



FAKULTNÍ
NEMOCNICE
U SV. ANNY
V BRNĚ



2009

VÝROČNÍ ZPRÁVA

OBSAH:

4	1 Úvodní slovo
5–7	2 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
8	3 Centra specializované a vysoce specializované péče ve FNUSA
9–13	4 FNUSA-ICRC
14–16	5 Personalistika
17–21	6 Ekonomika a finance
22–24	7 Obchodní politika
25–28	8 Hospodářsko – technické zázemí, rozvoj v oblasti stavebních investic
29–30	9 Komunikace a spolupráce se zdravotními pojišťovnami
31	10 Finanční kontrola, interní audit
32	11 Řízení kvality
33–34	12 Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení
35–37	13 Hygiena a epidemiologie
38–39	14 Ošetrovatelská péče
40	Finanční dary
41	Výrok nezávislého auditora
42	Seznam zkratk

**Vážení přátelé,**

je mně ctí a potěšením, že vám mohu pomocí tohoto úvodního slova předložit Výroční zprávu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně za rok 2009 a děkuji současně za váš zájem se s děním v naší nemocnici v uplynulém roce seznámit.

Moje potěšení je o to větší, že mohu úvodem konstatovat, že rok 2009 byl z ekonomického hlediska prvním rokem v novodobé historii naší nemocnice, kdy se podařilo dosáhnout pozitivního výsledku hospodaření a to bez jakýchkoliv dotací či jiných významných finančních výpomocí tak, jak tomu bylo běžné v letech minulých. I přes tento vynikající úspěch nedošlo k žádnému omezení poskytované léčebné péče, naopak se podařilo velmi významně podpořit celou řadu projektů a medicínských směrů, které by měly být pro FNUSA do budoucna nosné a stěžejní.

Rád bych tedy touto cestou poděkoval všem zaměstnancům, pacientům a partnerům za to, že bylo možné v roce 2009 těchto výsledků dosáhnout.

Není asi účelné, abych na tomto místě předjímal v podrobnostech to, s čím se vy, vážení čtenáři, budete moci seznámit při čtení následujících stran.

Pevně věřím, že ve Výroční zprávě najdete veškeré informace, které vás zajímají, a že se dozvíte mnoho nového o naší nemocnici.

V úctě

Ing. Petr Koška, MBA
ředitel FNUSA

2 | Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Kontaktní údaje:

Sídlo: Pekařská 53, 656 91 Brno
Telefon: 543 181 111
Fax: 543 182 100
Adresa elektronické pošty: info@fnusa.cz
Adresa internetové stránky: www.fnusa.cz
IČ: 00159 816

Odborná detašovaná pracoviště:

Klinika plastické a estetické chirurgie Berkova 34, 612 00 Brno
Ústav soudního lékařství Tvrdého 2a, 602 00 Brno
Doléčovací a rehabilitační oddělení Zoubkova 18, 634 00 Brno
Oddělení rodinných a závodních lékařů Výstavní 17, 603 00 Brno
Sexuologické oddělení Vlnářská 6, 603 00 Brno

Ostatní zařízení:

Internát zdravotních sester Výstavní 17, 603 00 Brno
Rekreační a školící středisko Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě
Rekreační středisko Krátká 31, 592 03 Sněžné

Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

V roce 2009 FNUSA disponovala 31 odbornými pracovišti, 970 lůžky. Hospitalizováno bylo 28 639 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 507 971. K 31. 12. 2009 zde pracovalo 2 576 zaměstnanců.

Převod části činností a úkolů v onkologické péči

Opatřením ministra zdravotnictví ze dne 17. 12. 2008 byla dnem 1. 1. 2009 převedena část činností a úkolů Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně na Masarykův onkologický ústav a to v rozsahu radioterapie a části zdravotní péče v oboru klinické onkologie. Ve FNUSA, která je součástí Komplexního onkologického centra spolu s MOÚ a FN Brno, byla zachována významná část zdravotní péče v oboru klinické onkologie.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2009

Interní lékařství, angiologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie a hepatologie, nefrologie, revmatologie, hematologie, obezitologie, kardiologie, všeobecné lékařství, rehabilitace, tělovýchovné lékařství, klinická farmakologie, alergologie a klinická imunologie, neurologie, epileptologie, dermatovenerologie, chirurgie, hrudní chirurgie, cévní chirurgie, traumatologie, neurochirurgie, plastická chirurgie, stomatologie, stomatologická chirurgie, ortopedie, otorinolaryngologie, foniatrie, oftalmologie, urologie, anesteziologie a resuscitace a intenzivní péče, léčba bolesti, klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, lékařská parazitologie, lékařská virologie, patologická anatomie, radiodiagnostika, klinická psychologie, soudní lékařství a toxikologie, laboratoř forenzní genetiky, laboratoř hematologická a krevní banky, sexuologie, radioterapie a klinická onkologie.

Ochrana známka

V září 2009 byla u Úřadu průmyslového vlastnictví zapsána nová ochranná známka pro Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně. Společně s ochrannou známkou je FNUSA oprávněna používat značku .

Vedení FNUSA

Ředitel

Náměstek pro léčebně preventivní péči
Náměstek pro ošetrovatelskou péči
Náměstek pro vědu, výzkum a ICRC
Náměstek pro právní věci a personalistiku
Ekonomický náměstek
Obchodní náměstek
Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz
Vedoucí Oddělení strategických investic
Náměstek pro zdravotní pojišťovny
Náměstek pro informatiku
Vedoucí Odboru bezpečnosti a krizového řízení
Vedoucí Úseku interního auditu
Vedoucí Oddělení řízení jakosti
Vedoucí Nemocniční lékárny
Tiskový mluvčí

Ing. Petr Koška, MBA

MUDr. Ivo Rovný, MBA
Mgr. Jana Zvěřinová
Doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph.D.
Mgr. Radomíra Jahodářová
Ing. Zuzana Krátká
Ing. Gabriela Hloušková
Ing. Antonín Pařízek
Ing. Michal Doležal
Ing. Kateřina Něníčková, MBA
Ing. Hana Jechová, Ph.D.
Bc. Miloslav Humpolíček
Ing. Ivana Zálešáková
Bc. Jitka Moravová
PharmDr. Vladimír Holub
Mgr. Šárka Urbánková

Etická komise

Předseda

Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

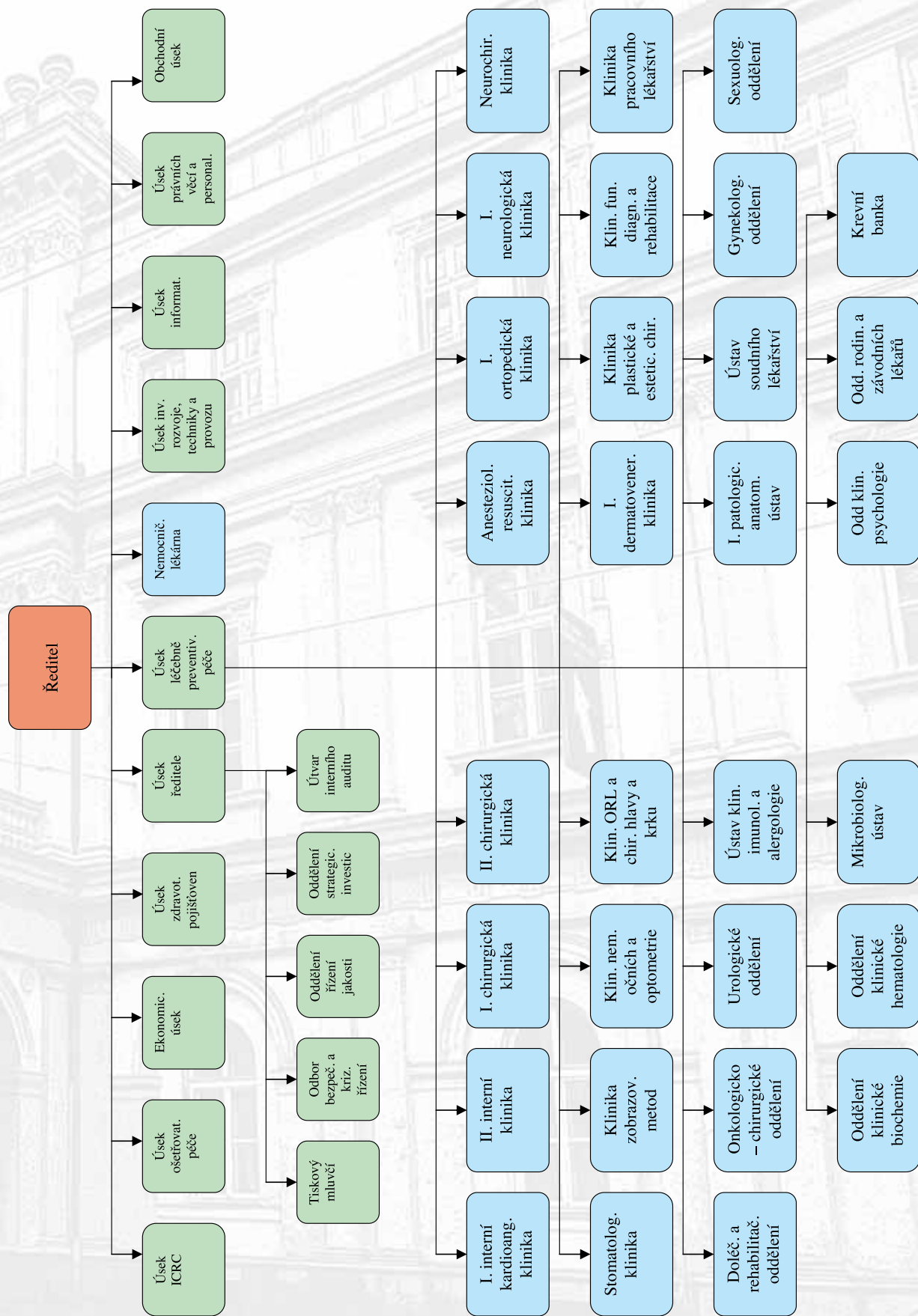
OKB

Členové

Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc. I. DVK
Ing. Zdeněk Handl ARK
MUDr. Ota Hlinomaz, CSc. I. IKAK
MUDr. Věra Kosová ÚZP
Mgr. Petr Kyzlink OPVP
Máková Libuše LK
Prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc. II. IK
PharmDr. Lubomír Spurný NL
MUDr. Tomáš Talach KOCHHK
MUDr. Jan Tomčík I. NK
Doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D. I. CHK
Lenka Vítovcová II. IK
MUDr. Hana Kvasničková
RNDr. PhMr. František Lopaur

Nezávislý poměr k FNUSA

Organizační schéma Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně



Centra specializované a vysoce specializované péče ve FNUSA

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti

Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolemie

Onkologicko-chirurgické oddělení

Komplexní onkologické centrum ve spolupráci s Masarykovým onkologickým ústavem a Fakultní nemocnicí Brno

Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficiencie

I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum

Centrum robotické chirurgie

Centrum chirurgie pánevního dna

Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

I. interní kardiologická klinika

Komplexní kardiologické centrum

I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů

Centrum pro epilepsii

Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami

Centrum pro kognitivní poruchy

II. interní klinika

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)

Akreditovaná a certifikovaná pracoviště

Pracoviště akreditované dle normy ČSN EN ISO 17025:2005:

Laboratoře mikrobiologického ústavu

Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007:

Laboratoře oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické biochemie

Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2001:

Nemocniční lékárna

Krevní banka

Pracoviště certifikované dle normy ČSN EN ISO 9001:2009:

Nefrologické centrum při II. interní klinice



Mezinárodní centrum klinického výzkumu – International Clinical Research Center (ICRC)

V roce 2009 bylo dosaženo kvalitních výsledků jak v oblasti technické realizace, tak zejména na úrovni jednotlivých výzkumných a vzdělávacích odborných programů projektu FNUSA-ICRC.

Technická realizace projektu FNUSA-ICRC

Byla dokončena kompletní technická a technologická projektová dokumentace. Současně úspěšně proběhlo výběrové řízení na dodavatele stavebních prací a FNUSA-ICRC požádala o vydání stavebního povolení, které bylo vydáno dne 27. 1. 2010.

Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje

V oblasti lékařského výzkumu a vývoje nových technologií úspěšně pokračuje spolupráce s Mayo Clinic a dalšími pěti akademickými centry v řešení 12 projektů v oblasti kardiovaskulárního výzkumu. V roce 2009 se podařilo rozšířit spolupráci s Mayo Clinic o nové výzkumné směry, konkrétně neurovědní obory, gastroenterologii a v současné době se velmi intenzivně pracuje na navázání spolupráce v oblasti hrudní chirurgie.

Společně s odborníky z Mayo Clinic, University of Minnesota, University of Alabama, University College London, University of Gdańsk a University of Milan naše nemocnice připravila žádost k získání finančních prostředků z operačního programu MŠMT Výzkum a vývoj pro inovace, prioritní osy 1 Centra excelence v celkové výši 3,9 miliardy korun. V rámci této žádosti bylo definováno 7 nových strategických směrů v oblasti kardiovaskulárního výzkumu a 5 nových strategických směrů pro oblast neurovědního výzkumu.

Podařilo se rovněž uzavřít nová strategická partnerství jmenovitě s Minnesota Partnership for Biotechnology and Medical Genomics, což je největší biotechnologický cluster na území Spojených států. Úspěšně se také rozvíjí mezinárodní spolupráce v oblasti průmyslového výzkumu a vývoje. V roce 2009 byly uzavřeny dohody o spolupráci v oblasti výzkumu a vývoje nových technologií/léků se společnostmi GE Healthcare a Sanofi Aventis.

Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání

I v roce 2009 úspěšně pokračoval program odborných stáží pro specialisty FNUSA a dalších brněnských nemocnic a akademických institucí.

Studijní či pracovní pobyt na Mayo Clinic absolvovalo v roce 2009 celkem 23 odborníků z oborů kardiologie, kardiovaskulární chirurgie, veterinární medicíny, biomedicínského inženýrství a neurověd. Úspěšně se také rozvíjí biotechnologický výzkumný program, zejména výzkum využívající technologie tkáňového inženýrství a kmenových buněk. Nově máme možnost školit na Mayo Clinic také odborníky na administrativní podporu výzkumu, zejména v oblastech řízení

mezinárodní spolupráce ve výzkumu, ochraně duševního vlastnictví a transferu technologií.

Významná je skutečnost, že v roce 2009 se podařilo rozšířit studijní programy na Mayo Clinic i pro oblast pregraduální výuky. V loňském roce tak mohli první 4 posluchači LF MU absolvovat odbornou stáž v Rochesteru.

Simulační centra – koncepce výuky medicíny pro 21. století

Dalším významným milníkem v oblasti vzdělávacích programů bylo uzavření dohody o spolupráci s Mayo Clinic na vybudování centra pokročilého lékařského vzdělávání ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně podle vzoru Mayo Multidisciplinary Simulation Centre. Toto centrum umožní za využití špičkových robotických a simulačních technologií přípravu jednotlivých odborníků, ale i celých lékařských týmů na prakticky jakoukoliv situaci, která může v klinické medicíně nastat. Součástí výuky je i velmi intenzivní trénink v oblasti komunikace lékařského personálu s pacienty a rodinnými příslušníky. Brněnské centrum vybudované podle vzoru Mayo Clinic by mělo být prvním centrem svého typu v Evropě. Kromě naší nemocnice a Mayo Clinic dohodu uzavřelo také Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy a Ministerstvo zdravotnictví. Na financování výstavby centra budeme žádat během roku 2010 o dotaci ze strukturálních fondů EU.

Těchto výsledků by nebylo možné dosáhnout bez široké podpory, které se projektu FNUSA-ICRC dostává jak od vedení a zaměstnanců naší nemocnice, tak i celé řady dalších akademických institucí.

Grantové projekty

V průběhu roku 2009 Odbor výzkumu a vývoje ICRC poskytoval průběžnou podporu celkem 48 grantovým projektům v oblasti zdravotnického výzkumu a vývoje. Poskytovatelem převážné většiny všech grantových projektů je Interní grantová agentura IGA MZ. FNUSA v IGA projektech vystupuje jako hlavní řešitel, tak i jako spoluřešitel. Naše nemocnice řeší grantové projekty vypsané poskytovateli jako je například Ministerstvo zdravotnictví ČR (MZ ČR), Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR (MŠMT), Grantová agentura České republiky (GA ČR), Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (MPO), NIH National Institute of Health (NH).

Přehled projektů

IGA MZ (Interní grantová agentura) zastřešuje z celkového počtu projektů celkem 38 grantů. Z nichž u devatenácti projektů je hlavním řešitelem naše nemocnice (FNUSA) a u dalších devatenácti projektů je spoluřešitelem.

Poskytovatel IGA MZ – FNUSA hlavní řešitel

- NS10401
Chirurgická prevence karcinomu prsu u pacientek s hereditární dispozicí
- NS10411
Hemoragické postižení mozku u polytraumatu s poraněním břicha - patofyziologické aspekty, význam pro diagnostiku a léčbu
- NS10398
Význam genu TAC1 a abnormalit lymfocytárních subpopulací v patogenezi selektivního deficitu IgA
- NS10099
Nová metoda využití magnetické navigace a endovaskulárního mozkového katetrizačního mapování pro léčbu epilepsie a cévních mozkových příhod
- NS10097
Vliv měření teploty na výsledky trombelastografie
- NS10096
Zvýšení účinnosti rehabilitace vlivem kombinovaného aerobního tréninku doplněného o elektromyostimulaci u nemocných s chronickým srdečním selháním
- NS10095
Význam systematické mediastinální lymfadenektomie v chirurgii plicních metastáz
- NS10098
Význam spánkové apnoe v patofyziologii a léčbě fibrilace síní
- NS10101
Genetické aspekty ototoxicity indukované cisplatinou - prospektivní asociační studie
- NS10108
Molekulárně-genetické markery účinnosti léčby inhibitory EGFR a radioterapií u spinocelulárních karcinomů hlavy a krku

- NS10106
Studie na optimalizaci tPA dávky v závislosti na stavu tepenného řečiště u pacientů s akutním mozkovým infarktem
- NS10100
Volání 155 při vzniku CMP: změna chování jako důsledek dvouleté edukační kampaně a způsoby zvýšení povědomí o CMP
- NS10109
Prasečí model ruptury aneurysmatu abdominální aorty. Vliv časování hyperoxie na parametry inflamace a ischémisko-reperfučního traumatu
- NS10105
Měření funkcí autonomního systému u pacientů na umělé plicní ventilaci
- NR9198
Charakteristika B lymfocytárních subpopulací u pacientů s běžným variabilním imunodeficitem
- NR9200
Dynamika oxidativního stresu během onkoterapie ve vztahu k prognóze u pacientů s karcinomy hlavy a krku
- NR9203
Vzájemné vztahy kontaktní přecitlivělosti mezi konzervačními látkami v přípravcích farmaceutických, kosmetických a v technické oblasti u ekzematiků
- NR9212
Axilloskopická disekce lymfatických uzlin u nemocných se zhoubnými nádory prsní žlázy
- NR9035
Specifická protilátková odpověď u pacientů s poruchami imunity

Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel

- NS10444
Genetické vyšetření pacientů zemřelých náhlou smrtí
- NS10239
Radiofrekvenční ablace pankreasu
- NS9681
Studium molekulárně biologické odpovědi na intenzivní inzulinovou terapii při plicních resekcích
- NS9775
Úloha probiotik a bakterií zubního povlaku v rozvoji aterosklerotických změn v experimentálním modelu a klinice
- NS9894
Role SIRS, NO a oxidativního stresu v rozvoji šokového stavu a mitochondriální disfunkce jako podklad multiorgánového selhání
- NS9623
Srovnání výsledků palmárního a dorzálního miniinvasivního přístupu v operační léčbě zlomenin střední třetiny člunkové kosti
- NS9980
Význam osteotomií proximálního femuru a zastřešujících operací kyčelního kloubu u adolescentů a dospělých pro zachování dlouhodobé funkce kyčelního kloubu
- NS9678
Biofilm-významný faktor virulence u infekcí močových katétrů, detekce a možnosti ovlivnění
- NS9880
Komplexní management péče o pacienty s akutním srdečním selháním, jejich střednědobá prognóza a multivariátní model
- NS9665
Molekulární typizace bakteriocinů produkovaných kmeny Escherichia coli z klinického materiálu: identifikace kolicinů a mikrocínů v souborech komensálních a patogenních kmenů
- NR9190
Efekt biventrikulární stimulace u nemocných s konvenční indikací trvalé kardiostimulace a dysfunkcí levé komory - studie TUGENHAD
- NR9192
Screening mutací a polymorfismů v genu pro neonatální Fc receptor u pacientů s primárními poruchami tvorby protilátek

- NR9337
Dlouhodobé hodnocení příčiny arytmie, výsledků léčby, rozvoje srdečního selhání a prognózy u pacientů s fibrilací síní v éře katetrové ablace - prospektivní multicentrická studie
- NR9346
Zavedení komplexní diagnostiky epidermolysis bullosa congenita v ČR
- NR9443
Genetická variabilita enzymů pentózového cyklu jako faktor modulující nástup a progresi diabetické neuropatie
- NR8841
Hodnocení účinků různých typů hormonálních kontraceptiv na biochemické ukazatele kardiovaskulárního rizika žen s rozdílným kuřáckým a výživovým chováním a možnosti jejich ovlivnění
- NR8967
Molekulární typizace kmenů a izolátů *Treponema pallidum* subsp. *pallidum*: základ pro epidemiologickou a klinickou identifikaci jednotlivých kmenů
- NR9157
Hodnocení biosyntézy a transportu neuroaktivních steroidů v centrálním nervovém systému a periférii
- NR8368
Spazmy cév mikrocirurgicky přenášených laloků a možnosti jejich ovlivnění
Projekt GP310/07/P480, kde FNUSA je hlavním řešitelem je zastřešován **GA ČR** (Grantová agentura České republiky)

Poskytovatel GA ČR – FNUSA hlavní příjemce

- GP310/07/P480
Adheze mikroorganismů na povrchy kovů

Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce

- GA102/08/1129
Analýza ventrikulární repolarizace a depolarizace
- GA309/07/0121
Změny cytokinů ve spinálních gangliích experimentálních modelů neuropatické bolesti indukované unilaterálním poškozením nervu

Poskytovatel MŠMT – FNUSA spolupříjemce

- MSM0021622404
Vnitřní organizace a neurobiologické mechanismy funkčních systémů CNS
- MSM0021622402
Časná diagnostika a léčba kardiovaskulárních chorob
- 1M0528
Stomatologické výzkumné centrum
- ME09050
Analýza dynamických a statických vlastností QT intervalů

Poskytovatel MPO – FNUSA spolupříjemce

- FI-IM5/020
Vývoj nových, vysoce biokompatibilních povrchových úprav stomatologických a ortopedických implantátů
- 2A-2TP1/073
Výzkum materiálových a užitných vlastností moderních vysokolegovaných stabilních beta-titanových slitin a vývoj technologie jejich výroby práškovou metalurgií

Poskytovatel NIH – FNUSA spolupříjemce

- Mayo Clinic NIH Translational Research Award

Průběžné a závěrečné zprávy

V letošním roce bylo za naši nemocnici vypracováno celkem 14 průběžných a 5 závěrečných zpráv.

Nová veřejná soutěž

V roce 2009 podala naše nemocnice do veřejné soutěže ve výzkumu a vývoji na léta 2010–2015 v rámci Resortního programu výzkumu a vývoje – MZ III na léta 2010–2015 podala FNUSA celkem 21 přihlášek. Z toho 12 činí projekty, kde je Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně uchazečem, u 9 projektů pak dalším uchazečem. Všechny žádosti podané naší nemocnicí byly komisí pro přijímání žádostí postoupeny k dalšímu odbornému posouzení.

Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2009 v tis. Kč

Druh dotace	dotace	čerpání	odvod
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	60 752	55 424	5 340
z toho:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti	11 245	10 853	393
– zdravotnické vzdělávací programy	3 591	3 220	371
– rezidenti	304	282	22
– VaVpl	7 000	7 000	0
– zajištění přípravy na krizové situace	350	350	0
b) příspěvky na provoz organizace	14 059	14 059	0
c) jiné neinvestiční dotace poskytnuté grantovou agenturou	35 448	30 512	4 936
z toho:			
– IGA	34 977	30 053	4 924
– GA ČR	471	460	12
d) jiné neinvestiční dotace ze státního rozpočtu	0	0	0
Investiční dotace od zřizovatele celkem	141 849	141 551	298
z toho:			
a) systémové investiční dotace (916)	105 124	104 878	246
na granty (924)	36 725	36 674	51
b) individuální investiční dotace z účtu 908	0	0	0
Neinvestiční dotace z rozpočtu územních orgánů	1 056	854	202
Investiční dotace z rozpočtu územních orgánů	10 000	0	10 000
z toho:			
– dotace JMK na ICRC	10 000	0	10 000

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2009 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.

Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2009 činil 2 536 zaměstnanců (v roce 2008 2 534 zaměstnanců). V roce 2009 nastoupilo do pracovního poměru 472 zaměstnanců, pracovní poměr ukončilo 333 zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách k 31. 12. 2009

do 20 let	25
21–30 let	548
31–40 let	726
41–50 let	676
51–60 let	637
61 let a více	107
celkem	2 719

Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách bylo 2 093 žen a 626 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých kategorií (profesí) zaměstnanců za období 2007/2009 (bez odvodů)

Kategorie	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rozdíl 2007–2008	% 2007–2008	Rozdíl 2008–2009	% 2008–2009	Rozdíl 2007–2009	% 2007–2009
lékaři	199 737 345	212 577 605	229 323 602	12 840 260	6,4	16 745 997	7,9	29 586 257	14,8
farmaceuti	9 683 708	9 390 501	10 279 789	-293 207	-3,0	889 288	9,5	596 081	6,2
všeobecné zdrav. sestry	289 813 872	286 042 020	303 557 430	-3 771 852	-1,3	17 515 410	6,1	13 743 558	4,7
ostatní nelékařská zdravotnická povolání	142 177 146	145 694 263	155 863 683	3 517 117	2,5	10 169 420	7,0	13 686 537	9,6
THP	63 421 444	67 040 147	82 368 328	3 618 703	5,7	15 328 181	22,9	18 946 884	29,9
provozní zaměstnanci	20 195 044	26 860 047	34 635 340	6 665 003	33,0	7 775 293	29,0	14 440 296	71,5
celkem	725 028 559	747 604 583	816 028 172	22 576 024	3,1	68 423 589	9,2	90 999 613	12,6

Pozn.: Nárůst objemu vyplacených platů v kategorii provozní zaměstnanci v meziročním srovnání v letech 2007 a 2008 byl spojen s převzetím stravovacího provozu do vlastní činnosti FNUSA a tím i zvýšením počtu provozních zaměstnanců (navýšení o cca 60 zaměstnanců).

V roce 2009 bylo vyplaceno v platech celkem 816 028 172 Kč, v ostatních osobních nákladech bylo vyplaceno 15 931 979 Kč (především lékaři na dohody o výkon práce mimo pracovní poměr pro zajištění nepřetržitého provozu, osoby v doktorském studijním programu a zabezpečení výzkumných projektů).

Čerpání prostředků na platy bylo ovlivněno zejména platovými úpravami k 1. 4, 1. 6. a k 1. 7. 2009 (dvě platové úpravy), jejich vlivem na ostatní složky platu, vnitřními platovými úpravami a zvýšeným počtem výzkumných projektů.

Srovnání průměrných platů za období 2007/2009

Kategorie	Rok 2007	Rok 2008	Rok 2009	Rozdíl 2007–2008	% 2007–2008	Rozdíl 2008–2009	% 2008–2009	Rozdíl 2007–2009	% 2007–2009
lékaři	42 256	44 315	47 728	2 059	4,9	3 413	7,7	5 472	12,9
farmaceuti	35 644	33 385	34 170	-2 259	-6,3	785	2,4	-1 474	-4,1
všeobecné zdrav. sestry	22 328	22 623	24 856	295	1,3	2 233	9,9	2 528	11,3
ostatní nelékařská zdrav. povolání	18 580	19 172	20 359	592	3,2	1 187	6,2	1 779	9,6
THP	20 531	21 302	24 974	771	3,8	3 672	17,2	4 443	21,6
provozní zaměstnanci	13 458	13 884	16 032	426	3,2	2 148	15,5	2 574	19,1
celkem	23 992	24 585	26 814	593	2,5	2 229	9,1	2 822	11,8

Vzdělávání

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně se dlouhodobě zaměřuje na vzdělávání svých vlastních zaměstnanců i vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zařízení, příp. dalších zájemců.

Vzdělávání zaměstnanců v roce 2009

Typ akce	Počet účastníků (zaměstnanců)
Akce pořádané jinými subjekty (odborně a tématicky zaměřené semináře, školení atd.)	1 422
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky (kurzy pořádané FNUSA)	1 280
Povinné vzdělávání (stanovené právními předpisy)	1 360
Jazykové kurzy	118

Vzdělávací akce pořádané Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně v roce 2009 pro vnější zájemce

Typ akce	Počet účastníků
Odborné stáže (v rámci akreditovaných programů specializačního vzdělávání)	630
Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky	58
Kvalifikační kurzy pro sanitáře (v rámci 6 typů akreditovaných kurzů)	285
Kvalifikační kurz zubní instrumentářka	67

Rezidenční místa (RM)

V roce 2009 byla Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně přiznána rezidenční místa na specializační vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků v 19 oborech. Na základě výběrových řízení realizovaných v souladu s Vyhláškou č. 186/2009 Sb. bylo obsazeno celkem 37 rezidenčních míst.

Obor specializačního vzdělávání nelékařských zdrav. pracovníků	Počet RM
Ošetrovatelská péče v ARIP	10
Aplikovaná fyzioterapie	1
Histologie	1
Lékařská mikrobiologie	1
Perioperační péče	5
Ošetrovatelská péče v chirurgii	1
Ošetrovatelská péče v kardiologii	1
Celkem	20

Obor specializačního vzdělávání lékařů	Počet RM
Kardiologie	2
Patologie	1
Revmatologie	1
Dermatovenerologie	1
Ortopedie	2
Chirurgie	1
Oftalmologie	1
Cévní chirurgie	3
Endokrinologie	1
Rehabilitační a fyzikální medicína	1
Alergologie a imunologie	1
Vnitřní lékařství	2
Celkem	17

Kvalifikační kurzy (akreditace MZČR) pro profesi:

Ošetrovatel
Pitevní laborant – preparátor
Všeobecný sanitář
Sanitář pro operační sál
Sanitář pro lázně a léčebnou rehabilitaci
Sanitář pro zařízení lékárenské péče
Sanitář pro laboratoř a transfúzní službu
Sanitář pro autoptické oddělení nebo sanitář pro pitevnu

Hospodaření FNUSA

V roce 2009 ukončila Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně své hospodaření ziskem ve výši 9,8 mil. Kč. V roce 2008 vykázala nemocnice za hodnocené období zisk ve výši 24,7 mil. Kč. Znamená to tedy pokles za sledované období o 14,9 mil. Kč. Je však nutno podotknout, že kladného hospodářského výsledku se podařilo dosáhnout bez jakýchkoliv provozních dotací ze strany zřizovatele, při zvýšeném zatížení v mzdové oblasti (v důsledku legislativních změn došlo k nárůstu nákladů o více než 54 mil. Kč) a dále za situace pouze částečné kompenzace převáděného majetku na Masarykův onkologický ústav v rámci centralizace onkologické péče. Během roku 2009 se podařilo rozdělit do mimořádných odměn pro zaměstnance více než 20 mil. Kč, což je historickým maximem.

Výsledovka FNUSA (tis. Kč)

Náklady/výnosy	2007	2008	2009	podíl v %	09/08 v %
Náklady celkem	2 840 457	2 994 794	3 125 593	100,0	104,40
v tom:					
Spotřeba materiálu	785 928	935 544	1 017 986	32,6	108,80
Spotřeba energie	57 803	64 483	68 667	2,2	106,50
Prodané zboží	464 593	458 751	459 017	14,7	100,10
Opravy a udržování	47 375	54 474	54 110	1,7	99,30
Ostatní služby	162 277	122 916	152 145	4,9	123,80
Osobní náklady	1 030 310	1 045 514	1 125 867	36,02	107,69
Ostatní náklady	36 556	57 482	32 570	1,0	56,70
Odpisy HIM a NIM	246 081	221 754	135 697	4,3	61,20
Zůstatková cena prod. HIM a NIM			45 968	1,5	
Prodaný materiál	9 535	8 875	8 565	0,3	96,50
Tvorba zákonných rezerv		25 000	25 000	0,8	100,00
Výnosy celkem	2 753 516	3 019 523	3 135 389	100,0	103,80
v tom:					
Tržby z prodeje služeb	2 061 003	2 203 370	2 394 387	76,4	108,70
Tržby za prodané zboží	542 932	539 382	538 186	17,2	99,80
Ostatní výnosy	67 077	100 652	97 841	3,1	97,20
Tržby z prodeje HIM a NIM	0	1	30 009	1,0	
Tržby z prodeje materiálu	11 070	11 390	10 481	0,3	92,00
Dotace zřizovatele	71 434	164 729	62 000	2,0	37,60
Hospodářský výsledek	-86 942	24 729	9 797	0,0	39,60

Nemocnici se podařilo rozvíjet nové odborné programy v oborech kardiologie, angiologie, neurologie a robotické chirurgie, což zapříčinilo nárůst především u speciálního zdravotnického materiálu. Naopak spotřeba léků poklesla vlivem snížení spotřeby léčiv pro specializovaná centra. V oblasti nákupů služeb a materiálu se snaží nemocnice nalézt finanční úsporu prostřednictvím e-aukcí.

Ve výnosové oblasti došlo k nárůstu u zdravotní péče hrazené zdravotními pojišťovnami. Vedení nemocnice v neposlední řadě vyvíjí maximální úsilí v jednání s pojišťovnami o úhradu plánované a poskytnuté zdravotní péče a možnost speciálních kontraktů na vysoce specializované druhy zdravotní péče.

I přes evidentní pokles dotací od zřizovatele se nemocnici podařilo dosáhnout kladného hospodářského výsledku, snížení zadluženosti a vymazání všech závazků po splatnosti, které vznikly do roku 2008.

	31. 12. 07	31. 12. 08	31. 12. 09
Pohledávky z obchodního styku	261 468	235 547	295 568
Pohledávky celkem	295 680	235 657	295 639
Závazky z obchodního styku celkem	680 452	521 418	507 665
Závazky celkem	897 000	609 027	572 595
Uvěř Konsol. banky a ost. dlouhodobé závazky	181 810	86 365	63 565

Trvale dochází ke zvyšování pohledávek, které jsou hrazeny ve stanovené lhůtě splatnosti. U závazků taktéž dochází k postupnému trvalému snižování celkového objemu všech závazků a také ke snižování závazků po splatnosti. K datu 31. 12. 2009 neměla nemocnice žádné závazky po lhůtě splatnosti vzniklé před rokem 2008.

Celkovou zadluženost naší nemocnice se daří trvale snižovat a k datu 31. 12. 2009 byla ve srovnání s rokem 2008 o bezmála 100 mil. Kč nižší.

Rozvaha (tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31. 12. 2007	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
A. Stálá aktiva	2 215 597	2 155 912	2 118 431
1. Nehmotný investiční majetek	24 488	24 364	25 924
2. Oprávky k nehmotnému investičnímu majetku	-21 772	-23 791	-24 125
3. Hmotný investiční majetek	3 998 468	4 130 597	4 156 504
4. Oprávky k hmotnému investičnímu majetku	-1 785 588	-1 975 258	-2 039 872
B. Oběžná aktiva	514 663	509 884	672 116
1. Zásoby	72 078	71 065	60 410
2. Pohledávky	266 759	240 346	301 267
3. Finanční majetek	157 489	183 094	301 383
z toho: fond odměn	3 728	3 728	3 728
fond rezervní	6 533	8 991	10 691
fond reprodukce investičního majetku	93 548	166 510	286 062
4. Prostředky rozpočtového hospodaření			
5. Přechodné účty aktivní	18 337	15 380	9 057
Úhrn aktiv	2 730 260	2 665 796	2 790 547
PASIVA	Stav k 31. 12. 2007	Stav k 31. 12. 2008	Stav k 31. 12. 2009
C. Zdroje krytí stálých aktiv a oběžných aktiv	1 793 724	1 913 858	2 023 847
1. Majetkové fondy	2 099 182	2 118 353	2 094 438
2. Finanční fondy	116 450	192 685	316 792
3. Zvláštní fondy rozp. org.	0	0	
4. Zdroje krytí prostř. rozp. org.	0	0	
5. Hospodářský výsledek	-421 908	-397 180	-387 383
D. Cizí zdroje	936 536	751 938	766 700

1. Rezervy	0	25 000	50 000
2. Dlouhodobé závazky	160 510	86 365	63 565
3. Krátkodobé závazky	766 142	621 902	621 931
4. Bankovní výpomoci a půjčky	0	0	
5. Přechodné účty pasivní	9 885	18 670	31 203
Úhrn pasiv	2 730 260	2 665 796	2 790 547

Snahou vedení fakultní nemocnice je zajistit maximálně hospodárné chování, měnit svoji organizační strukturu, zaměřuje se na zefektivnění procesního řízení a dle regionu připravuje určitou reorganizaci zdravotní péče. Podařilo se tedy snížit stálá aktiva a naopak zvýšit aktiva oběžná, což ve svém důsledku zlepšuje celkovou likviditu nemocnice.

	2008	2009
Běžná likvidita	0,71	0,98
Produktivita práce z tržeb	93,88	153,34

Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná jedn.	2007	2008	2009	09/08 v %
Počet pracovníků	osoby	2 518,34	2 533,74	2 536,04	100,1
Výnosy na 1 člověkodenní	Kč	2 996	3 265	3 387	103,7
Náklady na 1 člověkodenní	Kč	3 090	3 238	3 324	102,7
Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)	Kč	23 992	24 585	26 814	109,1
Hmotný invest. majetek v používání	tis. Kč	3 626 403	3 628 928	3 633 843	100,1
Vybavenost HIM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 440	1 432	1 433	100,0
Opotřebení HIM	%	55,34	52,18	50,92	97,6
Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)	Kč	759	832	863	103,7
Náklady na 1 Kč výnosů	Kč	1,03	0,99	1,00	100,5
Podíl celonemocničního režie na výnosech	%	10,7	12,0	10,1	84,9

Celkový počet zaměstnanců vzrostl z důvodu převodu zajištění stravovacího provozu ve vlastní režii vlastními zaměstnanci a to od dubna 2008. Toto vedlo ke zlepšení kvality stravy jak pro zaměstnance, tak pro pacienty. Trvale se daří zvyšovat výnosy na jednoho pracovníka a kalendářní den. Přes stejnou vybavenost pracovníka hmotným investičním majetkem dochází k zefektivnění využití tohoto majetku.

Základní kapacitní a výkonové ukazatele

Ukazatele	2007	2008	2009	09/08 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	970	970	970	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	393,90	399,75	400,40	100,2
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 764,18	1 708,08	1 677,75	98,2
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	2 518,34	2 533,74	2 527,42	99,8
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	30 201	29 886	28 639	95,8
Počet ošetrovacích dnů (v tis.)	253	231	242	104,6
Průměrná délka ošetrovací doby	8,37	8,32	8,47	101,8
Využití lůžek (v %)				
- z maximálního počtu lůžek	85,43	82,83	82,05	99,1
Průměrné náklady (v Kč)				
- na 1 hospitalizaci	35 771	38 098	43 284	113,6
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	31 100	33 249	32 291	97,1
Počet operovaných pacientů	26 272	24 160	22 064	91,3
Počet ambulantních vyšetření (v tis.)	721	592	543	91,6
Body celkem (v mil.)	1 422	1 461	1 451	99,3

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně poskytuje zaměstnancům výhody podle vyhlášky č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb v platném znění po dohodě s odborovými organizacemi, které působí ve FNUSA.

Naši zaměstnanci mohou využít např. podnikové zařízení k rekreaci, očkování, půjčky na bytové účely, závodní stravování, příspěvek na rekreaci, na tělovýchovnou a sportovní činnost, sociální výpomoci a půjčky, penzijní připojištění, příspěvek na soukromé životní pojištění, peněžní dary.

Podmínky pro poskytnutí výše uvedených zaměstnaneckých výhod podrobně upravují Zásady pro čerpání FKSP včetně jejich dodatku č. 1.

Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	2007 skutečnost	2008 skutečnost	2009 skutečnost
Počáteční stav účtu	637	409	980
Tvorba:			
Povinný příděl FNUSA	10 500	13 000	16 270
Povinný příděl MU			
Splátky půjček FKSP	1 290	1 346	1 135
Ostatní příjmy	0	0	0
Převody týkající se předch. období	2 000		
Celkem	13 790	14 346	17 405
Čerpání:			
Rekreační zařízení	1 170	180	368
Léčebné přípravky a vitamíny	151	166	173
Zlepšení pracovního prostředí			
Zlepšení pracovního prostředí - investice			
Stravování	3 747	4 075	3 124
Příspěvek na penzijní připojištění	3 354	3 418	5 082
Příspěvek na soukr. životní pojištění			520
Rekreace, zájezdy	2 260	2 179	2 204
Kultura a tělovýchova	65	96	18
Soc. výpomoc nenávratná	45	7	0
Peněžní dary	2 149	2 065	1 927
Poskytnuté půjčky	1 196	1 317	620
Ostatní čerpání	0	0	1
Celkem	14 137	13 502	14 036

Rekapitulace ukončených aukcí za období 01. 03. 2009 – 31. 12. 2009

Počet e-aukcí celkem	57
Cena minulého období	21 558 517,03 Kč
Vysoutěžená cena	16 510 256,16 Kč
Finanční úspora	5 048 260,87 Kč
Procentuelní úspora	23,42 %

Kancelářské potřeby e-aukce (všeobecný materiál)

Počet e-aukcí celkem	14
Vysoutěžená cena	3 336 839,38 Kč
Finanční úspora	2 150 001,18 Kč
Procentuelní úspora	39,18 %

Zdravotnické prostředky e-aukce

Počet e-aukcí celkem	10
Vysoutěžená cena	4 153 162,80 Kč
Finanční úspora	1 022 839,79 Kč
Procentuelní úspora	19,76 %

Stravovací provoz e-aukce

Počet e-aukcí celkem	7
Vysoutěžená cena	4 924 791,40 Kč
Finanční úspora	713 034,53 Kč
Procentuelní úspora	14,48 %

Výpočetní technika e-aukce

Počet e-aukcí celkem	16
Vysoutěžená cena	2 807 281,00 Kč
Finanční úspora	304 352,57 Kč
Procentuelní úspora	9,78 %

Ostatní e-aukce

Počet e-aukcí celkem	10
Vysoutěžená cena	1 288 181,58 Kč
Finanční úspora	858 032,80 Kč
Procentuelní úspora	39,97 %

V průběhu roku 2009 byly z vlastních zdrojů Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně realizované nákupy investičních technologií v celkové finanční výši 70,243 mil. Kč.

Ze sponzorských prostředků, které nemocnice obdržela, bylo nakoupené přístrojové vybavení v hodnotě 2,694 mil. Kč.

Veřejné zakázky

Název veřejné zakázky	Druh veřejné zakázky	Druh zadávacího řízení	Vítěz veřejné zakázky
Generel – objemová a koncepční studie FNUSA	nadlimitní, služby	otevřené řízení	HELIKA, a. s.
Pojištění majetku a odpovědnosti	nadlimitní služby	otevřené řízení	Kooperativa, pojišťovna, a. s.
Bezpečnostní služby	nadlimitní, služby	otevřené řízení	Bartoň a Partner, s. r. o
Servis CT	nadlimitní, služby	otevřené řízení	GE Medical Systems ČR, s. r. o.
Servis a dodávky spotřebního materiálu k robotickému systému	nadlimitní, dodávky+služby	otevřené řízení	HOSPIMED spol s r. o.
FNUSA-ICRC-CARS-PCR amplifikátor s příslušenstvím	nadlimitní, dodávky	otevřené řízení	KRD obchodní společnost s. r. o.
FNUSA-ICRC-CARS-Systém pro neinvazivní neuro a alektrofyzilogii	podlimitní, dodávky	jednací řízení bez uveřejnění	Ústav přístrojové techniky AV ČR, v. v. i.
Stereotaktický magnetický navigační systém	nadlimitní, dodávky+servis	otevřené řízení	Stargen EU s. r. o.
FNUSA-angiolinka-Kardiongiografický komplet	nadlimitní, dodávky	otevřené řízení	Philips Česká republika s. r. o.
Nástavba budovy M1	stavební práce	otevřené řízení	UNISTAV, a. s.
Rekonstrukce budovy Výstavní 17	stavební práce	zjednodušené podlimitní řízení	INTER-STAV, s. r. o.
FNUSA-ICRC	nadlimitní, stavební práce	otevřené řízení	OHL-ŽS, a. s.

Rekapitulace investičních akcí roku 2009 spolufinancovaných ze zdrojů státního rozpočtu nebo evropských fondů

„FN u sv. Anny v Brně – ICRC - CARS“

Realizace díla: 01/2009–06/2010

Celkové náklady 75 799 504,62 Kč

z toho dotace 67 399 000,00 Kč

vlastní zdroje 8 400 504,62 Kč

„FN u sv. Anny v Brně – angiolinka“

Celkové náklady 24 306 998,91 Kč

z toho dotace 12 312 000,00 Kč

vlastní zdroje 11 994 998,91 Kč

„FN u sv. Anny v Brně – laboratorní analyzátory“

Celkové náklady 8 028 535 Kč

z toho dotace 4 812 000 Kč

vlastní zdroje 3 216 535 Kč



Mimo výše uvedené akce bylo v roce 2009 formou VZMR zrealizovaných 22 obchodních případů týkajících se zdravotnické techniky (DHM), 15 případů zdravotnické techniky (DDHM), 8 případů nezdravotnické techniky a 8 nákupů ze sponzorských prostředků, obdržených Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně.

V srpnu a září roku 2009 podala FNUSA žádosti o dotaci v rámci Integrovaného operačního programu vyhlášeném MZ ČR, prostřednictvím Odboru evropských fondů, v oblasti intervence 3. 2 Služby v oblasti veřejného zdraví a obdržela Rozhodnutí o registraci akce (souhlas se započítáním realizace), na níže uvedené projekty:

Název akce:

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního onkologického centra u sv. Anny v Brně“

Realizace díla	09/2009–10/2010
Celkové náklady	55 640 000 Kč
z toho dotace EU	47 294 000 Kč
vlastní zdroje	8 346 000 Kč

Stručný popis

Jedná se o modernizaci, obnovu a pořízení nových zdravotnických prostředků a jejich příslušenství v rámci tohoto projektu se zaměřením na zvýšení úrovně kvality vybavení onkologického centra FNUSA v oblasti diagnostických zobrazovacích metod, laboratorního vybavení a vybavení pro miniinvazivní zákroky a peroperační zobrazování při léčbě onkologicky nemocných.

Cíle a výstupy předkládaného projektu jsou v souladu se strategickými záměry rozvoje FNUSA, koncepcí rozvoje onkologické péče ČR, reflektují trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty ve spádové oblasti a v rámci ní postavení a možnosti fakultní nemocnice, jež je zároveň klinickým zázemím pro výuková pracoviště.

Název akce:

„Komplexní ekonomický systém řízení Fakultní nemocnice u sv. Anny“

Realizace díla	09/2009–10/2010
Celkové náklady	22 000 000 Kč
z toho dotace EU	18 700 000 Kč
vlastní zdroje	3 300 000 Kč

Stručný popis

Základem řešení je využití správného nástroje pro finanční a manažerské řízení zdravotnického zařízení. S jeho pomocí je možno podpořit řídicí a kontrolní procesy, které zásadně ovlivňují nákladovost a významně ovlivňují i kvalitu péče. Nový informační systém bude jednotný a komplexní, v maximální možné míře omezí roztříštěnost informací a zruší komunikační můstky, které působí problémy. Základním principem je jednotná evidence všech dat, která vstupují do řídicích procesů z pohledu řízení nákladovosti a řízení kvality. Hlavní přínosy jsou: efektivnější provoz, kvalitnější péče, možnost získávání relevantních dat pro strategické řízení, získání manažerských výstupů dle požadavků lékařů a manažerů, sjednocení veškeré řídicí agendy pod jednu databázi, dosažení on-line přístupu k jednotným informacím, efektivní pořizování a využívání investic, řízení efektivit jakýchkoliv jednotek bez omezení, řízení nemocnice v režimu 24/7 z kteréhokoliv místa, využití dat několik let zpětně. Vytvoření nástroje pro další zefektivnění využití léčiv a zdravotnického materiálu, možnost přenášení dat mezi ekonomickým systémem a nemocničním informačním systémem.

Jednou z prioritních činností ÚIRT (Úsek investičního rozvoje, techniky a provozu) byla postupná obnova, přestavba a modernizace jednotlivých provozů FNUSA, kterou zajišťoval jak Odbor investičního rozvoje, který prováděl zpracování a realizaci investičních akcí stavebního charakteru částečně hrazených z dotačních prostředků MZ ČR, tak i Technický odbor, který zajišťoval údržbu a služby formou outsourcingu. Velmi důležitá byla činnost Odboru správy budov a provozu, který se podílel na spolupráci v rámci vlastní údržby jednotlivých pracovišť, vč. řešení havarijních situací s ohledem na zkvalitnění koordinace a zvýšení efektivnosti zajišťovaných služeb.

Přehled investičních akcí roku 2009

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Přístavba pro chladicí boxy“

Realizace díla	01/2009–04/2009
Celkové náklady	1 911 000 Kč
Dotace	840 000 Kč
Vlastní zdroje	1 071 000 Kč

Stručný popis:

Jednopodlažní přístavba na Ústavu soudního lékařství pro chladicí boxy vyřešila rozšíření uložení zemřelých v chlazených boxech, který byl na hranici kapacity ústavu. V přístavbě jsou umístěny dva chladicí boxy pro 28 zemřelých, boxy pro zemřelé byly přemístěny z FNUSA z Patologicko-anatomického ústavu. Přístavba poskytla i prostory pro příruční sklad zdravotnického materiálu, propojený rovněž s budovou soudního lékařství.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce chlazení a VZT v objektu V a technologie kuchyně“

Realizace díla	01/2009–05/2009
Celkové náklady	5 000 000 Kč
Dotace	3 500 000 Kč
Vlastní zdroje	1 500 000 Kč

Stručný popis:

Předmětem rekonstrukce bylo vyřešení nevyhovujícího stavu výkonu stávajícího zdroje chladu objektu „V“ – Stravovací provoz. Byla provedena výměna stávajícího nedostatečného zdroje chladu za výkonnější v 1. PP objektu V a posílení chladiče na střeše objektu. Součástí prací byla dodávka nových rozvodů chladu propojující zdroj chladu v 1. PP s chladiči na střeše, nová silnoproudá elektroinstalace, systém měření a regulace a nutné stavební úpravy.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce výtahu DRO – Nový Lískovec“

Realizace díla	06/2009–10/2009
Celkové náklady	4 853 000 Kč
Dotace	3 101 000 Kč (nedočerpáno 3 000 Kč)
Vlastní zdroje	1 749 000 Kč

Stručný popis:

Byla provedena rekonstrukce výtahů ve stávající výtahové šachtě s prodloužením výtahu č. 1 do 4. NP. V rámci rekonstrukce byly dodány kabiny nových výtahů jako celokovové, lamelové, v provedení nerez. Výtah č. 1 zůstal neprůchozí, výtah č. 2 v 1. NP průchozí pro zajištění provozní komunikační cesty.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Stavební práce pro analytickou linku OKB D1“

Realizace díla:	03/2009–07/2009
Celkové náklady (vlastní zdroje)	1 768 099 Kč

Stručný popis:

Stavební úpravy spočívaly v rekonstrukci stávajících prostor budovy D1 ve 3. NP určených pro novou analytickou linku OKB.

Byly provedeny bourací práce za účelem odstranění nevyhovující zděné příčky, dodán ocelový roznášecí rošt z důvodu nevyhovujících statických podmínek stropní konstrukce pro zatížení novou linkou a úpravnou vody.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Rozšíření laboratoří ÚKIA 4. NP objektu K

Realizace díla: 03/2009–05/2009

Celkové náklady (vlastní zdroje): 579 409 Kč

Stručný popis:

Jedná se o rekonstrukci stávajících prostor laboratoří ÚKIA 4. NP v objektu K, kde byly provedeny bourací práce za účelem odstranění zděných příček, montáž a dodávka nových SDK příček, dále výmalba, opatření topných těles nátěry a TS hlavicemi, opatření vestavěných skříněk plnými dvířky, osazení nových dveří vč. zárubní do SDK příček, vybourání vany, osazení sprchového koutu, vybourání a zazdění luxferů a nalepení neprůhledné fólie na okno.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Staveb. úpravy sociálního zařízení budova M1“

Realizace díla: 11/2009–12/2009

Celkové náklady (vlastní zdroje): 309 365 Kč

Stručný popis:

Jednalo se o stavební úpravy stávajících prostor I. CHK/3. NP určených pro WC a sprchu. Byly provedeny bourací práce za účelem odstranění starých podlah, obkladů a nátěrů, montáž a dodávka, instalace rozvodů a odpadů, vyústění elektro silnoproud, nové keramické obklady a dlažba, malby, dodávka a montáž dveří.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně–Rekonstrukce sociálního zařízení bud. P /Hemodialýza/

Realizace díla: 07/2009–09/2009

Celkové náklady (vlastní zdroje): 869 641 Kč

Stručný popis:

Etapa I: Součástí dodávky byla rekonstrukce stávajících prostor koupelny hemodialýzy na bezbariérové WC (požadavek Krajské hygienické stanice JmK) a umývárnu, kde byly provedeny bourací práce za účelem odstranění starých podlah, obkladů a vstupních dveří, následně byla provedena montáž a dodávka SDK příček, instalace rozvodů a odpadů vody, zařizovacích předmětů technického zařízení budov, rozvody elektro silnoproud, dodávka a montáž keramických obkladů podlahy a stěn, výmalba, dodávka dveří vč. invalidních madel.

Etapa II: Součástí dodávky byla rekonstrukce stávajících prostor na WC zaměstnanců a pacientů, sprchu a úklidovou místnost, byly provedeny bourací práce za účelem odstranění starého svislého členění dispozice, dále podlah, obkladů a dveří, následně potom montáž a dodávka SDK příček dle nové dispozice prostoru, byly provedeny instalace rozvodů a odpadů vody, zařizovacích předmětů, rozvodů elektro silnoproud a topení, dodávka a montáž keramických obkladů podlahy a stěn, SDK podhledů, výmalba, dodávka a montáž nových vstupních i vnitřních dveří.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce objektu ul. Výstavní 17“

Realizace díla: 11/2009–06/2010

Celkové náklady: 22 780 000 Kč

dotace: 15 400 000 Kč

vlastní zdroje: 7 380 000 Kč



Stručný popis:

Jedna část rekonstrukce se týkala stávajících prostor 2. a 3. NP v západním křídle komplexu objektů v rozsahu změny dispozic a rekonstrukce vnitřních prostor – omítky, instalace, stejně tak jako nová výtahová šachta a výtah.

Druhá část rekonstrukce se týká hlavně vybudování nové lékárny základního typu v prostoru stávající školící místnosti v 1. NP ve středním spojovacím křídle vedle hlavního vstupu do objektu. Zde budou provedeny nové příčky, podlahy a instalace. Dále bude provedena rekonstrukce odpadu splaškové vody v prostoru atria.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Studie parkovací dům“

Realizace díla: 2010–2012

Celkové předpokládané náklady: 249 958 071 Kč

Stručný popis:

Studie byla zpracována za účelem pozdější stavby Parkovacího domu k zajištění parkovacích kapacit pro FNUSA a pro připravovanou stavbu Mezinárodního centra klinického výzkumu (FNUSA-ICRC).

Dle této studie má být nový parkovací dům realizován průčelím do uliční fronty Mendlova náměstí jako novostavba, hmota budovy bude situována v prostoru dnešní budovy L – klauzury a trafostanice.

Budova je v architektonicko-dispoziční studii členěna na dvě úrovně a bude mít pět nadzemních podlaží. Výškově bude parkovací dům navazovat na pětipodlažní budovu K a sousedící šestipodlažní budovu J, bude dopravně přístupný z areálu přes vrátnici tak, aby nedocházelo ke kolizi vozidel z parkingu s vozidly vjíždějícími a vyjíždějícími do areálu s respektováním nutnosti volného průjezdu sanitních vozidel.

Studie řeší budovu parkingu architektonicky jako konstrukci z pohledového železobetonu s kontrastním akcentem dřevěného obkladu fasád jako vizuálně měkkého materiálu a popínavé zeleně porůstající fasádu. Pro příznivý dojem celé stavby bude na střeše umístěna zeleň.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Nadstavba M1“

Realizace díla: 12/2009–06/2010

Celkové náklady: 32 951 000 Kč

dotace: 24 500 000 Kč

vlastní zdroje: 8 451 000 Kč

Stručný popis:

Bude provedeno zvýšení původní budovy o jedno podlaží půdorysně v celém rozsahu obou křídel, rovná část křídla bude ve východní části půdorysu nadstavěna o dvě podlaží. Součástí celé stavby je zateplení celého objektu, tj. stávající i nové části kontaktním zateplovacím systémem.

Nadstavba se provádí pro zajištění zdravotnického provozu laboratoří provozu klinického výzkumu a předchází tak resp. navazuje na výstavbu Mezinárodního centra klinického výzkumu v areálu nemocnice.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení budov“

Realizace díla: po vypracování projektové dokumentace a energetického auditu (2008-2009) byl projekt společně se žádostí o podporu ze SFŽP ČR v rámci Operačního programu Životního prostředí akceptován v rozdělení na tři bloky:

Zateplení budovy M1

Realizace díla	07/2010–12/2010
Celkové náklady	23 140 000 Kč
dotace z fondu EU	6 978 000 Kč
vlastní zdroje	16 162 000 Kč

Zateplení budovy DRO

Realizace díla	10/2010–03/2011
Celkové náklady	17 050 000 Kč
dotace z fondu EU	5 976 000 Kč
vlastní zdroje	

Zateplení budovy P

Realizace díla	10/2010–03/2011
Celkové náklady	24 936 000 Kč
dotace z fondu EU	8 148 000 Kč
vlastní zdroje	16 788 000 Kč

Stručný popis:

Zateplení budov počítá s tepelně izolačními úpravami vnějšího obvodového pláště kontaktním tepelným izolačním systémem, výměnou kovového, resp. skleněného opláštění s novou izolací a výměnou okenních prvků za nové s izolačními dvojskly.

Dále bude provedena horizontální izolace podlah v úrovni 1. PP a střešních plášťů včetně atik a zděných přístavků pro VZT a strojoven výtahů.

Název akce:

„FN u sv. Anny v Brně – Laboratoř toxikologie ÚSL“

Realizace díla	12/2009
Celkové náklady(vlastní zdroje)	385 817 Kč

Stručný popis:

Byla provedena rekonstrukce stávajících prostor určených k provádění toxikologických rozborů. Stavební úpravy spočívaly v bouracích pracích za účelem odstranění stávajících obkladů, odstranění PVC s přípravou podkladu pro pokládku chemicky odolné dlažby, odstranění stávajícího laboratorního vybavení a jeho bezpečná likvidace, nové rozvody vody, elektroinstalace k novým laboratorním stolům, malby a obklady, zakrytování rozvodů odsávání SDK deskami a nátěr parního topení.

Dotace MZ ČR v roce 2009

11 441 000 Kč

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2009 realizována dle Vyhlášky č. 464/2008 Sb. o stanovení hodnoty bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

V roce 2009 byly uzavřeny úhradové dodatky se všemi zdravotními pojišťovnami. Úhrady od ZP vzrostly o 180,6 mil. Kč, přičemž 91,3 mil. Kč činilo vyúčtování zdravotní péče za rok 2008.

U většiny ZP byla úhrada sjednána ve znění Vyhlášky č. 464/2008 Sb. a úhrada zdravotní péče byla členěna na:

Paušální složku úhrady za hospitalizační péči

Úhradu formou případového paušálu

Individuálně smluvně sjednanou - totální endoprotézy, kardiostimulátory a defibrilátory a katarakty

Ambulantní složku úhrady

Paušální složka úhrady je uhrazena v plné výši, pokud zdravotnické zařízení vykázalo alespoň 98 % CM a 90 % počtu hospitalizací referenčního období.

DRG paušál	01-12/ 2008		01-12/2009		Koeficient 08/09	
POJ	CM	Počet případů	CM	Počet případů	CM	Počet případů
111 VZP	15 603	10 223	15 040	9 769	96,39%	95,56 %
201 VoZP	1203	865	1108	775	92,10%	89,60 %
205 Hutnická ZP	291	185	577	315	198,28%	170,27 %
207 OZP	838,97	578	827	555	98,57 %	96,02 %
209 ZP Škoda	5,31	6	2	3	37,66%	50,00 %
211 ZP MV ČR	2816	2068	2867	2058	101,81 %	99,52 %
213 Revírní bratrská ZP	235,05	178	289	228	122,95 %	128,09 %
217 ZP Metal Aliance	405,11	347	503	368	124,16 %	106,05 %
222 ČNZP	373	253	349	252	93,57 %	99,60 %
227 ZP Agel	0,26	1	10,99	7		
228 Média ZP	0	0				

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2009 realizována dle Vyhlášky č. 464/2008 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

V roce 2009 byly uzavřeny úhradové dodatky se všemi zdravotními pojišťovnami. Úhrady od ZP vzrostly o 180,6 mil. Kč, přičemž 91,3 mil. Kč činilo vyúčtování zdravotní péče za rok 2008.

U většiny ZP byla úhrada sjednána ve znění Vyhlášky č. 464/2008 Sb. a úhrada zdravotní péče byla členěna na:
 Paušální složku úhrady za hospitalizační péči
 Úhradu formou případového paušálu
 Individuálně smluvně sjednanou - totální endoprotézy, kardiostimulátory a defibrilátory a katarakty
 Ambulantní složku úhrady

Paušální složka úhrady je uhrazena v plné výši, pokud zdravotnické zařízení vykázalo alespoň 98 % CM a 90 % počtu hospitalizací referenčního období.

DRG paušál	01-12/ 2008		01-12/2009		Koeficient 08/09	
POJ	CM	Počet případů	CM	Počet případů	CM	Počet případů
111 VZP	15 603	10 223	15 040	9 769	96,39%	95,56 %
201 VoZP	1203	865	1108	775	92,10%	89,60 %
205 Hutnická ZP	291	185	577	315	198,28 %	170,27 %
207 OZP	838,97	578	827	555	98,57 %	96,02 %
209 ZP Škoda	5,31	6	2	3	37,66 %	50,00 %
211 ZP MV ČR	2816	2068	2867	2058	101,81 %	99,52 %
213 Revírní bratrská ZP	235,05	178	289	228	122,95 %	128,09 %
217 ZP Metal Aliance	405,11	347	503	368	124,16 %	106,05 %
222 ČNZP	373	253	349	252	93,57 %	99,60 %
227 ZP Agel	0,26	1	10,99	7		
228 Média ZP	0	0				

Úhrada formou případového paušálu je hrazena do max. výše 115 % CM alfa referenčního období za splnění podmínky min. 98 % počtu hospitalizací.

Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2009 bylo prověření fungování vnitřního kontrolního systému FNUSA (dále jen „VKS“). V § 25 zákona č. 320/2001 Sb., odst. 4 je uvedeno, že vedoucí pracovníci jsou v rámci svých vymezených pravomocí a odpovědností povinni zajistit fungování vnitřního kontrolního systému. Byla posuzována účinnost vnitřní směrnice č. 6/2006 Zajištění vnitřního kontrolního systému. Každý měsíc je vyhodnocována zpráva o dokumentaci VKS vedoucích pracovníků FNUSA na poradě vedení. Jedná se tedy o soustavnou a metodickou činnost směřující k tomu, aby vnitřní kontrolní systém byl způsobilý včas detekovat, vyhodnocovat a minimalizovat rizika související s činností státní příspěvkové organizace. V roce 2009 bylo ve FNUSA provedeno 97 externích kontrol (NKÚ, SÚKL, HZS kraje Vysočina, Oblastní inspektorát bezpečnosti práce, KÚ JmK, KHS Brno). Zdravotní pojišťovny provedly revize v 51 případech, z toho Všeobecná zdravotní pojišťovna 45 revizí, Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR 4 revize, Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna 1 revizi a Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví provedla 1 revizi.

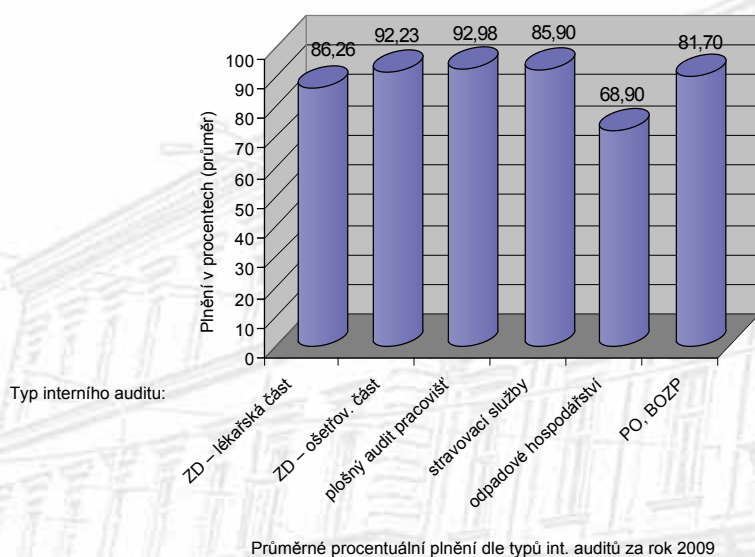
Interní audit		
vnější kontroly		
2007	2008	2009
66	102	149
audity		
8	8	9

Základním úkolem pro rok 2009 bylo - působit na zvyšování průhlednosti, optimalizace a komplexnosti budovaného systému řízení kvality dle požadavků národních akreditačních standardů dle SAK ČR s ohledem na hospodárnost, účelovost a efektivnost.

Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘJ je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku.

Oddělení řízení jakosti působilo i v roce 2009 prioritně jako odborný garant certifikačních a akreditačních aktivit. Realizační činnosti oddělení se soustředily na prověřování a zlepšování nastaveného systému řízení kvality dle požadavků SAK ČR. Interní audity kvality byly zaměřeny na zdravotnickou dokumentaci, plošné auditování jednotlivých odborných pracovišť, na oblast BOZP a PO a v rámci požadavků ochrany životního prostředí na část odpadové hospodářství.

Typ auditu		Absolutní četnost v roce 2009
Audity zdravotnické dokumentace	Lékařská část	44
	Ošetrovatelská část	21
Plošný audit pracovišť		38
Ostatní provozní audity (stravovací služby, BOZP, PO, odpadové hospodářství aj.)		4
Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť		71



Pozn. ZD = zdravotnická dokumentace

V roce 2009 byla v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost certifikovaných a/nebo akreditovaných systémů řízení kvality jednotlivých organizačních jednotek. Úspěšně proběhly dozorové audity dle normy ISO 9001:2000 v Nemocniční lékárně, dle normy ISO 15 189:2007 na Oddělení klinické biochemie, na Oddělení klinické hematologie, dle normy ISO/IEC 17025:2005 v Mikrobiologickém ústavu a recertifikační audit dle normy ISO 9001:2000 v Krevní bance a dle ISO 9001:2008 Nefrologické centru při II. interní klinice.

Dle harmonogramu činností jsme započali s nastavením systému řízení kvality dle normy ISO 15189:2007 na Ústavu klinické imunologie a alergologie. Z nezdravotnických pracovišť v současné době implementuje systém řízení kvality dle normy ISO 9001:2008 Ekonomický úsek.

V roce 2009 pokračovalo interní vzdělávání zaměstnanců lékařských a nelékařských profesí zaměřené na témata: „Indikátory kvality a řízení lidských zdrojů – kompetence“ a „Systém řízení kvality ČSN EN ISO 9001:2008“.

Požární ochrana

Požární ochrana (PO) ve FNUSA je zajišťována Odborem bezpečnosti a krizového řízení dle Zákona o požární ochraně č. 133/85 Sb. a prováděcí vyhlášky MV č. 246/2001 Sb. a je rozpracována na vlastní podmínky ve směrnici FNUSA č. 14/2002.

Tabulka výkonů a statistických údajů v oblasti PO ve FNUSA

rok	Preven- tivní prohlídky (počet)	Školení - vedoucích (osoby)	Školení - zaměstnanci (počet akcí)	Školení odborná (osoby)	Požáry	Vnější kontroly	Konzultační dny	Vyřazení PHP (ks)	Opravy PHP (ks)	Opravy hydrantů (ks)	Značení BOZP+PO (ks)	Cvičné poplachy na objektu
2007	50	37	10	35	5	2x HZS Jmk	3	17	121	19 vnitřních	170	
2008	51	120	10	35	2		3	39	181	2 venkovní 14 vnitřních	204	2 - L+R
2009	51	17	10	35	2	2x HZS Jmk 2x HZS Vysočina	3	48	160	23 vnitřní 2 venkovní	755	2 - A1+J

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) je ve FNUSA zajišťována dle Zákona č. 262/2006 Sb. (Zákoník práce) dále Zákona č. 20/1966 Sb. (péče o zdraví lidu), Zákona č. 258/2000 Sb., Zákona 309/2006 Sb., vyhlášek a nařízení vlády ČR souvisejících s BOZP a směrnici FNUSA.

Tabulka výkonů a statistických údajů v oblasti BOZP ve FNUSA

Rok	Preventivní kontroly	Školení - vedoucích (osoby)	Školení - zaměstnanci (počet akcí)	Školení odborná (počet akcí)	Pracovní úrazy	Vnější kontroly	Konzultační dny	Tvorba směrnic	Veřejné kontroly BOZP	Značení BOZP+PO (ks)
2007	13	37	10	1	9	1x OSZ SP ČR	3	2	duben	170
2008	13	120	10	2	12	1x OSZ SP ČR	4	1	duben	204
2009	19	17	10	2	16	1x OSZ SP ČR	3	1	duben	755

Oblast požární ochrany ve FNUSA je zaměřena na prevenci ochrany osob a majetku. Stávající legislativa postupně doznává změn k dosažení standardu Evropské unie a stanovuje jejich zavádění do každodenní praxe.

Školení o PO pro zaměstnance a vedoucí pracovníky proběhlo v plánovaných termínech, byly dále provedeny plánované preventivní prohlídky PO (stanovené zákonem o PO) na objektech FNUSA.

V průběhu roku 2009 došlo ke dvěma požárům a to na pracovišti MIÚ v budově „H2“ a na pracovišti Gastro v budově „D2“. Byly provedeny dva cvičné požární poplachy spojené s evakuací budovy a to v objektu „J“ a „A1“. Jedná se o objekty s administrativní a zdravotnickou činností FNUSA.

Proběhla vnější kontrola na činnost v oblasti PO v naší nemocnici a to ze strany HZS JmK na objektu „J“ včetně kontrolní dohlídky na odstranění závad. Stejná kontrola byla provedena HZS Vysočina na RS Studnické paseky.

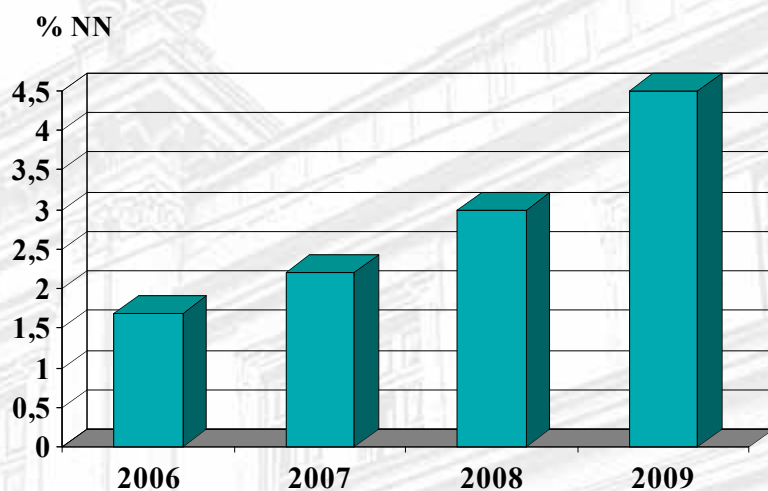
Oddělení ochrany a ostrahy

Zásahy ostrahové služby

Poř. č.	Druh zásahu	2007	2008	2009
1	Doprovod pacienta	11	4	12
2	Zklidnění a doprovod pacienta	182	352	237
3	Zklidnění doprovodu pacienta	4	1	0
4	Ohlídání pacienta	0	0	66
5	Zklidnění hospital. pacienta	0	0	4
6	Hledání zmizelého pacienta	10	6	6
7	Doprovod a vyvedení bezdomovce	84	56	69
8	Doprovod a vyvedení opilého	463	395	261
9	Asistence při dech. zkoušce	6	0	0
10	Přistižení zloděje	0	3	1
11	Zjištění bezdůvodných návštěvníků	9	5	4
12	Výjezdy při narušení stomatologie	34	0	1
13	Hlášení požáru	5	2	2
14	Prověření spuštěného sign. zařízení	37	131	192
CELKEM		845	955	853

V závažných případech je zaznamenán klesající trend.

Evidence nozokomiálních nákaz (NN) v NIS-HOSP

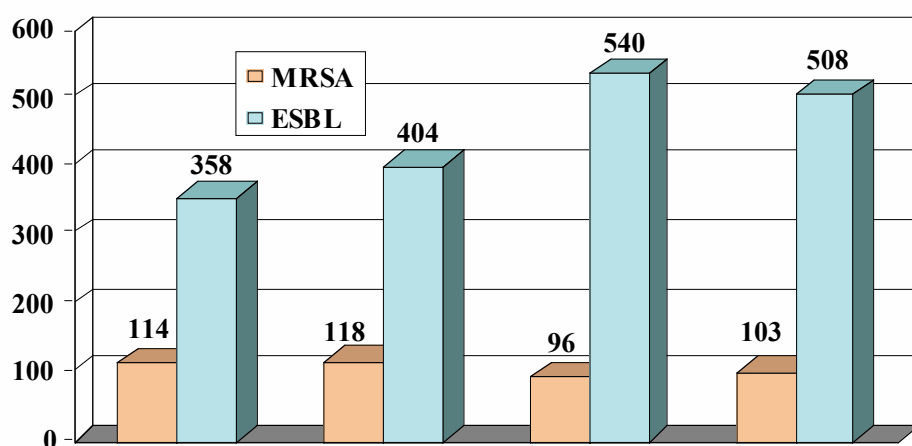


Evidence NN dle pracovišť v roce 2009

Pracoviště	% NN kvartálně				Celkem rok 2009	
	I. Q 09	II. Q 09	III. Q 09	IV. Q 09	Počet	%
I. CHK	2,9	6,2	6,5	6	201	5,4
II. CHK	5,2	5,4	3,3	4,4	111	4,6
I. ORTK	0,4	2,6	2,9	1,7	52	1,9
NCHK	0	1,4	0,8	0,8	12	0,8
KNOO	0,1	0	0,5	0	2	0,2
KOCHHK	0,3	1,4	3,7	1,5	24	1,7
ARK	19	25	18,1	29	130	22,8
URO	2,9	3,3	2,9	1,7	69	2,7
I. IKAK	5	3,2	3,2	2,3	164	3,4
II. IK	5,2	4,8	6,6	4,7	159	5,3
I. NK	7,3	6,2	7,7	6	133	6,8
I. DVK	4,4	0,4	0,5	0,9	14	1,6
OCHO	0	0	0,8	0,6	2	0,4
KFDR	6,5	6,5	8,9	6,5	50	7,1
DRO	14	18,4	20	16	133	17,1
KPECH	0,3	0,2	0,7	0,5	10	0,4
Celkem	4	4,4	5,1	4,3	1266	4,5

Celkem byla vykázána NN u 4,5 % hospitalizovaných pacientů v roce 2009.

Výskyt multirezistentních nozokomiálních bakteriálních kmenů



Ostatní epidemiologicky významné infekce a nálezy

Alimentární nákazy	Počet	Komentář
Kampylobakterióza	21	Jednalo se o komunitní nákazy, přijaté v rámci diff. dg. NPB nebo nosiče.
Salmonelóza	6	Jednalo se o komunitní nákazy, přijaté v rámci diff. dg. NPB nebo nosiče.
Závažné ranné infekce	Počet	Komentář
Clostridium perfringens	9	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Ostatní akutní průjemová onemocnění	Počet	Komentář
Clostridium difficile	9	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Rotavirus	2	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Kožní infekce	Počet	Komentář
Scabies	1	Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.
Markery virových hepatitid	Počet	Komentář
HBsAg pozit.	5	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.
Anti-HCV pozit.	18	Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.

Kontroly vnitřní

Bakteriologický monitoring prostředí

Stěry z prostředí	Počet
Monitoring vybraných oddělení	905
Kontrolní – 1x ročně na všech oddělení	442
Kontrola dezinfekčního a úklidového režimu	1 321
Ostatní	231
Mimořádné	7
Celkem	2 906

Z celkového počtu provedených stěrů byly prokázány patogenní bakterie pouze v 5 ti %.

Zkoušky účinnosti sterilizátorů

Typ sterilizátoru	Počet provedených kontrol
Parní	169
Horkovzdušný	135
Plazmový	12
Formaldehydový	11
Celkem	327

Sterilizační účinnost byla prokázána u všech kontrolovaných přístrojů.

Stravovací provoz

14. 5. 2009 Interní hygienický audit systému HACCP včetně výdejen stravy pro zaměstnance na detašovaných pracovištích proběhlo periodické školení v hygienickém minimu všech zaměstnanců SP.

V listopadu 2009 dokumentace HACCP doplněna o segment 7110 – Příprava kojenecké stravy na KPECH – dětské odd. 23 kontrol podávání stravy na oddělení.

Kontroly vnější

Celkem bylo provedeno ve FNUSA Krajskou hygienickou stanicí v Brně v rámci běžného hygienického dozoru 66 kontrol:

49 kontrol – bez závad

17 kontrol – byly zjištěny drobné závady v hygienickém režimu, všechny byly odstraněny bezodkladně, v termínech či do konce roku 2009.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci jsou velmi významnou složkou v poskytování péče pacientům.

Problémy s nedostatkem sester jsme ve FNUSA řešili jen v menší míře. Oproti loňskému roku se do naší nemocnice hlásilo podstatně více zdravotních asistentů, kteří byli následně začleněni do jednotlivých pracovních týmů. K určité stabilizaci došlo také na základě zvýšení platu v souvislosti s novou legislativou (Nařízení vlády č.130/2009) a přeřazení části sester do vyšších platových tříd.

Jako zařízení, které má snahu nejen nové pracovníky získávat, ale také se podílet na jejich přípravě k budoucímu povolání, jsme podali žádost o dotaci z ESF Operačního programu: Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Název oblasti podpory: Zvyšování kvality ve vzdělávání. Také jsme získali po úspěšné žádosti finanční dotaci na 20 rezidenčních míst pro specializační vzdělávání NLZP.

Cílem ošetrovatelské péče je poskytovat kvalitní a bezpečnou péči. V souvislosti s tímto byly již na počátku roku 2009 zavedeny identifikační náramky pro pacienty, tak aby se snížilo riziko záměny pacientů a medikace u nich. Tyto a další kroky jsou zároveň přípravou pro získání plánované akreditace. Díky sjednocování ošetrovatelské dokumentace, zavedení nových hodnotících škál a postupnému sjednocování ošetrovatelských diagnóz se zlepšilo vedení zdravotnické dokumentace. Ke zkvalitňování péče slouží sledování a především hodnocení vybraných indikátorů kvality – pádů, dekubitů, mimořádných událostí. Dalším důležitým indikátorem je sledování spokojenosti pacientů. Zkracování hospitalizace vede k nutnosti poskytovat pacientům informace o pokračování péče či dodržování léčebného režimu v domácím prostředí – z dotazníkové šetření spokojenosti pacientů je naše nemocnice v tomto směru hodnocena nadstandardně.

Z výsledků několikaletého měření kvality zdravotní péče jednoznačně vyplývá nutnost pro poskytovatele zdravotní péče cíleně se zaměřit na zájem o pacienty a jejich dostatečnou informovanost již od okamžiku jejich vstupu do zdravotnického zařízení. Naše nemocnice, která je pavilónového typu, se rozhodla v rámci svého projektu „Nemocnice přivítává pro pacienta“ pro poskytování těchto služeb pochůzkovou činností tzv. Informačních pracovníků. Do náplně jejich práce patří zejména poskytování informací o umístění pavilonů, ambulancí, společných vyšetřovacích a léčebných složek, umístění lékáren, ale také doprovázení pacientů a klientů na pracoviště nemocnice, zejména v případě jejich pohybové indispozice či snížené orientační schopnosti a další.

V průběhu roku docházelo postupně k výměně vývěsek, cedulí a jiných informačních zdrojů v tištěné podobě a s jednotným designem pro pacienty a návštěvníky fakultní nemocnice s cílem zkvalitnit poskytované informace.

Ke kvalitě poskytované péče patří i hledání dalších cest v prevenci nozokomiálních infekcí např. účastí asistentky Oddělení hygieny a epidemiologie na ošetrovatelských vizitách, změny v režimu a prostředků při úklidu na lůžkových odděleních, používání jednorázových výrazně barevně odlišných plášťů při péči o pacienta s NN apod.

Stížnosti a pochvaly

Odborem právních věcí a kontroly, do jehož kompetence spadá agenda stížností, bylo v roce 2009 evidováno celkem 32 stížností.

Stížnosti

Předmět stížnosti	Stížnost důvodná	Stížnost nedůvodná	Celkem
léčebná péče	0	11	13*
přístup k pacientovi	3	6	9
ostatní	2	8	10

* ze stížností na léčebnou péči, které byly podány v roce 2009, nebyly 2 stížnosti uzavřeny.

Pochvaly a poděkování 34

Nejvyšší počet poděkování za poskytnutou péči ze strany pacientů či jejich blízkých získala v roce 2009 I. interní kardiologická klinika.

V naší nemocnici proběhlo v tomto roce také cvičení nazvané TRAUMA 2009, které bylo provedeno na základě usnesení Bezpečnostní rady Jihomoravského kraje. Hlavním cílem cvičení bylo ověření funkčnosti systému traumatologické péče v Jihomoravském kraji při hromadném postižení osob na zdraví při mimořádné události podle Traumatologického plánu Jihomoravského kraje. Díky tomuto nácviku bylo možné posoudit naši připravenost pro příjem vyššího počtu traumatologicky postižených pacientů. Důležitou součástí nácviku bylo nejen poskytnutí péče všem postiženým, ale souhra jednotlivých složek nemocnice – všech zdravotníků včetně ústavních sanitářů k převozu pacientů, provozního oddělení k zajištění volných prostor pro příjezd sanitek a příbuzné raněných, stravovacího provozu, který poskytl prostory a občerstvení pro příbuzné raněných, zajištění psychologické péče a i součinnost tiskové mluvčí, která zajišťovala a poskytovala informace vně i navenek fakultní nemocnice v rámci tzv. „krizové komunikace“.

Akreditace

Specializační vzdělávání všeobecných sester (akreditace MZČR) v oboru:
Organizace a řízení zdravotnictví – praktická část programu
Komunitní ošetrovatelská péče – praktická část programu

Vzdělání nelékařského zdravotnického personálu

Ph.D	Mgr.	Bc.	DiS.
1	31	86	169

Pregraduální vzdělávání NZP

SZŠ Jaselská / zdravotní asistent

Církevní SZŠ Grohova / zdravotní asistent, ošetrovatel/ka

SZŠ Evangelické akademie Šimáčkova / zdravotní asistent, ošetrovatel/ka

Z těchto škol chodí studenti na praxi na I. IKAK, II. IK, I NK, I. a II. CHK, DRO

VZŠ Žerotínovo náměstí / všeobecná sestra, dipl. zdravotnický záchranář

dipl. zdravotnický záchranář /praxe na ARK, JIP I.CHK

dipl. všeobecná sestra / praxe I. IKAK, II. IK, NK, I. CHK, I ORTK, ARK, KOCHHK, KNOO, I DVK, KPECH

SZŠ a VOŠZ Merhautova

Dipl. zdravotní laborant a laboratorní asistent / praxe ve všech laboratorních oborech

Dipl. zubní technik a zubní instrumentář / praxe na STK

Dipl. nutriční terapeut a nutrič. asistent / praxe ve stravovacím provozu, diabetologické amb. a obezitologické poradně a poradně zdravé výživy II. IK

Dipl. farmaceut. asistent / praxe v Nemocniční lékárně

LF – Bc. ošetrovatelství / praxe na I. IKAK, II. CHK, KOCHHK, a na odd. domácí péče

LF – Bc. a Mgr. fyzioterapie / praxe na KFDR a s vyučujícími FT na všech klinických lůžkových pracovištích

LF – Bc. výživa člověka / obezitologická poradna a poradna zdravé výživy II. IK

LF – všeobecné lékařství / ošetrovatelská praxe ve 2. ročníku – I. IKAK, II. IK, I NK, I. CHK, II. CHK

Finanční dary nad 20 000 Kč

IČO	Dárce	Částka
27721841	Nadační fond Modrá kotva	1 500 000 Kč
25733591	E. ON Česká republika, s. r. o.	800 000 Kč
25550926	KOVO - PLAZMA s. r. o.	275 000 Kč
41601645	Inženýrské stavby Brno, spol. s r. o.	250 000 Kč
49970607	Jihomoravská plynárenská, a. s.	250 000 Kč
46347534	Teplárny Brno, a. s.	250 000 Kč
48117820	IMPROMAT CZ spol. s r. o.	150 000 Kč
48114057	GlaxoSmithKline, s. r. o.	130 000 Kč
60343800	Milan Maděryč	100 000 Kč
26944456	Somerston Olympia CZ, s. r. o.	100 000 Kč
66334896	Zahrádková Vlasta	100 000 Kč
26296195	KOMETA GROUP, a. s.	50 000 Kč
61467219	Servier s. r. o.	50 000 Kč
27835987	ZEDEX Panáček s. r. o.	50 000 Kč
26271605	Falko F a L s. r. o.	40 000 Kč
64575977	Novartis s. r. o.	32 616 Kč
46347275	Brněnské vodárny a kanalizace, a. s.	30 000 Kč
16373219	Ing. Jaroslav Schiller	30 000 Kč
66546842	Zelená Dana	28 000 Kč
26237067	TOP MORAVIA HEALTH, s. r. o.	25 000 Kč
565474	BAYER s. r. o.	20 000 Kč



VÝROK NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určený vedení organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**

Provedla jsem auditorské ověření přiložené účetní závěrky společnosti **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO: 00159816, sestavené za účetní období roku 2009 k datu 31. 12. 2009. Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přeměřené účetní odhady. Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami vydanými Komorou auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, aby byla získána přiměřená jistota, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

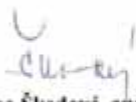
Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní při sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasív a finanční situace příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně** k 31. prosinci 2009 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2009 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 2. dubna 2010




Ing. Anithea Škodová, auditor
číslo osvědčení 1161

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo osvědčení KA ČR 1161, Boleslavská 7/1905, 130 00 Praha 3

Seznam zkratk

ARK	–	Anesteziologicko – resuscitační klinika
FKSP	–	Fond kulturních a sociálních potřeb
GA ČR	–	Grantová agentura ČR
IGA	–	Interní grantová agentura
KOCHHK	–	Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
LK	–	Lékařská knihovna
MU	–	Masarykova univerzita
NL	–	Nemocniční lékárna
OKB	–	Oddělení klinické biochemie
OP VaVpl	–	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
ÚPVP		Útvar právních věcí a personalistiky
ÚZP	–	Úsek zdravotních pojišťoven
I. DVK	–	I. dermatovenerologická klinika
I. CHK	–	I. chirurgická klinika
I. IKAK	–	I. interní kardioangiologická klinika
I. NK	–	I. neurologická klinika
II. IK	–	II. interní klinika

