0	0	0
Celkem	11 719	14 137	13 502
Poskytnuté zálohy na rekreace	42	-	-
Úhrady od účastníků	27	7	4
Neprovedený příděl roku 1997	5 098	3 098	3 098
Neprovedený příděl roku 1998	6 373	6 373	6 373
Neprovedený příděl roku 2001	1 500	1 500	1 500
Konečný stav účtu FKSP k 31.12.	637	409	980

Personalistika

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2008 činil **2 534 zaměstnanců**.

Od 01.04.2008 převzala FNUSA do své režie stravovací provoz, který byl do té doby zajišťován dodavatelsky. Tato skutečnost se promítla v nárůstu průměrného počtu zaměstnanců ve srovnání s rokem 2007. V roce 2008 nastoupilo do pracovního poměru 410 zaměstnanců, pracovní poměr ukončilo 356 zaměstnanců. V roce 2008 řešila fakultní nemocnice nedostatek zdravotních sester zejména na Doléčovací a rehabilitačním oddělení, kde je s ohledem na značnou psychickou a fyzickou zátěž poměrně vysoká fluktuace zaměstnanců a zájem uchazečů s odpovídající kvalifikací neodpovídá potřebám na obsazení volných pracovních míst.

Věková struktura zaměstnanců (k 31.12.2008 – uvedeno v počtu osob fyzicky)

do 20 let	10
21 - 30 let	570
31 - 40 let	717
41 - 50 let	625
51 - 60 let	649
61 let a více	86
celkem	2 657

Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách bylo 2 073 žen a 584 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých kategorií (profesí) zaměstnanců za období 2007/2008 (bez odvodů)

kategorie	rok 2007	rok 2008	rozdíl 2007-2008	% 2007-2008
lékaři	199 737 345	212 577 605	12 840 260	6,4
farmaceuti	9 683 708	9 390 501	-293 207	-3,0
nelékař.zdrav. povolání	431 991 018	431 736 283	- 254 735	-0,06
THP	63 421 444	67 040 147	3 618 703	5,7
provozní zaměstnanci	20 195 044	26 860 047	6 665 003	33,0
celkem	725 028 559	747 604 583	22 576 024	3.1

V roce 2008 bylo vyplaceno v platech celkem 747.604.583 Kč, v dalších osobních nákladech bylo vyplaceno 14.589.000 Kč (především lékaři na dohody o výkonu práce mimo pracovní poměr pro zajištění nepřetržitého provozu a osoby v doktorském studijním programu).

Čerpání prostředků na platy bylo ovlivněno zejména navýšením počtu zaměstnanců (převzetí stravovacího provozu, doplnění zaměstnanců na neobsazená pracovní místa) a v souvislosti se zajištěním nepřetržitého zdravotnického provozu.

Srovnání průměrných platů

kategorie	rok 2006	rok 2007	rok 2008	rozdíl 2006- 2007	% 2006- 2007	rozdíl 2007- 2008	% 2007- 2008	rozdíl 2006- 2008	% 2006- 2008
lékaři	39 938	42 256	44 315	2 318	5,8	2 059	4,9	4 377	10,95
farmaceuti	35 058	35 644	33 385	586	1,7	- 2 259	- 6,3	-1673	- 4,8
nelékař.zdrav. povolání	19 947	20 938	21 322	991	4,97	384	1,8	1375	6,9
THP	18 833	20 531	21 302	1 698	9,02	771	3,8	2 469	13,1
provozní zaměstnanci	12 302	13 458	13 884	1 156	9,4	426	3,2	1 582	12,9
celkem	22 711	23 992	24 585	1 281	5,64	593	2,5	1 874	8,2

Stížnosti a pochvaly

Na odboru právních věcí a kontroly bylo v roce 2008 evidováno:

Stížnosti

- na léčebnou péči	8
důvodné	0
nedůvodné	8
- na přístup k pacientovi	3
důvodné	1
nedůvodné	2
- ostatní	9
důvodné	3
nedůvodné	6

Pochvaly a poděkování **67**

Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Počet písemných žádostí o informace:	1
Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace:	0
Počet odvolání proti rozhodnutí:	0
Počet stížností na postup při vyřizování žádostí o informace:	0
Rozsudky ve věci žádostí o informace:	0
Poskytnuté výhradní licence:	0

Přehled významných investičních akcí roku 2008

Stavební investice

Přístavba lineárního urychlovače

Realizace díla: 04/2007 – 01/2008

Celkové náklady: AD vlastní zdroje: 226.100 Kč

vlastní zdroje: 1. 121.063 Kč

Objekt lineárního urychlovače byl řešen jako přístavba přízemního nepodsklepeného objektu k budově A4 s přímou návazností na stávající provoz radioterapie.

Dispozičně a konstrukčně je objekt rozdělen na tři základní části, hlavní část tvoří vlastní blok ozařovny lineárního urychlovače, na který je směrem k budově A4 napojeno provozní zázemí se sociálními zařízeními a na druhou stranu směrem k odpařovací stanici kyslíku blok skladů, redukční stanice kyslíku a strojovna VZT.

Rekonstrukce výtahu v objektu A1

Realizace díla: 03/2008 – 11/2008

Celkové náklady: AD dotace MZ: 33.320 Kč

dotace MZ: 3.571.680 Kč

vlastní zdroje: 225.320 Kč

Ve vertikále Hansenovy budovy A1 byla provedena rekonstrukce lůžkového evakuačního výtahu s prodloužením do 4. nadzemního podlaží – 5 nástupních stanic. V 1. podzemním podlaží bylo provedeno prohloubení dojezdu. Strojovna byla umístěna nad výtah do výtahové šachty.

Rekonstrukce laboratoří Patologicko-anatomického ústavu

Realizace díla: 05/2008 – 11/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 15.680.131 Kč

vlastní zdroje: 3.455.773 Kč

Proběhla celková rekonstrukce laboratoří I. PAÚ ve 2. nadzemním podlaží, nové rozvody vzduchotechniky, klimatizace, výměna rozvodů EI, ZTI a ÚT, rozvody SL, nová eurookna včetně jejich osazení venkovními žaluziemi z jižní strany budovy, úprava místnosti archivních vzorků v 1. nadzemním podlaží a umístění strojovny vzduchotechniky ve 3. nadzemním podlaží.



Rekonstrukce výměňkové stanice v objektu „M“

Realizace díla: 03/2008 – 09/2008

Celkové náklady: AD dotace MZ: 114.240 Kč

dotace MZ: 12.075.133 Kč

vlastní zdroje: 3.019.742 Kč

Byla provedena modernizace včetně technologického vybavení dvou předávacích stanic v objektu M1 a L a jedné výměňkové stanice v objektu M, které se nacházejí v suterénních prostorách. Rekonstrukce se týkala zdrojů a jejich vzájemného propojení. Stávající využití rekonstruovaných prostor je dáno a rekonstrukcí se nezměnilo.

Rekonstrukce lůžkového oddělení 71 II. interní kliniky

Realizace díla: 05/2008 – 12/2008

Celkové náklady: AD dotace MZ: 86.870 Kč
dotace MZ: 9.725.130 Kč
vlastní zdroje: 1.739.851 Kč

Modernizace vnitřních prostor lůžkového oddělení: úprava dispozice oddělení, nové výplně otvorů, nové povrchy místností a zařizovací předměty vč.vybavení pokojů nábytkem. Rekonstrukcí nebyl změněn vzhled objektu.

Ordinační a výukový sál stomatologie

Realizace díla: 03/2008 – 06/2008

Celkové náklady: projekt vč.AD: 278.460 Kč hrazeno z vlastních zdrojů
vlastní zdroje: 4.082.031 Kč

Rekonstrukce místnosti původně využívané jako učebna se simulačními výukovými přístroji na nový ordinační a výukový sál se sedmi boxovými pracovišti. Jednotlivá pracoviště jsou oddělena polopřímkami.

Přístrojová technika**Mikroskopy**

Realizace díla: 07/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 3.038.000 Kč
vlastní zdroje: 1.331.406 Kč

Dovybavení zobrazovacích systémů

Realizace díla: 08/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 1.498.000 Kč
vlastní zdroje: 824.179 Kč

Vybavení ambulancí

Realizace díla: 09/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 5.684.000 Kč
vlastní zdroje: 3.268.531 Kč

Anestezie

Realizace díla: 12/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 5.313.000 Kč
vlastní zdroje: 2.719.052 Kč

Vybavení operačních sálů

Realizace díla: 12/2008 – 12/2009

Celkové náklady: dotace MZ: 5.819.000 Kč
vlastní zdroje: 2.544.937 Kč

Laboratoře

Realizace díla: 12/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 3.480.000 Kč
vlastní zdroje: 1.506.349 Kč

Endoskopy

Realizace díla: 12/2008 – 12/2008

Celkové náklady: dotace MZ: 4.263.000 Kč
vlastní zdroje: 1.849.334 Kč

Přehled finančních darů nad 20. 000 Kč poskytnutých v roce 2008

Finanční dary od 20.000 Kč

OHL ŽS, a.s.	1 000 000,00
Teplárny Brno, a. s.	350 000,00
sanofi-aventis, s. r. o.	250 000,00
E.ON Česká republika, s. r. o.	250 000,00
Alliance Healthcare s. r. o.	200 000,00
Plzeňský Prazdroj, a. s.	200 000,00
Řízení letového provozu České republiky, státní podnik	200 000,00
BAYER S.R.O.	186 565,00
SNIP & CO, reklamní společnost, spol. s r. o.	186 000,00
MUDr. Jiří Veselý	177 000,00
Zentiva, a. s.	154 198,00
MUDr. Tomáš Výška	154 000,00
MUDr. Luboš Dražan	145 000,00
FRAPOCH - CLEAN s. r. o.	100 000,00
Somerston Olympia CZ, s. r. o.	100 000,00
MUDr. Tomáš Mrázek	95 000,00
TMC CR, s. r. o.	70 000,00
MUDr. Petr Hýža	62 000,00
MUDr. Igor Stupka	56 000,00
MOTeC spol. s r. o.	50 000,00
GlaxoSmithKline, s. r. o.	50 000,00
Ludmila Plášková	40 000,00
GEHE Pharma Praha , spol . s r. o.	34 000,00
Brněnské vodárny a kanalizace, a. s.	30 000,00
Johnson & Johnson, s.r.o.	30 000,00
Biogen Idec (Czech Republic) s. r. o.	30 000,00
PROGAST, spol. s r. o.	30 000,00
MUDr. Lucie Kučerová	28 000,00
TOP MORAVIA HEALTH, s. r. o.	25 000,00
ZLATÁ HVĚZDA spol. s r. o.	20 000,00
Chemelek spol. s r. o.	20 000,00
MEDITES PHARMA, spol. s r.o.	20 000,00
Group InterTex-CS Holding, a. s.	20 000,00
SATER - PROJEKT s. r. o.	20 000,00
ELEKTROSTŘEDISKO spol. s r.o.	20 000,00

Výrok nezávislého auditora

Provedla jsem auditorské ověření přiložené účetní závěrky za účetní rok 2008 státní příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO 001 59 816 k datu 31. 12. 2008. Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán příspěvkové organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady. Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami vydanými Komorou auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, aby byla získána přiměřená jistota, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní při sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace státní příspěvkové organizace Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně k 31. prosinci 2008 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2008 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 5. března 2009



Ing. Anithea Škodová, auditor

číslo osvědčení 1161



Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
Pekařská 53
656 91 Brno

Telefon:
543 181 111

Fax:
543 182 100

E-mail:
info@fnusa.cz

www.fnusa.cz