

# Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně VÝROČNÍ ZPRÁVA 2012



# Obsah

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1   Úvodní slovo . . . . .                                         | 3  |
| 2   Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně . . . . .                 | 4  |
| 3   Komplexní centra a centra vysoce specializované péče . . . . . | 11 |
| 4   FNUSA-ICRC . . . . .                                           | 13 |
| 5   Hospodaření . . . . .                                          | 20 |
| 6   Řízení lidských zdrojů . . . . .                               | 32 |
| 7   Obchodní politika a investice . . . . .                        | 39 |
| 8   Informační technologie . . . . .                               | 68 |
| 9   Interní audit a finanční kontrola . . . . .                    | 69 |
| 10   Řízení kvality . . . . .                                      | 70 |
| 11   Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení . . . . .  | 73 |
| 12   Hygiena a epidemiologie . . . . .                             | 76 |
| 13   Ošetrovatelská péče . . . . .                                 | 80 |
| 14   Lékařská knihovna . . . . .                                   | 82 |
| Finanční dary . . . . .                                            | 84 |
| Výrok nezávislého auditora . . . . .                               | 87 |
| Seznam zkratk . . . . .                                            | 89 |

# 1 | Úvodní slovo

## **Vážené dámy, vážení pánové,**

přes pokračující a stále se zhoršující ekonomické problémy v českém zdravotnictví se Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně podařilo ukončit své hospodaření s kladným hospodářským výsledkem ve výši 1,4 mil. Kč. Udržet hospodaření v černých číslech se nám podařilo díky využití platných právních mechanismů pro zrealnění hospodářského výsledku současně s uvážlivou politikou vedení fakultní nemocnice, které se setkalo s podporou a pochopením zaměstnanců. Je však nutné zdůraznit, že aby nedošlo k omezení kvality a dostupnosti zdravotní péče, je potřeba zavést do zdravotního systému hlubší tržní principy, neboť dosavadní úhrady od zdravotních pojišťoven jsou nedostatečné a v dalších letech je očekáván trend spíše negativní.

Prioritou jsou pro nás spokojení pacienti, proto jsme se soustředili např. na obnovu a modernizaci Komplexního kardiovaskulárního centra, modernizaci pracovišť pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené, modernizaci pracovišť v oblasti prevence nozokomiálních nákaz nebo pro poskytování kvalitnější rehabilitační péče. Realizovali jsme řadu dalších investičních akcí, které vedly k úsporám financí souvisejících s realizací nákupu komodit jako energie atd. Pořídili jsme také komplexní ekonomický a provozní informační systém, který zefektivňuje finanční a manažerské řízení fakultní nemocnice.

Bezpochyby nejdůležitější událostí roku bylo slavnostní otevření nových budov B1 a C1, které se staly novým zázemím pro I. kardioangiologickou kliniku a I. neurologickou kliniku. Prostory splňují ty nejvyšší nároky na poskytování špičkové zdravotní péče. V budovách jsou dále situovány výzkumné, laboratorní a administrativní prostory Mezinárodního centra klinického výzkumu (International Clinical Research Center/ FNUSA-ICRC ).

Děkujeme všem zaměstnancům za skvěle odvedenou práci i v tomto nelehkém roce a za šíření dobrého jména svatoanenské fakultní nemocnice.

Za vedení FNUSA

Mgr. Šárka Urbánková

vedoucí Oddělení vztahů s veřejností a komunikace

## 2 | Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

### Kontaktní údaje

|                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| Sídlo:                      | Pekařská 53, 656 91 Brno |
| Telefon:                    | 543 181 111              |
| Fax:                        | 543 182 100              |
| Adresa elektronické pošty:  | info@fnusa. cz           |
| Adresa internetové stránky: | www. fnusa. cz           |
| Datová schránka:            | h9tpjpn                  |
| IČ:                         | 00159 816                |

### Odborná detašovaná pracoviště

|                                         |                          |
|-----------------------------------------|--------------------------|
| Klinika plastické a estetické chirurgie | Berkova 34, 612 00 Brno  |
| Ústav soudního lékařství                | Tvrdého 2a, 602 00 Brno  |
| Doléčovací a rehabilitační oddělení     | Zoubkova 18, 634 00 Brno |
| Oddělení rodinných a závodních lékařů   | Výstavní 17, 603 00 Brno |
| Klinika pracovního lékařství            | Výstavní 17, 603 00 Brno |

### Ostatní zařízení

|                               |                                               |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|
| Internát zdravotních sester   | Výstavní 17, 603 00 Brno                      |
| Rekreační a školící středisko | Studnické Paseky, 592 31 Nové Město na Moravě |
| Rekreační středisko           | Krátká 31, 592 03 Sněžné                      |

### Základní charakteristika

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA) je státní příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví České republiky.

V roce 2012 FNUSA disponovala 31 odbornými pracovišti, 913 lůžky. Hospitalizováno bylo 27 855 pacientů, ambulantních ošetření a vyšetření bylo provedeno 1 337 249. Počet zaměstnanců k 31. 12. 2011 byl 3 045. Nedílnou součástí FNUSA je Mezinárodní centrum klinického výzkumu/ICRC-International Clinical Research Center.

Rozsah oprávnění FNUSA k výkonu znalecké činnosti v oboru zdravotnictví v roce 2012: klinická psychologie, neurochirurgie, rehabilitační a fyzikální medicína, stomatologie, tělovýchovné lékařství.

## Vedení FNUSA

Ředitel

Náměstek pro léčebně preventivní péči

Náměstek pro ošetrovatelskou péči

Náměstek pro ICRC

Náměstek pro právní věci a personalistiku

Ekonomický náměstek

Obchodní náměstek

Náměstek pro investiční rozvoj, techniku a provoz

Vedoucí Oddělení strategických investic

Náměstek pro informatiku

Vedoucí Úseku bezpečnosti a krizového řízení

Vedoucí Útvaru interního auditu

Vedoucí Oddělení řízení kvality

Vedoucí Nemocniční lékárny

Vedoucí Oddělení vztahů s veřejností a komunikace

Ing. Petr Koška, MBA

MUDr. Petr Krifta

Mgr. Jana Zvěřinová

doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph.D.

Mgr. Radomíra Jahodářová

Ing. Zuzana Krátká

Ing. Gabriela Hloušková

Ing. Antonín Pařízek

Ing. Michal Doležal

Martin Kejík

Bc. Miloslav Humpolíček

Ing. Ivana Zálešáková

Ing. Iveta Hájková

PharmDr. Vladimír Holub

Mgr. Šárka Urbánková

## Etická komise

Předseda

doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Členové

doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.

Ing. Zdeněk Handl

MUDr. Ota Hlinomaz, CSc.

doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.,

MUDr. Věra Kosová

MUDr. Hana Kvasničková

Mgr. Petr Kyzlink

Máková Libuše

prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.

PharmDr. Lubomír Spurný

PharmDr. Stanislav Synek

MUDr. Tomáš Talach

MUDr. Jan Tomčík

doc. MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.

Lenka Vítovcová

Členové Etické komise bez pracovně-právního vztahu k FN u sv. Anny v Brně:

doc. MUDr. Richard Chaloupka, CSc.

PharmDr. Lubomír Spurný

MUDr. Hana Kvasničková

Složení Etické komise FN u sv. Anny v Brně odpovídá požadavkům ICH GCP.

## Vedení odborných pracovišť

### **I. interní kardioangiologická klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LLP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.

MUDr. Ladislav Groch, Ph.D.

Irena Höklová

### **II. interní klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Miroslav Souček, CSc.

MUDr. Pavel Studeník

Ilona Růžicková

### **I. chirurgická klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Ivan Čapov, CSc.

MUDr. Michal Reška, Ph.D.

Ladislava Badalíková, DiS.

### **II. chirurgická klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Robert Staffa, Ph.D.

MUDr. Mojmír Přívara

Mgr. Markéta Zapletalová

### **Anesteziologicko-resuscitační klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.

MUDr. Martin Pavlík, Ph.D., DESA, EDIC

Renata Vyhlídalová

### **I. neurologická klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc.

MUDr. Eduard Minks

Marie Dračková

### **Neurochirurgická klinika**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.

MUDr. Jan Hemza, Ph.D.

Mgr. Lenka Pavlíková

### **Klinika plastické a estetické chirurgie**

Přednosta

Zástupce přednosty pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.

MUDr. Tomáš Výška

Radana Vaňková, DiS.

**Klinika nemocí očních a optometrie**

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| Přednosta                  | doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc. |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Jan Richter                |
| Vrchní sestra              | Hana Macháčková                  |

**Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku**

|                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| Přednosta                  | prof. MUDr. Rom Kostrica, CSc. |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Jiří Hložek              |
| Vrchní sestra              | Dana Bruzlová                  |

**I. ortopedická klinika**

|                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| Přednosta                  | doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc. |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Tomáš Tomáš, Ph.D.       |
| Vrchní sestra              | Mgr. Helena Moderová           |

**Stomatologická klinika**

|                            |                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------|
| Přednosta                  | prof. MUDr. Lydie Izakovičová-Hollá, Ph.D. |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Lubomír Freyburg, CSc.               |
| Vrchní sestra              | Eva Grégrová                               |

**Klinika tělovýchovného lékařství a rehabilitace**

|                            |                                |
|----------------------------|--------------------------------|
| Přednosta                  | prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.  |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Michaela Sosíková, Ph.D. |
| Vrchní fyzioterapeut       | Bc. Pavlína Svobodová          |

**Klinika zobrazovacích metod**

|                            |                           |
|----------------------------|---------------------------|
| Přednosta                  | MUDr. Jiří Vaníček, Ph.D. |
| Zástupce přednosta pro LPP |                           |
| – radiodiagnostika         | MUDr. Igor Suškevič       |
| Zástupce přednosta pro LPP |                           |
| – ultrazvuková diagnostika | MUDr. Eva Kotulánová      |
| Vedoucí laborant           | Marta Karfusová           |

**I. dermatovenerologická klinika**

|                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| Přednosta                  | prof. MUDr. Vladimír Vašků, CSc.   |
| Zástupce přednosta pro LPP | doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc. |
| Vrchní sestra              | Marie Kyjovská                     |

**Klinika pracovního lékařství**

|                            |                              |
|----------------------------|------------------------------|
| Přednosta                  | prof. MUDr. Petr Brhel, CSc. |
| Zástupce přednosta pro LPP | MUDr. Alena Řihová           |
| Staniční sestra            | Ludmila Hanzelková           |

**Onkologicko-chirurgické oddělení**

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Jana Katolická, Ph.D.

Dagmar Šnýdrová

**Gynekologické oddělení**

Vedoucí lékař

MUDr. Iva Filová

**Urologické oddělení**

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Petr Filipenský, Ph.D.

Ladislava Valachová

**Oddělení klinické psychologie**

Vedoucí psycholog

PhDr. Zuzana Spurná Ph.D.

**Oddělení rodinných a závodních lékařů**

Vedoucí lékař

Staniční sestra

MUDr. Jozef Zákopčan, CSc.

Jindřiška Filová

**Oddělení klinické logopedie**

Vedoucí klinický logoped

Mgr. Petra Klusáčková

**Oddělení klinické biochemie**

Primář

Vedoucí laborant

doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc.

Marie Svidová

**Oddělení klinické hematologie**

Primář

Vedoucí laborant

MUDr. Marta Zvarová

Jana Veselková

**Doléčovací a rehabilitační oddělení**

Primář

Vrchní sestra

MUDr. Marcela Nováková

Jana Kysilková

**Krevní banka**

Primář

Vedoucí laborant

MUDr. Jarmila Celerová

Ivona Bartáková

**Ústav klinické imunologie a alergologie**

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.

MUDr. Pavel Kuklínek, CSc.

Helena Horáková



**Mikrobiologický ústav**

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborant

doc. MUDr. Filip Růžička, Ph.D.

MUDr. Alena Krchňáková

Alena Svobodová

**I. patologicko-anatomický ústav**

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vedoucí laborant

prof. MUDr. Markéta Hermanová, Ph.D.

MUDr. Karel Veselý, Ph.D.

Miroslava Ondráková

**Ústav soudního lékařství**

Přednosta

Zástupce přednosta pro LPP

Vrchní sestra

prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.

MUDr. Michal Zelený, Ph.D.

Bc. Naděžda Fojtů

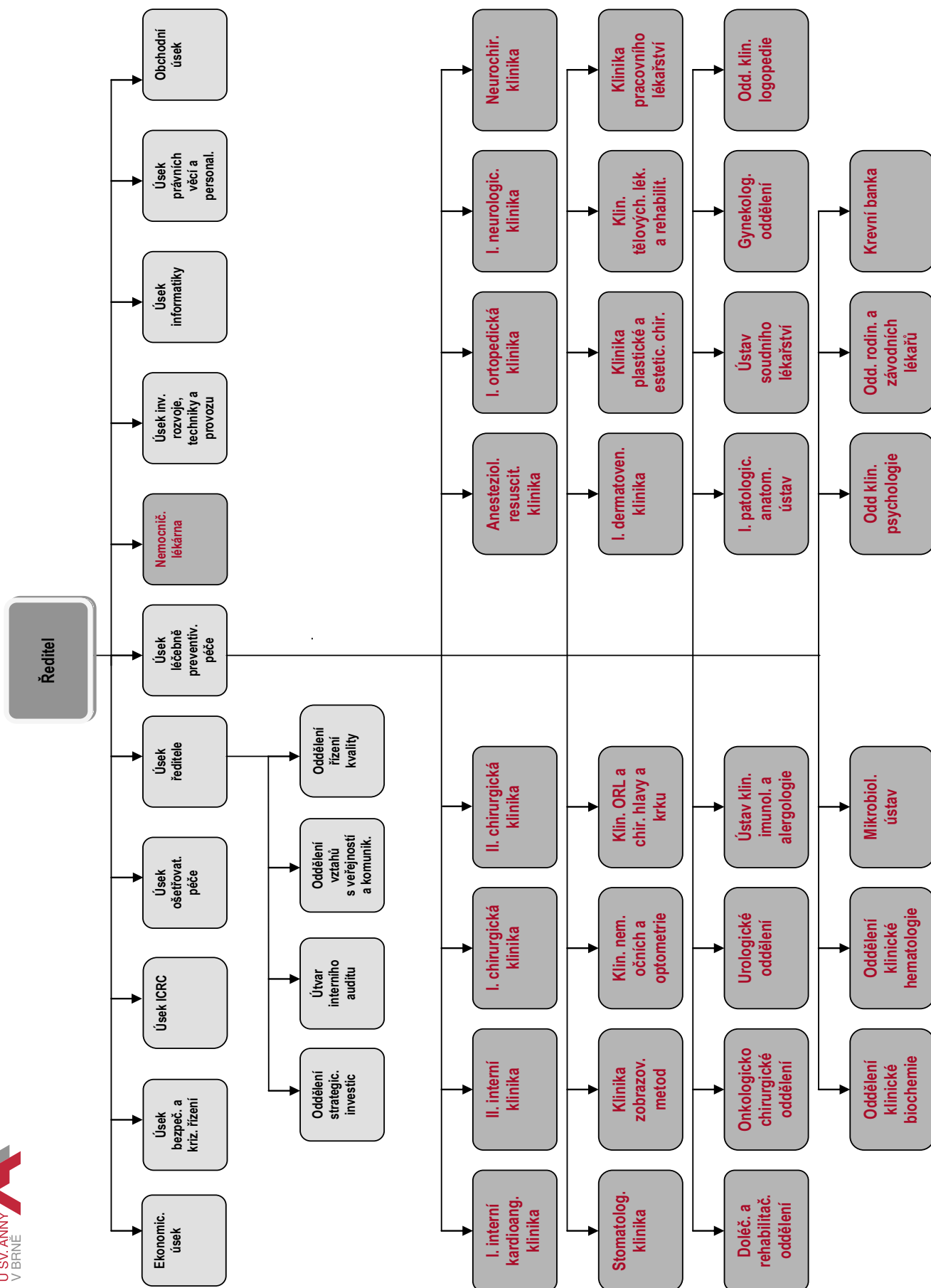
**Nemocniční lékárna**

Vedoucí lékárník

Vedoucí farmaceutická asistentka

PharmDr. Vladimír Holub

Jaroslava Sousedíková



## 3 | Komplexní centra a centra specializované péče

### Komplexní centra

**Komplexní onkologické centrum** Masarykova onkologického ústavu ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Brno a Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 7/2008.

**Komplexní kardiovaskulární centrum** Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 9/2009.

**Komplexní cerebrovaskulární centrum** Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Fakultní nemocnice Brno bylo schváleno Ministerstvem zdravotnictví České republiky ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví č. 8/2010.

### Centra specializované péče

#### Anesteziologicko-resuscitační klinika

Centrum pro léčbu bolesti

Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie

#### Oddělení klinické biochemie

Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolémie

#### Klinika plastické a estetické chirurgie

Centrum pro léčbu rozštěpových vad obličeje

#### Ústav klinické imunologie a alergologie

Centrum pro primární imunodeficiencie

#### I. chirurgická klinika

Traumatologické centrum

Centrum robotické chirurgie

Centrum chirurgie pánevního dna

Centrum pro komplexní léčbu onemocnění dutiny hrudní, mezihrudí a hrudní stěny

#### II. chirurgická klinika

Centrum cévních onemocnění

#### I. neurologická klinika

Centrum pro léčbu abnormálních pohybů

Centrum pro epilepsii

Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami

Centrum pro kognitivní poruchy

## **II. interní klinika**

Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie)

Centrum pro léčbu růstovým hormonem u dospělých

## **Akreditovaná a certifikovaná pracoviště**

### **Pracoviště akreditované dle normy ČSN EN ISO 17025:2005:**

Laboratoře Mikrobiologického ústavu

### **Pracoviště akreditovaná dle normy ČSN EN ISO 15189:2007:**

Laboratoře Oddělení klinické hematologie

Laboratoře Oddělení klinické biochemie

I. patologicko-anatomický ústav

### **Pracoviště certifikovaná dle normy ČSN EN ISO 9001:2009:**

Ekonomický úsek

Nefrologické centrum při II. interní klinice

Nemocniční lékárna

Krevní banka

### Grantové projekty IGA MZ ČR, GA ČR

V průběhu roku 2012 Centrum grantové podpory poskytlo průběžnou podporu celkem 16 grantovým projektům v oblasti zdravotnického výzkumu a vývoje. Poskytovatelem převážné většiny projektů byla Interní grantová agentura Ministerstva zdravotnictví (IGA MZ). Pouze jeden spoluřešitelský projekt byl v roce 2012 podporován Grantovou agenturou České republiky (GA ČR).

#### Poskytovatel IGA MZ – FNUSA řešitel – 8 grantových projektů

- NT11405

Mikrobiologické a genetické determinanty rozvoje a progresu parodontitidy u diabetiků 1. a 2. typu a jejich reciproční vztah ke kompenzaci diabetu.

- NT11414

Poruchy diferenciací B lymfocytů u pacientů s defekty humorální imunity.

- NT11412

Mnohočetné postižení věnčitých tepen diagnostikované při primární PCI pro STEMI: kompletní revaskularizace nebo konzervativní léčba. Studie Prague – 13.

- NT11420

Molekulární diagnostika hypodoncie a možnosti zubních autotransplantací.

- NT11401

Význam spánkové apnoe v patofyziologii hypertrofické kardiomyopatie.

- NT12483

Vztah virové etiologie nádorů orofaryngu k úspěšnosti jednotlivých léčebných modalit.

- NT13434

Výskyt rizikových faktorů kardiovaskulárních onemocnění v brněnské populaci – pilotní studie Kardiovize 2030.

- NT13441

Expresí proteinů rodiny Myb v adenokarcinomech tlustého střeva a vztah k jejich metastatickému potenciálu.

#### Poskytovatel IGA – FNUSA spoluřešitel – 8 grantových projektů

- NT11128

Endoluminální radiofrekvenční ablace tumorů postihujících žlučové cesty.

- NT12085

Pilotní projekt databáze operací ve všeobecné hrudní chirurgii.

- **NT13271**

Fenotypizace T- a B- lymfocytů u imunodeficitních pacientů.

- **NT13437**

Mozeček, kognitivní dysfunkce a mechanismy kontroly pohybu a odhadu času u dystonie a schizofrenie.

- **NT13726**

Parametrické sledování kvality TME jako nástroj k omezení lokálních recidiv po operacích pro karcinom rektu.

- **NT13242**

Polymikrobiální biofilm jako příčina chronických močových infekcí a selhávání terapie: kultivační a PCR-DGGE diagnostika, význam a možnosti řešení.

- **NT13660**

Hodnocení kvality multimodální péče u nemocných s jaterními metastázami kolorektálního karcinomu v rámci komplexních onkologických center ČR

#### **Poskytovatel GA ČR – FNUSA spolupříjemce – 1 projekt**

- **P304/11/1318**

Optimalizace metodiky analýzy a hodnocení simultánního EEG-fMRI u pacientů s farmakorezistentní epilepsií

### **Průběžné zprávy, Závěrečné zprávy**

V roce 2012 bylo vypracováno celkem osm Průběžných zpráv za FNUSA příjemce a osm Průběžných zpráv za FNUSA spolupříjemce. V roce 2012 nebyla ukončena výzkumná činnost na žádném z našich projektů, proto fakultní nemocnice nepředkládala žádnou Závěrečnou zprávu.

## Hodnocení Závěrečných zpráv grantových projektů s ukončením jejich řešení k 31. 12. 2011

| projekt | řešitel                                        | název                                                                                                                                              | hodnocení |
|---------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| NS10099 | Samuel J. Asirvatham, Asist.Prof., M.D., Ph.D. | Nová metoda využití magnetické navigace a endovaskulárního mozkového katetrizačního mapování pro léčbu epilepsie a cévních mozkových příhod        | D2        |
| NS10096 | Prof. MUDr. Petr Dobšák, CSc.                  | Zvýšení účinnosti rehabilitace vlivem kombinovaného aerobního tréninku doplněného o elektromyostimulaci u nemocných s chronickým srdečním selháním | A         |
| NS10095 | MUDr. Jan Doležel, Ph.D.                       | Význam systematické mediastinální lymfadenektomie v chirurgii plicních metastáz                                                                    | B         |
| NS10098 | Doc. MUDr. Tomáš Kára, Ph.D.                   | Význam spánkové apnoe v patofyziologii a léčbě fibrilace síní                                                                                      | B         |
| NS10101 | Prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.                 | Genetické aspekty ototoxicity indukované cisplatinou – prospektivní asociační studie                                                               | B         |
| NS10108 | Prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.                 | Molekulárně-genetické markery účinnosti léčby inhibitory EGFR a radioterapií u spinocelulárních karcinomů hlavy a krku                             | A         |
| NS10106 | Doc. MUDr. Robert Mikulík, Ph.D.               | Studie na optimalizaci tPA dávky v závislosti na stavu tepenného řečiště u pacientů s akutním mozkovým infarktem                                   | B         |
| NS10109 | Doc. MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.              | Prasečí model raptury aneurysmatu abdominální aorty. Vliv časování hyperoxie na parametry inflamace a ischemisko-reperfučního traumatu             | A         |
| NS10105 | MUDr. Václav Zvoniček, Ph.D.                   | Měření funkcí autonomního systému u pacientů na umělé plicní ventilaci                                                                             | B         |
| NS10401 | Doc. MUDr. Luboš Dražan, Ph.D.                 | Chirurgická prevence karcinomu prsu u pacientek s hereditární dispozicí                                                                            | B         |
| NS10398 | Prof. MUDr. Jiří Litzman, CSc.                 | Význam genu TACI a abnormalit lymfocytárních subpopulací v patogenezi selektivního deficitu IgA                                                    | A         |
| NS10411 | Prof. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.                | Hemoragické poškození mozku u polytraumatů s poraněním břicha – patofyziologické aspekty, význam pro diagnostiku a léčbu                           | B         |

## Vyhlášení veřejné soutěže v roce 2012

Dne 30. 5. 2012 MZ ČR vyhlásilo novou veřejnou soutěž o účelovou podporu IGA MZ na léta 2010–2015, s předpokládaným začátkem v květnu roku 2013 a ukončením řešení projektů nejpozději do 31. 12. 2015. Do veřejné soutěže ve výzkumu a vývoji na léta 2013–2015 podala fakultní nemocnice celkem o 4 projekty více, než v loňském roce. Celkem bylo podáno

34 projektových návrhů. Z toho v 17 případech vystupovala Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně jako navrhovatel a v 17 případech jako spoluúčastník.

Do veřejné soutěže ve výzkumu, vývoji a inovacích, vyhlášené Grantovou agenturou ČR podala fakultní nemocnice celkem deset návrhů projektů. Jedná se o projekty základního výzkumu v kategorii Standardní projekty. Předpoklad zahájení řešení projektů je od 1. 2. 2013.

### **Otevření nové budovy FNUSA-ICRC**

Nejdůležitější událostí roku 2012 ve FNUSA bylo dokončení výstavby budov B1 a C1 Mezinárodního centra klinického výzkumu (International Clinical Research Center/ FNUSA-ICRC). Slavnostní otevření budovy proběhlo 12. října 2012 za účasti ministrů zdravotnictví, školství, mládeže a tělovýchovy ČR, a dalších hostů, včetně zástupců spolupracujících univerzit a dalších výzkumných organizací z ČR i zahraničí, např. USA, Itálie, Velké Británie a Polska.

Otevření nové budovy bylo vyvrcholením desetiletého úsilí zaměstnanců FNUSA a spolupracujících institucí v čele s americkou Mayo Clinic. Na území České republiky tak vzniklo první mezinárodní centrum pro lékařský výzkum.

Výstavbu nových budov ICRC o celkové rozloze téměř 25 000 m<sup>2</sup> se podařilo dokončit ve stanoveném čase a za dodržení stanoveného rozpočtu. Nové budovy disponují ojedinělým systémem vědeckých laboratoří a klinických pracovišť a jsou postupně vybavovány špičkovými technologiemi. Na přelomu roku se do nové budovy přestěhovala také I. interní kardioangiologická klinika. Projekt FNUSA-ICRC se stal vůbec prvním v ČR ze všech tzv. velkých projektů, financovaných v rámci programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI), kde byla dokončena výstavba budovy.

### **Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje**

V průběhu roku 2012 došlo k zintenzivnění práce všech sedmnácti mezinárodních vědeckých týmů Mezinárodního centra klinického výzkumu ustavených v letech 2010–11. Téměř všechny plánované pozice výzkumných a podpůrných týmů byly obsazeny a počet výzkumných pracovníků dosáhl čísla 250. Na výzkumných aktivitách se podíleli specialisté z předních zahraničních institucí, např.

- Mayo Clinic
- University of Minnesota
- University of Alabama
- University College London
- University of Dundee
- Gdaňski Uniwersitet Medyczny
- Università degli Studi di Milano
- Universitat de Barcelona



- Universite Libre de Brussels
- Phillips-Universität Marburg

V roce 2012 se podařilo rozšířit stávající mezinárodní dohody o spolupráci s americkými institucemi Mayo Clinic a University of Minnesota o podobné dohody o vzájemné spolupráci ve výzkumu a vzdělávání s University College London, jednou z předních univerzit ve Velké Británii, a dále lékařskou univerzitou v polském Gdaňsku (Gdański Uniwersitet Medyczny). Zahájeny byly také práce na uzavření podobných smluv s univerzitami v Barceloně, Milanu a Marburku. Navázána byla také spolupráce s univerzitou v Malmö (Švédsko – spolupráce v oblasti kardiologie a prevence) a s Mount Sinai School of Medicine v USA (spolupráce v oblasti nukleární kardiologie).

Výzkumné projekty realizované v roce 2012 se týkaly například využití kmenových buněk v léčbě degenerativních onemocnění, jako je Alzheimerova nemoc či slepota, vývoje metody regenerace myokardu pomocí nových kmenových buněk, vývoje nové generace koronárních stentů, nové metody léčení spánkové apnoe, možnosti redukce degenerativních procesů po trasplantaci s využitím nových geneticky modifikovaných tkání, metody včasného odhalení raného stádia Alzheimerovy choroby, nebo vývoj klinicky použitelného softwaru pro precizní diagnostiku intrakraniálních aneurysmat.

V roce 2012 také probíhaly práce na zapojení FNUSA-ICRC do mezinárodní sítě ECRIN (European Clinical Research Infrastructures Network), která je mezinárodní sítí výzkumných infrastruktur podporující klinický výzkum v Evropě, a jejímž cílem je podporovat mezinárodní projekty klinického výzkumu v Evropě. Na základě jednání a přípravných prací ve FNUSA-ICRC bylo rozhodnuto, že FNUSA-ICRC bude jedním ze dvou národních koordinátorů sítě CZECRIN v České republice a bude mít zodpovědnost za spolupráci na klinických studiích ve zdravotnických zařízeních ČR. V listopadu 2012 navštívilo FNUSA-ICRC vedení sítě ECRIN. Členství FNUSA-ICRC a dalších organizací z ČR v síti ECRIN bude mít významný vliv na zvyšování úrovně a rozvoj klinických studií v České republice.

## Výsledky výzkumných aktivit

Výsledky výzkumu byly v roce 2012 publikovány v 86 článcích v prestižních mezinárodních časopisech jako například:

- Angiogenesis
- Biomedical Papers
- Canadian Journal of Cardiology
- Chest
- European Heart Journal
- European Journal of Vascular and Endovascular Surgery
- International Journal of Stroke
- Journal of Alzheimer Disease

- Journal of the American College of Cardiologists: Cardiovascular Interventions
- Nuclear Acids Research
- PLOS Computational Biology
- Stem Cells
- Stroke (nejprestižnější časopis v oblasti CNS, tým FNUSA-ICRC je jediným týmem z ČR který v něm dosud publikoval, celkem již 10 článků)

Dále se pracovníci FNUSA-ICRC podíleli na tvorbě učebnice kardiologie americké Mayo Clinic (Mayo Clinic Textbook of Cardiology). Díky těmto výstupům se podařilo splnit předepsané indikátory plnění projektu ICRC za rok 2012.

Výsledky výzkumu byly také prezentovány na prestižních mezinárodních odborných konferencích, jako například Evropském kardiologickém sjezdu, sympoziu intervenční kardiologie v Krakově, evropském kongresu o kardiomyopatiích, výročních setkáních American College of Cardiology, American Heart Association a American Medical Association, konferenci SITS-EAST v Sofii, světovém neurologickém kongresu v Brazílii, konferenci intervenční kardiologie TCT v Miami, a Czech-US Technology Days v Chicagu.

## **Spolupráce s aplikační sférou**

Indikátory v oblasti spolupráce s průmyslem, tzv. kontrahovaný výzkum – jsou plněny a lze předpokládat, že díky vzrůstajícímu zájmu průmyslových partnerů o spolupráci s FNUSA-ICRC v oblasti výzkumu a vývoji bude i tento důležitý parametr celkově splněn.

Pro zintenzivnění mezinárodní spolupráce a spolupráce s aplikační sférou podalo FNUSA-ICRC žádost o financování projektu PartnerNet, který se zaměřuje na podporu navázání kontaktů se zahraničními a průmyslovými partnery. Žádost o grant byla schválena a projekt zahájil aktivity v květnu 2012. V rámci projektu proběhly v roce 2012 návštěvy a studijní pobyty v relevantních institucích v několika zemích Evropské unie a v USA za účelem přípravy společných projektů realizovaných v příštích letech.

## **Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání**

Projekt FNUSA-ICRC vytvořil velmi úspěšný mezinárodní vzdělávací program pro mladé lékaře a vědce, který jim umožňuje získávat vzdělání a zkušenosti na Mayo Clinic a dalších předních pracovištích v USA. Stáže lékařů a vědeckých pracovníků, kteří mohli absolvovat stáž na Mayo Clinic a dalších spolupracujících institucích v USA, přispívají k přenosu nejnovějších poznatků do České republiky a Evropské unie.

V roce 2012 úspěšně pokračovaly programy stáží výzkumných a lékařských pracovníků a mediků na prestižních zahraničních pracovištích. Projekt „ICRC Human Bridge – podpora studijních pobytů českých vědců v zahraničí: Inkubátor mladých talentů“ (zkráceně HB I - Kardio) pokračoval stážemi dalších kardiologů na americké Mayo Clinic a v průbě-

hu roku 2012 byly zahájeny podobné projekty „HB II – Neuro“, „HB III – Platformy“, a „HB PostDoc“.

Mladí vědci zapojení do aktivit Mezinárodního centra klinického výzkumu dosáhli v roce 2012 významných úspěchů, když jejich vědecké práce byly vybrány do závěrečných fází zahraničních (amerických) soutěží pro mladé vědce:

- MUDr. Tomáš Konečný získal druhé místo v mezinárodní soutěži „Young Investigator Award Competition of American Heart Association 2012“
- MUDr. Anna Svatíková získala druhé místo v mezinárodní soutěži „Young Investigator Award Competition of American Medical Association 2012“
- MUDr. Ivan Čundrle byl vybrán do finále mezinárodní soutěže „Young Investigator Award Competition of American College of Cardiology 2013“.

V rámci aktivit Mezinárodního centra klinického výzkumu v průběhu roku 2012 přijela do ČR řada odborníků, výzkumných pracovníků a lékařů z partnerských pracovišť FNUSA-ICRC. Většina z těchto zahraničních hostů realizovala v Brně a jinde v ČR přednášky a prezentace pro lékaře, výzkumníky i studenty, ve kterých informovala o nejnovějších výzkumech a poznatcích v oblasti své specializace.

## 5 | Hospodaření

Hospodaření ve FNUSA skončilo k datu 31. 12. 2012 ziskem ve výši 1,4 mil. Kč. Kladný hospodářský výsledek se nemocnici podařilo dosáhnout díky využití platných právních mechanismů pro zrealizování hospodářského výsledku, které byly podpořeny uvážlivou finanční politikou vedení.

### Výsledovka FN (v tis. Kč)

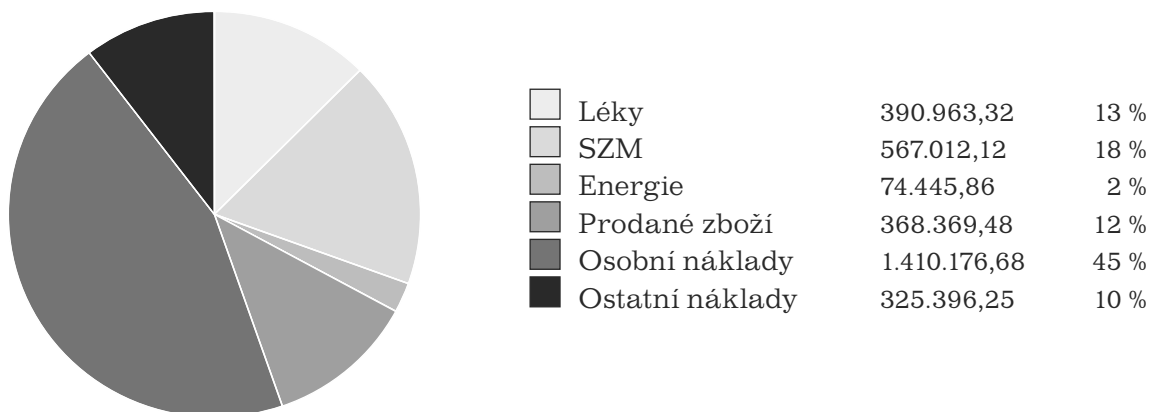
| Náklady/výnosy                      | 2012      | 2011      | 2010      | 2009      | podíl v % | 12/11 v % |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Náklady celkem:                     | 3.136.364 | 3.016.960 | 2.982.312 | 3.125.593 | 100,0     | 104,0     |
| v tom:                              |           |           |           |           |           |           |
| Spotřeba materiálu                  | 1.037.716 | 973.129   | 1.098.817 | 1.017.986 | 33,09     | 106,6     |
| Spotřeba energie                    | 74.446    | 72.772    | 70.131    | 68.667    | 2,37      | 102,3     |
| Prodané zboží                       | 368.369   | 376.732   | 396.317   | 459.017   | 11,75     | 97,8      |
| Opravy a udržování                  | 51.449    | 56.680    | 86.171    | 54.110    | 1,64      | 90,8      |
| Ostatní služby                      | 95.796    | 117.487   | 109.943   | 152.145   | 3,05      | 81,5      |
| Osobní náklady                      | 1.410.177 | 1.344.080 | 1.208.996 | 1.125.867 | 44,96     | 104,9     |
| Ostatní náklady                     | 61.004    | 69.265    | 53.308    | 32.570    | 1,95      | 88,1      |
| Odpisy HIM a NIM                    | 30.285    | 0         | 0         | 135.697   | 0,97      |           |
| Zůstatková cena prod. HIM a NIM     | 0         | 0         | 89        | 45.968    | 0,00      |           |
| Prodaný materiál                    | 7.123     | 6.815     | 8.539     | 8.565     | 0,23      | 104,5     |
| Tvorba a zúčtování zákonných rezerv | 0         | 0         | -50.000   | 25.000    | 0,00      |           |
| Výnosy celkem:                      | 3.137.748 | 3.018.632 | 2.985.569 | 3.135.390 | 100,0     | 103,9     |
| v tom:                              |           |           |           |           |           |           |
| Výnosy z prodeje služeb             | 2.391.384 | 2.368.224 | 2.302.235 | 2.394.387 | 76,25     | 101,0     |
| Výnosy z prodaného zboží            | 446.037   | 447.180   | 463.817   | 538.186   | 14,22     | 99,7      |
| Ostatní výnosy                      | 115.764   | 94.795    | 177.232   | 100.327   | 3,69      | 122,1     |
| Výnosy z prodeje HIM a NIM          | 0         | 0         | 91        | 30.009    | 0,00      |           |
| Výnosy z prodeje materiálu          | 8.793     | 8.405     | 10.719    | 10.481    | 0,28      | 104,6     |
| Dotace zřizovatele                  | 175.771   | 100.028   | 31.475    | 62.000    | 5,60      | 175,7     |
| Hospodářský výsledek                | 1.385     | 1.672     | 3.258     | 9.797     | 0,0       | 82,8      |

Celkové náklady r. 2012 ve výši 3.136.364 tis. Kč meziročně vzrostly o 3,9 %. Největší nákladovou položkou jsou osobní náklady, které představují 45 % veškerých nákladů. Oproti stejnému období – r. 2011 vzrostly o 66,1 mil. Kč zejména z důvodu dokrytí platové úpravy u lékařů a zubních lékařů k 1. 3. 2011 a dále realizací platové úpravy stanovené v doporučení MZ ČR o navýšení platů zdravotnickým zaměstnancům. K meziročnímu nárůstu nákladů došlo i u spotřeby léků o 31,3 mil. Kč, což je způsobeno zvýšenou spotřebou léků pro specializovaná centra (34,1 mil. Kč). Také u SZM došlo k nárůstu o 45,8 mil. Kč. Náklady na léky a SZM představují 30,6 % veškerých nákladů.

Z pohledu změn proporčního rozložení podílu jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech došlo proti loňskému roku jen k drobným změnám max. do 1,2 %. Pokles vykazu-

je položka SZM, energie a prodané zboží. K navýšení naopak dochází u ostatních nákladů, osobních nákladů a léků.

**Graf č. 1: Procentní podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech FNUSA.**



Ve výnosové oblasti došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb o 23,2 mil. Kč. U zdravotní péče hrazené VZP došlo k meziročnímu poklesu o 26,7 mil. Kč, avšak platby za zdravotní péči od ostatních pojišťoven vykazují nárůst o 32,2 mil. Kč. Nárůst výnosů byl dále ovlivněn výnosy za regulační poplatky za ambulantní a hospitalizační péči (nárůst 8,5 mil. Kč), výnosy za zdravotní péči mimo pojišťovny (nárůst 4 mil. Kč), výnosy za ostatní zdravotní služby (nárůst 4 mil. Kč).

Výnosy z prodaného zboží lékárny vykazují meziroční nárůst o 4,3 mil. Kč, nicméně výnosy za regulační poplatky k receptům vykazují pokles o 4,6 mil. Kč. Což je pravděpodobně způsobeno tím, že v bezprostředním okolí FNUSA jsou minimálně 4 soukromé lékárny, které regulační poplatky nevybírají.

Čerpání fondu reprodukce majetku na opravy, udržování a nákup drobného dlouhodobého hmotného majetku bylo ve výši 5,1 mil. Kč. U ostatních výnosů dochází k nárůstu o 14,6 mil. Kč, na kterém se podílí pokles jiných ostatních výnosů o 37,6 mil. Kč, jenž je způsoben změnou v účtování finančních bonusů (změna zákona o DPH) a současně nárůst dohadných výnosů o 51 mil. Kč v důsledku zaúčtování očekávaných finančních bonusů za spotřebovaný zdravotnický materiál a léčiva. Celkový objem výnosů z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu se zvýšil o 58,4 mil. Kč. Tento nárůst je způsoben i tvorbou dohadných položek na dotační prostředky z programů VaVpI a na vybrané činnosti od zřizovatele.

Mírně pozitivní hospodářský výsledek se podařilo dosáhnout pouze drastickými omezeními na úrovni nákupu, oprav a údržby majetku FNUSA na úroveň havarijních stavů a využitím všech platných právních mechanismů pro dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku.

## Rozvaha FN ve zkráceném rozsahu (v tis. Kč)

| <b>AKTIVA</b>               | <b>Stav k 31. 12. 2012</b> | <b>Stav k 31. 12. 2011</b> | <b>Stav k 31. 12. 2010</b> | <b>Stav k 31. 12. 2009</b> |
|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>A. Stálá aktiva</b>      | <b>3.826.617</b>           | <b>2.782.291</b>           | <b>2.348.769</b>           | <b>2.118.431</b>           |
| Dlouhodobý nehmotný majetek | 11.626                     | 4.516                      | 1.921                      | 1.799                      |
| Dlouhodobý hmotný majetek   | 3.776.575                  | 2.777.776                  | 2.346.848                  | 2.116.632                  |
| Dlouhodobý finanční majetek | 0                          | 0                          | 0                          | 0                          |
| Dlouhodobé pohledávky       | 38.415                     | 0                          | 0                          | 0                          |
| <b>B. Oběžná aktiva</b>     | <b>1.196.101</b>           | <b>787.552</b>             | <b>516.751</b>             | <b>672.116</b>             |
| Zásoby                      | 81.944                     | 75.299                     | 74.272                     | 60.410                     |
| Krátkodobé pohledávky       | 443.673                    | 343.130                    | 271.359                    | 310.324                    |
| Krátkodobý finanční majetek | 670.484                    | 369.123                    | 171.120                    | 301.383                    |
| <b>Uhrn aktiv</b>           | <b>5.022.718</b>           | <b>3.569.844</b>           | <b>2.865.520</b>           | <b>2.790.547</b>           |

| <b>PASIVA</b>                              | <b>Stav k 31. 12. 2012</b> | <b>Stav k 31. 12. 2011</b> | <b>Stav k 31. 12. 2010</b> | <b>Stav k 31. 12. 2009</b> |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>C. Vlastní kapitál</b>                  | <b>3.332.741</b>           | <b>2.382.232</b>           | <b>2.043.144</b>           | <b>2.023.847</b>           |
| Jmení účetní jednotky a upravující položky | 3.680.634                  | 2.687.871                  | 2.211.107                  | 2.094.438                  |
| Fondy účetní jednotky                      | 33.175                     | 76.813                     | 216.162                    | 316.792                    |
| z toho: fond odměn                         | 3.728                      | 3.728                      | 3.728                      | 3.728                      |
| fond rezervní                              | 7.348                      | 16.388                     | 10.303                     | 10.691                     |
| fond reprodukce investičního majetku       | 5.796                      | 46.810                     | 183.478                    | 286.062                    |
| Výsledek hospodaření                       | -381.068                   | -382.453                   | -384.125                   | -387.383                   |
| z toho: HV běžného účetního období         | 1.385                      | 1.672                      | 3.258                      | 9.797                      |
| neuhrazená ztráta minulých let             | -382.453                   | -384.125                   | -387.383                   | -397.180                   |
| <b>D. Cizí zdroje</b>                      | <b>1.689.976</b>           | <b>1.187.612</b>           | <b>822.376</b>             | <b>766.700</b>             |
| Rezervy                                    |                            |                            | 0                          | 50.000                     |
| Dlouhodobé závazky                         | 10.222                     | 24.165                     | 30.633                     | 63.565                     |
| Krátkodobé závazky                         | 1.679.755                  | 1.163.448                  | 791.743                    | 653.135                    |
| <b>Uhrn pasiv</b>                          | <b>5.022.718</b>           | <b>3.569.844</b>           | <b>2.865.520</b>           | <b>2.790.547</b>           |

## Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

| Ukazatel                               | Měrná jednotka | 2012      | 2011      | 2010      | 2009      | 12/11 v % |
|----------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Počet pracovníků                       | osoby          | 2 748,65  | 2 658,72  | 2 584,96  | 2 536,00  | 103,4     |
| Výnosy na 1 člověkodenní               | Kč             | 3.128     | 3.111     | 3.164     | 3.387     | 100,6     |
| Náklady na 1 člověkodenní              | Kč             | 3.126     | 3.109     | 3.164     | 3.324     | 100,6     |
| Průměrná mzda (měsíc/1 prac.)          | Kč             | 31.199    | 30.667    | 28.166    | 26.814    | 101,7     |
| Hmotný invest. majetek v používání     | tis.Kč         | 5.699.366 | 3.247.845 | 3.524.341 | 3.633.843 | 175,5     |
| Vybavenost HIM na 1 pracovníka         | tis.Kč         | 2.074     | 1.222     | 1.363     | 1.433     | 169,7     |
| Opatření HIM                           | %              | 60,49     | 54,46     | 51,87     | 50,92     | 111,1     |
| Využití HIM (výkony na 1.000 Kč HIM)   | Kč             | 550,54    | 929,43    | 846,20    | 862,83    | 59,2      |
| Náklady na 1 Kč výnosů                 | Kč             | 1,00      | 1,00      | 1,00      | 1,00      | 100,0     |
| Podíl celonemocniční režie na výnosech | %              | 10,83     | 11,81     | 11,76     | 10,15     | 91,7      |

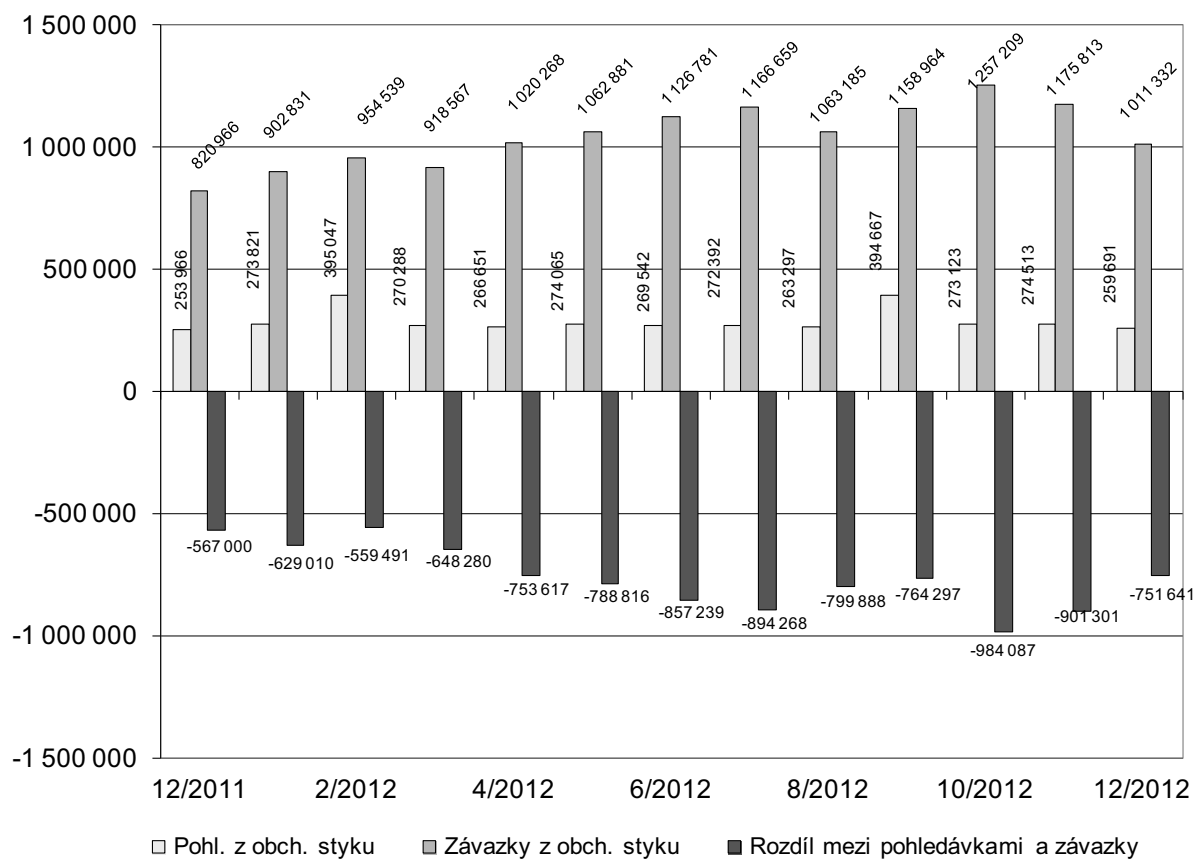
## Pohledávky a závazky

| Pohledávky/závazky                                               | v tis. Kč        |
|------------------------------------------------------------------|------------------|
| Pohledávky (krátkodobé) z obchodního styku                       | 261.488          |
| z toho k odběratelům (účet 311)                                  | 259.691          |
| z toho ke zdravotním pojišťovnám (účty 31101*, 31102*)           | 235.888          |
| <b>Závazky z obchodního styku celkem</b>                         | <b>1.011.332</b> |
| Závazky (krátkodobé) z obchodního styku                          | 1.001.111        |
| z toho krátkodobé závazky vůči dodavatelům léků a zdr.prostředků | 768.642          |
| Závazky (dlouhodobé) z obchodního styku                          | 10.222           |
| Pohledávky z obch. styku po splatnosti                           | 15.873           |
| Závazky z obch. styku po splatnosti                              | 391.488          |

Meziročně došlo k nárůstu krátkodobých závazků z obchodního styku o 204 mil. Kč tj. 25,6 %. Největší podíl na tomto nárůstu mají závazky související s dodávkami zboží do nemocniční lékárny, které stouply o 158,6 mil. Kč a dále investiční závazky související s výstavbou Mezinárodního centra klinického výzkumu, jenž vzrostly o 34,5 mil. Kč. Nárůst závazků je způsoben díky investičním aktivitám, které jsou kryty ze zdrojů státního rozpočtu. Dochází také ke zvýšení závazků ve vztahu k běžné činnosti FNUSA. Zhoršení platební morálky zhoršuje postavení FNUSA v odběratelsko dodavatelských vztazích a znevýhodňuje FNUSA při sjednávání obchodních podmínek.

Pohledávky za zdravotní péči poskytnutou samoplátcům k 31. 12. 2011 činily 6,5 mil. Kč, k 31. 12. 2012 činily 8,1 mil. Kč. Převážnou část těchto pohledávek tvoří pohledávky za zdravotní péči cizinců, a to 5,7 mil. Kč.

**Graf č. 2: Vývoj zadluženosti z obchodního styku v tis. Kč**





**Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2012 v tis. Kč**

| <b>Druh dotace</b>                                                                        | <b>dotace</b>  | <b>čerpání</b> | <b>odvod</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM:</b>                                                     | <b>60.782</b>  | <b>45.278</b>  | <b>1.282</b> |
| z toho:                                                                                   |                |                |              |
| <b>a) účelové příspěvky pokrytuté MZ ČR na vybrané činnosti (jednotl.druhy rozepište)</b> | <b>8.312</b>   | <b>7.584</b>   | <b>44</b>    |
| Programy spolufinancované z prostředků EU                                                 | 5.071          | 4.386          | 0            |
| v tom: ze SR                                                                              | 761            | 761            | 0            |
| kryté příjmem z EU                                                                        | 4.310          | 4.310          | 0            |
| Zdravotnické programy                                                                     | 3.241          | 3.197          | 44           |
| Národní program zdraví                                                                    | 261            | 217            | 44           |
| ostatní zdravotnická péče                                                                 | 2.980          | 2.980          | 0            |
| <b>b) příspěvky na provoz organizace</b>                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| <b>c) neinvestiční prostředky poskytnuté MZ na výzkum, vývoj a inovace celkem</b>         | <b>27.212</b>  | <b>25.974</b>  | <b>1.238</b> |
| v tom: Institucionální podpora celkem                                                     | 9.400          | 9.400          | 0            |
| Účelová podpora celkem                                                                    | 27.212         | 25.974         | 1.238        |
| z toho:                                                                                   |                |                |              |
| Účel.podpora na progr.aplik.výzkumu                                                       | 17.812         | 16.574         | 1.238        |
| Institut.podpora podle zhodnoc.výsledků                                                   | 9.400          | 9.400          | 0            |
| <b>d) neinvest. prostředky na výzkum a vývoj</b>                                          | <b>1.709</b>   | <b>1.709</b>   | <b>–</b>     |
| od jiných poskytovatelů (kromě MZ)                                                        | 1.709          | 1.709          |              |
| <b>e) neinv.prostředky v rámci ISPROFIN</b>                                               | <b>23.399</b>  | <b>9.861</b>   | <b>–</b>     |
| <b>f) jiné neinvest. příspěvky</b>                                                        | <b>150</b>     | <b>150</b>     | <b>0</b>     |
| příspěvek na zavedení pomocného analytického přehledu                                     | 150            | 150            |              |
| <b>INVESTIČNÍ DOTACE CELKEM:</b>                                                          | <b>954.284</b> | <b>953.789</b> | <b>0</b>     |
| z toho:                                                                                   |                |                |              |
| <b>a) systémové investiční dotace účet 916</b>                                            | <b>55.422</b>  | <b>55.033</b>  |              |
| <b>b) investiční dotace na V+V účet 924</b>                                               | <b>400</b>     | <b>293</b>     |              |
| <b>c) individuální inv.dotace z účtu 908</b>                                              | <b>898.462</b> | <b>898.462</b> |              |
| <b>d) jiná investiční dotace (nutno specifikovat)</b>                                     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>–</b>     |

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2012 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.

Odvod celkem činil 1.282 tis. Kč.

## Přehled o grantech

| Grantovné výzkumné úkoly | počet |      |      |
|--------------------------|-------|------|------|
|                          | 2012  | 2011 | 2010 |
| IGA – v řešení           | 8     | 18   | 18   |
| Jiné agentury            | 0     | 0    | 1    |

| Objem prostředků na výzkum | 2012   | 2011   | 2010   |
|----------------------------|--------|--------|--------|
| Celkem                     | 16 574 | 31 013 | 27 113 |
| – z toho na investice      | 0      | 0      | 0      |
| na mzdy                    | 7 765  | 16 249 | 13 577 |

V r. 2012 bylo vyčerpáno z FKSP 10,2 mil. Kč z čehož největší položky tvoří příspěvek na penzijní připojištění, stravování, rekreace a zájezdy.

## Fond kulturních a sociálních potřeb (v tis. Kč)

| Tvorba/čerpání                          | 2012          | 2011          | 2010          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | skutečnost    | skutečnost    | skutečnost    |
| Počáteční stav účtu                     | 10.106        | 10.106        | 3.693         |
| <b>Tvorba:</b>                          |               |               |               |
| Povinný příděl FN                       | 10.132        | 9.742         | 17.419        |
| Splátky půjček FKSP                     | 166           | 631           | 950           |
| Ostatní příjmy                          |               | 0             | 0             |
| Převody týkající se předch. období      |               | 0             | 12.241        |
| <b>Celkem</b>                           | <b>10.298</b> | <b>10.374</b> | <b>30.610</b> |
| <b>Čerpání:</b>                         |               |               |               |
| Rekreační zařízení                      |               | 290           | 283           |
| Léčebné přípravky a vitamíny            |               | 0             | 125           |
| Stravování                              | 3.020         | 2.965         | 2.969         |
| Příspěvek na penzijní připojištění      | 6.000         | 5.525         | 5.483         |
| Příspěvek na soukr. životní pojištění   | 761           | 703           | 698           |
| Rekreace, zájezdy                       | 72            | 1.233         | 2.969         |
| Kultura a tělovýchova                   | 220           | 66            | 241           |
| Soc. výpomoc nenávratná                 |               | 15            | 15            |
| Peněžní dary                            | 145           | 1.210         | 2.295         |
| Poskytnuté půjčky                       |               | 72            | 596           |
| Ostatní čerpání                         |               |               |               |
| <b>Celkem</b>                           | <b>10.217</b> | <b>12.079</b> | <b>15.673</b> |
| Poskytnuté zálohy na rekreace           |               | 223           |               |
| Úhrady od účastníků                     | 16            | 32            | 6             |
| Neprovedený příděl roku 2009            |               |               |               |
| Neprovedený příděl roku 2010            |               |               | 8.419         |
| Neprovedený příděl roku 2011            |               | 842           |               |
| Neprovedený příděl roku 2012            | 7.132         |               |               |
| <b>Konečný stav účtu FKSP k 31. 12.</b> | <b>904</b>    | <b>6.919</b>  | <b>10.106</b> |

## Základní statistické ukazatele

| Druh dotace                                  | 2012      | 2011      | 2010      | 2009      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Počet lůžek                                  | 913       | 964       | 963       | 970       |
| z toho JIP                                   | 118       | 118       | 121       | 121       |
| Využití lůžek v %                            | 77,39     | 78,64     | 81,04     | 82,05     |
| Počet hospitalizovaných pacientů             | 27 855    | 27 507    | 27 632    | 28 639    |
| Počet URČ hospitalizace                      | 24 903    | 24 974    | 25 419    | 26 626    |
| Počet úmrtí                                  | 790       | 764       | 806       | 782       |
| Průměrná ošetrovací doba ve dnech            | 8,47      | 8,75      | 8,72      | 8,47      |
| Počet ambulantních a laboratorních vyšetření | 1 338 151 | 1 527 674 | 1 445 328 | 1 486 569 |
| Počet ambulantních a laboratorních výkonů    | 4 864 950 | 5 013 468 | 4 658 848 | 4 705 454 |
| Počet URČ ambulance                          | 125 330   | 127 624   | 128 498   | 131 677   |

Od 1. 1. 2012 došlo k restrukturalizaci lůžkového fondu ve FNUSA dle I. etapy memoranda MZ ČR (původně 964 lůžek, od 1. 1. 2012 913 lůžek):

Celkem bylo ve FNUSA zrušeno **51** lůžek standard

II. interní klinika – zrušeno **13** lůžek standard

I. chirurgická klinika – zrušeno **12** lůžek standard

II. chirurgická klinika – zrušena **3** lůžka standard

I. ortopedická klinika – zrušena **2** lůžka standard

Klinika plastické a estetické chirurgie – zrušeno **9** lůžek standard (5 lůžek ženy, muži; 4 lůžka děti)

Klinika nemocí očních a optometrie – zrušeno **10** lůžek standard

I. neurochirurgická klinika – zrušena **2** lůžka standard

Od 1. 1. 2012 bylo přesunuto 1 lůžko JIP z Kliniky otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku – počet JIP lůžek ve FNUSA stejný jako v roce 2011, tj. 118.

Úhrada zdravotní péče byla v roce 2012 realizována dle Vyhlášky č. 425/2011 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

Dle Vyhlášky č. 425/2011 Sb. byla úhrada zdravotní péče členěna na následující segmenty :

- Individuálně smluvně sjednanou složku úhrady
- Léčivé přípravky a potraviny pro zvláštní účely – léky vázané na specializovaná centra
- Úhradu formou případového paušálu
- Úhradu vyčleněnou z úhrady formou případového paušálu
- Ambulantní složku úhrady
- Následnou péči
- Stomatologickou péči
- Kapitální platbu

**Individuálně smluvně sjednanou složku úhrady** – v rámci této složky byla kontrahovaná péče zejména pro implantace kardioverterů, kardiostimulátorů, operace TEP, operace katarakt, operace karpálního tunelu, ligatura a stripping cév, laparoskopická cholecystektomie, artroskopie. Péče se kontrahovala u níže uvedených ZP.

| ZP       | výše kontraktu |
|----------|----------------|
| 111 VZP  | 178.797.891,00 |
| 205 ČPZP | 13.354.722,00  |
| 207 OZP  | 7.885.967,00   |

**Léčivé přípravky a potraviny pro zvláštní účely – léky vázané na specializovaná centra**

| POJ                     | počet    | cena           |
|-------------------------|----------|----------------|
| 111 VZP                 | 5 603,10 | 132.564.206,93 |
| 201 VoZP                | 484,75   | 12.222.383,76  |
| 205 ČPZP                | 583,25   | 16.045.012,86  |
| 207 OZP                 | 199,40   | 4.995.478,61   |
| 211 ZP MV ČR            | 1 742,40 | 42.718.692,55  |
| 213 Revírní bratrská ZP | 108,00   | 2.358.271,13   |
| 217 ZP Metal Alliance   | 141,50   | 3.652.168,01   |

**Úhrada formou případového paušálu tzv. alfa** – jedná se o úhradu formou DRG, a to až do výše 105 % CM referenčního období

| ZP                      | 2012   |           | 2010   |           | Koef. 2012/2010 |      |
|-------------------------|--------|-----------|--------|-----------|-----------------|------|
|                         | PP     | CM        | PP     | CM        | PP              | CM   |
| 111 VZP                 | 15 236 | 21 384,73 | 15 433 | 22 956,35 | 0,99            | 0,93 |
| 201 VoZP                | 1 377  | 1 832,56  | 1 349  | 1 966,52  | 1,02            | 0,93 |
| 205 ČPZP                | 941    | 1 372,16  | 715    | 1 241,28  | 1,32            | 1,11 |
| 207 OZP                 | 963    | 1 182,29  | 962    | 1 282,62  | 1,00            | 0,92 |
| 209 ZP Škoda            | 11     | 36,24     | 9      | 10,39     | 1,22            | 3,49 |
| 211 ZP MV ČR            | 3 402  | 4 565,95  | 3 364  | 4 428,40  | 1,01            | 1,03 |
| 213 Revírní bratrská ZP | 303    | 432,75    | 332    | 560,75    | 0,91            | 0,77 |
| 217 ZP Metal Alliance   | 512    | 686,94    | 587    | 722,78    | 0,87            | 0,95 |

**Úhrada vyčleněná z úhrady formou případového paušálu – tzv. beta** – jedná se o úhradu výkonovým způsobem, a to až do výše 107 % úhrad referenčního období. Největší nárůsty jsou způsobeny výrazným navýšením onkologických pacientů a zavedením nové kapacity – implantace kochleárních implantátů.

| ZP                      | 2012        |            |            | 2010        |           |            | Koef. 2012/2010 |      |        |
|-------------------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------|------------|-----------------|------|--------|
|                         | Body celkem | ZUP        | Výnosy     | Body celkem | ZUP       | Výnosy     | Body celkem     | ZUP  | Výnosy |
| 111 VZP                 | 12 966 353  | 15 295 033 | 27.612.616 | 11 327 269  | 5 311 792 | 16.072.345 | 1,14            | 2,88 | 1,72   |
| 201 VoZP                | 1 067 838   | 1 745 304  | 2.759.699  | 1 006 666   | 631 108   | 1.587.410  | 1,06            | 2,77 | 1,74   |
| 205 ČPZP                | 761 614     | 709 980    | 1.433.487  | 487 078     | 307 271   | 769.978    | 1,56            | 2,31 | 1,86   |
| 207 OZP                 | 463 937     | 239 380    | 680.099    | 330 701     | 657 781   | 971.924    | 1,40            | 0,36 | 0,70   |
| 211 ZP MV ČR            | 3 225 952   | 4 854 056  | 7.918.598  | 3 008 862   | 1 162 561 | 4.020.914  | 1,07            | 4,18 | 1,97   |
| 213 Revírní bratrská ZP | 338 896     | 538 978    | 860.924    | 276 119     | 71 780    | 334.086    | 1,23            | 7,51 | 2,58   |
| 217 ZP Metal Alliance   | 256 991     | 134 120    | 378.248    | 475 716     | 46 969    | 498.889    | 0,54            | 2,86 | 0,76   |
| 217 ZP Metal Alliance   | 512         |            | 686,94     | 587         |           | 722,78     | 0,87            |      | 0,95   |

**Ambulantní složka úhrady** byla hrazena v cenách bodů stejných jako u ambulantních specialistů. Podmínkou úhrady ve výši 98 % ref.období je vykazání min 100 % bodů a 100 % UČP referenčního období.

| ZP                      | 2012    |             |                | 2010    |             |                | Koef. 2012/2010 |      |      |
|-------------------------|---------|-------------|----------------|---------|-------------|----------------|-----------------|------|------|
|                         | URC     | BOD         | ZUP            | URC     | BOD         | ZUP            | URC             | BOD  | ZUP  |
| 111 VZP                 | 210 464 | 422.181.792 | 182.372.879,91 | 216 553 | 379.457.630 | 175.114.079,82 | 0,97            | 1,11 | 1,04 |
| 201 VoZP                | 21 689  | 35.434.764  | 17.447.216,57  | 20 487  | 31.922.386  | 13.685.271,65  | 1,06            | 1,11 | 1,27 |
| 205 ČPZP                | 14 347  | 23.199.286  | 18.856.842,71  | 10 715  | 19.115.104  | 10.546.343,92  | 1,34            | 1,21 | 1,79 |
| 207 OZP                 | 16 341  | 25.696.436  | 7.264.559,71   | 17 299  | 26.892.213  | 6.858.364,91   | 0,94            | 0,96 | 1,06 |
| 209 ZP Škoda            | 98      | 122.222     | 40.469,90      | 74      | 69.599      | 9.952,98       | 1,32            | 1,76 | 4,07 |
| 211 ZP MV ČR            | 56 229  | 95.922.574  | 54.005.848,45  | 55 966  | 94.190.749  | 41.097.885,41  | 1,00            | 1,02 | 1,31 |
| 213 Revírní bratrská ZP | 3 438   | 6.128.110   | 2.539.002,19   | 4 018   | 7.112.472   | 2.253.523,40   | 0,86            | 0,86 | 1,13 |
| 217 ZP Metal Alliance   | 8 958   | 17.016.559  | 5.419.683,42   | 10 312  | 19.575.174  | 4.691.124,24   | 0,87            | 0,87 | 1,16 |

**Následná péče** byla hrazena paušálem na OŠD dle typu a kategorie a úhrada byla stanovena na 103 % OŠD referenčního období.

| ZP                      | 2012      |            | 2010      |            | Koef. 2012/2010 |        |
|-------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------------|--------|
|                         | počet OŠD | Úhrada     | počet OŠD | Úhrada     | počet OŠD       | Úhrada |
| 111 VZP                 | 28 378    | 39.695.065 | 29 336    | 39.558.184 | 0,97            | 1,00   |
| 201 VoZP                | 2 189     | 2.665.262  | 2 234     | 2.664.693  | 0,98            | 1,00   |
| 205 ČPZP                | 523       | 645.636    | 190       | 229.866    | 2,75            | 2,81   |
| 207 OZP                 | 881       | 1.447.889  | 927       | 1.470.073  | 0,95            | 0,98   |
| 211 ZP MV ČR            | 3 611     | 4.964.581  | 3 427     | 4.548.270  | 1,05            | 1,09   |
| 213 Revírní bratrská ZP | 24        | 28.756     | 42        | 63.084     | 0,57            | 0,46   |
| 217 ZP Metal Alliance   | 246       | 328.559    | 133       | 182.094    | 1,85            | 1,80   |

**Stomatologická péče** – úhrada dle objemu poskytnuté péče

| ZP                      | 2012       | 2010       | koef.2012/2010 | rozdíl 2012–2010 |
|-------------------------|------------|------------|----------------|------------------|
|                         | úhrady     | úhrady     | úhrady         | úhrady           |
| 111 VZP                 | 15.323.101 | 15.297.553 | 1,00           | 25 548           |
| 201 VoZP                | 1.894.270  | 1.662.405  | 1,14           | 231 865          |
| 205 ČPZP                | 1.178.956  | 938.150    | 1,26           | 240 806          |
| 207 OZP                 | 1.532.320  | 1.594.920  | 0,96           | -62 600          |
| 209 ZP Škoda            | 1.585      | 6.186      | 0,26           | -4 601           |
| 211 ZP MV ČR            | 5.173.720  | 5.329.881  | 0,97           | -156 161         |
| 213 Revírní bratrská ZP | 252.301    | 271.836    | 0,93           | -19 535          |
| 217 ZP Metal Alliance   | 840.235    | 1.042.786  | 0,81           | -202 551         |

**Kapitační platba** – úhrada dle výše kapitační platby a registrovaných pojištěnců.

| ZP                      | 2012         |
|-------------------------|--------------|
| 111 VZP                 | 1.579.359,97 |
| 201 VoZP                | 102.022,23   |
| 205 ČPZP                | 60.875,94    |
| 207 OZP                 | 85.911,90    |
| 209 ZP Škoda            | 1.084,30     |
| 211 ZP MV ČR            | 355.321,45   |
| 213 Revírní bratrská ZP | 11.345,18    |
| 217 ZP Metal Alliance   | 40.367,88    |

**Preskripce** – celková výše předepsaných receptů a poukazů nesmí převýšit 98 % úhrady referenčního období.

| ZP                      | Čerpání 2010 | Povolený limit<br>(98 % čerpání<br>2010) | Čerpání 2012 | Překročení<br>povoleného<br>limitu (98 %<br>r. 2010 – r. 2012) | Srážka<br>z překročení |
|-------------------------|--------------|------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------|------------------------|
| 111 VZP ČR              | 237.765.793  | 233.010.477                              | 239.015.423  | -6.004.946                                                     | -2.401.978             |
| 201 VoZP ČR             | 21.041.144   | 20.620.322                               | 22.698.122   | -2.077.801                                                     | -831.120               |
| 205 ČPZP                | 18.702.413   | 18.328.365                               | 23.037.682   | -4.709.317                                                     | -1.883.727             |
| 207 OZP                 | 16.040.133   | 15.719.331                               | 16.205.944   | -486.613                                                       | -194.645               |
| 211 ZP MV ČR            | 49.851.633   | 48.854.601                               | 52.097.369   | -3.242.768                                                     | -1.297.107             |
| 213 Revírní bratrská ZP | 6.037.920    | 5.917.162                                | 5.908.362    | 8.800                                                          |                        |

## 6 | Řízení lidských zdrojů

### Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2012 činil 2 749 zaměstnanců (v roce 2011 – 2 659 zaměstnanců, v roce 2010 – 2 585 zaměstnanců). V roce 2012 nastoupilo do pracovního poměru ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně 437 zaměstnanců.

#### Věková struktura zaměstnanců ve fyzických osobách:

| věk           | 2012  | 2011  | 2010  |
|---------------|-------|-------|-------|
| do 20 let     | 10    | 10    | 19    |
| 21–30 let     | 677   | 660   | 544   |
| 31–40 let     | 800   | 829   | 738   |
| 41–50 let     | 715   | 675   | 704   |
| 51–60 let     | 695   | 613   | 640   |
| 60 let a více | 148   | 136   | 125   |
| celkem        | 3 045 | 2 923 | 2 770 |

Z celkového počtu zaměstnanců ve fyzických osobách bylo 2 267 žen a 778 mužů. Struktura zaměstnanců odpovídá zastoupení mužů a žen především ve zdravotnických profesích na pracovním trhu.

#### Srovnání celkového objemu vyplacených platů podle jednotlivých profesí (kategorií) zaměstnanců za období 2010/2012

| kategorie        | rok 2012      | rok 2011    | rok 2010    | rozdíl<br>2010–2011 | %<br>2010–2011 | rozdíl<br>2011–2012 | %<br>2011–2012 | rozdíl<br>2010–2012 | %<br>2010–2012 |
|------------------|---------------|-------------|-------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| lékaři           | 291.760.211   | 282.435.080 | 243.480.685 | 38.954.395          | 16,0           | 9.325.131           | 3,3            | 48.279.526          | 19,8           |
| farmaceuti       | 12.725.396    | 12.227.497  | 11.351.731  | 875.766             | 7,7            | 497.899             | 4,1            | 1.373.665           | 12,1           |
| všeobecné sestry | 335.228.047   | 334.116.504 | 318.658.446 | 15.458.058          | 4,9            | 1.111.993           | 0,3            | 16.570.051          | 5,2            |
| ostatní NLZP     | 181.325.880   | 180.259.864 | 166.921.475 | 13.338.389          | 8,0            | 1.066.016           | 0,6            | 14.404.405          | 8,6            |
| THP              | 170.101.689   | 130.710.945 | 94.072.213  | 36.638.732          | 39,0           | 39.390.744          | 30,1           | 76.029.476          | 80,8           |
| provozní zam.    | 37.916.581    | 38.683.723  | 39.221.737  | -538.014            | -1,4           | -767.142            | -2,0           | -1.305.156          | -3,3           |
| celkem           | 1.029.057.804 | 978.433.613 | 873.706.287 | 104.727.326         | 12,0           | 50.625.191          | 5,2            | 155.351.517         | 17,8           |

Pozn: vyplacené platy jsou uvedeny bez odvodů.

Čerpání prostředků na platy v letech 2010 a 2011 bylo ovlivněno zejména platovými úpravami v roce 2009, a to k 1. 4. 1. 6. a 1. 7. (dvě platové úpravy zdravotnických zaměstnanců) a platovou úpravou lékařů a zubních lékařů od 1. 3. 2011 a jejich vlivem na ostatní složky platu, vnitřními platovými úpravami především k zajištění nepřetržitého provozu v roce



2010: úpravou platů jednotlivých kategorií zaměstnanců v rámci realizace nového katalogu prací od 1. 10. 2010 a zabezpečením výzkumných projektů FNUSA-ICRC.

V roce 2012 bylo vyplaceno v platech celkem 1 029 057 804 Kč, v ostatních osobních nákladech bylo vyplaceno 17 263 736 Kč (lékaři na dohody o výkonu práce mimo pracovní poměr pro zajištění nepřetržitého provozu a především zabezpečení výzkumných projektů). Čerpání mzdových prostředků bylo ovlivněno dopadem platové úpravy lékařů a zubních lékařů z roku 2011, vnitřními platovými úpravami zdravotnických zaměstnanců a zabezpečením výzkumných projektů především FNUSA-ICRC v kategorii THP.

### Srovnání průměrných platů za období 2010/2012

| kategorie        | rok 2012 | rok 2011 | rok 2010 | rozdíl<br>2010–2011 | %<br>2010–2011 | rozdíl<br>2011–2012 | %<br>2011–2012 | rozdíl<br>2010–2012 | %<br>2010–2012 |
|------------------|----------|----------|----------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| lékaři           | 58.001   | 56.697   | 50.508   | 6.189               | 12,3           | 1.304               | 2,3            | 7.493               | 14,8           |
| farmaceuti       | 42.098   | 39.912   | 36.065   | 3.847               | 10,7           | 2.186               | 5,5            | 6.033               | 16,7           |
| všeobecné sestry | 27.662   | 27.759   | 26.173   | 1.586               | 6,1            | -97                 | -0,4           | 1.489               | 5,7            |
| ostatní NLZP     | 22.373   | 22.472   | 21.076   | 1.396               | 6,6            | -99                 | -0,4           | 1.297               | 6,2            |
| THP              | 32.896   | 30.506   | 26.831   | 3.675               | 13,7           | 2.410               | 7,9            | 6.065               | 22,6           |
| provozní zam.    | 16.801   | 17.073   | 17.165   | -92                 | -0,5           | -272                | -1,6           | -364                | -2,1           |
| celkem           | 31.199   | 30.667   | 28.166   | 2.501               | 8,9            | 832                 | 1,7            | 3.033               | 10,8           |

V průměrném platu THP jsou započtení výzkumníci z FNUSA-ICRC včetně zdravotnických zaměstnanců.

## VZDĚLÁVÁNÍ

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně se dlouhodobě zaměřuje na vzdělávání svých vlastních zaměstnanců i vzdělávání zdravotnických pracovníků z jiných zařízení, příp. dalších zájemců.

V roce 2012 získala FNUSA akreditaci MZ ČR pro vzdělávání:

- 1) pro realizaci 10 programů specializačního vzdělávání pro lékaře (dle vyhlášky č. 185/2009 Sb.):
  - Angiologie
  - Gastroenterologie
  - Hrudní chirurgie
  - Intenzivní medicína

- Intervenční radiologie
- Klinická stomatologie
- Orální a maxilofaciální chirurgie
- Pracovní lékařství
- Radiologie a zobrazovací metody
- Tělovýchovné lékařství

2) pro realizaci praktické části 6 programů specializačního vzdělávání pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů (dle nařízení vlády č. 31/2010 Sb.) :

- Aplikovaná fyzioterapie
- Perioperační péče
- Intenzivní péče
- Organizace a řízení ve zdravotnictví
- Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech
- Klinická biochemie

3) pro realizaci praktické části 4 programů certifikovaných kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékařských oborů:

- Specifická ošetrovatelská péče o pacienty s Parkinsonovou nemocí
- Specifická ošetrovatelská péče o nemocné se syndromem diabetické nohy
- Práce sestry v domácí péči
- Specifická ošetrovatelská péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu

4) akreditaci celého vzdělávacího programu 3 kvalifikačních kurzů:

- Sanitář
- Zubní instrumentářka
- Ošetrovatel

#### Vzdělávání zaměstnanců v roce 2012

| Typ akce                                                              | Počet účastníků                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Akce pořádané jinými subjekty (semináře, školení, konference, apod. ) | <b>2012: 1836</b><br>2011: 1623<br>2010: 1470 |
| Odborné kurzy pro nelékařské zdrav. pracovníky (kurzy pořádané FNUSA) | <b>2012: 1545</b><br>2011: 1298<br>2010: 1440 |
| Povinné vzdělávání (stanovené právními předpisy)                      | <b>2012: 430</b><br>2011: 1231<br>2010: 525   |
| Jazykové kurzy                                                        | <b>2012: 116</b><br>2011: 110<br>2010: 118    |

### Vzdělávací akce pořádané Fakultní nemocnicí u sv. Anny v Brně v roce 2011 pro zájemce z řad veřejnosti

| Typ akce                                                                   | Počet účastníků                                         |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Odborné stáže (v rámci akreditovaných programů specializačního vzdělávání) | <b>2012: 666</b><br>2011: 718<br>2010: 653<br>2009: 630 |
| Odborné kurzy pro nelékařské zdravotnické pracovníky                       | <b>2012: 152</b><br>2010: 178<br>2009: 58               |
| Kvalifikační kurz Všeobecný sanitář                                        | <b>2012: 143</b><br>2011: 159<br>2010: 178              |
| Kvalifikační kurz Zubní instrumentářka                                     | <b>2012: 98</b><br>2011: 69<br>2010: 76                 |

### Rezidenční místa

Od roku 2009 spolupracuje Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně s MZ ČR na dotačním projektu rezidenčních míst (zajištění specializační přípravy zdravotnických pracovníků, jejíž část nákladů kryje dotace přiznaná ministerstvem). V roce 2012 získala FNUSA 7 nových rezidenčních míst pro specializační vzdělávání lékařů a 12 míst pro vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.

**Celková výše dotace čerpaná za všechna rezidenční místa v roce 2012 byla 2.834.023 Kč**

| <b>Získaná rezidenční místa (RM) ) celkem</b>                         | <b>Počet RM</b>                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 108                                                                   | 2012 – 19<br>2011 – 20<br>2010 – 33<br>2009 – 36 |
| <b>Obor specializačního vzdělávání lékařů</b>                         | <b>Počet RM</b>                                  |
| Alergologie a imunologie                                              | 1                                                |
| Anesteziologie a intenzivní medicína                                  | 1                                                |
| Cévní chirurgie                                                       | 4                                                |
| Endokrinologie                                                        | 1                                                |
| Chirurgie                                                             | 2                                                |
| Kardiologie                                                           | 2                                                |
| Neurologie                                                            | 2                                                |
| Neurochirurgie                                                        | 1                                                |
| Oftalmologie                                                          | 2                                                |
| Ortopedie                                                             | 5                                                |
| Patologie                                                             | 1                                                |
| Radiologie a zobrazovací metody                                       | 1                                                |
| Rehabilitační a fyzikální medicína                                    | 1                                                |
| Vnitřní lékařství                                                     | 1                                                |
| Celkem                                                                | 25                                               |
| <b>Obor specializačního vzdělávání nelékařských zdrav. pracovníků</b> | <b>Počet RM</b>                                  |
| Aplikovaná fyzioterapie                                               | 8                                                |
| Histologie                                                            | 3                                                |
| Intenzivní péče (Oš.péče v ARIP)                                      | 42                                               |
| Klinická genetika                                                     | 1                                                |
| Klinická psychologie                                                  | 3                                                |
| Lékařská mikrobiologie                                                | 2                                                |
| Ošetrovatelská péče v chirurgii                                       | 5                                                |
| Ošetrovatelská péče v interně                                         | 8                                                |
| Perioperační péče                                                     | 9                                                |
| Zobrazovací technologie v radiodiagnostice                            | 2                                                |
| Celkem                                                                | 83                                               |

#### **Dotace na vzdělávání zdravotnických pracovníků z Evropských strukturálních fondů**

- 1) Projekt „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví se zaměřením na odborně profesní vzdělávání a na vzdělávání v manažerských dovednostech.“ (projekt číslo: CZ.1.04/1.1.00/46.00001)

V roce 2012 FNUSA v rámci tohoto projektu realizovala praktickou část 8 certifikovaných kurzů pro 141 účastníků v oborech:

- Certifikovaný kurz v audiometrii
- Elektrodiagnostika nervového systému – EEG, EP
- Elektrodiagnostika nervového systému – EMG, EP
- Certifikovaný kurz v rehabilitační léčbě některých druhů funkční ženské sterility metodou Ludmily Mojžíšové
- Proprioceptivní neuromuskulární facilitace
- Komunitní sestra v domácí péči
- Specifická ošetrovatelská péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu
- Techniky mízní drenáže

**Celková výše dotace čerpaná v roce 2012 byla 284.000 Kč**



PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví se zaměřením na odborně profesní vzdělávání a na vzdělávání v manažerských dovednostech.

web: [www.vzdelavani-zdravotniku.cz](http://www.vzdelavani-zdravotniku.cz)

e-mail: [info@vzdelavani-zdravotniku.cz](mailto:info@vzdelavani-zdravotniku.cz)

---

2) Projekt „Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech.“ (projekt číslo: CZ.1.04/1.1.00/46.00002)

V roce 2012 FNUSA v rámci tohoto projektu realizovala praktickou část 3 certifikovaných kurzů („nástavbové atestace“) pro 4 účastníky v oborech:

- Angiologie
- Intervenční medicína
- Pracovní lékařství

**Celková výše dotace čerpaná v roce 2012 byla 1.254.988 Kč**



PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech.

web: [www.vzdelavani-zdravotniku.cz](http://www.vzdelavani-zdravotniku.cz)

e-mail: [info@vzdelavani-zdravotniku.cz](mailto:info@vzdelavani-zdravotniku.cz)

## Výroční zpráva o činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Počet písemných žádostí o informace                          | 14 |
| Počet rozhodnutí o odmítnutí žádosti o informace             | 2  |
| Počet odvolání proti rozhodnutí                              | 2  |
| Počet stížností na postup při vyřizování žádostí o informace | 2  |
| Rozsudky ve věci žádostí o informace                         | 0  |
| Poskytnuté výhradní licence                                  | 0  |

### Stížnosti

V roce 2012 bylo přijato 38 stížností, z toho 3 stížnosti jsou dosud v šetření ze strany ČLK. Poskytování zdravotní péče se týkalo 19 stížností, úrovně či způsobu vystupování zdravotnického personálu se týkalo 8 stížností a u 11 stížností byl předmětem stížnosti jiný důvod. Z dosud uzavřených stížností bylo hodnoceno 10 stížností jako důvodně podaných, z toho 3 stížnosti se vztahovaly přímo na poskytování zdravotní péče. U těchto stížností byla s vedením předmětných zdravotnických pracovišť dohodnuta opatření k zamezení opakování obdobného případu v budoucnu. FNUSA přijala celkem 86 děkovných dopisů, řada pochval ze strany pacientů ale i jejich příbuzných je sdělována ústně přímo na pracovišti zdravotnímu personálu.

Na webových stránkách nemocnice [www.fnusa.cz](http://www.fnusa.cz) pod odkazem „Pacienti & veřejnost“ obdrží klienti podrobné informace jak postupovat v případě vyjádření své spokojenosti s poskytnutými službami, případně postup pro zaslání námětů a připomínek. V případě, že byl klient nespokojen s poskytovanou péčí, má na webových stránkách uvedeny informace o způsobu a formách podání stížností a způsobu, jakým bude se stížností naloženo.

## 7 | Obchodní politika a investice

Obchodní úsek zajišťuje veškeré nákupy v rámci nemocnice s výjimkou nákupů léků a SZM materiálu. Při své činnosti využívá již čtvrtým rokem softwarový produkt určený k on-line výběrovým řízením formou elektronických aukcí. Software umožňuje realizaci jak elektronické aukce ve smyslu zákona č. 137/2006 Sb., tak i provedení standardního on-line výběrového řízení pro veřejné zakázky malého rozsahu Formou e-aukce byl pořizován především spotřební zdravotnický, nezdravotnický materiál, výpočetní technika a potraviny. Po ukončení soutěží byly následně uzavřeny s dodavateli roční rámcové smlouvy. V případě potravin se z důvodu pohybu cen u této komodity uzavíraly smlouvy pouze na období 6ti měsíců. Přínosem takto řešených výběrových řízení je především transparentnost, zefektivnění práce a času, ale hlavně nezanedbatelné ekonomické úspory.

V roce 2012 proběhlo celkem 53 e-aukce a 124 standardních poptávek s celkovou dosaženou úsporou 5.648.000 Kč, kdy u výběrových řízení zrealizovaných prostřednictvím e-aukce bylo dosaženo finanční úspory 1.892.000 Kč. V porovnání s rokem 2011, kdy bylo provedeno obchodním úsekem 50 e-aukce a 152 poptávek s celkovou úsporou 5.781.000 Kč, má letošní rok co do vzniklé úspory mírně klesající tendenci. Toto je způsobeno především opakováním e-aukce z důvodu končících smluv, pohybem cen na trhu a řešením nákupů výhradně havarijních stavů ve FNUSA.

Z ostatních zrealizovaných Veřejných zakázek financovaných z vlastních zdrojů nemocnice a z prostředků Evropské unie se podařilo v roce 2012 dosáhnout úspory **77.864.000 Kč**, což je o 66.119.000 Kč více oproti roku 2011.

Tento nárůst je způsobem především pořizováním zdravotnických technologií v rámci projektu OP VaVpl a IOP, kdy se Obchodní úsek v součinnosti s úsekem ICRC a OPV spolupodílí na vyhlašování veřejných zakázek a následně, po splnění veškerých dodávek, administruje další činnosti spojené s úhradami a zařazením technologií do majetku FNUSA.

Obchodní úsek dále vyhlašuje výběrová řízení na zajištění služeb v oblasti servisu zdravotnické techniky a dále služeb pro činnosti ÚI a ÚIRT. V roce 2012 bylo zrealizováno celkem 18 výběrových řízení, které vedly k uzavření smluvních vztahů s dodavateli zajišťujícími služby pro FNUSA. Jednalo se např. o Servis ICT, BTK rozvodů zdr. prostředků pro rozvod medicínálních plynů, Servis analyzátoru Modular, Opravy, servis a kalibrace vah, Malířské a natěračské práce aj.

Koncem roku bylo spuštěno do ostrého provozu elektronické tržiště veřejné správy TENDERMARKET, které jsme povinni využívat v případě výběrových řízení na sortiment uvedený v Seznamu komodit, který je sestaven dle klasifikace CPV a komoditních kategorií číselníku NIPEZ. Jedná se o webovou aplikaci, která umožňuje elektronické zadávání veřejných zakázek malého rozsahu s možností následné elektronické aukce.

## Rekapitulace ukončených aukcí v roce 2012

|                                        |               |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>Zdravotnický spotřební materiál</b> |               |
| Počet e-aukce celkem                   | 10            |
| Cena minulého období v Kč              | 4.823.579,59  |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 4.195.688,84  |
| Finanční úspora v Kč                   | 627.890,75    |
| Průměrná úspora v %                    | 6,53%         |
| <b>Kancelářské potřeby</b>             |               |
| Počet e-aukcí celkem                   | 6             |
| Cena minulého období v Kč              | 2.964.918,57  |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 3.062.025,08  |
| Finanční úspora v Kč                   | -97.106,51    |
| Průměrná úspora v %                    | -2,78%        |
| <b>Stravovací provoz</b>               |               |
| Počet e-aukcí celkem                   | 10            |
| Cena minulého období v Kč              | 10.347.581,54 |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 9.985.994,03  |
| Finanční úspora v Kč                   | 361.587,51    |
| Průměrná úspora v %                    | 3,37%         |
| <b>Výpočetní technika</b>              |               |
| Počet e-aukcí celkem                   | 14            |
| Cena minulého období v Kč              | 2.726.690,65  |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 2.343.592,00  |
| Finanční úspora v Kč                   | 383.098,65    |
| Průměrná úspora v %                    | 15,43%        |
| <b>Ostatní</b>                         |               |
| Počet e-aukcí celkem                   | 12            |
| Cena minulého období v Kč              | 2.599.672,89  |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 2.397.611,73  |
| Finanční úspora v Kč                   | 202.061,16    |
| Průměrná úspora v %                    | 7,98%         |
| <b>E-POPTÁVKY</b>                      |               |
| Počet e-poptávek celkem                | 1             |
| Cena minulého období v Kč              | 997.000,00    |
| Vysoutěžená cena v Kč                  | 582.435,00    |
| Finanční úspora v Kč                   | 414.565,00    |
| Průměrná úspora v %                    | 41,58%        |



## Celkový přehled realizovaných Veřejných zakázek malého rozsahu a e-aukcí v roce 2012

| Předmět plnění                        | r. 2012                         |                                |                     |                    |              | r. 2011                         |                                |                       |                     |                    |              |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|--------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|--------------|
|                                       | Počet obchodních případů celkem | Z toho úhrada ze sponzor. darů | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč  | Počet obchodních případů celkem | Z toho úhrada ze sponzor. darů | Z toho nákup z Grantů | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč  |
| Zdravotnická technika                 | 17                              | 4                              | 3.609.600,00        | 3.048.519,39       | 561.080,61   | 44                              | 5                              |                       | 17.674.164,00       | 15.216.742,58      | 2.457.421,42 |
| Zdravotnická technika                 | 49                              | 9                              | 1.839.071,00        | 1.397.018,82       | 442.052,18   | 54                              | 6                              | 3                     | 2.945.752,00        | 1.952.296,84       | 993.455,16   |
| Nezdravotnická technika – DHM         | 1                               |                                | 50.000,00           | 69.588,00          | -19.588,00   | 1                               |                                |                       | 328.500,00          | 328.500,00         | 0,00         |
| Nezdravotnická technika – DDHM        | 12                              | 4                              | 976.848,00          | 745.234,60         | 231.613,40   | 9                               |                                |                       | 1.175.261,00        | 1.165.217,60       | 10.043,40    |
| Výpočetní technika VZMR (bez e-aukcí) | 8                               |                                | 2.405.000,00        | 2.227.972,40       | 177.027,60   | 7                               |                                |                       | 13.797.955,60       | 13.901.494,10      | -103.538,50  |
| Aukce                                 | 53                              |                                | 24.459.443,2        | 22.567.346,68      | 1.892.096,56 | 50                              |                                |                       | 16.050.452,14       | 14.205.329,13      | 1.845.123,03 |
| Služby                                | 18                              |                                |                     |                    |              | 25                              |                                |                       |                     |                    |              |
| Celková roční úspora v Kč:            | 158                             | 17                             | 8.880.519,00        | 30.055.679,89      | 3.284.282,35 | 190                             | 11                             | 3                     | 51.972.084,74       | 46.769.580,25      | 5.202.504,51 |

## Veřejné zakázky realizované v rámci projektů IOP:

| Veřejné zakázky r. 2012                                                                                        |            |                             |                     |                    |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                                | Počet kusů | Způsob úhrady               | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč   |
| Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiiovaskulárního centra u sv. Anny v Brně           |            |                             |                     |                    |               |
| Angiografická linka                                                                                            | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 25.000.000,00       | 15.235.000,00      | 9.765.000,00  |
| Intravaskulární ultrazvuk                                                                                      | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 5.000.000,00        | 2.970.000,00       | 2.030.000,00  |
| Mechanická trombektomie                                                                                        | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 1.000.000,00        | 575.700,00         | 424.300,00    |
| Monitorovací systém s možností měření invazivních tlaků                                                        | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 8.000.000,00        | 7.754.999,91       | 6.745.000,09  |
| Telemetricky monitorované lůžko nebo intermediální                                                             | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 6.500.000,00        | 6.270.000,00       | 1.830.000,00  |
| Chladicí a ohřívací jednotka                                                                                   | 2          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 1.200.000,00        | 1.199.500,02       | 499,98        |
| Monitor mozkových funkcí                                                                                       | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 700.000,00          | 409.999,86         | 290.000,14    |
| Celková roční úspora v Kč                                                                                      |            |                             | 47.400.000,00       | 34.415.199,79      | 21.084.800,21 |
| Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí                                          |            |                             |                     |                    |               |
| Přístrojové vybavení na objektivizaci mikrobiologické kvality prostředí Microbil Air Monitoring Systém MAS 100 | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 150.000,00          | 93.624,00          | 56.376,00     |
| Regálový tabletový systém + tabletové vozíky                                                                   | 13+60      | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 9.542.000,00        | 5.242.680,00       | 4.299.320,00  |
| Myčka podložních mís                                                                                           | 2          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 498.000,00          | 339.948,00         | 158.052,00    |
| Server + příslušenství                                                                                         |            | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 810.000,00          | 810.000,00         | 0,00          |
| Speciální SW pro přesnou evidenci a sledování procesů oběhu nástrojů sterilizačním cyklem                      | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 2.738.600,00        | 2.738.557,20       | 42,80         |
| HW                                                                                                             |            | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 2.351.400,00        | 2.351.378,40       | 21,60         |
| Celková roční úspora v Kč                                                                                      |            |                             | 16.090.000,00       | 11.576.187,60      | 4.513.812,40  |

| Veřejné zakázky r. 2012                                                                       |            |                             |                     |                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---------------|
|                                                                                               | Počet kusů | Způsob úhrady               | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč   |
| Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené |            |                             |                     |                    |               |
| Lůžko polohovací – vyšší riziko a střední riziko                                              | 115        | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 12.058.000,00       | 6.528.391,94       | 5.529.608,06  |
| Přístroj pro aktivní a pasivní cvičení                                                        | 9          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 1.540.000,00        | 1.521.717,60       | 18.282,40     |
| Přístroj pro vertikalizaci a nácvik chůze-kolejnicový                                         | 2          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 500.000,00          | 378.461,00         | 121.539,00    |
| Motodlahy                                                                                     | 19         | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 2.372.000,00        | 2.026.920,00       | 345.080,00    |
| Přístroj pro elektroterapii a ultrazvuk                                                       | 21         | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 2.310.000,00        | 1.596.570,00       | 713.430,00    |
| Lymfodrenážní přístroj                                                                        | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 120.000,00          | 82.900,80          | 37.099,20     |
| Veslařský trenažer                                                                            | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 70.000,00           | 53.865,60          | 16.134,40     |
| Lehátka (vyšetřovací, terapeutická)                                                           | 30         | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 1.950.000,00        | 975.110,40         | 974.889,60    |
| Elektronická balanční plošina                                                                 | 5          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 350.000,00          | 342.000,00         | 8.000,00      |
| Sprchový vozík                                                                                | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 240.000,00          | 101.468,00         | 138.532,00    |
| Lůžko polohovací – standart                                                                   | 86         | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 6.880.000,00        | 3.414.243,00       | 3.465.757,00  |
| Transportní lůžko                                                                             | 2          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 280.000,00          | 170.886,00         | 109.114,00    |
| Přístroj pro lokální kryoterapii                                                              | 4          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 440.000,00          | 431.750,00         | 8.250,00      |
| Magnetoterapie                                                                                | 1          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 80.000,00           | 79.800,00          | 200,00        |
| Elektrický pohyblivý chodník II                                                               | 3          | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 470.000,00          | 467.600,40         | 2.399,60      |
| Celková roční úspora v Kč                                                                     |            |                             | 29.660.000,00       | 18.171.684,74      | 11.488.315,26 |

## Celkové srovnání roku 2011 a 2012

| Předmět plnění                               | r. 2012                         |                             |                     |                    |               | r. 2011                         |                             |                     |                    |               |
|----------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---------------|
|                                              | Počet obchodních případů celkem | Způsob úhrady               | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč   | Počet obchodních případů celkem | Způsob úhrady               | Cena plánovaná v Kč | Cena skutečná v Kč | Úspora v Kč   |
| Veřejné zakázky (dotované)                   | 28                              | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 93.150.000,00       | 64.163.072,13      | 37.086.927,87 | 8                               | 85 % dotace EF + 15 % FNUSA | 32.700.000,00       | 27.023.306,00      | 5.676.694,00  |
| Veřejné zakázky (jiné zdroje)                | 4                               | ISPROFIN OP VaVpl           | 37.065.241,80       | 30.732.347,75      | 6.332.894,05  | 4                               | FNUSA                       | 10.100.000,00       | 9.813.235,97       | 286.764,03    |
| Veřejné zakázky malého rozsahu (dotované)    | 19                              | Dotace, OPVK + VaVpl        | 13.907.292,00       | 11.543.097,62      | 2.364.194,38  | 12                              | Dotace, OPVK + VaVpl        | 1.817.340,00        | 1.238.557,27       | 578.782,73    |
| Veřejné zakázky malého rozsahu (jiné zdroje) | 87                              | FNUSA                       | 8.880.519,00        | 7.488.333,21       | 1.392.185,79  | 115                             | FNUSA                       | 35.921.632,60       | 32.564.251,12      | 3.357.381,48  |
| E-aukce                                      | 53                              | FNUSA                       | 24.459.443,24       | 22.567.346,68      | 1.892.096,56  | 50                              | FNUSA                       | 16.050.452,14       | 14.205.329,13      | 1.845.123,03  |
| Služby                                       | 18                              |                             |                     |                    |               | 25                              |                             |                     |                    |               |
| Celkem                                       | 235                             |                             | 440.691.856,80      | 373.153.029,29     | 77.864.742,51 | 214                             |                             | 96.589.424,74       | 84.844.679,49      | 11.744.745,27 |

*Služby nelze vyčíslit, jedná se o hodinové sazby za jednotlivé činnosti*

## Rekapitulace investičních akcí roku 2012 spolufinancovaných ze zdrojů státního rozpočtu nebo evropských fondů

Na základě žádosti FNUSA o dotace v rámci Integrovaného operačního programu vyhlášeném MZ ČR, prostřednictvím Odboru evropských fondů, v oblasti intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, obdržela fakultní nemocnice Rozhodnutí o registraci akce (souhlas se započítáním realizace), na níže uvedené projekty:

### „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiovaskulárního centra u sv. Anny v Brně“

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| Realizace díla:   | 05/2010–12/2012  |
| Celkové náklady:  | 61.766.905,99 Kč |
| z toho dotace EU: | 52.501.870,09 Kč |
| vlastní zdroje:   | 9.265.035,90 Kč  |

Úspora oproti plánovaným výdajům

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| úspora z celkových nákladů:     | 18.233.094,01 Kč |
| z toho úspora z dotace EU:      | 15.498.129,91 Kč |
| z toho úspora vlastních zdrojů: | 2.734.964,10 Kč  |

### Stručný popis

Realizace projektu se zaměřila na modernizaci a zvýšení úrovně kvality vybavení Komplexního kardiovaskulárního centra FN u sv. Anny v Brně. Hlavním cílem bylo zlepšení zdravotní péče o pacienty a zdokonalování léčebných postupů. Výstupem projektu bylo pořízení celkem 25 zdravotnických přístrojových celků. Cíl projektu je zcela v souladu s cílem 5. výzvy aktivity 3.2 a Integrovaného operačního programu, kterým je zajištění kvalitní a dostupné zdravotní péče v souladu se standardy bezpečnosti provozu a bezpečnostními evropskými standardy kvality péče, a to prostřednictvím modernizace a obnovy technického a přístrojového vybavení. Dále byl cíl v souladu se strategickými záměry rozvoje FNUSA a reflektuje trendy i aktuální stav poptávky po péči o pacienty ve spádové oblasti a v rámci ní postavení a možnosti fakultní nemocnice, jež je zároveň klinickým zázemím pro výuková pracoviště.

Projekt, původně plánovaný do prosince 2011, byl EF MZ prodloužen do prosince 2012.

Projekt byl dle harmonogramu úspěšně ukončen závěrečnou tiskovou konferencí v listopadu 2012.

V rámci projektu byla dodána **Linka angiografická, typ Artis zee floor, výrobce Siemens AG, pro I. IKAK – pracoviště kardio-angio v pořizovací ceně 15.235.000,00 Kč**

Jedná se o Univerzální kardioangiografické zařízení, vybavené efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření pro pacienta (mřížkou řízená pulzní skiaskopie, clonění bez záření, dodatečná filtrace apod.) i minimalizování radiační zátěže personálu (ochranné štíty a závěsy z Pb gumy), s jednorovinným C/G-ramenem a cévním modulem s maximálním rozsahem pohybu a plnou digitalizací obrazu. Angiografická linka je určena především pro provádění elektrofyzilogických procedur – intervenční kardiologie a angiologie. Komplet se skládá z C/G-ramena, RTG generátoru a RTG lampy, obrazové části a software, podpory he-



modynamických studií a podpory IVUS (intrakoronárního ultrazvuku) a FFR (frakční průtokové rezervy). Součástí angiolinky je tlakový injektor kontrastní látky na stropním závěsu.

**Telemetrický systém ApexPro (I. IKAK – odd. 31, 32, 33) v celkové pořizovací ceně 6.270.000 Kč**

sestává z:

- vysílače telemetrického, typ ApexPro, výrobce GE Medical Systems,  
celkem 32 ks – 10 ks pro I.IKAK – odd. 31,  
11 ks pro I.IKAK – odd. 32  
a 11 ks pro I.IKAK – odd. 33
- centrální sledovací stanice, typ CIC, výrobce GE Medical Systems,  
celkem 3 ks – 1 ks pro I.IKAK – odd. 31,  
1 ks pro I.IKAK – odd. 32  
a 1 ks pro I.IKAK – odd. 33
- modulu přijímacího telemetrického, typ ApexPro Receiver a telemetrického serveru,  
typ ApexPro MP100, výrobce GE Medical Systems,  
celkem po 2 ks



Telemetrický monitorovací systém pro sledování pacientů, pracující na principu digitálního přenosu signálu z patientské jednotky do centrální stanice. Bezdrátový přenos umožňuje mobilitu pacienta. Systém obsahuje identické vysílače pro sledování 5ti a 6ti svodového EKG, analýzu ST úseku a arytmií. Každý z vysílačů umožňuje i snímání SpO2. Vysílače pracují na radiových frekvencích schválených v ČR pro zdravotnické přístroje. Součástí systému je anténní systém pokrývající lůžkovou oddělení kardiologické kliniky a zajišťuje sledování pacientů v celém prostoru bez výpadků signálu. Anténní systém je propojen s přijímačem, který je napojen na 3 centrální sledovací stanice. Centrální sledovací stanice pro sledování pacientů komunikuje se všemi telemetrickými monitory a zobrazuje více pacientů na jedné obrazovce. Stanice umožňuje obsluze zadávat základní údaje o pacientech a hlásit alarmové stavy z jednotlivých vysílačů. Stanice ukládá kompletní křivky od vybraných pacientů s možností tisku na připojené tiskárně. Rovněž zobrazuje i pacienty z ostatních monitorů životních funkcí v rámci kardiologické kliniky.

**„Modernizace pracovišť FNUSA pro sekundární prevenci o dočasně nebo trvale zdravotně postižené”**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| Realizace díla:   | 10/2010–06/2013 |
| Celkové náklady:  | 35.000.000 Kč   |
| z toho dotace EU: | 29.750.000 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 5.250.000 Kč    |



### Stručný popis

Předmětem projektu je modernizace stávajících kapacit Doléčovacího a rehabilitačního oddělení, která je v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje FNUSA.

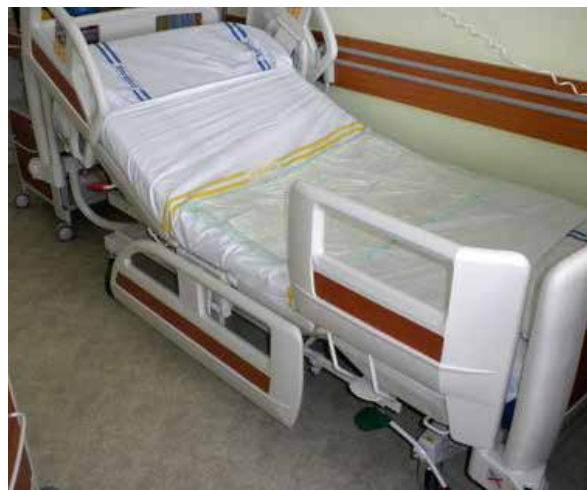
Hlavním smyslem je reagovat na aktuální potřeby rozvoje rehabilitační medicíny v kontextu s aktuálními světovými trendy, k nimž patří stále rostoucí význam fyzioterapie. Fyzická aktivita jakéhokoli druhu či intenzity je běžnou součástí každodenního života a její příznivé působení na organismus člověka je nepochybné.

Cílem projektu je zvýšit kvalitativní vybavenost pracoviště a úroveň poskytované péče tak, aby bylo dosaženo podmínek koncepce tzv. ucelené rehabilitace. Rehabilitační medicína je typickým interdisciplinárním oborem s návazností na ostatní medicínské obory. V projektu se bude FNUSA zaměřovat na člověka a to především na zlepšení jeho motorických, kognitivních a sebeobslužných funkcí, aby jeho možnost návratu do běžného života byla přínosem nejen pro jednotlivce, ale i pro společnost.

V rámci projektu bylo v roce 2012 dodáno např.

**Lůžko nemocniční (vyšší riziko), typ Eleganza 3, výrobce LINET spol. s r.o., 94 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 49.275,79 Kč za 1 ks**

Sestava lůžka, pasivní antidekubitní matrace pro vyšší stupeň rizika a nočního stolku. Elektrické polohovatelné lůžko, s velkou variabilitou, délkově a výškově nastavitelné, polohovatelný rošt s plynulým nastavením poloh ve třech částech lůžka, postranice pro bezpečnost pacienta, hrazda a hrazdička pro mobilitu, stolek ergonomický.



**Lůžko nemocniční (střední riziko), typ Eleganza 3, výrobce LINET spol. s r.o., 21 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 90.247,43 Kč za 1 ks**

Sestava lůžka, pasivní antidekubitní matrace pro střední stupeň rizika a nočního stolku. Elektrické polohovatelné lůžko, s velkou variabilitou, délkově a výškově nastavitelné, polohovatelný rošt s plynulým nastavením poloh ve třech částech lůžka, postranice pro bezpečnost pacienta, hrazda a hrazdička pro mobilitu, stolek ergonomický.

**Lůžko nemocniční, typ Trend 2C, výrobce PROMA REHA, s.r.o., 86 ks pro různá pracoviště na I. IKAK, I. NK, KTLR v pořizovací ceně 39.700,50 Kč za 1 ks**

Sestava lůžka, pasivní antidekubitní matrace pro nízký stupeň rizika a nočního stolku. Kvalitní standardní polohovatelné elektrické lůžko s velkými kolečky, nastavitelnou výškou ložné plochy, pevným čelem pro umístění infúzních stojanů, s odklopnými postranicemi, s hrazdou a držákem na močové láhve.



**Dlaha motorová:**

– kolenního a kyčelního kloubu, typ KINETIC SPECTRA, výrobce Kinetec S.A., celkem 5 ks – 3 ks pro KTLR-centrál.prac.-rehab. a 2 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 88.920,00 Kč za 1 ks





- hlezenního kloubu, typ KINETIC BREVA, výrobce Kinetec S.A., celkem 6 ks – 4 ks pro KTLR-centrál.prac.-rehab. a 2 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 102.600Kč za 1 ks



- ramenního kloubu, typ KINETIC CENTURA, výrobce Kinetec S.A., celkem 4 ks – 2 ks pro KTLR-centrál.prac.-rehab. a 2 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 157.320 Kč za 1 ks



- zápěstí, typ KINETIC MAESTRA, výrobce Kinetec S.A., celkem 2 ks – 1 ks pro KTLR-centrál.prac.-rehab. a 1 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 84.360 Kč za 1 ks

– prstů (včetně palce), typ KINETIC MAESTRA, výrobce Kinetec S.A., celkem 2 ks – 1 ks pro KTLR-centrál.prac.-rehab. a 1 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 84.360 Kč za 1 ks

Přístroj umožňující pasivní pohyby v jednotlivých kloubech, slouží tedy k udržení pasivní hybnosti. Pasivní rozsah pohybu je takový rozsah pohybu, jenž je vykonáván působením zevní síly motorového pohybu. Léčebná rehabilitace pomocí motodlah slouží především k zamezení poškození v důsledku imobilizace, včasnému obnovení nebolestivého pohybu kloubů a urychlení průběhu terapie, přínosem je snížení rizika komplikací z imobilizace, v důsledku tedy nedochází k prodloužení doby hospitalizace.

**Přístroj pro aktivní a pasivní cvičení, typ MOTomed viva 2, výrobce RECK-Technik GmbH., celkem 4 ks – 1 ks pro KTLR – centrál. prac.-rehab. a 3 ks pro DRO-pracoviště rehabilitace v pořizovací ceně 205.439,40 Kč za 1 ks**

Přístroj pro aktivní cvičení je motorem podporovaný léčebný pohybový přístroj se základním vybavením a obsluhou, určený pro handicapované osoby. Je určen k denně prováděnému pasivnímu, asistovanému a aktivnímu pohybu. Je vhodný nejen pro pacienty upoutané na invalidní vozík ale i pro pacienty s poruchou stability, pro něž není vhodný trénink na rotopedu. Díky programu pro uvolňování křečí s automatickou změnou směru otáčení je vhodný také pro spastické stavy. Pacient může trénovat jak v sedě na židli, tak i na invalidním vozíku. Kombinované cvičení pro horní i dolní končetiny. Kromě aktivního pohybu umožňuje pohyb pasivní, slouží také k procvičení a udržení pasivní hybnosti při ochrnutí, křečích nebo slabosti. Vyznačuje se unikátní technologií pohonu a elektronikou. Do modulovaného systému software se dají integrovat i dodatečně nové tréninkové programy a funkce. Nabízí i možnost počítačového vyhodnocení.



**Přístroj pro vertikalizaci a nácvik chůze – kolejnicový, typ Maxi Sky 600 LD 10219, výrobce BHM Medical Inc., celkem 4 části ve dvou podlažích – pro DRO-lůžk. odd. v celkové pořizovací ceně 378.461,00 Kč**

Kolejnicový systém s ukotvením do stropu, doplněný kazetovým mechanismem s pojezdem po celé délce kolejnicového systému, se závěsným zařízením k nácviku sensomotorické stability, vertikalizace, pohybových stereotypů a chůze. Přístroj představuje systematickou aplikaci závěsného aparátu s různými rehabilitačními a tréninkovými cíli. Zahrnuje několik druhů terapie a tréninkové principy, které postupně zdůrazňují sílu, stabilitu a sensomotorickou funkci. Součástí tohoto procesu je spolupráce s fyzioterapeutem. Záměrem je podpořit dosažení dlouhodobého zlepšení funkce a snížení rizika návratu indispozice. Práce s přístrojem představuje nové možnosti při terapii hemiparézy či hemiplegie, po traumatech možnost odlehčení operovaných končetin, bezpečný nácvik chůze při poruchách stability. Při léčbě mohou být pohyby přesně řízeny, což umožňuje pacientovi znovu získat správný pohybový stereotyp. Pacienti se tak postupně učí ovládat své pohyby sami.



**„Modernizace pracovišť FNUSA v oblasti prevence nozokomiálních infekcí“**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| Realizace díla:   | 10/2010–06/2013 |
| Celkové náklady:  | 26.270.000 Kč   |
| z toho dotace EU: | 22.329.500 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 3.940.500 Kč    |

**Stručný popis**

Předmětem projektu je pořízení nového zdravotnického vybavení, které jednak nahradí stávající zastaralé a nevyhovující vybavení a současně rozšíří tuto nabídku o zcela nové, které Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně nevlastní. Hlavním cílem projektu je snížení výskytu nozokomiálních infekcí (NI) v nemocničním prostředí, které bude mít dopad především na samotné pacienty, na personál nemocnice a současně přispěje ke zvyšování konkurenceschopnosti FNUSA a přinese i socioekonomický dopad.

Nozokomiální infekce je nákaza vzniklá při pobytu v nemocnici nebo v příčinné souvislosti s tímto pobytem. Na vzniku těchto nákaz se podílí přítomnost určitých mikrobů v nemocničním prostředí, oslabení organismu nemocí i diagnostické a léčebné zásahy do organismu. Existence NI u pacientů může mít za následek podstatné zhoršení zdravotního stavu, které může vést, v případě rizikové skupiny, až k úmrtí pacienta, dále prodlužuje délku hospitalizace a tím vede samozřejmě ke zvýšení nákladů na léčbu pacienta. Z toho důvodu je nutné hledat další možná řešení, jak s výskytem NI bojovat a vybavit nemocniční prostředí nejmodernější technikou, která dokáže preventivně zamezit šíření těchto druhů mikrobů, které způsobují NI. Prevence NI se promítá prakticky do všech oblastí jak zdravotnických, tak i do podstatné části nezdravotnických provozů FNUSA. Cílovou skupinou jsou především pacienti a dále zaměstnanci FNUSA.

V rámci tohoto projektu byla v roce 2012 dodána mimo jiných zařízení

**Myčka podložních mís, typ Topic 20.2.2 AP, výrobce MEIKO, 2 ks – pro II. IK-odd. 64 JIP a I. NK-lůžk. část 81 v pořizovací ceně 169.974,00 Kč za 1 ks**

Myčka podložních mís s dezinfektorem, která zajistí nejen řádné vymytí podložních mís a močových lahví, ale též dezinfekci a zamezí i opakované manipulaci s kontaminovanými pomůckami a tím situaci, že původci nozokomiálních infekcí budou mít možnost kontaminovat i okolní prostředí v nemocnici a zvyšovat možnost dalšího nepřímého přenosu na vnímavé pacienty. V neposlední řadě také šetří práci personálu a chrání jej před profesionálními infekcemi.



**Regálový tabletový systém (1+75), typ KTTW4/temp-royal S522G T520G, výrobce Blanko/Temp-rite, 13 ks – pro ÚIRT-OSP stravovací provoz v pořizovací ceně 162.360,00 Kč za 1 ks**

Dvouplášťové transportní tabletové vozíky jsou vyrobeny z nerezů pro snadné čištění a dezinfekci. Tabletový systém umožňuje stravu uchovat při vysoké teplotě v době výdeje a zároveň je minimalizován styk zdravotnického personálu se stravou pacienta. Tento způsob transportu stravy pacientům na lůžkových odděleních zabraňuje infikaci stravy a vzniku nozokomiálních infekcí.



**„Komplexní cerebrovaskulární centrum Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně“**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| Realizace díla:   | 01/2012–09/2013 |
| Celkové náklady:  | 69.095.000 Kč   |
| z toho dotace EU: | 58.730.750 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 10.364.250 Kč   |

**Stručný popis**

Realizace projektu se zaměřuje na modernizaci a zvýšení úrovně kvality vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN u sv. Anny v Brně. Hlavním cílem FNUSA je zlepšení zdravotní péče o pacienty a zdokonalování léčebných postupů. Realizací projektu bychom chtěli dosáhnout pořízení ať nové, nebo obnovy stávající přístrojové techniky v celkovém počtu 187 zdravotnických přístrojů nebo přístrojových celků.

Cévní mozkové příhody jsou druhou příčinou úmrtí a nejčastější příčinou invalidity u lidí středního a vyššího věku. Nemocnost v České republice je navíc až trojnásobně vyšší oproti ostatním vyspělým státům Evropy. V případě úmrtnosti dosahuje naše republika ve srovnání s většinou vyspělých států téměř dvojnásobných hodnot. Toto je hlavní a stěžejní důvod zapojení se FNUSA do realizace projektu a zajistit tak pro celou cílovou skupinu, kterou jsou pacienti ohrožení různými druhy vaskulárních chorob, kvalitní odbornou zdravotní péči.

### **„Komplexní ekonomický a provozní informační systém FNUSA“**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| Realizace díla:   | 10/2012–10/2014 |
| Celkové náklady:  | 20.000.000 Kč   |
| z toho dotace EU: | 17.000.000 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 3.000.000 Kč    |

#### **Stručný popis**

Základem řešení je využití správného nástroje pro finanční a manažerské řízení zdravotnického zařízení. S jeho pomocí je možno podpořit řídicí a kontrolní procesy, které zásadně ovlivňují nákladovost a významně ovlivňují i kvalitu péče. Nový informační systém bude jednotný a komplexní, v maximální možné míře omezí roztržitost informací a zruší komunikační můstky, které působí problémy. Základním principem je jednotná evidence všech dat, která vstupují do řídicích procesů z pohledu řízení nákladovosti a řízení kvality. Hlavní očekávané přínosy jsou: efektivnější provoz, kvalitnější péče, možnost získávání relevantních dat pro strategické řízení, získání manažerských výstupů dle požadavků lékařů a manažerů, sjednocení veškeré řídicí agendy pod jednu databázi, dosažení on-line přístupu k jednotným informacím, efektivní pořizování a využívání investic, řízení efektivity jakýchkoliv jednotek bez omezení, řízení nemocnice v režimu 24/7 z kteréhokoliv místa, využití dat několik let zpětně, apod. Vytvoření nástroje pro další zefektivnění využití léčiv a zdravotnického materiálu, možnost přenášení dat mezi ekonomickým systémem a nemocničním informačním systémem.

Současná špatná podpora řídicích a kontrolních procesů stávajícím informačním systémem a nízká kvalita dat, které neumožňují průběžné vyhodnocování efektivity jednotlivých procesů.

Projekt je primárně určen top managementu nemocnice, stejně tak i střednímu managementu, což jsou skupiny odpovědné za chod, tedy i nákladovost a kvalitu péče v nemocnici. Dále je projekt určen zřizovateli nemocnice – Ministerstvu zdravotnictví, které je povinno kontrolovat jak kvalitu péče ve zřizovaných organizacích, tak i jejich efektivitu a nákladovost. Projekt bude realizován cca 25 měsíců, což postačuje pro vybudování informačního systému a jeho zkušebního provozu a následné uvedení do rutinního provozu.

### **„Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexní rehabilitační péče ve FNUSA“**

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| Realizace díla:   | 10/2012–2/2014 |
| Celkové náklady:  | 10.000.000 Kč  |
| z toho dotace EU: | 8.500.000 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 1.500.000 Kč   |



### **Stručný popis**

Předmětem projektu je modernizace stávající infrastruktury Kliniky tělovýchovného lékařství a rehabilitace (KTLR), která je v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje FN u sv. Anny v Brně. Návrh projektu vychází z dlouhodobé léčebně-preventivní činnosti a jejím hlavním smyslem je reagovat na aktuální potřeby rozvoje rehabilitační medicíny v příštích letech v kontextu s aktuálními světovými trendy. Fyzická aktivita jakéhokoli druhu či intenzity je běžnou součástí každodenního života a její příznivé působení na organismus člověka je nepochybné. To je také hlavním důvodem, proč je současná rehabilitační a fyzikální medicína intenzivně zaměřena na celospolečenskou podporu významu fyzické aktivity a na otázky jejího bezpečného provádění. Propojení léčebné rehabilitace s metodami funkční diagnostiky je nezbytným předpokladem pro zabezpečení kvality léčebně-preventivní péče. Pomocí projektu bude možné zvýšit kvalitativní vybavenost pracoviště a úroveň poskytované péče tak, aby bylo možné vytvořit podmínky pro rozvoj oboru léčebné rehabilitace a prevence na špičkové evropské úrovni při respektování mezinárodně uznávané koncepce tzv. ucelené rehabilitace v souladu s deklarací Council of Europe (Strasbourg, 1993). Hlavní přínosy projektu lze vymezit přibližně do 4 oblastí:

1. zkvalitnění léčebně-preventivní péče v rámci města Brna a regionu JMK,
2. rozvoj a zkvalitnění vědecko-výzkumných aktivit,
3. zvýšení ekonomického přínosu pro fakultní nemocnici,
4. zvýšení kvality výukových a pedagogických aktivit.

Modernizace pracoviště povede k vyšší specifitě, odbornosti a komfortu poskytovaných služeb. Tím bude možné zajistit aplikaci komplexní kombinaci péče fyzioterapeutické, ergoterapeutické, psychologické, fyzikální a balneoterapeutické.

### **„Modernizace technologického vybavení v oblasti prevence nozokomiálních infekcí”**

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| Realizace díla:   | 10/2012–2/2014 |
| Celkové náklady:  | 10.000.000 Kč  |
| z toho dotace EU: | 8.500.000 Kč   |
| vlastní zdroje:   | 1.500.000 Kč   |

### **Stručný popis**

Předmětem projektu je pořízení nového zdravotnického vybavení, které jednak nahradí stávající zastaralé a nevyhovující vybavení a současně rozšíří tuto nabídku o zcela nové, které Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně nevlastní. Hlavním cílem projektu je snížení výskytu nozokomiálních infekcí (dále NI) v nemocničním prostředí, které bude mít dopad především na samotné pacienty, na personál nemocnice a současně přispěje ke zvyšování konkurenceschopnosti FNUSA a přinese i socioekonomický dopad. NI je definována jako infekce vzniklá v souvislosti s interakcí se zdravotní péčí, která nebyla přítomna, ani nebyla v inkubační době na začátku této interakce. Interakcí se zdravotní péčí se rozumí poskytnutí nemocniční, ambulantní i následné péče. Na vzniku těchto nákaz se podílí přítomnost

určitých mikrobů v nemocničním prostředí, oslabení organismu nemocí i diagnostické a léčebné zásahy do organismu. Neznalost či ignorace metod prevence nozokomiálních infekcí může vést: a) k závažnému ohrožení zdraví a života pacientů, b) k prodloužení doby hospitalizace, c) k výraznému zvýšení nákladů na léčbu. Preventivní opatření kladou důraz na pacientovu osobní hygienu, na hygienu personálu, manipulaci s biologickým materiálem, účinný úklidový a dezinfekční režim ploch a povrchů, dekontaminaci, dezinfekci a sterilizaci přístrojů, nástrojů a pomůcek. Nákupem a používáním pořizovaných technologií, tj. nízkoteplotních sterilizátorů, flash sterilizátorů, přístrojů pro strojní mytí nástrojů a automatických dezinfektorů pro endoskopy se podaří významně snížit riziko vzniku nozokomiálních infekcí u operovaných, endoskopovaných i ambulantních pacientů. V neposlední řadě bude nesrovnatelně lépe chráněn nemocniční personál proti vzniku profesionálních infekcí.

#### **Operační program „Výzkum a vývoj pro inovace“**

V rámci projektu financovaného ze zdrojů OP VaVpI byl v roce 2012 pořízen mimo jiných technologií např.:

#### **Izolátor podtlakový, typ CGB 2–4-2, výrobce Faster S.r.l., pro ICRC-CP lékárna v pořizovací ceně 1.125.120,00 Kč.**

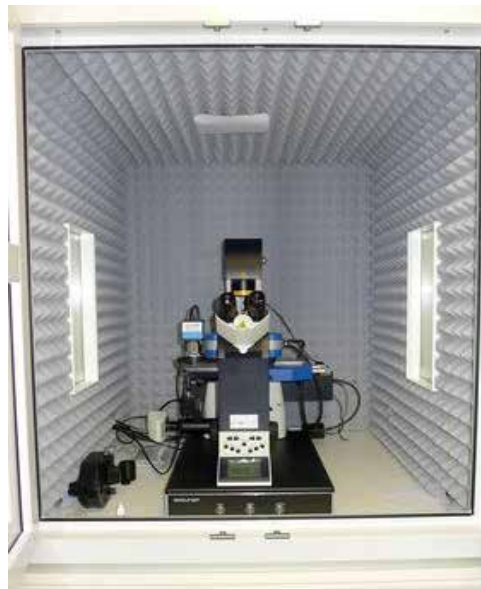
Podtlakový izolátor s laminárním prouděním vzduchu pro bezpečnou aseptickou manipulaci s cytotoxiky a jinými nebezpečnými materiály. Ředění a dávkování cytotoxik a jiných lékařských produktů, které jsou nebezpečné lidem, manipulace s farmaceutickými a krevními deriváty, materiály s vysokým biologickým obsahem apod.





**Mikroskopie atomová silová, Typ Nano Wizard 3, výrobce JPK Instruments AG, pro ICRC-CBCE Lab. Rekomb., DNA opravy (Univerzitní kampus Bohunice) v pořizovací ceně 6.845.192,00 Kč**

Atomová silová mikroskopie je technika, která se používá k trojrozměrnému zobrazování povrchů. Metoda dosahuje velmi vysokého rozlišení až do nanometrové oblasti – může zobrazovat i atomy. K detekci slouží vzájemná meziatomová přitažlivost, která je detekována pohybem zkoumacího hrotu při průchodu nad vzorkem. Technologie umožňuje např. zobrazování živých buněk, biologických membrán, proteinů a jejich komplexů, peptidů, polynukleotidových řetězců, organických polymerů a sloučenin ve vysokém rozlišení.



**Spektrometr elektronové paramagnetické resonance, typ Miniscope MS 400, výrobce magnettech GmbH, pro ICRC-CBCE- Redoxní bio. A med. (Biofyzikální ústav AV ČR) v pořizovací ceně 1.728.111,00 Kč**

Elektronová paramagnetická resonance (EPR) je vysoce citlivá metoda, která je obdobou nukleární magnetické rezonance (NMR), využívá však vlastnosti radikálů (částic s nepárovými elektrony). Dovede např. stanovit biologicky relevantní radikály v lyzátech nebo extraktech a živých buňkách nebo tkáních. Kromě toho lze v EPR spektrech v roztocích pozorovat hyperjemnou strukturu (HJS). Analýzou HJS lze získat informace o struktuře radikálů.



V rámci akce „FNUSA -ICRC” financované z prostředků MZ byly pořízeny např.:

**Přístroj RTG pojízdný C-rameno, typ OEC 9900 Elite, výrobce GE Medical Systems, Inc.,  
2 ks pro I.IKAK-odd. 30 JIP a I.IKAK-arytmolog. sál v pořizovací ceně 8.544.300,00 Kč za  
1 systém**

Mobilní RTG systém pro kardiovaskulární intervenční výkony. Je vybavený efektivním systémem pro snížení dávky RTG záření pro pacienta i minimalizování radiační zátěže personálu. Dokumentace radiační zátěže nemocného v souladu s atomovým zákonem. Systém obsahuje mobilní RTG přístroj s motorizovaným C ramenem a pracovní stanicí, mobilní kardiovaskulární stůl s RTG transparentní deskou, DAP metr, RTG ochranný štít s bodovým světlem, tlakový injektor kontrastní látky.



**Defibrilátor, typ BeneHeart D3, výrobce Shenzhen Mindray Bio-Medi, 54 ks pro různá pracoviště ICRC v pořizovací ceně 91.086,00 Kč za 1 ks**

Defibrilátor klinický pro externí defibrilaci s příslušenstvím s manuálním i automatickým režimem defibrilace, vybavených celobarevným displejem (obrazovkou) zobrazujícím EKG, SpO2 a další parametry. Defibrilátory budou používány při kardiopulmonární resuscitaci, hlavní indikací použití je komorová tachykardie či fibrilace komor, kdy el. výbojem dojde k obnovení správné činnosti srdečního svalu.



## Úsek investičního rozvoje

### ODBOR INVESTIČNÍHO ROZVOJE

#### Přehled investičních akcí – rok 2012

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení budovy M1”**

Realizace díla: 09/2010 – 06/2011

Celkové náklady: 24.530.391 Kč

Vlastní zdroje 17.847.422 Kč

Dotace MZ 6.682.969 Kč

Stručný popis:

Budova M1 byla zateplena společně s posluchárnou a spojovacím proskleným objektem. Proběhla výměna oken na M1 za nová plastová s izolačním dvojsklem.

V roce 2012 proběhlo financování z rozpočtu Evropské unie prostředky Fondu soudržnosti a ze SFŽP.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení objektu DRO Nový Lískovec”**

Předpokládaná realizace díla: 09/2012 – v realizaci

Celkové náklady: 14.184.188 Kč

Dotace MZ : 2.818.350 Kč

Vlastní zdroje: 11.365.838 Kč

Stručný popis:

Akce byla zaregistrovaná v OP ŽP. Na MZ ČR bylo vydáno Rozhodnutí o registraci 05/2011. Zadávací dokumentace na podlimitní veřejnou zakázku na stavební práce byla zaslána v 07/2011 na MZ ČR ke schválení.

Zateplení nadzemní i soklové obvodové stěny budovy DRO Nový Lískovec počítá s tepelně izolačními úpravami vnějšího obvodového pláště kontaktním tepelně izolačním systémem, výměnou stávajících oken a prosklených stěn za nová s izolačními dvojskly.

Dále bude provedena horizontální izolace podlah v úrovni 1.PP a střešních plášťů včetně atik a zděných přístavků pro VZT.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Instalace solárních kolektorů DRO – Nový Lískovec”**

Realizace díla: předpoklad 2013

Celkové náklady 3.873.053 Kč

Dotace MZ: 2.556.947 Kč

Vlastní zdroje : 1.316.106 Kč

Stručný popis:

Instalace solárních panelů byla zaregistrována v projektu Operačního fondu ŽP. Bylo vydáno Rozhodnutí o registraci ze strany MZ ČR v 09/2011. Probíhá soutěž nadlimitní veřejné zakázky na dodávky zadané v otevřeném řízení.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení obj. zdravotnických provozů a administrativy – Výstavní 17”**

Realizace díla: předpoklad 2013

Celkové náklady: 24.368.636 Kč

Dotace MZ : 9.311.400 Kč

Vlastní zdroje 15.057.236 Kč

Stručný popis:

Akceptování žádosti o podporu ze SFŽP ČR v rámci Operačního programu Životního prostředí 4. 5. 2012.

Z komplexu objektů A,B,C na detašovaném pracovišti Výstavní 17 bude provedeno zateplení objektů řešící opatření vedoucích k úspoře energií a snížení energetické náročnosti budov.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení operativní ubytovací kapacity Výstavní 17”**

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| Realizace díla: | předpoklad 2013 |
| Celkové náklady | 19.328.972 Kč   |
| Dotace MZ:      | 4.641.600 Kč    |
| Vlastní zdroje  | 14.687.372 Kč   |

Stručný popis:

Akceptování žádosti o podporu ze SFŽP ČR v rámci Operačního programu Životního prostředí 17. 5. 2012.

Z komplexu objektů A,B,C na detašovaném pracovišti Výstavní 17 bude provedeno zateplení objektů řešící opatření vedoucích k úspoře energií a snížení energetické náročnosti budov.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Zateplení budov K a K1”**

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| Realizace díla: | předpoklad 2013 |
| Celkové náklady | 15.734.176 Kč   |
| Dotace MZ:      | 3.334.800 Kč    |
| Vlastní zdroje  | 12.399.376 Kč   |

Stručný popis

Akceptování žádosti o podporu ze SFŽP ČR v rámci Operačního programu Životního prostředí 17. 5. 2012. Jedná se o prioritní osu 3 – Udržitelné využívání zdrojů energie.

Objekt, na kterém bude prováděno zateplení je rozdělen na dvě části: v budově K jsou umístěny zdravotní prostory a laboratoře a v budově K1 zdravotní prostory a kanceláře.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – Rekonstrukce silnoproudé elektroinstalace a umělého osvětlení ÚSL”**

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| Realizace díla: | 2013         |
| Celkové náklady | 8.661.396 Kč |
| Dotace MZ:      | 6.021.820 Kč |
| Vlastní zdroje  | 2.639.576 Kč |

Stručný popis

Na základě zpracovaného investičního záměru byla akce 19. 12. 2012 zaregistrována na MZ ČR o účasti státního rozpočtu na financování programů reprodukce majetku.

Rekonstrukce jsou řešeny rozvody silnoproudu pro hlavní osvětlení, rozvodů pro zásuvkovou a technologickou instalaci, rozvodů pro slaboproud, provedení nového nouzového osvětlení v budově ÚSL Tvrdého 2a.

Název akce:

**„FN u sv. Anny v Brně – půdní vestavba I.CHK”**

|                 |              |
|-----------------|--------------|
| Realizace díla: | 2013         |
| Celkové náklady | 4.031.600 Kč |
| Dotace MZ:      | 2.765.000 Kč |
| Vlastní zdroje  | 1.266.600 Kč |

**Stručný popis**

Na základě zpracovaného investičního záměru byla akce 19. 12. 2012 zaregistrována na MZ ČR o účasti státního rozpočtu na financování programů reprodukce majetku.

Předmětem projektu je půdní vestavba 4. NP budovy M. Bude sloužit pro potřeby inspekčních pokojů a příslušného zázemí I.CHK a jedna z místností je využita pro výuku.

**FINANČNÍ OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2012**

| Název investice                                                   | Náklady v tis. | Struktura nákladů |           | Pozn.          |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|----------------|
|                                                                   |                | VZ                | Dotace    |                |
| Zateplení budovy M1                                               | 10.165.693     | 3.482.724         | 6.682.969 |                |
| Zateplení DRO N.Lískovec                                          | 7.768.794      | 7.768.794         | 0         |                |
| Instalace solárních panelů DRO N.Lískovec                         | 228.642        | 228.642           | 0         | PD             |
| Zateplení Výstavní 17 obj.zdrav. prov.a adm.                      | 352.946        | 352.946           | 0         | monitoring     |
| Zateplení Výstavní 17 obj.operat. ubyt.kapac.                     | 332.271        | 332.271           | 0         | monitoring     |
| Zateplení budovy K+K1                                             | 2.388.000      | 2.388.000         | 0         | PD, monitoring |
| Rekonstrukce silnoproudé elektroinstalace a umělého osvětlení ÚSL | 0              | 0                 | 0         |                |
| Půdní vestavba I.CHK                                              | 0              | 0                 | 0         |                |
| CELKEM                                                            | 21.236.346     | 14.553.377        | 6.682.969 |                |

Srovnání investičních akcí s roky 2011 a 2010:

#### OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2011

| Název investice                                | Náklady v tis.    | Struktura nákladů |                  | Pozn. |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------|
|                                                |                   | VZ                | Dotace           |       |
| Pracoviště MR, bud. M, 1. NP                   | 19.080.005        | 19.080.005        | 0                |       |
| Prac. MR bud. M zdroj chladu                   | 7.616.254         | 7.616.254         | 0                |       |
| Ambulance 1. PP Hans.budova                    | 5.327.577         | 5.327.577         | 0                |       |
| Zateplení budovy DRO N. Lískovec               | 0                 | 0                 | 0                |       |
| Instalace solárních panelů DRO N. Lískovec     | 0                 | 0                 | 0                |       |
| Zateplení Výstavní 17 obj.zdrav. prov. a adm.  | 0                 | 0                 |                  |       |
| Zateplení Výstavní 17 obj.operat. ubyt. kapac. | 0                 | 0                 |                  |       |
| Zateplení budovy M1                            | 22.189.714        | 15.211.730        | 6.977.984        |       |
| Stavební úpravy ambulancí I. IKAK              | 400.493           | 400.493           | 0                |       |
| Rekonstrukce angiolinky III v budově B         | 535.200           | 535.200           | 0                | PD    |
| <b>CELKEM</b>                                  | <b>55.149.243</b> | <b>48.171.259</b> | <b>6.977.984</b> |       |

#### OBJEM INVESTIČNÍCH AKCÍ ZA ROK 2010

| Název investice                                 | Náklady v tis.    | Struktura nákladů |                   | Pozn. |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|
|                                                 |                   | VZ                | Dotace            |       |
| Rekonstrukce obj. ul. Výstavní 17               | 22.780.786        | 7.380.786         | 15.400.000        |       |
| Nadstavba M1                                    | 35.338.937        | 10.838.937        | 24.500.000        |       |
| Rekonstrukce angiolinky v budově A4             | 2.941.405         | 2.941.405         | 0                 |       |
| Rekonstrukce angiolinky II v budově A4          | 5.760.302         | 5.760.302         | 0                 |       |
| Zateplení budovy DRO N. Lískovec                | 0                 | 0                 | 0                 |       |
| Instalace solárních panelů DRO N. Lískovec      | 78.000            | 78.000            | 0                 | PD    |
| Zateplení objektu M1                            | 1.004.434         | 1.004.434         | 0                 | PD    |
| Zateplení Výstavní 17 obj. zdrav. prov. a adm.  | 2.054.400         | 2.054.400         | 0                 | PD    |
| Zateplení Výstavní 17 obj. operat. ubyt. kapac. | 1.040.400         | 1.040.400         | 0                 | PD    |
| ICAME                                           | 2.304.000         | 2.304.000         | 0                 | PD    |
| Generel                                         | 3.480.000         | 3.480.000         | 0                 | PD    |
| Stereotaktický navigační systém na VFÚ          | 4.238.493         | 4.238.493         | 0                 |       |
| Zasedací místnost I.CHK v obj. M                | 3.535.849         | 3.535.849         | 0                 |       |
| <b>CELKEM</b>                                   | <b>84.557.006</b> | <b>44.657.006</b> | <b>39.900.000</b> |       |

## TECHNICKÝ ODBOR

Technický odbor zajišťuje především dodavatelsky opravy a servis pro oddělení FNUSA (provoz výtahů, plošin, stavební opravy, provoz EPS a EZS, malování, popisy, opravy chladící techniky apod.).

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Technickým odborem

| rok | 2009       | 2010      | 2011       | 2012       |
|-----|------------|-----------|------------|------------|
| Kč  | 14.679.628 | 9.953.779 | 10.923.355 | 13.375.635 |

## ODBOR SPRÁVY BUDOV A PROVOZU

Jedná se zejména o činnosti: údržbářské, administrativní (podatelna, spisovny), nádvorní čety, zahradnických prací, úklidu a praní prádla, fotodokumentačního střediska, dopravy, deratizace, likvidace odpadu, nakupovaných služeb provozního charakteru, internátu zdravotních pracovníků a rekreačních zařízení. Zabezpečuje údržbu budov, areálu a provozně-technických zařízení, dodávky medicínálních a technických plynů. Uvedené činnosti zajišťuje i na všech detašovaných pracovištích.

Čerpání finančních prostředků na činnosti zabezpečované Odborem správy budov a provozu

| rok | 2009       | 2010       | 2011       | 2012 |
|-----|------------|------------|------------|------|
| Kč  | 61.195.907 | 74.068.497 | 53.046.669 |      |

Všechna pracoviště OSBP se zapojila do programů EMAS a Bezpečný podnik. Dále se OSBP podílelo na implementaci nového SW FaMa+.

## ODBOR STRAVOVACÍHO PROVOZU

- zajišťuje v celém rozsahu léčebnou výživu hospitalizovaných nemocných podle nejnovějších vědeckých poznatků
- poskytuje stravování zaměstnancům FNUSA a jiných strážníkům, kterým zajišťuje i dietní stravování
- dbá na dodržování energetické a biologické hodnoty stravy podle platného dietního systému
- odpovídá za hygienu a dodržování předpisů HACCP
- zajišťuje rozvoz stravy na jednotlivé kliniky, oddělení a detašovaná pracoviště
- nutriční terapeutky se podílí na činnosti OSP



## Rok 2012

| Stravovací provoz                    | CELKEM           |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>kategorie jídel</b>               | <b>2011</b>      |
| počet obědů č. 1,2,4 zam.            | 141 549          |
| počet obědů č. 5 zam.                | 38 978           |
| počet obědů č. 7 zam.                | 56 132           |
| počet obědů č. 1,2,4 důchodci        | 5 305            |
| počet obědů č. 5 důchodci            | 1 763            |
| počet obědů č. 7 důchodci            | 885              |
| počet obědů č. 1,2,4 cizí            | 18 551           |
| počet obědů č. 5 cizí                | 6 347            |
| počet obědů č. 7 cizí                | 7 909            |
| počet večeří cizí                    | 2                |
| počet večeří zam.                    | 1 079            |
| <b>Celkem zam. + důchodci + cizí</b> | 9.645.559,00 Kč  |
| pacienti – snídaně                   | 251 310          |
| pacienti – obědy                     | 257 465          |
| pacienti – večeře                    | 246 747          |
| <b>Celkem pacienti</b>               | 15.196.397,00 Kč |
| skutečná spotřeba surovin            | 24.609.374,77 Kč |
| plánovaná spotřeba surovin           | 24.841.956,00 Kč |
| úspora/ztráta (surovin-potravin)     | 232.581,23 Kč    |
| skutečná režie                       | 25.963.775,88 Kč |
| plánovaná režie                      | 23.987.478,16 Kč |
| nepokrytá/pokrytá (režie)            | -1.976.297,72 Kč |

Srovnání s roky 2011 a 2010:

### Rozbor 2011

| Stravovací provoz                | CELKEM                  |
|----------------------------------|-------------------------|
| <b>kategorie jídel</b>           | <b>2011</b>             |
| počet obědů č. 1,2,4 zam.        | 141 549                 |
| počet obědů č. 5 zam.            | 38 978                  |
| počet obědů č. 7 zam.            | 56 132                  |
| počet obědů č. 1,2,4 důchodci    | 5 305                   |
| počet obědů č. 5 důchodci        | 1 763                   |
| počet obědů č. 7 důchodci        | 885                     |
| počet obědů č. 1,2,4 cizí        | 18 551                  |
| počet obědů č. 5 cizí            | 6 347                   |
| počet obědů č. 7 cizí            | 7 909                   |
| počet večeří cizí                | 2                       |
| počet večeří zam.                | 1 079                   |
| <b>Celkem zam.+důchodci+cizí</b> | <b>9.645.559,00 Kč</b>  |
| pacienti – snídaně               | 251 310                 |
| pacienti – obědy                 | 257 465                 |
| pacienti – večeře                | 246 747                 |
| <b>Celkem pacienti</b>           | <b>15.196.397,00 Kč</b> |
| skutečná spotřeba surovin        | 24.609.374,77 Kč        |
| plánovaná spotřeba surovin       | 24.841.956,00 Kč        |
| úspora/ztráta (surovin-potravin) | 232.581,23 Kč           |
| skutečná režie                   | 25.963.775,88 Kč        |
| plánovaná režie                  | 23.987.478,16 Kč        |
| nepokrytá/pokrytá (režie)        | -1.976.297,72 Kč        |

## Rozbor 2010

| Stravovací provoz                | CELKEM                  |
|----------------------------------|-------------------------|
| <b>kategorie jídel</b>           | <b>2010</b>             |
| počet obědů č. 1,2,4 zam.        | 140 782                 |
| počet obědů č. 5 zam.            | 36 501                  |
| počet obědů č. 7 zam.            | 47 887                  |
| počet obědů č. 1,2,4 důchodci    | 5 931                   |
| počet obědů č. 5 důchodci        | 1 835                   |
| počet obědů č. 7 důchodci        | 909                     |
| počet obědů č. 1,2,4 cizí        | 21 862                  |
| počet obědů č. 5 cizí            | 6 803                   |
| počet obědů č. 7 cizí            | 8 072                   |
| počet večeří cizí                | 61                      |
| počet večeří zam.                | 989                     |
| <b>Celkem zam.+důchodci+cizí</b> | <b>9.312.886,50 Kč</b>  |
| pacienti – snídaně               | 252 673                 |
| pacienti – obědy                 | 257 658                 |
| pacienti – večeře                | 248 307                 |
| <b>Celkem pacienti</b>           | <b>15.245.059,00 Kč</b> |
| skutečná spotřeba surovin        | 24.887.183,22 Kč        |
| plánovaná spotřeba surovin       | 24.557.945,50 Kč        |
| úspora/ztráta (surovin-potravin) | -329.237,72 Kč          |
| skutečná režie                   | 25.393.647,27 Kč        |
| plánovaná režie                  | 23.983.682,66 Kč        |
| nepokrytá/pokrytá (režie)        | -1.409.964,61 Kč        |

## 8 | Informační technologie

V roce 2012 byla dokončena investiční akce výstavby budov výzkumného centra FNUSA-ICRC. Objekty centra znatelně rozšířily stávající počítačovou síť i provozované informační systémy. Síťová infrastruktura budov byla instalována úsekem informatiky FNUSA a společně s vyšším dodavatelem slaboproudých technologií byl instalován soubor informačních systémů managementu inteligentních budov. Z pohledu rozsahu a kvality informačních systémů se objekty výzkumného centra FNUSA-ICRC právem řadí ke světovým technologickým leaderům.

V produkčních informačních systémech docházelo k průběžným aktualizacím a rozšířením, které novinky IT prostředí přineslo a které praxe ke svému chodu vyžadovala. Byly znatelně rozšířeny dohledové systémy, došlo k posílení spolehlivosti a bezpečnosti jednotlivých komponent i funkčního celku. Působnost odboru správy datové sítě se přirozeně rozšířila do prostoru slaboproudých technologií s informačními nadstavbami.

Proběhla kompletní výměna laboratorního informačního systému. Jednotlivé laboratoře byly připojovány postupně bez přerušení provozu včetně importu dat z původního systému. V návaznosti na nový laboratorní systém byl vyvinut nový modul v patientském systému, který byl doplněn i o kumulativní výsledky. Byl také vyměněn objednávkový systém. Náš vlastní patientský informační systém byl mimo jiné funkce doplněn statistickým modulem. Obsahuje části ambulantní nálezy, ambulantní výkony, hospitalizační výkony, hospitalizace a operace. Modul zpracovává data pomocí technologie OLAP a uživatelům je k dispozici jako webová aplikace.

Manažerský informační systém byl doplněn o mnoho praktických modulů. Z nich můžeme jmenovat elektronické výplatní listky se mzdovým přehledem a systém evidence školení. Tento systém využívají téměř všichni zaměstnanci a některé funkce jsou přístupné i přenosných zařízení jako jsou např. mobilní telefony.

V rámci havarijního plánu a také jako rozšíření Nemocničního informačního systému bylo instalováno 69 nových pracovních stanic, 31 notebooků, a 63 tiskáren. Což je oproti r. 2011 pokles. Naopak byl zaznamenán zvýšený počet větších servisních zásahů, v konečném součtu 1 558. To znamená průměrně 6 zásahů denně. Pracovníci odboru uživatelské podpory a servisu běžně používají technologii výměny vadných kondenzátorů v základních deskách pracovních stanic. Úspora dosažená touto metodou oprav je cca 80 nových pracovních stanic a 50 monitorů za rok.

Reakční doba běžných oprav u přímých zásahů u uživatelů je udržována na maximálně 24 hodinách při kompletní reinstalaci celé pracovní stanice, u běžných oprav HW je doba opravy výrazně kratší.

Byly nasazeny nové systémy – systém evidence směn ShiftMaster, pasportizační a žádankový systém FaMa+, systém evidence medikace na pacienta Doctis.

## 9 | Interní audit a finanční kontrola

Interní audit ve FNUSA pomáhá identifikovat a analyzovat rizika a společně s vedením FNUSA stanoví vhodnou strategii řízení rizik s cílem jejich minimalizace. Interní audit nezávisle a objektivně monitoruje případný vznik rizik.

Průběžně, po období celého roku 2012, byla analyzována a posuzována možnost výskytu rizik (zákon č. 320/2001 Sb., zákon o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, § 11 odst. 3, 4, § 25 odst. 1, 2, 3, 4, § 28 odst. 2 písm. b), § 28 odst. 3, § 29 odst. 5). Byly rovněž zkoumány rizikové faktory, které mohou v kombinaci s určitými událostmi vést ke škodlivým důsledkům. Bylo posuzováno zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům způsobeným například porušením právních předpisů, nehospodárným, neúčelným a neefektivním nakládáním s veřejnými prostředky.

Toto posouzení bylo prováděno se zaměřením na povahu činnosti FNUSA, vnitřní strukturu, ve vazbě na stanovené úkoly, stupeň obtížnosti finančního řízení, počet zaměstnanců atp.

Cílem interního auditu ve FNUSA v roce 2012 bylo prověření fungování vnitřního kontrolního systému FNUSA. V § 25 zákona č. 320/2001 Sb., odst. 4 je uvedeno, že vedoucí pracovníci jsou v rámci svých vymezených pravomocí a odpovědností povinni zajistit fungování vnitřního kontrolního systému. V roce 2012 bylo ve FNUSA provedeno 95 externích kontrol. Zdravotní pojišťovny provedly revize ve 25 případech a kontroly byly provedeny v 72 případech. Např. Všeobecná zdravotní pojišťovna provedla 21 revizí, Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR 4 revize. Počet kontrol je uveden za všechny zdravotní pojišťovny.

Od roku 2010 Útvar interního auditu zajišťuje agendu kontrol. V roce 2012 bylo Útvarem interního auditu provedeno celkem 5 kontrol.

| Vnější kontroly |     |
|-----------------|-----|
| rok 2010        | 104 |
| rok 2011        | 125 |
| rok 2012        | 95  |

| Audity   |    |
|----------|----|
| rok 2010 | 10 |
| rok 2011 | 8  |
| rok 2012 | 6  |

## 10 | Řízení kvality

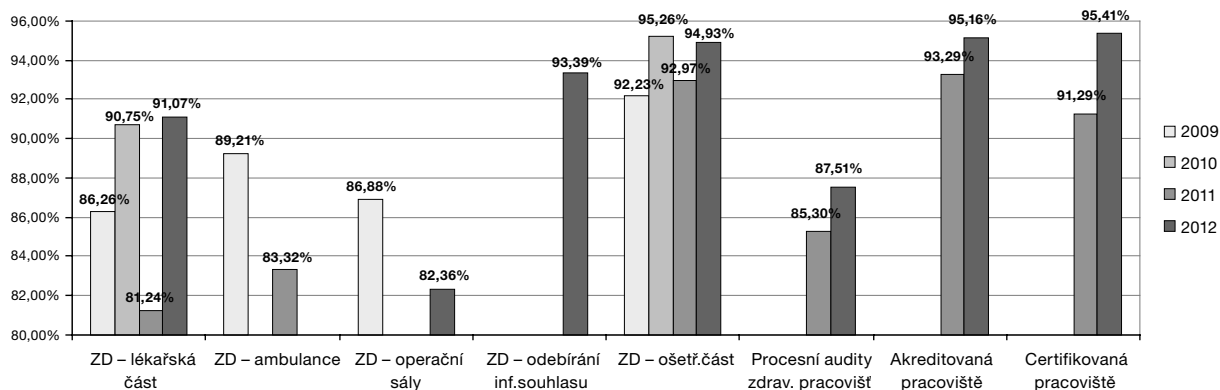
Oddělení řízení kvality (OŘK) je odborným garantem systému řízení kvality ve všech oblastech činnosti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Metodicky pomáhá zaměstnancům pochopit a přijmout celý komplex jeho vzájemných vazeb. Základním úkolem pro rok 2012 bylo působit na zlepšení spolupráce při budování a zlepšování systému řízení kvality dle požadavků národních akreditačních standardů a mezinárodních norem kvality.

Účelem všech plánovacích, realizačních, kontrolních a zlepšovacích aktivit OŘK je docílení chování implementovaného systému řízení kvality jako organizovaného a bezpečného celku. Oddělení řízení kvality působilo i v roce 2012 prioritně jako odborný garant certifikačních a akreditačních aktivit. Realizační činnosti oddělení se soustředily na zlepšování nastaveného systému řízení kvality a na zvyšování odborné způsobilosti zaměstnanců.

### Činnosti 2012

- Vedení FNUSA dle návrhu OŘK vydalo politiku systému řízení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a připravilo strategické záměry zlepšování.
- Vedení FNUSA dle návrhu OŘK vydalo Prohlášení o environmentální politice a politice BOZP FNUSA.
- Pro naplnění záměrů nemocnice v oblasti ochrany životního prostředí a za účelem zavedení systému environmentálního řízení nemocnice (systematický přístup k ochraně životního prostředí), bylo v roce 2012 provedeno přezkoumání plnění požadavků EMAS (systém Společenství pro environmentální řízení podniků a auditů).
- Vedoucí OŘK se účastnil 2-letého vzdělávacího programu „Nil Nocere – ochrana pacientů před poškozením“, který v ČR organizuje společnost. Project HOPE ČR, o. p. s. Předpokládanými výstupy z programu by měla být fungující síť manažerů zabývajících se zlepšením bezpečí pacientů v ČR; dále osnovy pro vzdělávání zdravotnických manažerů v oblasti bezpečí pacientů a zlepšené systémy a procesy hlášení nežádoucích událostí.
- Interní vzdělávání zaměstnanců lékařských a nelékařských profesí bylo zaměřeno na interní audit a metrologii.
- OŘK zajistilo zapojení do projektu Národní systém sledování nežádoucích událostí a do prosince roku 2012 sledovalo a statisticky vyhodnocovalo stav nežádoucích událostí ve FNUSA.
- Interní audit systému řízení kvality, které plánovalo, realizovalo a vyhodnocovalo OŘK, byly zaměřeny na ověření úplnosti zdravotnické dokumentace, procesní audit jednotlivých odborných pracovišť a na interní audit samostatně akreditovaných nebo certifikovaných pracovišť. Jejich výsledky jsou uvedeny v následující tabulce a grafu.

| Typ auditu a zaměření                                                |                                                                          | Průměrné plnění v % |          |          |          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|----------|----------|
|                                                                      |                                                                          | Rok 2012            | Rok 2011 | Rok 2010 | Rok 2009 |
| Audity zdravotnické dokumentace                                      | Lékařská část                                                            | 91,07               | 81,24    | 90,75    | 86,26    |
|                                                                      | Lékařská část – ambulance                                                | 71,49               | 83,32    | ×        | 89,21    |
|                                                                      | Lékařská část – operační sály                                            | 82,36               | ×        | ×        | 86,88    |
|                                                                      | Lékařská část – odebrání informovaného souhlasu                          | 93,39               | ×        | ×        | ×        |
|                                                                      | Ošetrovatelská část                                                      | 91,93               | 92,97    | 95,26    | 92,23    |
| Procesní audity zdravotnických pracovišť                             | připravenost na řešení urgentních stavů                                  | 89,24               | 81,1     | ×        | ×        |
|                                                                      | zajištění perioperační péče                                              | 85,77               | ×        | ×        | ×        |
|                                                                      | úplnost propouštěcích a překládových zpráv, úplnost příjmových protokolů | ×                   | 87,4     | ×        | ×        |
| Interní audity samostatně akreditovaných a certifikovaných pracovišť | Akreditovaná pracoviště dle ISO 15189:2007                               | 95,16               | 93,29    | ×        | ×        |
|                                                                      | Certifikovaná pracoviště dle ISO 9001:2008                               | 95,41               | 91,29    | ×        | ×        |



### Srovnání výsledků auditů

Dále byla v roce 2012 v rámci externích auditů úspěšně prověřena funkčnost systémů řízení kvality jednotlivých certifikovaných a/nebo akreditovaných organizačních jednotek.

Úspěšně proběhly externí audity:

- dle normy ISO 9001:2008 v Nemocniční lékárně, Krevní bance, Nefrologickém centru při II. interní klinice a Ekonomickém úseku,
- dle normy ISO 15189:2007 na Oddělení klinické biochemie, Oddělení klinické hematologie a I. patologicko - anatomickém ústavu,
- dle normy ISO/IEC 17025:2005 v Mikrobiologickém ústavu.

Dle harmonogramu činností se pokračovalo s nastavením systému řízení kvality dle normy ISO 15189:2007 na Ústavu klinické imunologie a alergologie a Ústavu soudního lékařství – úsek toxikologie.

V roce 2012 v rámci externích auditů proběhly audity na stanovení míry shody uplatňovaného systému řízení se specifickými požadavky nařízení č. 1221/2009, EMAS, které provedl nezávislý enviromentální ověřovatel Elektrotechnický zkušební ústav, s. p.



# 11 | Bezpečnost práce, požární ochrana a krizové řízení

## Úsek bezpečnosti a krizového řízení

Činnost Úseku bezpečnosti a krizového řízení byla v roce 2012 zaměřena na zajištění veškerých bezpečnostních opatření, které ukládá platná legislativa. Část pracovníků úseku je zapojena do projektů „Bezpečný podnik, EMAS a Bezpečný region – Zdravotnictví“.

## Útvar krizové připravenosti

Činnost Útvaru krizové připravenosti byla zaměřena na problematiku plánu krizové připravenosti, traumatologického plánu. V průběhu roku proběhla dvě evakuační cvičení na lůžkových odděleních a v měsíci srpnu proběhlo cvičení „Aktivace traumatologického plánu“. Ve FNUSA byli proškoleni příslušníci HZS JMK územní odbor Brno na obsluhu výtahů pro případnou evakuaci.

## Bezpečnost a ochrana zdraví při práci

Oblast BOZP byla zaměřena na realizaci programu „Bezpečný podnik“, na zvyšování úrovně bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na pracovištích FNUSA a snižování dopadů a rizik způsobujících ohrožení pracovního a životního prostředí zaměstnanců.

Cílem pravidelných a mimořádných preventivních kontrol stavu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci bylo zejména dodržování bezpečného pracovního prostředí a pracovních podmínek zaměstnanců v okolí stavby nových budov FNUSA, souvisejících s projektem ICRC.

### Provedené akce BOZP

| Název akce                      | Kontrola objektu                            | Počet v r. 2012    | Počet v r. 2011    | Počet v r. 2010    |
|---------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Preventivní kontroly            | Dle plánu kontrol                           | 12                 | 12                 | 12                 |
| Vnější kontroly OSZ a SP ČR     | FNUSA                                       | 1                  | 2                  | 2                  |
| Prověrky BOZP                   | Všechny objekty                             | Všechna pracoviště | Všechna pracoviště | Všechna pracoviště |
| Školení zaměstnanců             | Všechna pracoviště                          | 1 387 osob         | 1 112 osob         | 903                |
| Školení vedoucích zaměstnanců   | Všechna pracoviště                          | 6                  | 123 osob           | 29                 |
| Kontrolní dny ICRC              | Staveniště ICRC a okolí                     | 31                 | 38                 | 30                 |
| Mimořádné kontroly              | Staveniště, RS Krátká a RS Studnické Paseky | 2                  | 1                  | 4                  |
| Kontrolní dny – provozní vizity | Všechny objekty                             | 36                 | 25                 | 24                 |

## Vývoj úrazovosti

| Pracovní úrazy v roce                 | r. 2012 | r. 2011 | r. 2010 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| Počet registrovaných pracovních úrazů | 10      | 7       | 12      |

## Kontroly na alkohol

| Provedené kontroly v r.     | r. 2012 | r. 2011 | r. 2010 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| Počet kontrolovaných osob   | 42      | 34      | 30      |
| Výsledek kontroly pozitivní | 0       | 3       | 2       |
| Výsledek kontroly negativní | 42      | 31      | 28      |

## Požární ochrana

Oblast požární ochrany ve FNUSA byla zaměřena na prevenci ochrany osob a majetku. Byly provedeny pravidelné kontroly dle schváleného plánu kontrol a rovněž kontroly provedené HZS JMK o dodržování povinností stanovených předpisy o požární ochraně.

## Provedené akce

| Název akce                                 | Pro objekty                                 | počet v r. 2012 | počet v r. 2011 | počet v r. 2010 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Preventivní prohlídky                      | Všechny objekty                             | 58              | 57              | 53              |
| Vnější kontroly                            | J, DRO                                      | 2               | 0               | 0               |
| Mimořádné kontroly                         | Staveniště, RS Krátká a RS Studnické Paseky | 2               | 3               | 3               |
| Školení vedoucích zaměstnanců              | Všechna pracoviště                          | 6               | 123 osoby       | 29 osob         |
| Školení zaměstnanců                        | Všechna pracoviště                          | 1 387           | 1 112 osob      | 903 osoby       |
| Požáry                                     |                                             | 0               | 0               | 3               |
| Požární cvičení organizované vedením FNUSA | DRO, C                                      | 2               | 3               | 2               |
| Kontrolní dny ICRC                         | Stavba a okolí                              | 31              | 38              | 30              |
| Kontrolní dny – provozní vizity            | Všechny objekty                             | 36              | 25              | 24              |
| Revize has. techniky                       | Všechny objekty                             | 350.000 Kč      | 350.000 Kč      | 320.000 Kč      |

## Odbor ochrany

Na odboru ochrany byla přijata organizační opatření ke zkvalitnění práce pracovníků vrátnic a ostrahy. V rámci zlepšení a zkvalitnění ostrahy osob a majetku, kterou zajišťují již třetím rokem naši zaměstnanci, došlo k výraznému zlepšení komunikace a spolupráce mezi pracovníky ostrahy, pracovníky vrátnic a zaměstnanci FNUSA.

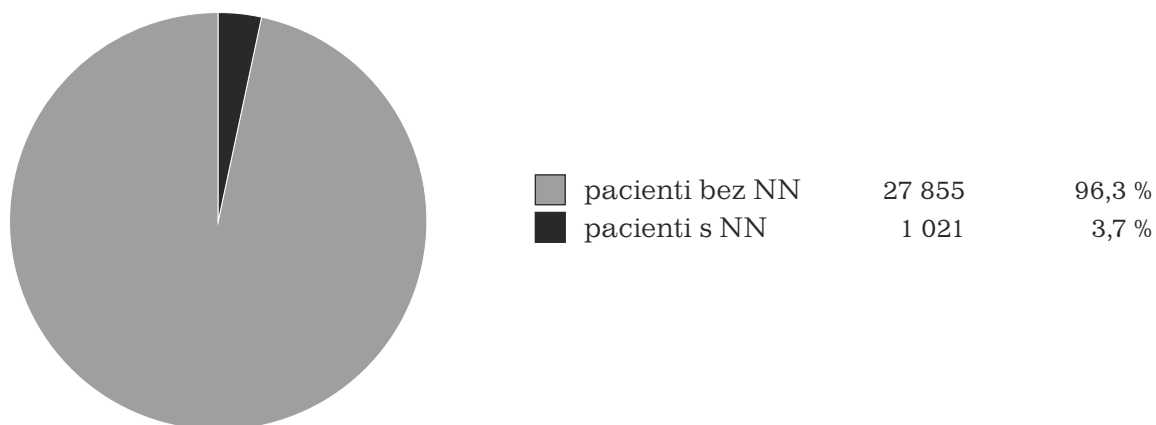
Karty pro vstup do těchto budov a výdej stravy.

Ostraha FNUSA zasahovala v roce 2012 celkem ve 2 825 případech, což je o 806 zásahů více než v roce 2011.

| Zásahy                                         | r. 2012            | r. 2011            | r. 2010            |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Doprovod pacienta                              | 474                | 247                | 253                |
| Zklidnění a doprovod pacienta                  | 393                | 178                | 241                |
| Zklidnění doprovodu pacienta                   | 36                 | 58                 | 137                |
| Ohlídání pacienta                              | 387                | 211                | 67                 |
| Zklidnění hospitalizovaného pacienta           | 10                 | 38                 | 57                 |
| Hledání zmizelého pacienta                     | 13                 | 30                 | 18                 |
| Doprovod a vyvedení bezdomovce                 | 498                | 389                | 269                |
| Doprovod a vyvedení opilého                    | 405                | 323                | 207                |
| Předání agresivních osob PČR                   | 13                 | 46                 | 7                  |
| Předání agresivních osob MP                    | 11                 | 69                 | 12                 |
| Výpomoc PČR při hledání pacienta               | 6                  | 12                 | 1                  |
| Zjištění bezdůvodných návštěvníků              | 352                | 189                | 61                 |
| Přistižení zloděje                             | 7                  | 3                  | 3                  |
| Hlášení požáru                                 | 0                  | 0                  | 3                  |
| Prověření spuštěného signalizačního zařízení   | 215                | 238                | 131                |
| <b>ZÁSAHY CELKEM</b>                           | <b>2825</b>        | <b>2019</b>        | <b>1467</b>        |
| Kontroly pracovníků vrátnic areál FNUSA        | Pracovní dny denně | Pracovní dny denně | Pracovní dny denně |
| Kontroly pracovníků vrátnic KPECH a Výstavní   | 52                 | 52                 | 52                 |
| Kontroly pracovníků recepce STK a KAPLE        | 52                 | 52                 | 52                 |
| Kontroly pracovníků ostrahy areál FNUSA a ICRC | Pracovní dny denně | Pracovní dny denně | 52                 |
| Kontroly pracovníků ostrahy DRO                | 1× týdně           | 1× týdně           | 1× týdně           |
| Noční kontroly vrátných a ostrahy (mimo DRO)   | 1× měsíčně         | 1× měsíčně         | 1× měsíčně         |

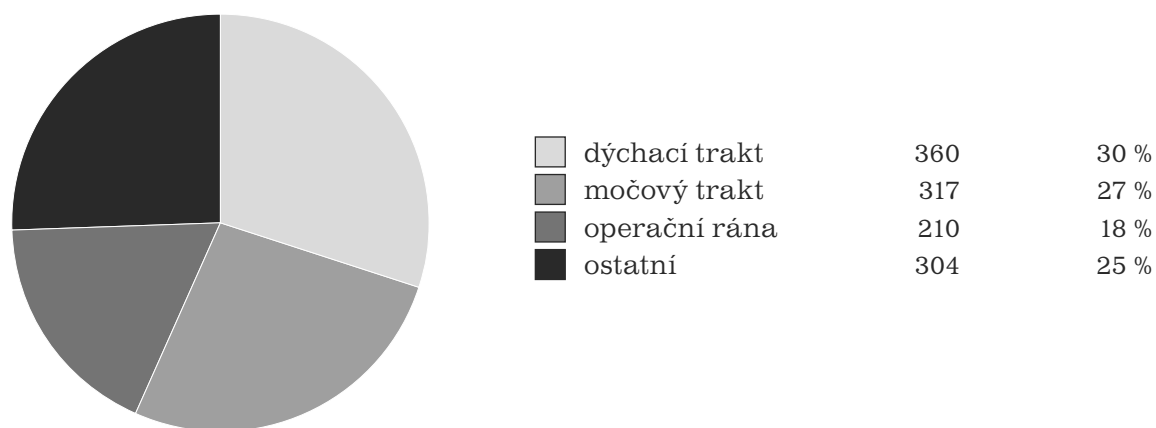
## 12 | Hygiena a epidemiologie

### Evidence nozokomiálních nákaz



V roce 2012 byla nozokomiální nákaza vykázána u 3,7 % hospitalizovaných pacientů.

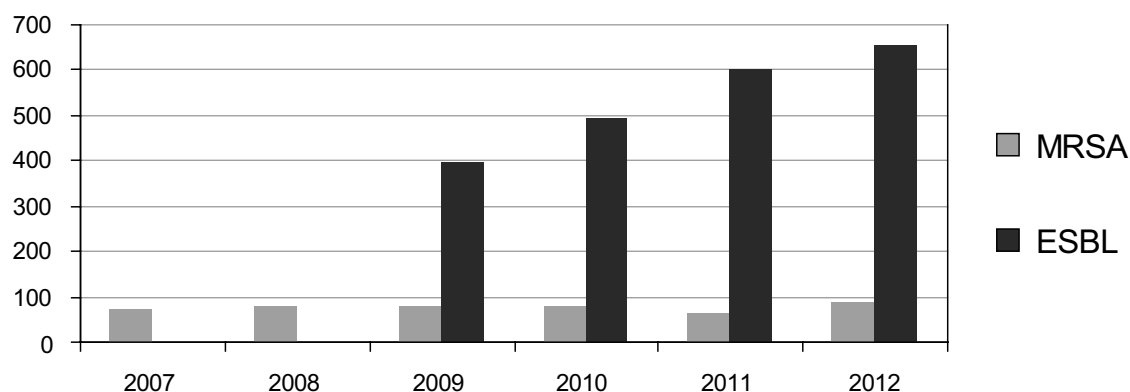
### Lokalizace nozokomiální nákazy



Nejčastěji byly diagnostikovány nozokomiální nákazy respiračního traktu, močového traktu a operační rány. Toto rozložení odpovídá výsledkům studií uváděným v literatuře.

## Výskyt multirezistentních bakteriálních kmenů

Trend v letech 2007–2012



Trend výskytu kmenů zlatého stafylokoka methicilin-rezistentních (MRSA) je stacionární. V roce 2012 se jednalo výhradně o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti. Trend výskytu gramnegativních bakterií produkujících betalaktamázy ESBL má stále vzestupnou tendenci, kopíruje trend výskytu v České republice.

## Ostatní epidemiologicky významné infekce a nálezy

| Alimentární nákazy                      | Počet | Komentář                                                                                                    |
|-----------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kampylobakterióza                       | 5     | Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.                   |
| Salmonelóza                             | 4     | Jednalo se o komunitní infekce, přijaté v rámci diff. dg. náhlé příhody břišní či nosiče.                   |
| Akutní průjemová onemocnění             | Počet | Komentář                                                                                                    |
| Klostridiová enterokolitida             | 149   | Výskyt kopíruje vzestupný trend v ČR. Jednalo se však o sporadické případy bez epidemiologické souvislosti. |
| Virové průjmy                           | 1     | Komunitní infekce.                                                                                          |
| Závažné ranné infekce                   | Počet | Komentář                                                                                                    |
| Anaerobní ranné infekce                 | 5     | Sporadické případy bez epidemiologické souvislosti.                                                         |
| Kožní infekce                           | Počet | Komentář                                                                                                    |
| Scabies                                 | 2     | Komunitní infekce.                                                                                          |
| Herpes zoster                           | 1     | Komunitní infekce.                                                                                          |
| Pediculus capitis                       | 1     | Komunitní infekce.                                                                                          |
| Markery virových hepatitid              | Počet | Komentář                                                                                                    |
| HBsAg pozitivní                         | 2     | Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.                                  |
| Anti-HCV pozitivní                      | 2     | Nálezy zjištěné v rámci předoperačního vyšetření či diff. dg. hepatopatií.                                  |
| Ostatní                                 | Počet | Komentář                                                                                                    |
| podezření na Creutzfeldt-Jakobovu nemoc | 3     | Komunitní infekce.                                                                                          |
| podezření na TBC                        | 5     | Komunitní infekce.                                                                                          |

## Kontroly vnitřní

### Bakteriologický monitoring prostředí

| Stěry z prostředí                          | počet |
|--------------------------------------------|-------|
| Monitoring vybraných oddělení              | 491   |
| Kontrola dezinfekčního a úklidového režimu | 2019  |
| Celkem                                     | 2510  |

Z celkového počtu provedených stěrů byly prokázány patogenní bakterie pouze v 4,5 %. Výsledky prokazují výbornou úroveň dezinfekčních postupů a čistoty prostředí ve FNUSA.

### Zkoušky účinnosti sterilizátorů

| Typ sterilizátoru | počet kontrol |
|-------------------|---------------|
| parní             | 180           |
| horkovzdušný      | 130           |
| plazmový          | 13            |
| formaldehydový    | 11            |
| Celkem            | 334           |

U 321 kontrolovaných sterilizátorů byla prokázána sterilizační účinnost, u 13ti kontrolovaných sterilizátorů byla zkouška opakována.

### Stravovací provoz

- leden až květen – kontrola hygienického režimu při výdeji stravy a režimu v kuchyňkách na odděleních, zajištěna nápravná opatření
- červen – interní audit systému HACCP včetně výdejen stravy pro zaměstnance na detašovaných pracovištích
- periodické školení v hygienickém minimu všech zaměstnanců Stravovacího provozu
- listopad – odběr vzorků stravy k mikrobiologickému vyšetření, výsledky odpovídají normě
- listopad – stěry z rizikových ploch na mikrobiologické vyšetření

### Hygienické zabezpečení teplé vody pro minimalizaci rizika výskytu bakterií rodu *Legionella*

- dezinfekční technologie je provozována v kontinuálním režimu a pravidelně servisována
- hodnocení účinnosti dezinfekce je prováděno monitoringem správné činnosti dezinfekční technologie v pravidelných intervalech
- odběry vzorků teplé vody na mikrobiologické vyšetření jsou prováděny dle monitorovacího plánu čtvrtletně, odběrová místa jsou vybrána s ohledem na kritická místa z hlediska ohrožení hospitalizovaných pacientů onemocněním legionelózou

- laboratorní výsledky trvale odpovídají Vyhl. č. 252/2004 Sb. v platném znění, kterou se stanoví hygienické požadavky na pitnou a teplou vodu a četnost a rozsah kontroly pitné vody

### Kontroly vnější

V rámci státního zdravotního dozoru Krajské hygienické stanice v Brně bylo ve FNUSA provedeno **44 kontrol**.

- 41 kontrol bylo bez závad
- 3 kontroly – byly zjištěny drobné závady v hygienickém režimu, které byly odstraněny neprodleně.

### Vnitřní předpisy

- Směrnice S/A/47999/018 Program prevence infekcí spojených se zdravotní péčí
- Směrnice S/A/47999/017 Hygiena rukou při poskytování zdravotní péče
- Revize Směrnice S/A/47999/005 Pandemický plán FNUSA
- Revize Pracovní postup R/C/47999/007 Surveillance nemocničních nákaz
- Revize Pracovní postup R/C/47999/008 Postup při výskytu infekcí podléhajících ohlašovací povinnosti ve FNUSA
- Revize Pracovní postup R/C/47999/006 Manipulace s biologickým materiálem jeho skladování a likvidace
- Revize Příkaz 6/2012 Zajištění dodržování dezinfekčního programu FNUSA

## 13 | Ošetrovateľská péče

Ošetrovateľská péče (OP) je neoddeliteľnou súčasťou liečebnej, diagnostickej a preventívnej péče poskytovanej vo FNUSA. Cieľom ošetrovateľskej péče je poskytovať kvalitnú, individualizovanú péču zameranú na čo najväčšie uspokojenie pacientových potrieb.

Poskytovanie OP vo FNUSA je na väčšine pracovísk zajišťované vicestupňovým spôsobom. Predpokladom tohoto spôsobu práce je ošetrovateľský tím složený z ošetrovateľského personálu s rôznou úrovňou kvalifikácie. Podľa stupňa dosiahnutého vzdelania a špecializácie sú jasne vymedzené kompetencie týchto pracovníkov.

Ke konci roku 2012 bolo slávnostne otvorené Mezinárodné centrum klinického výskumu v nových budovách FNUSA a následne sa do týchto nových moderných priestorov presťahovala I. interná kardioangiologická klinika. Ďaký veľkému nasadeniu ošetrovateľského personálu kliniky počas presťahovania, bola lôžková a ambulantná pracovisko uzavretá len na nevyhnutne nutnú dobu a pacienti mohli byť brzo ošetrení a liečení v nových priestoroch.

V rámci hodnotenia kvality poskytovanej péče probíhali na úseku OP audity zamerané na celistvosť a kompletnosť zdravotníckej dokumentácie a audity na poskytovanú ošetrovateľskou péču. Výsledky týchto auditov mali zlepšujúci sa trend. Pravidelne sledované indikátory kvality, ako počty dekubitov a pádov sa nelíšili od výsledkov v minulých rokoch a pohybujú sa v stabilizovaných hodnotách. U vyhľadávania malnutričných pacientov sme zaznamenali zvyšujúci sa trend, čo dokazuje lepšie zachyt pacientov v malnutricii.

Výsledky sledovania spokojnosti pacientov ukázali vysokú spokojnosť s péčou sestier i ďalších nelékařských zdravotníckych pracovníkov.

V rámci špecializačného i celoživotného vzdelávania bola využívaná rada dotačných programov pre všetky nelékařské zdravotníckych pracovníkov. FNUSA spoločne s Aesculap Akademiou bola tiež jedným z organizátorov odbornej konferencie, ktorá sa venovala péči o seniory.

Projekt „Nový systém ďalšieho vzdelávania pedagógov SZŠ a VOŠ“, bol v roku 2012 ukončen, nímene pre veľký úspech a na základe žiadostí z iných SZŠ požiadala FNUSA o dotáciu na podobný projekt. Projekt s názvom „Inovatívne vzdelávacie pedagogických pracovníkov SZŠ v Juhomoravskom kraji.“ usiluje o rozšírenie ďalšieho odborneho vzdelávania pedagógov Stredných zdravotníckych škôl v Juhomoravskom kraji. Tohto cieľa bude dosiahnuté zavedením inovatívnych vzdelávacích aktivít pre pedagógov SZŠ, a to predovšetkým akreditáciou kurzov pre DVPP. Kurzy budú probíhať formou seminárov medzi expertmi FNUSA a pedagógmi SZŠ, odborných štáží na špecializovaných pracoviskách FNUSA, odborných štáží na pôde ZZS JMK, praktických výcvikov v teréne zameriujúcich sa na akútne péču, zavedením tzv. simulačnej výuky a vydávaním podporných učebných materiálov pre pedagógov. Cieľ je kladený predovšetkým na predávanie si nových poznatkov, postupov v ošetrovatelstve, na reálnu nácvik a osvojovanie si praktických dovedností. Vzhľadom k tomu, že oblasť zdravotníctva patrí medzi najdynamičnejšie rozvíjajúce sa odbory, požiadavka pedagógov ďalej sa vzdelávať v tejto ob-



lasti je velmi vysoká, ale v dané formě v takto specifické oblasti vzdělávání doposud málo dostupná.

Z dotace ESF byl v červnu roku 2011 zahájen projekt zaměřený na studenty středních zdravotnických škol s názvem „Nadregionální síť středních zdravotnických škol pro vyšší kvalitu vzdělávání a praxe“, který úspěšně pokračoval v celém roce 2012. Mimo plánované klíčové aktivity byla pro studenty v rámci projektu zajištěna i další aktivita – simulační výuka, která je v ČR zcela unikátní.

V srpnu 2012, stejně jako minulé roky, proběhl nácvik aktivace traumatologického plánu a simulace péče o pacienty při hromadném neštěstí. Díky velmi dobré spolupráci se ZZS JMK proběhlo cvičení úspěšně.

Do komplexní péče o pacienty patří i péče o duchovní potřeby nemocných. Ke zlepšení spolupráce, která by se měla odrazit právě v péči o nemocné, došlo k užšímu kontaktu s nemocničním kaplanem a pastorační asistentkou, kteří nejen navštívili osobně všechna pracoviště a nabídli svoji pomoc, ale vytvořily se i edukační materiály v této oblasti. Navíc byla nabídnuta pomoc i personálu.

## 14 | Lékařská knihovna

### Činnost Lékařské knihovny 2010–2012

| Vykazovaný rok                           | 2012   | 2011   | 2010   |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Knihovní fond – počet k.j.               | 14 989 | 14 892 | 15 257 |
| Počet rešerší z bázi dat                 | 262    | 166    | 181    |
| Počet titulů periodik ČR                 | 61     | 61     | 62     |
| Počet zahraničních titulů periodik       | 39     | 43     | 47     |
| Cirkulace – počet titulů                 | 65     | 64     | 43     |
| Počet xerokopií                          | 39 755 | 40 651 | 38 705 |
| Počet revizí v DK                        | 4      | 4      | 4      |
| Počet zrevidovaných k.j.                 | 830    | 873    | 1 076  |
| Meziknihovní výpůjční služba celkem      | 2 034  | 2 604  | 2 329  |
| Z toho – od jiných                       | 650    | 639    | 430    |
| – jiným                                  | 1 193  | 1 799  | 1 712  |
| Mezinárodní meziknihovní výpůjční služba | 191    | 166    | 187    |
| Počet uživatelů                          | 722    | 698    | 874    |
| Počet výpůjček celkem                    | 12 153 | 13 267 | 13 483 |
| Licence – EIZ – DB                       | 4      | 3      | 3      |

### Meziroční srovnání čerpání nákladů v tis. Kč v letech 2010–2012:

| Vykazovaný rok                      | 2012      | 2011      | 2010      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Výdaje za EIZ ( projekty, granty)   | 366.200   | 0         | 0         |
| Výdaje za informační fond Kč FNUSA  | 1.145.985 | 1.329.039 | 1.448.033 |
| Výdaje za informační fond Kč celkem | 1.512.185 | 0         | 0         |
| Celkové provozní výdaje LK v Kč     | 2.978.937 | 3.204.877 | 3.412.358 |

### Odborná úroveň

Knihovní fond Lékařské knihovny (LK) byl nadále doplňován dle profilace oborů FNUSA a zpracováván v systému KP-WIN SQL ve verzi, která odpovídá požadovaným aktuálním knihovnickým standardům. Věcné zpracování literatury probíhalo dle aktuálního vydání tezauru MeSH. Katalog, stejně jako nabídka poskytovaných služeb LK je vystaven na webových stránkách nemocnice a je přístupný pro naše zaměstnance na adrese [http://kpsys.fnusa.cz/tiki/tiki-view\\_articles.php](http://kpsys.fnusa.cz/tiki/tiki-view_articles.php).

Přírůstek knihovního fondu byl v roce 2012 oproti předešlému roku vyšší a činil 180 českých a 40 zahraničních publikací. Předplatným byl zajištěn odběr 61 českých a 39 zahraničních titulů časopisů, který je nižší než v předešlých letech. Vyšší výdaje však byly směřovány na EIZ (elektronické informační zdroje). Bylo důsledně dbáno, aby ve spektru informačních zdrojů nedocházelo k duplicitám a spektrum bylo co nejširší.

V rešeršní práci byly využívány elektronické bibliografické a fulltextové databáze. Kromě české bibliografické databáze **BMČ**, dobíhal z EIZ v roce 2012 přístup k databázi **Medline with Fulltext** (zakoupeno formou skupinové licence od fy Ebsco Publishing). Po třech letech skončil téhož roku také přístup do databáze **Academic Search Complete**, pořízené v rámci konsorcia INFOZ. V červnu byla opět prodloužena smlouva na vynikající expertní americkou lékařskou databázi UpToDate. Databáze UpToDate je mimořádným pomocníkem lékařů a je přístupná v celé síti fakultní nemocnice.

Získávání odborných článků však zůstává na pracovnících knihovny a v této oblasti se požadavky zvyšují. Zajišťování konkrétních požadavků velice usnadňuje přístup do plných textů elektronických zdrojů, který umožňuje rychlé získání publikovaných dokumentů. Využíváme zde nejen vstup do konsorcií a licencí, ale i možnost přístupu do volně přístupných fulltextových časopisů. Z důvodů stálých požadavků lékařů na informace, spadajících do bibliograficko-citačních služeb, se nám podařilo v Akademii věd ČR získat licenční přístup k informačním zdrojům WoK (bibliograficko-citační zdroje **Web of Science, Journal Citation Reports** a **Proceedings**) pro léta 2013–2015 s možností prodloužení o dva roky.

Knihovna poskytovala i nadále rozsáhlou meziknihovní výpůjční službu (přes 2,5 tisíc požadavků) jak ze svého fondu, tak od jiných knihoven.

Složení uživatelů se zásadně nezměnilo, zůstává navýšení zdravotnického nelékařského personálu, který si zvyšuje kvalifikaci studiem jednak postgraduálním a jednak vysokoškolským a využívá pro tyto aktivity knihovnu ve zvýšené míře. Rovněž počet uživatelů z řad studentů zůstává stejný. Důvodem jsou nižší finanční prostředky, které vynakládáme na nákup vysokoškolských učebnic a skript. Vzhledem k jejich stále se zvyšujícím cenám jsme nuceni je pořizovat pouze v základním rozsahu a omezeném počtu exemplářů jednotlivých titulů.

Pokud se týká vynaložených finančních prostředků, vydala LK za rok 2012 ve srovnání s posledními roky nejméně peněz za odborné informace, a to při nejnižších výdajích na provoz.

#### **Aktivity LK v odborném knihovnictví ČR:**

Jako každý rok LK plnila funkci regionálního centra pro lékařské knihovny a střediska vědeckých lékařských informací evidovaných MK ČR v Jihomoravském kraji. Vedoucí LK se účastnila jednání pracovní skupiny REGLEK při NLK Praha (Konzultační skupina pro rozvoj regionálních center zdravotnických knihoven – Regionální lékařské knihovny), Knihovna je členem „Klubu lékařských knihoven“ v rámci profesního sdružení SKIP ČR. Cílem KKK SKIP je rozšiřování dovedností a kvalit služeb včetně standardizace procesů v lékařských knihovnách, sledování a analýza uživatelských potřeb v souladu s jejich uspokojováním v návaznosti na mezinárodní spolupráci (jsme rovněž členem EAHIL – European Association for Health Information and Libraries) a oblast dalšího profesního vzdělávání.

V knihovně pracovaly dále rešeršérka a 2 knihovnice.

# Finanční dary

## Přehled finančních darů nad 20 000 Kč

| IČ       | Text položky                                                                             | Částka     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 46347534 | TEPLARNY BRNO, A.S. – na pořízení zdrav.techniky a zařízení                              | 250.000,00 |
| 49970607 | RWE – dar pro I.CHK – nákup zdr.techniky                                                 | 200.000,00 |
| 28346114 | MAGNUS REGIO S.R.O.                                                                      | 150.000,00 |
| 25733591 | E.ON CR – na pořízení zdrav potřeb                                                       | 130.000,00 |
| 25733591 | E.ON CR – Dar – I.CHK – na pořízení zdrav potřeb                                         | 130.000,00 |
| 48025976 | BOEHRINGER INGELHEIM                                                                     | 125.000,00 |
| 25733591 | E.ON CR – ARK – na pořízení zdrav.potřeb                                                 | 100.000,00 |
| 49617052 | ROCHE S.R.O.                                                                             | 85.000,00  |
| 27566137 | Biogen Idec s.r.o. – účast lékaře na kongresu v New Orleans, USA                         | 83.784,85  |
| 42340586 | M G.P. SPOL.S R.O.                                                                       | 82.000,00  |
| 25635972 | BOSTON SCIENTIFIC ČR                                                                     | 80.000,00  |
| 25550926 | KOVO – PLAZMA S.R.O.                                                                     | 80.000,00  |
| 49617052 | ROCHE S.R.O. – na kongres ACR ve Washingtonu                                             | 65.200,00  |
| 24723720 | GEDEON RICHTER Marketing                                                                 | 65.000,00  |
| 48025976 | BOEHRINGER INGELHEIM                                                                     | 65.000,00  |
| 60719877 | CARDION S.R.O. – pro Akademické centrum pro epileptologii a epileptochirurgii            | 60.000,00  |
| 13583531 | STAPRO S.R.O. – na zdrav.účely                                                           | 56.835,00  |
| 15528383 | NEPA spol.s r.o. – na postgrad.vzděl.lékařů I.CHK                                        | 50.000,00  |
| 48025976 | BOEHRINGER INGELHEIM                                                                     | 50.000,00  |
| 25095145 | ABBOTT LABORATORIES                                                                      | 50.000,00  |
| 25629646 | TEVA PHARMACEUTICALS                                                                     | 47.760,00  |
| 24139769 | CSL BEHRING S.R.O.                                                                       | 45.000,00  |
| 64575977 | NOVARTIS S.R.O. PHAR.                                                                    | 43.600,00  |
| 26504596 | EDWARDS LIFESCIENCES                                                                     | 40.000,00  |
| 00565474 | BAYER S.R.O. – pro KZM                                                                   | 40.000,00  |
| 15546578 | Výzkumný ústav pletářský – na zdrav.účely                                                | 30.000,00  |
| 46960856 | KONDICE S.R.O. – pro I.CHK na pořízení zdrav.prostředků pro zkvalitnění poskytované péče | 30.000,00  |
| 26742845 | GML HEALTH CARE s.r.o.                                                                   | 30.000,00  |
| 47546999 | MSM, spol.s.r.o.                                                                         | 28.000,00  |
| 63984482 | ASTRA ZENECA CR – na předplatné časopisu Drugs a Therapy                                 | 20.962,91  |
|          | Ing.Jakeš Jiří /Jakešová/                                                                | 20.000,00  |
| 25766554 | Project HOPE ČR – na kurz Analýza a řízení rizik – management rizik                      | 20.000,00  |
| 26427389 | Alcon Pharmaceuticals                                                                    | 20.000,00  |
| 46347275 | Brněnské vodárny – na zdrav.účely                                                        | 20.000,00  |
| 00368695 | OBEC KOZLANY – na zdrav.prostředky                                                       | 20.000,00  |
| 41600983 | EKOL s.r.o. Brno – na nákup zdravotnické techniky                                        | 20.000,00  |
|          | Ing.Pavel Horák – Dar – I.ORTK                                                           | 20.000,00  |

## Majetkové dary

### Dlouhodobý hmotný majetek

| Dodavatel               | Částka     |
|-------------------------|------------|
| Biotronik Praha s.r.o.  | 356.067,60 |
| Biotronik Praha s.r.o.  | 256.760,49 |
| B. Braun Medical s.r.o. | 170.534,00 |

### Drobný hmotný majetek

| Dodavatel                              | Částka       |
|----------------------------------------|--------------|
| Medifond o.s.                          | 2.500.170,00 |
| Cardion s.r.o.                         | 599.270,00   |
| CKTCH                                  | 355.680,00   |
| Philips ČR s.r.o.                      | 322.528,74   |
| Linet s.r.o.                           | 201.083,53   |
| Stavkom s.r.o.                         | 149.910,00   |
| Hospimed s.r.o.                        | 123.608,40   |
| Xanadu a.s.                            | 112.000,00   |
| Biotronik Praha s.r.o.                 | 101.730,00   |
| Mikro s.r.o.                           | 100.538,00   |
| AP Czech s.r.o.                        | 100.005,00   |
| Medkotech                              | 99.952,00    |
| Specion s.r.o.                         | 90.012,06    |
| KDR s.r.o.                             | 80.141,00    |
| Bayer s.r.o.                           | 57.566,00    |
| Vladimír Adamec, 1956, Tišnov          | 49.065,00    |
| Remat s.r.o.                           | 47.112,00    |
| Novo Nordisk s.r.o.                    | 30.780,00    |
| Vladimír Jaroš, 1948, Brno             | 13.600,00    |
| Alexander Gaevski, 1952, Lelekovice    | 12.000,00    |
| Spofa Dental a.s.                      | 10.100,00    |
| Tamara Bartošková, Dis., 1975, Brno    | 10.000,00    |
| Jambor s.r.o.                          | 9.716,76     |
| Benčík Jozef, Rokošova 1, Močenok, SR  | 9.399,00     |
| Ivo Malůrek, Avi servis                | 6.840,00     |
| Lenka Konečná, 1956, Brno              | 6.780,00     |
| ARID s.r.o.                            | 5.832,00     |
| Jiřina Bencová, 1957, Kuřim            | 5.000,00     |
| Mária Klčová, 1956, Náměšť nad Oslavou | 4.300,00     |
| YBUX s.r.o.                            | 4.216,00     |

| <b>Dodavatel</b>                      | <b>Částka</b> |
|---------------------------------------|---------------|
| Ing. Zuzana Krátká, 1984, Brno        | 4.000,00      |
| Ing. Petr Koška, 1970, Přibice        | 1.620,00      |
| Ing. Arch. Milan Huml, 1954, Brno     | 1.570,00      |
| Helago CZ s.r.o.                      | 1.350,00      |
| Libor Studený, 1968, Brno             | 1.200,00      |
| Richard Kinzel, 1975, Brno            | 1.000,00      |
| Test-Line Clinical Diagnostics s.r.o. | 1.000,00      |
| Lucie Tomanová, 1983, Brno            | 800,00        |
| Lucie Adámková Bc.                    | 539,00        |
| Vladimíra Klobásová, 1952, Brno       | 500,00        |

# Výrok nezávislého auditora

## Zpráva nezávislého auditora

o ověření účetní závěrky k 31. prosinci 2012

### Ověřovaná organizace:

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně  
Pekařská 53, 656 91 Brno  
IČO 001 59 816

### Období, za které bylo ověření provedeno:

účetní období 01. 01. 2012 – 31. 12. 2012

### Předmět a účel auditu:

roční účetní závěrka za rok 2012 ve smyslu ustanovení zákona č. 93/2009 Sb. o auditorech a v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky

### Auditorské ověření provedl:

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo oprávnění KA ČR 1161, Boleslavská 7/1905, 130 00 Praha 3

### Datum vyhotovení auditorské zprávy:

25. dubna 2013

### Přílohy:

Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2012

Výkaz zisků a ztráty v plném rozsahu k 31. 12. 2012

Příloha k účetní závěrce za rok 2012

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo oprávnění KA ČR 1161, Boleslavská 7/1905, 130 00 Praha 3

1

## VÝROK NEZÁVISLÉHO AUDITORA

určený vedení organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**

Provedla jsem auditorské ověření přiložené účetní závěrky společnosti **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně**, Pekařská 53, 656 91 Brno, IČO: 00159816, sestavené za účetní období roku 2012, t. j. rozvahu, výkaz zisku a ztráty sestavené k datu 31. 12. 2012 a přílohu této účetní závěrky včetně popisu použitých významných účetních metod. Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přeměřené účetní odhady. Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami vydanými Komorou auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, aby byla získána přiměřená jistota, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

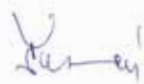
Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní při sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasív a finanční situace příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně** k 31. prosinci 2012 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2012 v souladu s českými účetními předpisy.

V Praze dne 25. dubna 2013



  
Ing. Anithea Škodová, auditor  
číslo oprávnění KA ČR 1161

Ing. Anithea Škodová, auditor, číslo oprávnění KA ČR 1161, Boleslavská 7/1905, 130 00 Praha 3

2

Žádný z provedených auditů ani kontrol neprokázal porušení rozpočtové kázně nebo pá-  
chání korupčního, popř. trestného jednání.



# Seznam zkratek

|          |                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARK      | Anesteziologicko–resuscitační klinika                                                         |
| CNS      | Centrální nervová soustava                                                                    |
| CPV      | Common Procurement Vocabulary                                                                 |
| ČLK      | Česká lékařská komora                                                                         |
| EMAS     | Program systému environmentálního řízení a auditu                                             |
| ESF      | Evropské strukturální fondy                                                                   |
| FKSP     | Fond kulturních a sociálních potřeb                                                           |
| GA ČR    | Grantová agentura ČR                                                                          |
| ICH GCP  | International Conference on Harmonisation – Good Clinical Practice<br>/Správná klinická praxe |
| ICRC     | International Clinical Research Center/Mezinárodní centrum klinického<br>výzkumu              |
| IGA      | Interní grantová agentura                                                                     |
| IOP      | Integrovaný operační program                                                                  |
| KOCHHK   | Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku                                          |
| LPP      | Léčebně preventivní péče                                                                      |
| MU       | Masarykova univerzita                                                                         |
| MZ ČR    | Ministerstvo zdravotnictví České republiky                                                    |
| NLZP     | Nelékařský zdravotnický pracovník                                                             |
| NL       | Nemocniční lékárna                                                                            |
| OKB      | Oddělení klinické biochemie                                                                   |
| OPV      | Oddělení právních věcí                                                                        |
| OP VaVpl | Operační program Výzkum a vývoj pro inovace                                                   |
| OP ŽP    | Operační program Životní prostředí                                                            |
| OŠD      | Ošetřovatelský den                                                                            |
| SAK      | Spojená akreditační komise                                                                    |
| SZM      | Speciální zdravotnický materiál                                                               |
| THP      | Technicko-hospodářský pracovník                                                               |
| UČP      | Unikátní číslo pojištěnce                                                                     |
| ÚI       | Úsek informatiky                                                                              |
| ÚIRT     | Úsek investičního rozvoje                                                                     |
| ÚPVP     | Útvar právních věcí a personalistiky                                                          |
| ÚZP      | Úsek zdravotních pojišťoven                                                                   |
| UZV      | Ultrazvuk                                                                                     |
| VZ       | Veřejná zakázka                                                                               |
| VZ MR    | Veřejná zakázka malého rozsahu                                                                |
| ZZS JMK  | Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje                                            |
| I. DVK   | I. dermatovenerologická klinika                                                               |
| I. CHK   | I. chirurgická klinika                                                                        |
| I. IKAK  | I. interní kardiologická klinika                                                              |
| I. NK    | I. neurologická klinika                                                                       |
| II. IK   | II. interní klinika                                                                           |

|       |                     |
|-------|---------------------|
| 1. NP | 1. nadzemní podlaží |
| 1. PP | 1. podzemní podlaží |





Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně  
Pekařská 53  
Brno 656 91  
Česká republika  
Telefon: +420 543 181 111  
E-mail: [info@fnusa.cz](mailto:info@fnusa.cz)  
[www.fnusa.cz](http://www.fnusa.cz)