

# VÝROČNÍ ZPRÁVA



K U L T U R N Í P A M Ā T K A

## ZEMSKÁ NEMOCNICE U SV. ANNY

PUVODNÍ NEMOCNICE ZŘÍZENÁ V ROCE 1793 CÍSAŘEM JOSEFEM II. VE ZRUŠENÉM KLÁŠTERU DOMINIKÁNEK.  
VLETSCH 1868-1888 NOVÁ ZEMSKÁ NEBOHESARSKÁ BUDOVA PODLE PROJEKTU VÍDEŇSKÉHO ARCHITEKTA THEOPILA HANSENHA  
NÁVRH ČÁSTEČNĚ UPRAVIL INŽENÝR FRANTIŠEK VYHNAL A REALIZOVAL STAVITEL MOJČIC KELLNER.



---

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

Brno 2003





Vážení přátelé,

předkládáme Vám výroční zprávu za rok 2003, v níž hodnotíme jeho výsledky. Pokračovali jsme v naplňování našeho hlavního cíle – zabezpečovat vysoce kvalitní specializovanou a superspecializovanou péči pro pacienty ze širokého regionu, zajištěnou nejmodernějšími diagnostickými a léčebnými postupy. Nadále jsme budovali centra excelence, zároveň jsme pokračovali v úsilí o získání certifikací a akreditací, potvrzujících kvalitu naší práce a nezbytných pro to, aby se naše nemocnice začlenila do evropského kontextu.

Díky tomu převzala certifikát ISO 9001 Krevní banka, stejný certifikát získala i dialýza. Otevřeli jsme rekonstruované radiografické pracoviště kliniky zobrazovacích metod, jehož plně digitalizovaný provoz je významným krokem k dovršení projektu bezfilmové nemocnice. Dokončili jsme rekonstrukci lůžkového oddělení anesteziologicko-resuscitační kliniky s vyšším počtem lůžek, otevřeli jsme při této klinice urgentní příjem, který slouží pro celé město Brno. Díky on-line systému propojení s rychlou záchrannou službou má dispečink RZP trvale přehled o volných lůžkách na resuscitačním oddělení, jednotkách intenzivní péče a vysokopražovém urgentním příjmu ve FN u sv. Anny a může tak posádky sanitek s kriticky nemocnými okamžitě směřovat tam, kde je volná kapacita.

Do nového se stěhovaly nefrologické ambulance II. interní kliniky, v naší nemocnici vzniklo sexuologické oddělení, otevřeli jsme nové urologické ambulance. Ve spolupráci s Lékařskou fakultou MU se podařilo uznání neurochirurgické kliniky vzniklé z neurochirurgického oddělení. Stomatologická klinika, která zajišťuje pregraduální i postgraduální výuku stomatologů a je největším pracovištěm svého druhu v republice, rozšířila své výukové možnosti připojením Stomatologického centra. Posledním v loňském roce bylo prosincové otevření nové lůžkové kapacity na doléčovacím a rehabilitačním oddělení v Novém Lískovci, kam jsou překládáni pacienti, kteří již nepotřebují intenzivní péči na klinikách. V souvislosti s otevřením nových kapacit se navýšil stav pracovníků o 1,2%. Naproti tomu výnosy od zdravotních pojišťoven se zvýšily o 5,4%, což svědčí o zvýšené efektivitě provozů.

FN u sv. Anny je mimo jiné i výzkumným pracovištěm, výzkum je zaměřen zejména na specializované a superspecializované obory medicíny. Trvale se rozvíjí rovněž spolupráce s Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity vzhledem k dlouhodobému vzájemnému propojení obou institucí.

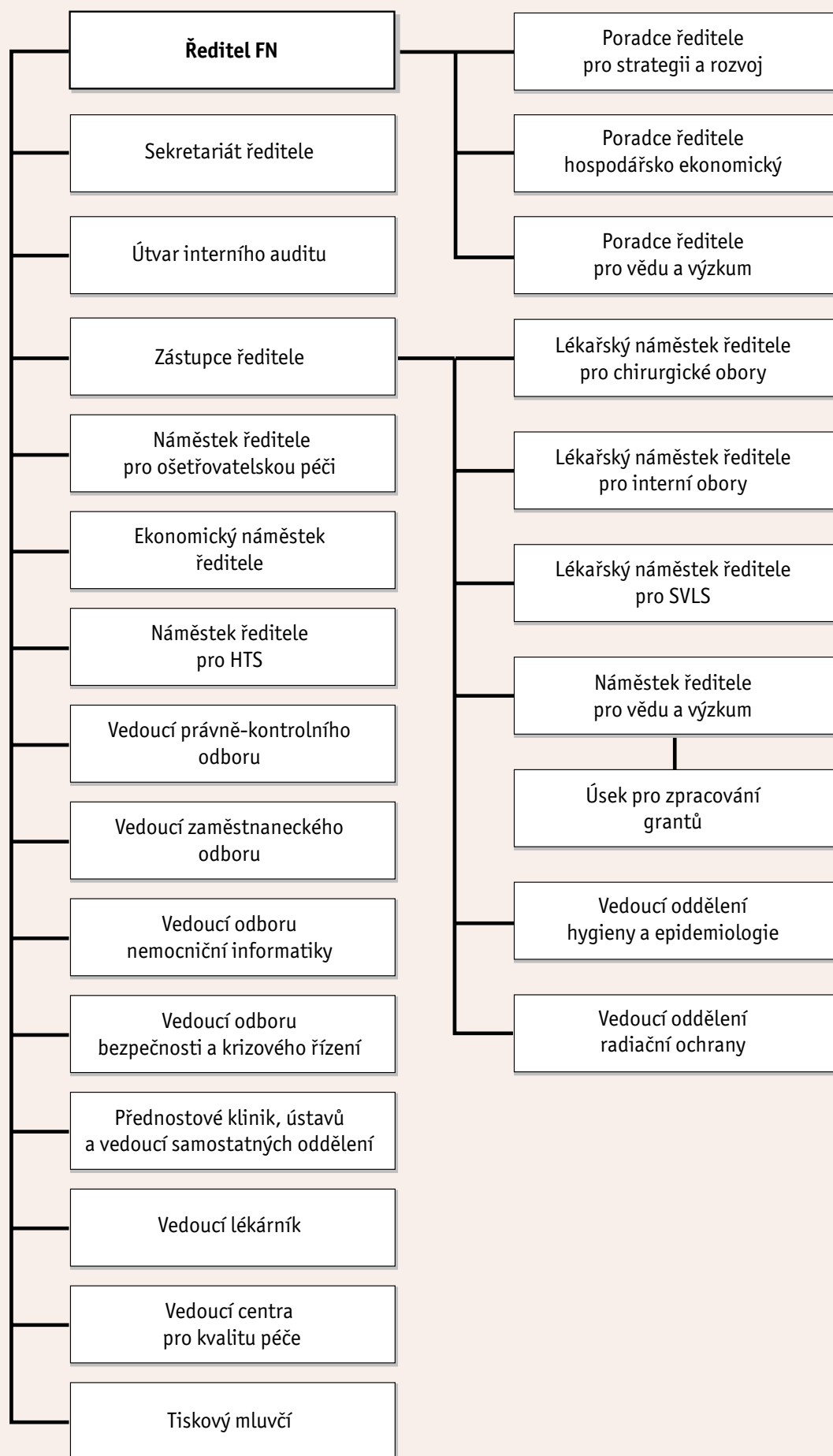
Stejně jako všem dalším fakultním nemocnicím, ani nám se nevyhnuly problémy ekonomického rázu. Šlo o obecně známé problémy, jako je rozpor mezi zaměřením na specializovanou péči a možnostmi její úhrady pojišťovnami, či zvýšené mzdové náklady, jež musí nemocnice krýt z vlastních zdrojů, které způsobily, že se nepodařilo dosáhnout vyrovnaného hospodářského výsledku a rok 2003 skončil ztrátou.

Přesto považujeme i do budoucna za jedinou možnou cestu udržet a nadále rozvíjet kvalitu poskytované péče, soustředit se na optimální léčbu, zvyšovat úroveň jednotlivých pracovišť po odborné stránce, přístrojovým vybavením i budováním prostředí příjemného pro pacienty. Stejný význam však pro spokojenost pacientů připisujeme i vytváření vstřícného, otevřeného a přátelského chování k nemocným i kvalitních mezilidských vztahů mezi zaměstnanci.

Děkujeme všem zaměstnancům nemocnice za dobrou práci a všem spolupracujícím institucím za vstřícnost a spolupráci.

MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.  
ředitel FN u sv. Anny

## Vedení FN u sv. Anny v Brně



## Vedení FN u sv. Anny

|                                                     |                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|
| Ředitel .....                                       | MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.   |
| Zástupce ředitele .....                             | doc. MUDr. Petr Mayer, CSc.   |
| Náměstek pro interní obory .....                    | prim. MUDr. Ladislav Bednařík |
| Náměstek pro chirurgické obory .....                | prim. MUDr. Roman Kraus       |
| Náměstkyně pro obory SVLS .....                     | prim. MUDr. Eva Kotulánová    |
| Náměstek pro vědu a výzkum .....                    | MUDr. Vladimír Šrámek, Ph.D.  |
| Náměstkyně ošetrovatelské péče .....                | Jana Skálová                  |
| Vedoucí odboru hygieny a epidemiologie .....        | MUDr. Jaromíra Kratochvílová  |
| Vedoucí oddělení radiační ochrany .....             | MUDr. Miloslav Müller         |
| Ekonomický náměstek .....                           | Ing. Josef Kudlíčka           |
| Náměstek pro HTS .....                              | Ing. Radvan Žáček             |
| Vedoucí právně-kontrolního odboru .....             | Mgr. Radomíra Jahodářová      |
| Vedoucí zaměstnaneckého odboru .....                | JUDr. Vladimír Kohoutek       |
| Vedoucí odboru nemocniční informatiky .....         | Ing. Hana Jechová, Ph.D.      |
| Vedoucí odboru bezpečnosti a krizového řízení ..... | Miloslav Humpolíček           |
| Mluvčí nemocnice .....                              | Mgr. Naďa Kuklínková          |

## Dozorčí rada

stav k 31. 12. 2003

### Předseda

MUDr. Marek Radimský ředitel Psychiatrické léčebny Brno

### Členové

|                                |                                                         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Ing. Bc. Jiří Crha             | ředitel Krajského úřadu Jm kraje                        |
| Doc. MUDr. Ivan Čapov, CSc.    | zástupce přednosta I. chirurgické kliniky FN u sv. Anny |
| Mgr. Radomíra Jahodářová       | vedoucí právně-kontrolního odboru FN u sv. Anny         |
| Ing. Jindřich Kadrnožka        | správce Psychiatrické léčebny Brno                      |
| MUDr. Zora Prosková            | vedoucí odboru zdravotnictví MMB                        |
| Prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc. | přednosta I. interní kliniky                            |

Dozorčí rada v roce 2003 průběžně hodnotila ekonomické ukazatele, vyjadřovala se k návrhům úsporných opatření, k investičním záměrům a organizačním změnám. Projednávala rovněž plnění plánu investic, způsob vyřizování stížností, přijatá opatření v oblasti zajištění vnitřního kontrolního systému.

## Klinická rada

stav k 31. 12. 2003

### Předseda

prof. MUDr. Aleš Rejthar, CSc. přednosta I. patologicko-anatomického ústavu

### Členové

|                                   |                                                             |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| MUDr. Martin Bareš, Ph.D.         | lékař, I. neurologická klinika                              |
| Doc. MUDr. Zdeněk Gregor, CSc.    | zástupce přednosta II. chirurgické kliniky                  |
| Ing. Hana Jechová, Ph.D.          | vedoucí odboru nemocniční informatiky                       |
| MUDr. Pavel Kuklínek, CSc.        | zástupce přednosta Ústavu klinické imunologie a alergologie |
| Doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.       | přednosta kliniky zobrazovacích metod                       |
| PharmDr. Marek Lžičar             | farmaceut, ústavní lékárna                                  |
| Doc. MUDr. Michal Mašek, CSc.     | lékař, I. chirurgická klinika                               |
| Doc. MUDr. Helena Němcová, CSc.   | lékař, II. interní klinika                                  |
| MUDr. Jiří Pazdírek               | vedoucí lékař doléčovacího a rehabilitačního oddělení       |
| Prof. MUDr. Věra Semrádová, CSc.  | přednostka I. dermatovenerologické kliniky                  |
| MUDr. Šárka Skorkovská, CSc.      | lékař, klinika nemocí očních a optometrie                   |
| MUDr. Vladimír Spurný, CSc.       | vedoucí lékař oddělení klinické a radiační onkologie        |
| Prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.    | přednosta anesteziologicko-resuscitační kliniky             |
| Miroslava Šnajdrová               | vedoucí laborantka úseku klinické biochemie OKK             |
| Doc. MUDr. Lenka Špinarová, Ph.D. | lékařka, I. interní klinika                                 |
| MUDr. Renata Tejkalová            | lékařka, Mikrobiologický ústav                              |
| Prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc.      | přednosta stomatologické kliniky                            |
| Radana Vaňková                    | vrchní sestra kliniky plastické a estetické chirurgie       |

## Etická komise

stav k 31. 12. 2003

### Předseda

Doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc. vedoucí lékař oddělení klinického komplementu

### Členové

|                                    |                                                    |
|------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Doc. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.    | lékař, I. neurologická klinika                     |
| Doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc. | zástupce přednosta I. dermatovenerologické kliniky |
| Ing. Zdeněk Handl                  | technik, anesteziologicko-resuscitační klinika     |
| Prof. MUDr. Eva Hadašová, CSc.     | učitel, lékařská fakulta MU                        |
| Mgr. Radomíra Jahodářová           | vedoucí právně-kontrolního odboru                  |
| MUDr. Věra Kosová                  | lékařka, anesteziologicko-resuscitační klinika     |
| Libuše Máčová                      | rešeršérka, lékařská knihovna                      |
| Ivana Schillerová                  | laborantka, ústavní lékárna                        |
| Doc. MUDr. Miroslav Souček, CSc.   | lékař, I. interní kardioangiologická klinika       |
| Mgr. Lubomír Spurný                | farmaceut, ústavní lékárna                         |
| Prof. MUDr. Jindřich Špinar, CSc.  | lékař, II. interní klinika                         |
| MUDr. Tomáš Talach                 | lékař, klinika ORL a chirurgie hlavy a krku        |
| MUDr. Lenka Veverková, Ph.D.       | lékař, I. chirurgická klinika                      |
| Lenka Vítovcová                    | zdravotní sestra, II. interní klinika              |

## Kliniky, ústavy a oddělení

stav k 31. 12. 2003

### Klinika, oddělení

### přednosta

|                                                               |                                                |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| I. interní kardiologická klinika (I. IKAK)                    | prof. MUDr. Jiří Vítovec, CSc.                 |
| II. interní klinika (II. IK)                                  | doc. MUDr. Miloslav Souček, CSc.               |
| Doléčovací a rehabilitační oddělení (DRO)                     | vedoucí lékař: MUDr. Jiří Pazdírek             |
| I. neurologická klinika (NK)                                  | prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc.                  |
| I. dermatovenerologická klinika (DVK)                         | prof. MUDr. Věra Semrádová, CSc.               |
| Klinika pracovního lékařství (KPL)                            | doc. MUDr. Petr Brhel, CSc.                    |
| I. chirurgická klinika (I. CHK)                               | prof. MUDr. Jan Wechsler, CSc.                 |
| II. chirurgická klinika (II. CHK)                             | doc. MUDr. Jindřich Leypold, CSc.              |
| I. ortopedická klinika (I. ORTK)                              | doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc.                 |
| Neurochirurgická klinika (NCHK)                               | doc. MUDr. Zdeněk Novák, CSc.                  |
| Klinika plastické a estetické chirurgie (KPECH)               | prof. MUDr. Jiří Veselý, CSc.                  |
| Urologické oddělení (URO)                                     | vedoucí lékař: MUDr. Arne Rovný                |
| Klinika nemocí očních a optometrie (KNOO)                     | doc. MUDr. Svatopluk Synek, CSc.               |
| Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku (KOCHHK) | prof. MUDr. Rom Kostřica, CSc.                 |
| Foniatrické oddělení (FONI)                                   | vedoucí lékařka: MUDr. Marie Pešlová           |
| Stomatologická klinika (STK)                                  | prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc.                   |
| Anesteziologicko-resuscitační klinika (ARK)                   | prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.                 |
| Gynekologické oddělení (GYN)                                  | vedoucí lékařka: MUDr. Iva Filová              |
| Sexuologické oddělení                                         | vedoucí lékařka: MUDr. Růžena Hajnová          |
| Oddělení klinické a radiační onkologie (OKRO)                 | vedoucí lékař: MUDr. Vladimír Spurný, CSc.     |
| Oddělení závodních a rodinných lékařů (OZRL)                  | vedoucí lékařka: MUDr. Milada Vinická          |
| Klinika funkční diagnostiky a rehabilitace (KFDR)             | prof. MUDr. Jarmila Siegelová, DrSc.           |
| Gastroenterologické oddělení (GEO)                            | vedoucí lékař: MUDr. Ladislav Bednařík         |
| Oddělení klinického komplementu (OKK)                         | vedoucí lékař: doc. MUDr. Vladimír Soška, CSc. |
| Klinika zobrazovacích metod (KZM)                             | doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.                    |
| Ústav klinické imunologie a alergologie (ÚKIA)                | prof. MUDr. Jindřich Lokaj, CSc.               |
| I. patologicko-anatomický ústav (I. PAÚ)                      | prof. MUDr. Aleš Rejthar, CSc.                 |
| Ústav soudního lékařství (ÚSL)                                | doc. MUDr. Miroslav Hirt, CSc.                 |
| Mikrobiologický ústav (MÚ)                                    | prof. MUDr. Miroslav Votava, CSc.              |
| Konsiliární psychiatr (PSYCHY)                                | MUDr. Ludmila Prchalová                        |
| Oddělení klinické psychologie (OKP)                           | vedoucí oddělení: PhDr. Drahomír Balaštík      |
| Krevní banka (KB)                                             | vedoucí lékařka: MUDr. Jarmila Celerová        |
| Ústavní lékárna (ÚL)                                          | vedoucí lékárny: RNDr. Jana Střítecká          |

### Centra specializované a vysoce specializované péče

- Národní centrum pro diagnostiku maligní hypertermie při anesteziologicko-resuscitační klinice
- Centrum pro léčbu abnormálních pohybů a parkinsonismu při I. neurologické klinice
- Centrum pro epilepsii při I. neurologické klinice
- Centrum péče o nemocné s cévními mozkovými příhodami při I. neurologické klinice
- Centrum pro kognitivní poruchy při I. neurologické klinice
- Centrum péče o nemocné s metabolickými chorobami (diabetologie, obezitologie) při II. interní klinice
- Onkologické centrum při oddělení klinické a radiační onkologie
- Traumatologické centrum při I. chirurgické klinice
- Centrum pro diagnostiku a léčbu familiární hypercholesterolemie při oddělení klinického komplementu
- Centrum pro léčbu bolesti při anesteziologicko-resuscitační klinice

## Léčebná péče

Zdravotnická pracoviště ve své činnosti zcela logicky sledovala a plnila požadavky společenské objednávky na úroveň a kvalitu péče, snažila se jít cestou zvyšování úrovně, kvality a prestiže ve svém oboru. To si ovšem vyžádalo větší či menší nárůst nákladů na léky a SZM, zároveň se zvýšila produkce bodů a stoupl celkový počet výkonů. Medicínské úspěchy jsou významné, nejen že zvyšují úroveň a prestiž naší nemocnice, ale především přispívají ke zvýšení kvality zdravotní péče o naše pacienty.

Tento z hlediska medicínského celkem pochopitelný trend je ale v příkrém rozporu s možnostmi financování péče

ze strany zdravotních pojišťoven. Ekonomická situace během roku nebyla rozvoji medicínské péče nakloněna, neboť v hospodaření nemocnice se nepříznivě projevilo povinné navýšení mzdových nákladů, nárůst spotřeby léků a SZM bez odpovídajícího navýšení plateb ze strany zdravotních pojišťoven. Navíc se způsob platby během roku měnil a bylo nutno na změnu pružně reagovat. Proto všechna pracoviště zápasila s problémem, jak zlepšit zdravotní péči při vynaložení stejných finančních prostředků. Problémem, který přesáhl možnosti udržet vyrovnané hospodaření, byl postupný nárůst mezd.

## Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

| Ukazatele                                   | 2001      | 2002      | 2003      | 03/02 v % |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>kapacitní k 31. 12.</b>                  |           |           |           |           |
| průměrný počet lůžek                        | 966,00    | 966,00    | 970,00    | 100,4     |
| z toho JIP                                  | 111,00    | 111,00    | 115,00    | 103,6     |
| následná péče                               | 115,00    | 115,00    | 115,00    | 100,0     |
| průměrný přepočtený počet lékařů celkem     | 368,49    | 367,88    | 395,44    | 107,5     |
| průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem    | 1 336,07  | 1 349,77  | 1 375,62  | 101,9     |
| průměrný přepočtený počet pracovníků celkem | 2 409,60  | 2 445,62  | 2 495,28  | 102,0     |
| <b>výkonové</b>                             |           |           |           |           |
| počet hospitalizovaných pacientů            | 27 585,00 | 29 358,00 | 30 127,00 | 102,6     |
| počet ošetrovacích dnů (v tis.)             | 256,00    | 268,00    | 267,00    | 99,6      |
| průměrná délka ošetrovací doby              | 9,28      | 9,12      | 8,87      | 97,3      |
| využití lůžek (v %)                         |           |           |           |           |
| – z maximálního počtu lůžek                 | 85,27     | 87,78     | 87,64     | 99,8      |
| průměrné náklady (v Kč)                     |           |           |           |           |
| – na 1 hospitalizaci                        | 24 199,00 | 24 395,00 | 25 898,00 | 106,2     |
| – na 1 ošetrovací den s operačními sály     | 3 567,00  | 3 768,00  | 3 907,00  | 103,7     |
| počet operovaných pacientů                  | 25 159,00 | 26 260,00 | 25 890,00 | 98,6      |
| počet ambulantních vyšetření (v tis.)       | 639,00    | 669,00    | 686,00    | 102,5     |
| body celkem (v mil.)                        | 1 090,96  | 1 150,50  | 1 250,45  | 108,7     |
| výnosy od pojišťoven                        | 1 308,50  | 1 434,50  | 1 511,40  | 105,4     |
| výnosy celkem                               | 1 818,90  | 1 958,40  | 2 059,80  | 105,2     |

## Interní obory

Na I. IKAK došlo k dalšímu rozvoji nových kardioechografických metod, zvýšení počtu ošetřených pacientů s akutním koronárním syndromem (nejvyšší počet ošetření na jedno centrum v rámci ČR), rozvoji intervenční angiologie. Byl zaveden zcela nový výzkum možností transplantace kmenových buněk u nemocných po akutním srdečním infarktu. Touto metodou léčby disponují zatím pouze 3 pracoviště v ČR.

II. interní klinika plnila svůj odborný program, v němž je kladen důraz na choroby metabolismu, systémové choroby pojiva a nefrologii. V rámci rozvoje činnosti jednotky intenzivní metabolické péče se rozvinulo provádění léčebné plasmafery, bylo dobudováno diabetologické centrum, v oboru nefrologie byl vybudován a zaveden systém managementu jakosti podle ČSN ISO 9001. Lůžková kapacita byla plně vytížena, podíl pacientů s těžkými onemocněními byl vysoký, což vedlo ke snížení počtu hospitalizací a k prodloužení průměrné ošetrovací doby.

I. neurologická klinika úspěšně plnila své odborné programy: cévní, epileptologický a extrapyramidový. Již tradičně udržela vysokou obloženost a zvýšil se počet hospitalizací. Problémy jsou v činnosti ambulance, která pracuje v nevyhovujících prostorách a obtížně proto zvládá nápor pacientů.

Dermatovenerologická klinika plnila svůj odborný program, zvláště v oblasti flebologie, profesionálních dermatóz a fototerapie. Podařilo se snížit náklady na léky i SZM při zvýšené produkci bodů a zvýšení počtu vyšetření. Ke zlepšení provozu ambulance přispěla rekonstrukce kartotéky a čekárny, což výrazně zvýšilo spokojenost pacientů.

Na kliniku pracovního lékařství je třeba pohlížet jako na významné pracoviště v oboru, kde kromě diagnostiky a léčby je podstatnou náplní práce činnost posudková, expertní a výuková.

Doléčovací a rehabilitační oddělení v Novém Lískovci se v roce 2003 dočkalo rekonstrukce lůžkového oddělení D. Došlo k navýšení počtu fyzioterapeutů a tím zkvalitnění reha-

bilitační péče. Stoupl počet pacientů, kteří jsou schopni odejít do domácí péče, došlo i k poklesu hospitalizační úmrtnosti. Nárůst onkologických onemocnění klade stále vyšší nároky na práci oddělení klinické a radiační onkologie. Byly zaváděny nové postupy neoadjuvantní léčby, prováděno zkvalitňování léčebných protokolů. Technika i lůžkový fond jsou využívány na maximální možnou míru.

Klinika funkční diagnostiky a rehabilitace neustále zvyšuje kvalitu poskytované péče a současně rozšiřuje i spektrum činnosti. Kromě již tradiční rehabilitace kardiaků byl zařazen vestibulární habituační trénink (spolupráce s ORL), skupinová ergoterapie na DRO a léčebná rehabilitace pro pacienty s obezitou a diabetes mellitus. Výrazně se rozšiřuje bronchoskopická diagnostika v rámci pneumologické ambulance.

Významným počinem bylo zřízení oddělení civilizačních chorob, které plní úlohu včasného screeningu a preventivní medicíny.

Gastroenterologické oddělení ve své práci pokračovalo v rozšířených prostorách, kde se podařilo centralizovat jak endoskopická vyšetření, tak i RTG asistovaná endoskopická vyšetření nově pořízenými C-rameny, v plnění základního odborného programu péče o pacienty s onemocněním gastrointestinálního traktu. V programu prevence kolorektálního karcinomu byl pořízen nový videokolonoskop, což umožnilo výrazně zvýšit počet kolonoskopických vyšetření. Hlavní důraz je kladen na terapeutickou endoskopii v oblasti pankreatobiliární, na řešení krvácení do GIT a časné diagnostiky maligních onemocnění GIT. Vybavením novou technologií endoskopickou, rentgenovou i servisní a spektrem a počtem výkonů patří pracoviště ke špičkovým ve svém oboru.

Kromě vlastní diagnostické a léčebné péče probíhala na všech pracovištích bohatá vědecká, publikační a výuková činnost, kterou se pracoviště důstojně prezentovala v odborných kruzích i mimo Českou republiku. Významnou měrou tak přispěla k prestiži FN u sv. Anny v Brně.

## Chirurgické obory

Trend rozvíjení specializovaných a superspecializovaných programů zůstal na všech pracovištích chirurgických oborů zachován i při stále se zvětšujícím ekonomickém tlaku na nákladové stránce procesu. I při nárůstu osobních nákladů, které se snaží neúspěšně dosáhnout standardu EU, jejíž ostatní nároky jsme nuceni splňovat, chirurgické obory přispěly k relativně stabilnímu, jen o něco horšímu než vyrovnanému ekonomickému výsledku celé FN.

Jako každý rok došlo k nárůstu operací v celkové a regionální anestézii, tedy velkých operací, o 248 zákroků. Průměrná ošetrovací doba byla 6,26 dní. Oproti 6,3 dnům z předchozího roku jde tedy mírný pokles. Obloženost poklesla o 3,26% na 82,36. Nemocniční letalita 2,6% se více než zdvojnásobila. To bylo způsobeno jednak zprovozněním vysokoprahového příjmu, jednak nárůstem přijetí potenciálních dárců orgánů a nemocných v kritickém stavu.

Nemocnice se i nadále profilovala jako centrum vysoce specializované péče se všemi změnami uváděných parametrů inklinujících k lepšímu evropskému průměru. Došlo k masivnímu nárůstu přijatých polytraumatizovaných pacientů o 412%. Otevřením vysokoprahového příjmu byl vyřešen problém nemocných dosud převážně RLP do zařízení mimo Brno. Při hlubší analýze zjistíme, že péče o akutní nemocné je směřována převážně do naší instituce. Proto se zpochybnění existence naší nemocnice jako fakultní jeví v obrazech pravdivých ukazatelů jako irelevantní.

Stejně jako v předchozích obdobích byla v loňském roce řešena celá řada grantových projektů IGA MZ ČR a GAČR, celá řada kolegů a kolegů úspěšně složila atestační specializační zkoušky v jednotlivých oborech. Mnozí z odborníků v chirurgických oborech získali vědecké tituly a akademické hodnosti.

## Obory SVLS

Poslední rok před vstupem do Evropské unie zabezpečovaly SVLS pracoviště FN u sv. Anny dlouhodobě vysoký standard specializované zdravotnické činnosti poskytované nejen pro občany Brna, ale v mnoha oborech tradičně i pro pacienty moravského regionu.

Nezměnil se však bohužel ani dlouhodobě nestabilní systém financování zdravotní péče a jeho důsledek - nedostatečná úhrada péče. Tyto vnější okolnosti měly vliv i na rozvoj nových programů. Každá nová metoda, každý nový přístroj nutný pro zajištění kvalitní péče, vše muselo být velmi pečlivě zvažováno v kontextu finančních možností FN.

Přes všechny tyto v českém zdravotnictví již „tradiční“ potíže došlo v naší nemocnici k dalšímu zkvalitnění vyšetřovacích i terapeutických postupů, na čemž se nemalým podílem účastní i všechna pracoviště zahrnutá do oborů vyšetřovacího komplementu. Do rutinního provozu byl zaveden systém PACS umožňující nejen přenos obrazových dat z pracovišť kliniky zobrazovacích metod na koncové stanice ošetřujících lékařů, ale i napojení na metropolitní informační síť. S tím souvisí i pokračující digitalizace všech pracovišť KZM. V rekonstruovaných prostorách úseku klinické biochemie OKK vznikla nová laboratoř automatické analýzy a laboratoř imunochemická, rozšířil se program diagnostiky gamapathií a práce centra pro nemocné s dyslipoproteinemií. Na úseku klinické hematologie byly v souladu s nosným programem tohoto pracoviště zavedeny nové testy k vyšetřování systému fibrinolýzy. Tyto laboratoře se připravují k zavedení systému jakosti ISO. Krevní banka zavedla nově přístrojovou separaci plasmy bohaté na trombocyty využívané pro terapii stomatologických pacientů, je pracovištěm certifikovaným pro management jakosti ISO 9001. Mikrobiologický ústav prohloubil vyšetření pro pacienty JIP, zavedl nové testy k diagnostice borreliosisy, tradičně kvalitních výsledků dosahuje zde i antibiotické centrum a pracoviště zabývající se sledováním a prevencí nosokomiálních nákaz. Ústav klinické imunologie a alergologie komplexně pečuje o nemocné s poruchami imunity včetně tzv. „kriticky nemocných“ pacientů z lůžek intenzivní péče. Nově zavedli průkaz prozánětlivých

cytokinů, bylo rozšířeno spektrum testů k průkazu autoprotílátek a fenotypizace lymfocytů. Toto pracoviště je jedním z referenčních imunologických pracovišť v ČR oceňované především pro komplexní diagnosticko-terapeutický přístup k pacientům. Patologicko-anatomický ústav zaznamenal trend k častějšímu využívání speciálních vyšetření nejen v rámci FN u sv. Anny, ale i jako konzultační centrum regionálního a nadregionálního významu, je spoluřešitelem výzkumného úkolu k detekci kostních mikrometastáz. Ústav soudního lékařství - jediné pracoviště svého druhu v kraji - i nadále zabezpečuje expertní vyšetření nejen pro pacienty (především toxikologická laboratoř) ale i forensní posudky pro potřeby Policie ČR.

Oddělení rodinných a závodních lékařů zvyšuje procento preventivních prohlídek pro naše zaměstnance, je i regionálním centrem IPVZ pro postgraduální vzdělávání ve všeobecném lékařství. Oddělení klinické psychologie poskytující odbornou konziliární službu pro všechny kliniky a oddělení naší FN připravilo nově realizaci skupinové psychoterapie pro naše nemocné.

Pracoviště SVLS mají též rozsáhlou výukovou i výzkumnou činnost. Kliniky i oddělení jsou tradičně řešiteli grantů MZ ČR i IGA, spolupracují na desítkách klinických studií a výzkumných projektech nejen vlastních, ale i interních a chirurgických oborů FN.

V minulém roce též oddělení ultrazvukové diagnostiky kliniky zobrazovacích metod uspořádalo 1. Brněnský sonografický den s mezinárodní účastí. Pracovníci ústavní lékárny se podíleli na organizaci 7. kongresu nemocničních lékárníků, Mikrobiologický ústav spolupřádal již XII. ročník Tomáškových dnů - konference pro mladé mikrobiology. A takto bychom mohli ještě ve výčtu aktivit SVLS složek dlouho pokračovat.

Věříme, že i v dalším období naše nemocnice uhájí své postavení vysoce specializovaného zdravotnického zařízení univerzitního typu, k čemuž jistě a zásadní měrou přispěje špičková úroveň naší práce.

## Epidemiologická situace v roce 2003

- nedošlo k žádnému hromadnému výskytu infekčních onemocnění, jednotlivě vzniklá onemocnění byla včas podchycena a protiepidemická opatření na místě samém zabránila dalšímu šíření nákazy
- na základě hlášení z oddělení, mikrobiologického ústavu a KHS bylo provedeno 56 cílených šetření včetně návrhů na protiepidemická opatření:

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Salmonela enteritidis:   | 17 |
| Campylobacter jejuni:    | 15 |
| MRSA:                    | 14 |
| Clostridium perfringens: | 2  |
| Yersinia enterocolitica: | 1  |
| Neisseria meningitis C:  | 1  |
| TBC:                     | 2  |
| Průkaz antigenu HbsAg:   | 5  |
| VHA:                     | 1  |

**Odborná činnost** oddělení hygieny a epidemiologie byla v roce 2003 zaměřena především na praktické naplnění požadavků legislativy.

1. Zajištění průběhu kontrol KHS Brno, v roce 2003 zaměřeny na provoz operačních sálů, jednotek intenzivní péče a center sterilizace, zajištění závodní preventivní péče a úrovně úklidových služeb
2. Proběhlo zařazení prací do jednotlivých kategorií dle příslušné legislativy
3. Průběžná aktualizace Dezinfekčního programu FN
4. Kontroly účinnosti sterilizačního procesu
5. Kontroly úrovně zajištění čistoty, dezinfekce a sterilizace na jednotlivých pracovištích FN
6. Úroveň hygienického zabezpečení ve stravovacím provozu
7. Spotřeba parenterálně podávaných cytostatik
8. Cílené depistáže infekčních onemocnění
9. Spoluúčast na realizaci projektu minimalizace rizika onemocnění legionellózou ve FN

### Vzdělávací a školicí akce

Pracovnice oddělení se pravidelně zúčastňovaly seminářů pořádaných Společností pro nemocniční hygienu a ostatních seminářů s hygienickou problematikou školení pro SZP: Dezinfekce rukou a nástrojů

Činnost oddělení hygieny a epidemiologie byla v roce 2003 zaměřena nadále zejména na plnění zákona č. 258/2000 Sb. o ochraně veřejného zdraví a prováděcích předpisů týkajících se hygienické problematiky.

## Radiační ochrana

Soustavný dohled nad radiační ochranou podle § 18 odst. 1, písm. i) atomového zákona byl zajištěn v rozsahu přiměřeném všem zdrojům ionizujícího záření, se kterými se ve FN nakládá.

### Struktura zdrojů ionizujícího záření ve FN

| Druh zdroje ionizujícího záření                                     |                      | počet ks  |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
| zdroje významné diagnostické                                        | stacionární          | 13        |
|                                                                     | pojízdné             | 22        |
|                                                                     | CT                   | 2         |
| zdr. jednoduché diagnostické                                        | stomatolog. rtg      | 6         |
| zdroje významné terapeutické                                        | cobalt, lin. urychl. |           |
|                                                                     | +RTG simulátor       | 3         |
| <b>Celkový počet zdrojů ionizujícího záření provozovaných ve FN</b> |                      | <b>46</b> |

V roce 2003 byl uveden do provozu 1 nový rtg přístroj, v témže roce bylo vyřazeno 7 zastaralých rtg přístrojů.

- Dozimetrické sledování pracovníků kategorie A se provádělo trvale s obměnou dozimetru 1 x měsíčně. Celkově je dozimetricky sledováno 211 osob. V roce 2003 žádný z pracovníků fakultní nemocnice, který byl dozimetricky sledován, nepřekročil limit z ozáření ve sledovaném období. Tento stav je důsledkem stálého preventivního působení v oblasti dodržování principů radiační ochrany pracovníků zařazených v kategorii A
- Všichni pracovníci kategorie A, B i lékaři indikující rtg výkony byli proškoleni v problematice atomového zákona a jeho prováděcích vyhlášek
- Na pracovištích I. IKAK a GEO byly provedeny optimalizace radiační zátěže pracovníků. Výsledky šetření byly použity k cíleným organizačním změnám v pracovním procesu tak, aby došlo k podstatnému snížení radiační zátěže některých exponovaných pracovníků

## Ošetrovateľská péče

- ošetrovateľská péče je prováděna formou ošetrovateľského procesu
- kvalitní zápisy v sesterské dokumentaci včetně Hinz systému
- zvýšila se odborná úroveň přednášek na celoustavních seminářích, sjezdech
- dobrá organizace sjezdů s mezinárodní účastí dle odbornosti
- sestry se vzdělávají v ošetrovateľství v postgraduálním studiu na VZŠ, VŠ
- pokračování ve vzdělávání ošetrovatelek, pitevních preparátorů, sanitářů a sanitárek v akreditovaných kursech MZČR
- pokračujeme ve vzdělávání sester z ČR v ošetrovateľském procesu v projektu s NCO NZO
- na každé klinice je sestra „konzultantka“ pro poradenství v hojení chronických ran moderními postupy
- prevence dekubitů a sledování výskytu a péče o dekubity v celé FN u sv. Anny v Brně je jedním z kritérií hodnocení kvality ošetrovateľské péče – sledujeme od roku 1996
- pořádané kurzy v hojení chronických ran, kanylaci periferních žil, ošetrování stomií, v hygieně rukou a péči o nástroje - ve Výukovém centru Odboru ošetrovateľství přinesly zvýšení kvality ošetrovateľské péče a účelné

a hospodárné nakládání se spec. zdrav. materiálem a léčivy

- pořádání celoustavních klinických seminářů znamená rozvoj vzdělávání
- dodržování limitů spotřeby SZM, léků, spotřebního materiálu je řízeno vrchními a staničními sestrami, vedoucími a úsekovými laboranty a fyzioterapeuty
- zavedení nových laboratorních metod přineslo zkvalitnění diagnostiky, rovněž zahájení činnosti laboratoře pro maligní hypertermii
- obhájení certifikace - hemodialyzačního oddělení – ISO 9001
- rozšíření školních stanic pro praktickou výuku ošetrovateľství SZŠ, VOŠ, LF, NCONZO
- řešení problematiky vyhlášky č. 440/2000, zajištění prání prádla dodavatelsky, účast na přípravě zadání k výběrovému řízení a přípravě smluv FN
- rozšíření služeb KFDR úseku rehabilitace
- rozšíření urologické ambulance
- zpřístupnění laboratorních metod na Intranetu, monitorace nozokomiálních nákaz MÚ

## Vzdělávání

### Pracovníci ošetrovateľského odboru:

|                | ukončené | studující |
|----------------|----------|-----------|
| Studium na VOŠ | 123      | 12        |
| Studium VŠ: Bc | 29       | 16        |
| Mgr. oš        | 1        | –         |

### Postgraduální vzdělávání:

#### Zdravotní sestry – PSS

|                     | ukončené   | studující |
|---------------------|------------|-----------|
| ARIP                | 159        | 14        |
| Ošetrovateľská péče | 211        | 12        |
| INOPS               | 74         | 11        |
| Jiné                | 88         | 18        |
| <b>Celkem</b>       | <b>532</b> | <b>55</b> |
| Dlouhodobá příprava | 45         | –         |

#### Laboranti – PSS

|                        | ukončené   | studující |
|------------------------|------------|-----------|
| Rentgenový laborant    | 34         | –         |
| Farmaceutický laborant | 1          | 1         |
| Zdravotní laborant     | 85         | –         |
| Fyzioterapeut          | 26         | 1         |
| Zubní technik          | 16         | –         |
| Jiné                   | 2          | –         |
| <b>Celkem</b>          | <b>164</b> | <b>2</b>  |

### Účast na kurzech a sjezdech

|                                              | aktivní      | pasivní  |
|----------------------------------------------|--------------|----------|
| sjezdy, konference,<br>semináře odbor. spol. | 110          | 445      |
|                                              | přednášející | účastník |
| kurzy                                        | 48           | 177      |
| celoústavní semináře                         |              | 2150     |
| poster                                       |              | 4        |

### Přednesené přednášky

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| – na celostátních sjezdech | 75  |
| – na seminářích klinik     | 139 |
| – na ústavních seminářích  | 18  |
| – na IDVPZ                 | 22  |
| – na SZŠ                   | 18  |

### Výuka na klinikách – pregraduální

|                                                           | teorie | praxe |
|-----------------------------------------------------------|--------|-------|
| Počet škol (SZŠ, církevní SZŠ,<br>LF Olomou, Praha, Brno) | 5      | 8     |
| Počet vyučujících                                         | 4      | 71    |
| Počet studentů                                            | 80     | 540   |

### Nepřetržitá praxe studentů

|      |                | Odbornost                                | Počty studentů |
|------|----------------|------------------------------------------|----------------|
| VŠ   | Brno – LF, PŘF | lékaři, Bc. oš, Bc. a Mgr. fyz.          | 100            |
|      | Olomouc – LF   | Bc. oš.                                  | 3              |
| VZŠ  | J. Podsedníka  | DiS, Di. záchranář                       | 80             |
|      | Merhautova     | Dipl. fyz., Dipl. rad. as., diet. sestra | 77             |
| SZŠ  | Jaselská       | všeobec. sestra                          | 174            |
|      | Lipová         | zdrav. lab., farmaceut. lab.             | 75             |
|      | Grohova        | všeobecná sestra                         | 31             |
|      | Šimáčková      | ošetřovatelka                            | 22             |
| VŠSP |                | soc. pracovník                           | 1              |

### Výuka postgraduální – vyučující na NCO NZO v oborech

|                                                                                                                                             | Teorie | Praxe |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| <b>V oborech:</b> nefrologie, ARIP, INOPS, dietologie, hematologie, histopatologie, interna,<br>chirurgie, DOP, biochemie, toxikologie, LTV | 5      | 30    |
| Počet školicích míst:                                                                                                                       | 5      | 46    |

### Výuka v rámci akreditace FN

|               | Teorie | Praxe |
|---------------|--------|-------|
| Sanitáři      | 3      | 20    |
| Ošetřovatelky | 3      | 6     |

### Publikační činnost

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Příspěvky do odborných časopisů         | 11 |
| Odborné publikace, výukový materiál     | 2  |
| Spoluautorství na odborných publikacích | 1  |

### Výzkum

- účast sester a laborantů na klinických hodnoceních a grantech pracovišť
- klinické hodnocení matrací a lůžek
- podíl na výzkumu hojení chronických ran
- spoluřešitel grantového projektu SFN *kvalita ve zdravotnictví*

## Věda a výzkum

V roce 2003 bylo řešeno ve Fakultní nemocnici u svaté Anny v Brně 7 nositelských a 15 spolunositelských výzkumných projektů. S tímto faktem souvisí získání finanční podpory ze státních zdrojů v celkové hodnotě 4 945 tis. Kč. Do dalších veřejných grantových soutěží bylo předloženo 9 přihlášek, u nichž je FN navrhovatelem a 12, jejichž je spolunavrhovatelem, s úhrnným požadavkem na dotaci v hodnotě 22 155 tis. Kč.

Oproti letům předchozím došlo k přesunu ve spolunositelství programových projektů. Lékařská fakulta MU v Brně pozbyla svou dominantní úlohu a více se rozvíjí spolupráce s FN Brno.

I z nabídek nadací a dotačních aktivit si řešitelé vybrali možnost podpory pro oblasti svého odborného zájmu, což se projevilo v přihláškách podaných do výběrových řízení s hodnotou 1 065 tis. Kč.

Výzkum v FN u sv. Anny v Brně je prioritně orientován na specializované a superspecializované obory medicíny. Tento trend se do budoucna jeví jako výhodný, neboť poměr mezi financováním výzkumu aplikovaného a základního se má v souvislosti se vstupem České republiky do Evropské unie výrazně zlepšit ve prospěch námi realizovaného aplikovaného výzkumu tak, jak je to běžné a lety prakticky ověřené ve

vyspělých zemích západní Evropy. Nadále má vysokou podporu interdisciplinární charakter vědecky prověřovaných témat.

Nedílnou součástí badatelské aktivity jsou prezentace výsledků na veřejných celostátních i mezinárodních odborných fórech. V tom spatřujeme jak možnost zviditelnění našeho zdravotnického zařízení jako celku, tak i možnost identifikace jeho výzkumných pracovníků. Tento fakt je neopomenutelnou podporou zvyšování konkurenceschopnosti FN u sv. Anny na poli nabídky léčebné a ošetrovatelské péče veřejnosti.

Ekonomické příručky praví, že vědecký výzkum je klíčovým předpokladem udržitelného ekonomického růstu jakož i dosažení vysokého životního standardu. Praktický dopad výsledků výzkumu a vývoje v medicíně posunuje tuto poučku ještě dále. Zde je vědecko-výzkumná činnost předpokladem a atributem vysoké kvality života. Bez zdraví a možnosti léčby expanzivně se vyvíjejících onemocnění nemůže být dosaženo ani vysokého životního standardu.

Zkráceně řečeno, věda a výzkum nesmí být v činnosti FN u sv. Anny Popelkou, nýbrž princeznou se zlatou hvězdou na čele.

## Přehled grantů IGA MZ ČR, u nichž je FN u sv. Anny v Brně nositelskou organizací

- 7242-3 **Tradiční a nové rizikové faktory a jejich genetická predispozice u mladé české populace**  
řešitel: prof. MUDr. Jindřich Špinar, CSc./spolupříjemce LF MU
- 6582-3 **Frekvence zachytu a prognostický význam nálezu kostních mikrometastáz u operovaných nemocných s nemalobuněčným karcinomem plic stádií I-IIIa6732**  
řešitel: doc. MUDr. Ivan Čapov, CSc./spolupříjemce nemocnice Znojmo, Břeclav, Blansko, Kroměříž, Uherské Hradiště, Třebíč, Zlín
- 6530-3  
**Monitorování frekvence kontaktní senzibilizace na vybrané pomocné látky dermatologických extern a kosmetických přípravků u ekzematiků**  
řešitel: doc. MUDr. Eliška Dastychová, CSc.
- 7602-3 **Prediktivní parametry karcinomů hlavy a krku a jejich možné využití v léčbě**  
řešitel: MUDr. Pavel Smilek, Ph.D.
- 7468-3 **Diagnostika poruch kontinence stolice a možnosti jejího ovlivnění – chirurgická versus konzervativní terapie**  
řešitel: MUDr. Petr Vlček/spolupříjemce FN Brno
- 7472-3 **Elektrofyzilogické a genetické aspekty tinnitu**  
řešitel: MUDr. Jan Rottenberg/spolupříjemce MU v Brně
- 7469-3 **Vliv otevíracího manévru na splachnickou cirkulaci u pacientů ARDS**  
řešitel: MUDr. Václav Zvoníček

### Projekty podpory zdraví MZ ČR

- 8083 **Prevence a omezení stresu zdravotnických pracovníků při diagnostice smrti mozku**  
řešitel: MUDr. Václav Zvoníček

## Lékařská knihovna

Knihovní fond LK je postupnou retrokonverzí nadále zpracováván v AKS **KP-WIN**, v němž pracuje se všemi moduly tj. Akvizice (včetně označování literatury čarovým kódem), Katalogizace (s využíváním tezauru MeSH přístupného i na intranetu), Seriály a Výpůjčky. KP-WIN umožňuje export dat (katalogizačních záznamů) ve výměnném formátu **UNIMARC a ISO 2709**, které jsou povinné pro hlášení do souborného katalogu ČR (CASLIN). Prezentace služeb LK je k nahlédnutí na internetových stránkách na adrese: <http://web.fnusa.cz/kliniky/lk/index.htm>

Účelová dotace na investiční náklady pro rok 2003 z MZ ČR činila 75.000 Kč a byla plánovaně použita na upgrade AKS KP-WIN verze s integrovaným protokolem Z 39.50, který umožňuje připojení na provozované Z39.50 servery v režimech vyhledávání záznamů (import dat).

Zároveň LK plnila funkci regionálního centra pro akreditované lékařské knihovny a střediska vědeckých informací Jihomoravského kraje.

**Účelová dotace na věcné náklady pro rok 2003 z MZ ČR činila 140.000 Kč.**

**Účelová dotace na investiční náklady pro rok 2003 z MZ ČR činila 75.000 Kč.**

## Z údajů charakterizujících činnost LK v roce 2003 (poskytované služby)

| Vykazovaný rok                                       | 2002         | 2003         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Knihovní fond – přírůstek                            | 259          | 208          |
| Knihovní fond – počet úbytek                         | 295          | 194          |
| Počet odepsaných kj./časopisů/ z pomocné evidence    | 0            | 0            |
| Počet zpracovaných rešerší z bázi dat                | 306          | 305          |
| Počet docházejících titulů periodik ČR               | 97           | 91           |
| Počet docházejících zahraničních titulů periodik     | 58           | 52           |
| Počet provedených xerokopií                          | 29 765       | 34 063       |
| Počet provedených revizí v DK                        | 4            | 5            |
| Počet zrevidovaných kj.                              | 2 889        | 2 242        |
| MVS celkem                                           | 3 358        | 3 876        |
| Z toho - od jiných                                   | 835          | 1 948        |
| - jiným                                              | 1 702        | 1 499        |
| - MMVS                                               | 821          | 429          |
| Databáze placené                                     | Medline, BMČ | Medline, BMČ |
| Přístupy do plných textů – počet vstupů              | 1 621        | 1 717        |
| Přístupy do plných textů – počet stažených fulltextů | 257          | 778          |
| Databáze zahraniční – konsorcia                      | 4            | 4            |

## Meziroční srovnání čerpání nákladů v tis. Kč

| Vykazovaný rok              | 2002                | 2003                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Dotace MZ ČR                | 450 000 Kč          | 140 000 Kč          |
| Výdaje za literaturu        | 998 477 Kč          | 966 462 Kč          |
| <b>CELKOVÉ VÝDAJE ZA LK</b> | <b>2 297 317 Kč</b> | <b>2 509 506 Kč</b> |

## Komentář k ukazatelům s výrazným rozdílem

Snížení dotace na věcné náklady: dotace byla určena pouze na zachování kontinuálního odběru unikátních titulů zahraničních časopisů ve fondu LK FN u sv. Anny v Brně.

## Hospodářsko-technické služby

Hospodářsko technický odbor zajišťoval v roce 2003 v souladu s organizačním řádem provozně-technické a administrativní činnosti nezbytné pro chod a další rozvoj FN u sv. Anny v Brně.

V tomto období byly náklady, které HTO spravuje, většinou udrženy na plánované úrovni, v některých položkách se podařilo dosáhnout i úspor. Konkrétně se jedná o náklady na

energie, servis drobného majetku a přístrojové techniky, náklady na poštovné a telefonní služby a náklady na stavební údržbu. Oproti předchozím obdobím vykázala položka na stavební údržbu v loňském roce nejvyšší finanční snížení. Na druhou stranu je však nutné počítat s tím, že se v některých případech může jednat pouze o odsunutí problému.

### Náklady na prioritní činnosti – obnovu, přestavby a modernizace v roce 2003 činily:

|                                                                                 |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| • investice ze státních a jiných zdrojů, dotace na stavební činnosti :          | 34,0 mil. Kč |
| • investice ze státních a jiných zdrojů, dotace na obnovu přístrojové techniky: | 41,5 mil. Kč |
| • investice z vlastních zdrojů na stavební činnost:                             | 50,8 mil. Kč |
| • investice z vlastních zdrojů na obnovu přístrojové techniky:                  | 47,5 mil. Kč |
| • provozní prostředky na obnovu a údržbu:                                       | 9,1 mil. Kč  |

### Z nejvýznamnějších stavebních akcí a nákupů bylo HTO v loňském roce realizováno:

#### Odd. investičního rozvoje:

- rekonstrukce ARK
- rekonstrukce kompresorové a vakuové stanice v budově „P“
- rekonstrukce lůžkového odd. „D“ na DRO Nový Lískovec
- Zahájila se stavba z dotací MZ ČR – rekonstrukce OS na KOCHHK
- rekonstrukce centr. sterilizace a OS na NCHK
- Byla zahájena příprava pro stavby:
  - příprava ambulančí II. IK
  - rekonstrukce lůžkového odd. 49, I.IKAK
  - příprava a rekonstrukce I. IKAK
  - rekonstrukce ÚSL
  - nadstavba hlavní budovy DRO Nový Lískovec
  - rekonstrukce DRO Nový Lískovec – rehabilitace
  - Stomatologická klinika – centrum pro handicapované pacienty

#### Technické oddělení

- sexuologické pracoviště – Výstavní
- centrální formaldehydová sterilizace
- KFDR - odd. civilizačních chorob
- NK – edukační centrum – klimatizace
- urologická ambulance – Výstavní
- oprava kompresorové a vakuové stanice objektu „P“
- ÚSL - úpravy pracoviště pro nový plyn. chromatograf
- úprava stávajícího operačního traktu na KOCHHK
- DVK oprava prostor pro evidenci a příjem pacientů
- STK - Stomatologické centrum – Vlnářská
  - EZS ve všech třech budovách
  - přemístění zákrovového sálu
- KPECH – rekonstrukce výtahu
- čištění a malování oddělení – 25 odd. vč. JIP a 11 OS

#### Oddělení přístrojové techniky

- úprava vody + 2 dialyzační přístroje pro II. IK
- rekonstrukce DRO odd. D – doplnění přístr. techn.
- sterilizátor formaldehyd. pro II. CHK
- ortopilot s přísl. pro ORTK
- infuzní technika (4 soub.) pro ARK
- přístrojová technika pro ARK
- plicní ventilátor AVEA STANDARD pro ARK
- plicní ventilátor Compr. pro ARK
- přístroj anesteziolog. GENTLEMAN pro KPECH
- analyzátor biochemický pro OKK
- plyn. chromatograf pro ÚSL
- systém 9x mikroskop+foto pro I. PAÚ
- UZV LigiQ pro urol. odd.
- UZV přístroj TOSHIBA pro NK

#### MTZ:

- dokončení interiérů po rekonstrukci centrálního pracoviště na KZM
- ARK – veškeré neinvestiční dodávky interiérů a zařízení nově zbudovaného „urgentního příjmu“ a v rámci rekonstr. i do rozšířené lůžkové části (+4 lůžka)
- kompletní neinvestiční dodávky interiérů a zařízení do nově zbudovaných ambulančí URO – Výstavní
- náhrada části interiérových prvků v rámci rekonstrukce evidence pacientů na DVK
- neinvestiční dodávka části interiérů a zařízení do zrekonstruovaných prostor oddělení D pro DRO Nový Lískovec

V průběhu roku 2003 došlo v rámci HTO k významnému snížení počtu technického personálu o 14 pracovníků. Jednalo se převážně o pracovníky technického oddělení, provozního oddělení a oddělení investičního rozvoje a MTZ.

V rámci organizačních změn bylo z HTO vyčleněno pracoviště útvaru služeb interním zákazníkům. Na tento úsek byl v průběhu roku 2003 zaveden a zprovozněn centrální požadavkový a objednávkový systém (Basket a definitivní FAMA).

V odd. MTZ byly propojeny tři samostatné sklady a to jak personálně, tak fyzicky, čímž vzniklo pracoviště s kolektivní hmotnou odpovědností s funkcí jednoho skladu.

Od 1. 9. 2003 došlo k organizační změně na odd. přístrojové techniky – zaměstnanec, který zabezpečoval agendu zadávání veřejných zakázek přešel na právně-kontrolní odbor, kde je tato činnost zajišťována centrálně pro všechny úseky FN.

V rámci provozního oddělení byla na základě zákona o odpadech č. 185/2001 Sb. rozvinuta funkce a činnosti odpadového hospodáře FN.

Oddělení investičního rozvoje od roku 2003 pracuje vnitřně rozděleno na úseky

- úsek přípravy staveb
- úsek realizace



## Odbor bezpečnosti a krizového řízení

Činnost odboru bezpečnosti a krizového řízení byla v roce 2003 zaměřena na zkvalitnění zajištění veškerých bezpečnostních opatření, které ukládá současná legislativa. Na doporučení Státního požárního dozoru a po dohodě s ředitelem FN, byli k 1.1.2003 zrušeni preventisté požární ochrany a veškerou činnost v této oblasti vykonávali zaměstnanci odboru. V měsíci únoru byla do odboru včleněna činnost hlídací a ostrahové služby a klíčový režim FN.

**Útvar krizového managementu** (ÚKM) řešil problematiku civilní ochrany, traumatologického plánu a plánu krizové připravenosti. Veškerá dokumentace je průběžně aktualizována. V rámci zařazení naší organizace do seznamu subjektů kritické infrastruktury celostátního významu, pro lepší dosažitelnost, koordinaci při krizových situacích a budoucím zařazení do subjektů hospodářské mobilizace byly MZ ČR přiděleny krizové mobility.

**Úsek civilní služby** (CS) řešil problematiku občanů vykonávajících civilní službu ve FN, personálně a metodicky, dle potřeb jednotlivých klinik a ostatních pracovišť.

**Úsek požární ochrany** (PO) řešil naplnění zákona o PO v oblasti začlenění objektů FN do kategorií požárního nebez-

pečí. V rámci FN bylo nainstalováno luminiscenční bezpečnostní značení (únikové cesty). Průběžně se zpracovávají stavební plány pro potřeby PO ve FN. V průběhu roku probíhala dle požadavků pracovišť školení zaměstnanců v oblasti PO. Současně byla poskytována metodicko-poradenská činnost. Byl naplněn plán kontrolní činnosti v oblasti prevence PO.

**Úsek bezpečnosti a ochrany zdraví při práci** (BOZP) řešil hodnocení rizik, školení zaměstnanců, průběžná registrace pracovních úrazů a kontrolní činnost v oblasti BOZP. Byly vytvořeny směrnice č. 11/2003 provádění revizí a kontrol elektrických spotřebičů během jejich užívání ve FN, směrnice 18/2003 poskytování mycích a čistících prostředků ve FN a směrnice č. 20/2003 organizační zajištění BOZP ve FN. Ve spolupráci s odbory proběhly veřejné prověrky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci na jednotlivých pracovištích. Kontrolou nebyly zjištěny závažné nedostatky.

**Úsek hlídací a ostrahové služby** (HOS) - došlo k personálním změnám v důsledku úspor a zkvalitnění hlídací služby. Byla prováděna kontrolní činnost. V průběhu roku došlo k celkové kontrole a aktualizaci klíčového režimu ve FN.

### Zásahy provedené ostrahovou službou SECURITY international, s.r.o.

| Důvod zásahu                                                                                                                    | 2003 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Doprovod na/z ošetření + hlídání během ošetření                                                                                 | 245  |
| Zklidnění a doprovod při ošetření pacienta opilého, agresivního, zmateného nebo pod vlivem psychotropních nebo návykových látek | 337  |
| Zklidnění agresivního hospitalizovaného pacienta                                                                                | 29   |
| Zklidnění doprovodu ošetřovaného pacienta                                                                                       | 28   |
| Hledání zmizelého hospitalizovaného pacienta                                                                                    | 17   |
| Vyvedení bezdomovce/přespávajícího člověka                                                                                      | 110  |
| Vyvedení opilého člověka                                                                                                        | 92   |
| Asistence při dechové zkoušce zaměstnance FN                                                                                    | 3    |
| Přistižení zloděje, sprejera                                                                                                    | 4    |
| Osoby pohybující se bezdůvodně po areálu FN                                                                                     | 192  |
| Výjezdy při hlášení narušení objektu - Stomacentrum                                                                             | 9    |
| Asistence při přepravě peněz                                                                                                    | 22   |

## Zaměstnanci a mzdové prostředky

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2003 byl 2 464 zaměstnanců. Celkový počet byl ovlivněn převody z jiných zdravotnických zařízení (sexuologické oddělení, stomatologické centrum), rozšířením stávajících pracovišť (ARK, DRO) a dalšími personálními opatřeními.

Skutečné čerpání prostředků na platy v roce 2003 bylo 591 178 tis. Kč. Z prostředků na ostatní osobní náklady bylo čerpáno 4 827 tis. Kč. Čerpání mzdových prostředků bylo ovlivněno především platovou úpravou k 1. 1. 2003, vývojem počtu zaměstnanců v průběhu roku a čerpáním jednotlivých složek platu.

### Počty zaměstnanců v průměrném přepočteném počtu podle jednotlivých kategorií

| Kategorie  | rok 2002 | rok 2003 | % dle kateg. ze zaměstnanosti celkem |          |
|------------|----------|----------|--------------------------------------|----------|
|            |          |          | rok 2002                             | rok 2003 |
| lékaři     | 367,88   | 395,44   | 15,04                                | 15,85    |
| farmaceuti | 19,25    | 19,25    | 0,79                                 | 0,77     |
| VŠ         | 36,70    | 42,45    | 1,50                                 | 1,70     |
| ÚSO        | 9,75     | 9,75     | 0,39                                 | 0,39     |
| SZP        | 1 322,77 | 1 345,62 | 54,09                                | 53,93    |
| NZP        | 27,00    | 30,00    | 1,10                                 | 1,20     |
| PZP        | 238,93   | 248,15   | 9,77                                 | 9,94     |
| THP        | 260,45   | 259,90   | 10,65                                | 10,42    |
| dělníci    | 162,89   | 144,72   | 6,67                                 | 5,80     |
| celkem     | 2 445,62 | 2 495,28 | 100,00                               | 100,00   |

(stav k 31. 12. 2002 a 2003)

### Celkový přehled o platech podle jednotlivých složek 2002/2003

|                               | 2002        | 2003        | rozdíl       |
|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Platy                         | 527 773 762 | 591 177 507 | + 63 403 745 |
| Platový tarif                 | 266 720 591 | 306 590 354 | + 39 869 763 |
| Příplatky vedení+zastupování  | 7 704 129   | 8 556 908   | + 852 779    |
| Zvláštní příplatky            | 13 685 811  | 14 214 615  | + 528 804    |
| Plat za práci přesčas         | 23 505 708  | 26 214 001  | + 2 708 293  |
| Odměna za pracovní pohotovost | 10 632 770  | 11 421 771  | + 789 001    |
| Příplatek za práci v so + ne  | 10 051 944  | 11 596 959  | + 1 545 015  |
| Příplatek za práci ve svátek  | 4 511 831   | 5 102 926   | + 591 095    |
| Příplatek za noční práci      | 7 851 616   | 9 134 188   | + 1 282 572  |
| Další plat                    | 32 638 800  | 35 607 100  | + 2 968 300  |
| Náhrady platu                 | 53 454 389  | 57 949 814  | + 4 495 425  |
| Osobní příplatek              | 39 649 736  | 39 173 534  | - 476 202    |
| Odměny                        | 57 366 437  | 65 615 337  | + 8 248 900  |
| Průměrný měsíční plat         | 18 073      | 19 996      | + 1 923      |
| Z platového tarifu            | 9 133       | 10 370      | + 1 237      |
| Ostatní osobní náklady        | 3 575 472   | 4 827 306   | + 1 251 834  |

## Srovnání platů v Kč za období 2002/2003 (bez odvodů)

### Platy celkem

| Kategorie            | 2002               | 2003               | rozdíl            | %            | % celkového nárůstu |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------------|
| lékaři               | 146 448 275        | 168 468 812        | 22 020 537        | 15,04        | 34,73               |
| farmauceuti          | 6 741 348          | 7 053 249          | 311 901           | 4,63         | 0,49                |
| JOP – VŠ             | 9 408 425          | 10 620 426         | 1 212 001         | 12,88        | 1,91                |
| JOP – SŠ             | 1 688 379          | 1 932 730          | 244 351           | 14,47        | 0,39                |
| SZP                  | 257 940 450        | 288 236 457        | 30 296 007        | 11,75        | 47,78               |
| NZP                  | 3 552 702          | 4 294 794          | 742 092           | 20,89        | 1,17                |
| PZP                  | 29 321 736         | 33 319 868         | 3 998 132         | 13,64        | 6,31                |
| THP                  | 50 509 330         | 55 530 285         | 5 020 955         | 9,94         | 7,92                |
| provozní zaměstnanci | 22 163 117         | 21 720 886         | - 442 231         | - 2,00       | - 0,70              |
| <b>celkem</b>        | <b>527 773 762</b> | <b>591 177 507</b> | <b>63 403 745</b> | <b>12,01</b> | <b>100,00</b>       |

### Průměrný plat

| Kategorie            | 2002          | 2003          | rozdíl       | %            | % průměr. platu celkem |
|----------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------------------|
| lékaři               | 33 110        | 36 365        | 3 255        | 9,83         | 169,27                 |
| farmauceuti          | 28 721        | 30 870        | 2 149        | 7,48         | 111,27                 |
| JOP – VŠ             | 20 913        | 22 514        | 1 601        | 7,66         | 83,26                  |
| JOP – SŠ             | 15 512        | 16 418        | 906          | 5,84         | 47,11                  |
| SZP                  | 16 363        | 18 038        | 1 675        | 10,24        | 87,10                  |
| NZP                  | 11 088        | 13 095        | 2 007        | 18,10        | 104,37                 |
| PZP                  | 10 237        | 11 373        | 1 136        | 11,10        | 59,07                  |
| THP                  | 16 627        | 17 872        | 1 245        | 7,49         | 64,74                  |
| provozní zaměstnanci | 11 079        | 12 272        | 1 193        | 10,77        | 62,04                  |
| <b>celkem</b>        | <b>18 073</b> | <b>19 996</b> | <b>1 923</b> | <b>10,64</b> | <b>-</b>               |



## Vývoj platů a zaměstnanosti 2002/2003

| Ukazatel | lékaři      | farmac.   | jiní odb.<br>VŠ | jiní odb.<br>SŠ | SZP         | NZP       | PZP        | THP        | provozní   | celkem      |
|----------|-------------|-----------|-----------------|-----------------|-------------|-----------|------------|------------|------------|-------------|
| platy    |             |           |                 |                 |             |           |            |            |            |             |
| 2002     | 146 448 275 | 6 741 348 | 9 408 425       | 1 688 379       | 257 940 450 | 3 552 702 | 29 321 736 | 50 509 330 | 22 163 117 | 527 773 762 |
| 2003     | 168 468 812 | 7 053 249 | 10 620 426      | 1 932 730       | 288 236 457 | 4 294 794 | 33 319 868 | 55 530 285 | 21 720 886 | 591 177 507 |
| rozdíl   | 22 020 537  | 311 901   | 1 212 001       | 244 351         | 30 296 007  | 742 092   | 3 998 132  | 5 020 955  | - 442 231  | 63 403 745  |

|                         |        |        |       |      |          |       |        |        |         |          |
|-------------------------|--------|--------|-------|------|----------|-------|--------|--------|---------|----------|
| prům. počet zaměstnanců |        |        |       |      |          |       |        |        |         |          |
| 2002                    | 368,59 | 19,56  | 37,49 | 9,07 | 1 313,63 | 26,70 | 238,70 | 253,15 | 166,70  | 2 433,59 |
| 2003                    | 386,06 | 19,04  | 39,31 | 9,81 | 1 331,65 | 27,33 | 244,14 | 258,93 | 147,50  | 2 463,77 |
| rozdíl                  | 17,47  | - 0,52 | 1,82  | 0,74 | 18,02    | 0,63  | 5,44   | 5,78   | - 19,20 | 30,18    |

|                        |        |       |       |      |          |       |        |        |         |          |
|------------------------|--------|-------|-------|------|----------|-------|--------|--------|---------|----------|
| počet zaměst. k 31.12. |        |       |       |      |          |       |        |        |         |          |
| 2002                   | 367,88 | 19,25 | 36,70 | 9,75 | 1 322,77 | 27,00 | 238,93 | 260,45 | 162,89  | 2 445,62 |
| 2003                   | 395,44 | 19,25 | 42,45 | 9,75 | 1 345,62 | 30,00 | 248,15 | 259,90 | 144,72  | 2 495,28 |
| rozdíl                 | 27,56  | 0,00  | 5,75  | 0,00 | 22,85    | 3,00  | 9,22   | - 0,55 | - 18,17 | 49,66    |

|               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| průměrný plat |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 2002          | 33 110 | 28 721 | 20 913 | 15 512 | 16 363 | 11 088 | 10 237 | 16 627 | 11 079 | 18 073 |
| 2003          | 36 365 | 30 870 | 22 514 | 16 418 | 18 038 | 13 095 | 11 373 | 17 872 | 12 272 | 19 996 |
| rozdíl        | 3 255  | 2 149  | 1 601  | 906    | 1 675  | 2 007  | 1 136  | 1 245  | 1 193  | 1 923  |

|                        |        |        |        |       |        |       |       |       |       |        |
|------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|
| průměrný platový tarif |        |        |        |       |        |       |       |       |       |        |
| 2002                   | 13 050 | 11 427 | 11 229 | 8 800 | 9 921  | 6 298 | 6 166 | 8 734 | 6 728 | 9 133  |
| 2003                   | 14 737 | 13 241 | 13 004 | 9 465 | 10 116 | 7 719 | 7 019 | 9 654 | 7 517 | 10 370 |
| rozdíl                 | 1 687  | 1 814  | 1 775  | 665   | 195    | 1 421 | 853   | 920   | 789   | 1 237  |

## Hospodaření

Rok 2003 byl z hlediska hospodaření nemocnice rokem, který kladl vysoké nároky na optimalizaci zvolené formy financování zdravotní péče, řízení nákladů a současně to byl i rok příprav na nový způsob financování lůžkové zdravotní péče na principu platby za diagnózu. U dominantních zdravotních pojišťoven (ZP) byla pro první pololetí zvolena úhrada formou paušálu za unikátní rodné číslo, ve druhém pololetí formou globálního paušálu, který zaručil 100% příjem referenčního období. Regulace cestou URČ pro 2.pololetí 2003 však při poklesu kmene pojištěnců VZP v regionu na 97% neumožnila navýšení příjmů o další možná 2%.

V systému zálohování zdravotní péče se zúčtováním na konci následujícího pololetí se v roce 2003 opět projevily neplánované vlivy v podobě snížení výnosů VZP z titulu vyúčtování I. pol. 2003 ve výši 25 mil. Kč a sankčních srážek za překročení preskripce za roky 2001 a 2002 a I. pol. 2003, které v úhrnu činily 11,4 mil. Kč. Přecherpání bylo způsobeno rozšiřováním stávajících specializovaných programů v rámci FN a kumulací pacientů do těchto programů zařazených. Pacienti jsou do specializovaných ambulancí převáděni z nižších typů zdravotnických zařízení, bez možnosti zpětného převedení na ambulantního specialistu eventuálně zdravotnická zařízení, která odmítají z důvodů regulované preskripce doporučenou léčbu předepisovat. Ostatní zdravotní pojišťovny bez výrazných problémů. Přes výše uvedené došlo k meziročnímu navýšení příjmů od ZP o 77 mil. Kč, z toho paušální příjmy (bez položek mimo rámec paušálu) o 59 mil. Kč. Tato částka měla pokrýt navýšení režii související s poskytováním zdravotní péče, která vykázala 108% nárůst v bodech a 102% nárůst hospitalizací.

Stále přetrvává vysoké zatížení rozpočtu nemocnice zvýšenými mzdovými náklady z titulu vládních nařízeních, jejichž meziroční dopad byl ve výši 88 mil. Kč. Z titulu obnovy přístrojového vybavení pracovišť a v důsledku zvyšujících se nároků na servis těchto přístrojů a zařízení došlo v porovnání s předcházejícím rokem k nárůstu nákladů na servisy o 1,6 mil. Kč. Dobudování nemocničního informačního systému pro ambulance a další rozvoj digitálního snímání pacientů a s tím související potřeby prohlížečích stanic se projevil v meziročním zvýšení nákladů na výpočetní techniku ve výši 0,8 mil. Kč. Spokojenost pacientů je jedním z hnacích faktorů nutících nemocnici do zlepšování prostředí v němž jsou našim pacientům prováděny různé zákroky a kde tráví část svého života. Tato opatření v podobě rekonstrukcí zastaralých prostorů klinik a oddělení spolu neodvratně přinášejí i meziroční nárůst nákladů na vybavení nábytkem a zdravotnickými nástroji, který v meziročním srovnání činil 5,8 mil. Kč.

Nemocnici se podařilo úspornými opatřeními snížit meziroční náklady na stavební údržbu hrazenou z provozních prostředků a to ve výši 14 mil. Kč. Současně došlo vlivem změny cen energií k meziroční úspoře nákladů na energie ve výši 1 mil. Kč a k meziroční úspoře nákladů na telefonní hovory ve výši 0,5 mil. Kč vlivem zavedení GSM brány.

Přes všechna organizační a úsporná opatření končí rok 2003 ztrátou 72,4 mil. Kč.

Celková výše pohledávek k 31.12.2003 je 301.687 tis. Kč, z toho vůči zdravotním pojišťovnám 289.123 tis. Kč, to je 95,84 % z celkových pohledávek. Podíl VZP na celkové pohledávce činí 171.637 tis. Kč, což je 59,36 %.

Oproti minulému roku se výrazně zlepšila platební morálka u všech zdravotních pojišťoven s výjimkou VZP. Nasmlouvání paušálů a následné uzavření smluv neproběhlo bez problémů, ale vzájemným předáním dat a jejich oboustrannou kontrolou byly odstraněny rozpory a obě strany došly ke kompromisnímu řešení. Platby byly navýšeny o novou kapacitu ARK. Položky účtované nad rámec paušálu jsou hrazeny všemi ZP na základě vystavených faktur dle skutečné spotřeby vyjma VZP a Revírní bratrské pokladny, které tyto položky nad rámec paušálu hraď FN zálohově, čímž nepokrývají skutečnou spotřebu, ta se zúčtuje dle skutečnosti až po skončení pololetí.

## Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

| Ukazatel                             | měrná jednotka | 2001      | 2002      | 2003      | 03/02 v % |
|--------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Výnosy                               | tis. Kč        | 1 818 941 | 1 958 416 | 2 059 838 | 105,2     |
| Náklady                              | tis. Kč        | 1 818 109 | 1 993 930 | 2 132 298 | 106,9     |
| Hospodářský výsledek                 | +,(-) tis. Kč  | 832       | -35 514   | -72 460   |           |
| Neuhrazená ztráta z minulých let     | tis. Kč        | -42 003   | -41 336   | -76 849   | 185,9     |
| Počet pracovníků (přepočtený)        | osoby          | 2 353,46  | 2 433,59  | 2 463,77  | 101,2     |
| Hmotný invest. majetek v používání   | tis. Kč        | 2 356 414 | 2 497 107 | 2 776 559 | 111,2     |
| Zásoby                               | tis. Kč        | 66 096    | 44 944    | 89 286    | 198,7     |
| Pohledávky z obchodního styku        | tis. Kč        | 152 220   | 294 931   | 297 052   | 100,7     |
| Závazky z obch. styku a půjčky       | tis. Kč        | 382 856   | 512 705   | 613 804   | 119,7     |
| Fond odměn                           | tis. Kč        | 3 728     | 3 728     | 3 728     | 100,0     |
| Fond rezervní                        | tis. Kč        | 7 468     | 5 096     | 3 550     | 69,7      |
| Fond reprodukce investičního majetku | tis. Kč        | 3 487     | 1 367     | 7         | 0,5       |

## Vybrané relativní ukazatele

| Ukazatel                                 | měrná jednotka | 2001   | 2002   | 2003   | 03/02 v % |
|------------------------------------------|----------------|--------|--------|--------|-----------|
| Vybavenost HIM na 1 pracovníka           | tis. Kč        | 1 001  | 1 026  | 1 127  | 109,82    |
| Opotřebení HIM                           | %              | 64,31  | 63,76  | 61,62  | 96,63     |
| Využití HIM (výkony na 1 000 Kč HIM)     | Kč             | 772    | 784    | 742    | 94,59     |
| Výkony na 1 pracovníka                   | tis. Kč        | 773    | 805    | 836    | 103,88    |
| Průměrná mzda (měsíc/1 pracovníka)       | Kč             | 15 659 | 18 073 | 19 996 | 110,64    |
| Mzdy na 100 Kč výkonů                    | Kč             | 24,25  | 26,87  | 28,63  | 106,56    |
| Náklady na 1 kalendářní den              | mil. Kč        | 4,98   | 5,46   | 5,84   | 106,94    |
| Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den | Kč             | 2 117  | 2 245  | 2 371  | 105,62    |
| Náklady na 1 Kč výnosů                   | Kč             | 1,00   | 1,02   | 1,04   | 101,67    |
| Podíl celonemocniční reže na výnosech    | %              | 13,1   | 12,0   | 11,9   | 99,06     |
| Spotřeba energie na 1 kalendářní den     | tis. Kč        | 165    | 162    | 159    | 98,29     |
| Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den  | tis. Kč        | 1 108  | 1 345  | 1 304  | 97,00     |



## Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2003 v tis.Kč

| Druh dotace                                                | dotace        | čerpání       | odvod     |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------|
| <b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem</b>              | <b>19 239</b> | <b>19 174</b> | <b>65</b> |
| <i>z toho:</i>                                             |               |               |           |
| a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti                | 16 270        | 16 270        | 0         |
| – výuka mediků                                             | 2 682         | 2 682         | 0         |
| – soudní lékařství                                         | 7 995         | 7 995         | 0         |
| – tísňový plán                                             | 202           | 202           | 0         |
| – vzdělávání zaměstnanců                                   | 470           | 470           | 0         |
| – sociální činnosti                                        | 713           | 713           | 0         |
| – nemoci z povolání                                        | 621           | 621           | 0         |
| – úhrada léčiv                                             | 3 587         | 3 587         | 0         |
| b) příspěvky na provoz organizace                          | 0             | 0             | 0         |
| c) jiné neinvestiční dotace poskytnuté Grantovou agenturou | 2 759         | 2 701         | 58        |
| <i>z toho:</i>                                             |               |               |           |
| – IGA                                                      | 2 759         | 2 701         | 58        |
| – GAČR                                                     |               |               | 0         |
| d) jiné neinvestiční dotace ze státního rozpočtu           | 210           | 203           | 7         |
| – NZP                                                      | 70            | 63            | 7         |
| – vědecké lékařské informace                               | 140           | 140           | 0         |
| <b>Investiční dotace od zřizovatele celkem</b>             | <b>67 839</b> | <b>67 839</b> | <b>0</b>  |
| <i>z toho:</i>                                             |               |               |           |
| a) systémové investiční dotace (916)                       | 67 839        | 67 839        | 0         |
| <i>z toho: na granty</i>                                   | 90            | 90            | 0         |
| b) individuální investiční dotace z účtu 908               | 0             | 0             | 0         |
| <b>Neinvestiční dotace z rozpočtu územních orgánů</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>  |
| <b>Investiční dotace z rozpočtu územních orgánů</b>        | <b>7 800</b>  | <b>7 800</b>  | <b>0</b>  |
| <i>z toho:</i>                                             |               |               |           |
| – město Brno -DRO                                          | 7 800         | 7 800         | 0         |

Veškeré poskytnuté dotace pro rok 2003 byly hospodárně a efektivně využity na určené akce.

## Vývoj závazků a pohledávek v roce 2003 v tis. Kč

|                                              | 31.12.01        | 31.12.02        | 31.12.03        |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Pohledávky z obchodního styku celkem         | 152 294         | 294 880         | 296 969         |
| Závazky z obchodního styku celkem            | 336 169         | 478 007         | 559 571         |
| Úvěr Konsol. banky a ost. dlouhodobé závazky | 44 864          | 33 104          | 52 583          |
| <b>Dílčí cash flow</b>                       | <b>-228 739</b> | <b>-216 231</b> | <b>-315 184</b> |

Podstatnou část pohledávek tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami.  
Největší pohledávky má FN u sv. Anny u Všeobecné zdravotní pojišťovny.

## Přehled o grantech

| Grantové výzkumné úkoly | 2001 | počet<br>2002 | 2003 |
|-------------------------|------|---------------|------|
| IGA – v řešení          | 15   | 17            | 19   |
| Jiné agentury           | 1    | 2             | 3    |

| Objem prostředků na výzkum | 2001  | v tis. Kč<br>2002 | 2003  |
|----------------------------|-------|-------------------|-------|
| Celkem                     | 4 942 | 5 095             | 4 898 |
| – z toho na investice      | 500   | 129               | 90    |
| na mzdy                    | 1 065 | 1 506             | 1 416 |

## Fond kulturních a sociálních potřeb v tis. Kč

| Tvorba/čerpání                         | 2001<br><i>skutečnost</i> | 2002<br><i>skutečnost</i> | 2003<br><i>skutečnost</i> |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Počáteční stav účtu                    | 89                        | 519                       | 1 538                     |
| Tvorba:                                |                           |                           |                           |
| Povinný příděl FN                      | 7 500                     | 7 000                     | 8 000                     |
| Povinný příděl MU                      |                           |                           |                           |
| Splátky půjček FKSP                    | 1 134                     | 1 261                     | 1 955                     |
| Ostatní příjmy                         | 1                         | 1                         | 0                         |
| Převody týkající se předchozích období | –                         | –                         |                           |
| <b>Celkem</b>                          | <b>8 634</b>              | <b>8 262</b>              | <b>9 955</b>              |

|                                           |              |              |              |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Čerpání:                                  |              |              |              |
| Rekreační zařízení                        | 145          | 669          | 977          |
| Preventivní očkování                      | –            | 25           | 50           |
| Zlepšení pracovního prostředí             | –            | 115          | 4            |
| Zlepšení pracovního prostředí – investice | –            | 69           | –            |
| Stravování                                | 2 499        | 2 487        | 2 343        |
| Rekreace, zájezdy                         | 1 507        | 1 575        | 2 294        |
| Kultura a tělovýchova                     | 109          | 130          | 166          |
| Sociální výpomoc nenávratná               | 70           | 25           | 31           |
| Peněžní dary                              | 1 078        | 1 260        | 1 506        |
| Poskytnuté půjčky                         | 1 216        | 1 185        | 1 298        |
| Ostatní čerpání                           | –            | –            | –            |
| <b>Celkem</b>                             | <b>6 623</b> | <b>7 539</b> | <b>8 668</b> |

|                                       |       |       |       |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| Poskytnuté zálohy na rekreace         | 41    | –     | 38    |
| Úhrady od účastníků                   | 1     | 14    | 46    |
| Neprovedený příděl roku 1997          | 5 098 | 5 098 | 5 098 |
| Neprovedený příděl roku 1998          | 6 373 | 6 373 | 6 373 |
| Neprovedený příděl roku 2001          | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Konečný stav účtu FKSP k 31. 12. 2003 | 519   | 1 538 | 1 968 |

## Rozvaha sestavená k 31. 12. 2003 v tis. Kč

| AKTIVA                                                  | Stav k 1. 1. 2003 | Stav k 31. 12. 2003 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| <b>A. Stálá aktiva</b>                                  | <b>1 786 799</b>  | <b>1 853 956</b>    |
| 1. Nehmotný investiční majetek                          | 13 134            | 14 628              |
| 2. Oprávky k nehmotnému investičnímu majetku            | -7 264            | -10 938             |
| 3. Hmotný investiční majetek                            | 2 792 984         | 3 002 848           |
| 4. Oprávky k hmotnému investičnímu majetku              | -1 012 05         | -1 152 582          |
| <b>B. Oběžná aktiva</b>                                 | <b>466 874</b>    | <b>519 180</b>      |
| 1. Zásoby                                               | 44 944            | 89 286              |
| 2. Pohledávky                                           | 302 857           | 301 687             |
| 3. Finanční majetek                                     | 92 726            | 90 420              |
| 4. Prostředky rozpočtového hospodaření                  | 0                 | 0                   |
| 5. Přechodné účty aktivní                               | 26 347            | 37 787              |
| <b>Úhrn aktiv</b>                                       | <b>2 253 674</b>  | <b>2 373 137</b>    |
| <b>PASIVA</b>                                           |                   |                     |
| <b>C. Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv</b> | <b>1 680 329</b>  | <b>1 692 414</b>    |
| 1. Majetkové fondy                                      | 1 730 844         | 1 817 667           |
| 2. Finanční fondy                                       | 26 334            | 24 055              |
| 3. Zvláštní fondy rozpočtových organizací               | 0                 | 0                   |
| 4. Zdroje krytí prostředků rozpočtových organizací      | 0                 | 0                   |
| 5. Hospodářský výsledek                                 | -76 849           | -149 308            |
| <b>D. Cizí zdroje</b>                                   | <b>573 345</b>    | <b>680 723</b>      |
| 1. Rezervy                                              | 0                 | 0                   |
| 2. Dlouhodobé závazky                                   | 33 104            | 52 583              |
| 3. Krátkodobé závazky                                   | 540 241           | 627 730             |
| 4. Bankovní výpomoci a půjčky                           | 0                 | 0                   |
| 5. Přechodné účty pasivní                               | 0                 | 410                 |
| <b>Úhrn pasiv</b>                                       | <b>2 253 674</b>  | <b>2 373 137</b>    |



## Výsledovka FN tis. Kč

| Účet       | Náklady/výnosy                       | 2001             | 2002             | 2003             | podíl v %    |
|------------|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>5xx</b> | <b>Náklady celkem:</b>               | <b>1 818 109</b> | <b>1 993 930</b> | <b>2 132 298</b> | <b>100,0</b> |
| v tom:     |                                      |                  |                  |                  |              |
| 501        | Spotřeba materiálu                   | 495 346          | 568 266          | 563 685          | 26,4         |
| 502        | Spotřeba energie                     | 60 349           | 58 977           | 57 970           | 2,7          |
| 503        | Spotřeba ostat. neskl. dodávek       | –                | –                | –                | –            |
| 504        | Prodané zboží                        | 314 150          | 330 757          | 355 118          | 16,7         |
| 511        | Opravy a udržování                   | 68 434           | 57 998           | 45 434           | 2,1          |
| 512        | Cestovné                             | 1 841            | 1 407            | 1 197            | 0,1          |
| 513        | Náklady na reprezentaci              | 177              | 287              | 135              | 0,0          |
| 518        | Ostatní služby                       | 131 176          | 129 061          | 145 496          | 6,8          |
| 521        | Mzdové náklady                       | 445 007          | 531 377          | 596 002          | 28,0         |
| 524        | Zákonné sociální pojištění           | 155 029          | 185 122          | 207 747          | 9,7          |
| 525        | Ostatní sociální pojištění           | –                | –                | –                | –            |
| 527        | Zákonné sociální náklady             | 7 500            | 7 000            | 8 000            | 0,4          |
| 528        | Ostatní sociální náklady             | 1 837            | 2 053            | 2 004            | 0,1          |
| 531        | Silniční daň                         | –                | –                | –                | –            |
| 532        | Daň z nemovitostí                    | 6                | 6                | 6                | 0,0          |
| 538        | Ostatní nepřímé daně a poplatky      | 4                | –                | 14               | –            |
| 54x        | Ostatní náklady                      | 9 762            | 12 775           | 18 559           | 0,9          |
| 551        | Odpisy HIM a NIM                     | 117 810          | 99 716           | 119 441          | 5,6          |
| 552        | Zůstatková cena prod. HIM a NIM      | –                | 8                | 20               | 0,0          |
| 554        | Prodaný materiál                     | 9 636            | 9 075            | 11 428           | 0,5          |
| 556        | Tvorba zákonných rezerv              | 46               | 46               | –                | –            |
| 558        | Zúčtování časového rozlišení nákladů | –                | –                | –                | –            |
| 591,595    | Daň z příjmu                         | –                | –                | 42               | –            |
| <b>6xx</b> | <b>Výnosy celkem:</b>                | <b>1 818 940</b> | <b>1 958 416</b> | <b>2 059 839</b> | <b>100,0</b> |
| v tom:     |                                      |                  |                  |                  |              |
| 601        | Tržby za vlastní výrobky             | –                | –                | –                | –            |
| 602        | Tržby z prodeje služeb               | 1 336 681        | 1 478 922        | 1 550 732        | 75,3         |
| 604        | Tržby za prodané zboží               | 378 276          | 400 628          | 426 464          | 20,7         |
| 61x        | Změna stavu zásob                    | –                | –                | –                | –            |
| 62x        | Aktivace                             | 1 877            | 2 581            | 3 099            | 0,2          |
| 64x        | Ostatní výnosy                       | 71 343           | 45 540           | 47 970           | 2,3          |
| 651        | Tržby z prodeje HIM a NIM            | –                | 52               | 0                | 0,0          |
| 652        | Úroky z termínovaných vkladů         | –                | –                | –                | –            |
| 654        | Tržby z prodeje materiálu            | 10 608           | 9 992            | 12 334           | 0,6          |
| 656        | Zúčtování zákonných rezerv           | –                | 92               | –                | –            |
| 658        | Zúčtování čas. rozlišení výnosů      | –                | –                | –                | –            |
| 691        | Dotace zřizovatele                   | 20 156           | 20 609           | 19 239           | 0,9          |
|            | <b>Hospodářský výsledek</b>          | <b>831</b>       | <b>–35 514</b>   | <b>–72 459</b>   | <b>–</b>     |

- Na celkových nákladech se nejvíce podílí spotřeba materiálu (26,4%), mzdové náklady (28,0%) a prodané zboží (16,7%).
- Hlavní podíl na celkových výnosech zauímají tržby z prodeje služeb (75,3%) a tržby za prodané zboží (20,7%).
- V letošním roce skončilo hospodaření FN ztrátou 72 459 tis. Kč.

**Právnické a fyzické osoby,  
které FN v roce 2003  
věnovaly významný finanční dar**

| Název/jméno                   | částka v Kč |
|-------------------------------|-------------|
| ČECHOVÁ Marie                 | 250 000     |
| JME a.s.                      | 220 000     |
| NEOMED s.r.o.                 | 165 000     |
| VB LEASING CZ Brno            | 100 000     |
| PFIZER s.r.o.                 | 81 499      |
| Lékaři pracující na klinikách | 87 054      |
| ELI LILLY ČR Praha            | 75 157      |
| SEVAS s.r.o.Brno              | 64 000      |
| PROGAST s.r.o.Hustopeče       | 50 000      |
| BAXTER Czech Praha            | 41 000      |
| PLIVA CZ s.r.o.               | 40 000      |
| BÁBOR Bohuslav                | 30 000      |
| DAKOCYTOMATION A.G.           | 37 000      |
| Brněnské vodárny a kanalizace | 30 000      |
| CETL Zdeněk                   | 30 000      |
| MEDICOH INTERNATIONAL s.r.o.  | 30 000      |
| DESITIN PHARMA s.r.o.         | 25 000      |
| BOCHEMIE s.r.o.               | 20 000      |

*Všem právnickým i fyzickým osobám,  
z nichž nejvýznamnější jsou uvedeny v tabulce,  
FN u sv. Anny v Brně děkuje za projevenou náklonnost  
a doufá v její pokračování i v roce 2004.*



# ECO - ECONOMIC & COMMERCIAL OFFICE s.r.o.

Auditorská kancelář

Česká republika

## V ý r o k   a u d i t o r a

Ověřili jsme účetní závěrku **Fakultní nemocnice U svaté Anny** se sídlem v Brně k 31.12.2003 v souladu se Zákonem č. 254/2000 Sb. o auditorech a auditorskými směrnicemi, vydanými Komorou auditorů České republiky. Náš audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů použitých při jejím sestavení.

Vedení organizace je odpovědné za sestavení účetní závěrky a vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné. Naší odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu s tímto zákonem a auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných souvislostech věrně zobrazuje majetek, závazky, stav majetkových a finančních fondů a finanční situaci **Fakultní nemocnice U svaté Anny** k 31. 12. 2003 a výsledky jejího hospodaření za rok 2003 jsou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví a příslušnými předpisy.

V Táboře dne 28. ledna 2004

**Závěrečný výrok : b e z   v ý h r a d**

Auditorská společnost: ECO - ECONOMIC & COMMERCIAL OFFICE s. r. o.

Osvědčení KA ČR č.: 0187

Odpovědný auditor: Ing. Vladimír Pech

Osvědčení KA ČR č.: 0339



## Právní a kontrolní činnost

V roce 2003 bylo zpracováno právním oddělením 396 smluv, z toho 80 smluv darovacích, 88 smluv na klinické studie (léčiv a zdravotnických prostředků), 8 smluv nájemních, 220 smluv pak tvoří ostatní obchodní a občanskoprávní smluvní typy.

Právně kontrolní odbor zpracovával právní podklady a dokumenty k organizačním změnám spojeným s rozšířením pracovišť Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, mezi nejvýznamnější patřilo k 1.1.2003 zřízení sexuologického oddělení, k 1.4.2003 byl realizován převod pracoviště Stomatologického centra z Národního centra ošetřovatelství a nelékařských zdravotnických oborů pod Stomatologickou kliniku a k 1.11. 2003 se uskutečnil převod objektu bývalé nemocnice Koliště 43 z Úrazové nemocnice v Brně.

Na základě nařízení vlády byl v roce 2003 převeden do vlastnictví Židovské obce Brno nemovitý majetek – některé pozemky areálu bývalé II. stomatologické kliniky Hybešova 43.

Právně kontrolní odbor se podílel na vydání 23 vnitřních řídících aktů nemocnice (směrnice a příkazy ředitele).

V agendě odškodňování pracovních úrazů a nemocí z povolání bylo řešeno 16 nových případů (viz tabulka č. 1). Dále byly vyplaceny náhrady za ztrátu na výdělku po skončení nemoci z povolání v celkové výši 398.940,-Kč.

Právně kontrolní odbor evidoval v roce 2003 celkem 123 případů předložených k vymáhání pohledávek, z toho bylo vyřízeno vymáhání pohledávek za 69 dlužníky. Při vymáhání pohledávek jsou využívány s ohledem na stav případů veškeré zákonné možnosti, včetně řešení prostřednictvím soudních exekutorů a zprostředkované spolupráce se zahraničními advokátními kancelářemi při vymáhání pohledávek za léčbu cizinců. I přesto však zůstává problémem vymáhání pohledávek za cizinci zejména z východní Evropy, kde je úspěšnost stále minimální.

Od 1.8. 2003 byl pod právně kontrolní odbor zařazen úsek zadávání veřejných zakázek. Do konce roku bylo realizováno celkem 11 zakázek, jednalo se zejména o zajištění komplexního servisu prádla, dodávku přístrojového vybavení, zajištění úklidových služeb na detašovaných pracovištích, likvidaci odpadu a obměnu nemocničních lůžek.

Na právně kontrolní odbor bylo předloženo v roce 2003 celkem 16 stížností a 72 poděkování pacientů za poskytnutou péči. Podrobnější údaje o skladbě stížností a jejich srovnání s rokem 2002 jsou uvedeny v tabulce č.2.

Kontrolní činnost v uplynulém roce byla provedena kontrolním oddělením dle schváleného plánu. Uskutečnilo se celkem 20 kontrolních akcí, z toho 6 kontrol bylo zaměřeno na zdravotnickou oblast, 14 kontrol na oblast provozu nemocnice.

Ve FN byly provedeny v loňském roce rovněž vnější kontroly. Na 9 vnějších kontrolních akcích se podíleli zaměstnanci právně kontrolního odboru buď přímo nebo následně při řešení úkolů z těchto kontrol plynoucích.

Zaměstnanci právně kontrolního odboru se zúčastnili v rámci nemocnice také několika seminářů, na kterých podali informace zejména z oblasti zdravotnického práva. Změna řady právních předpisů se výrazně dotkla činností ve zdravotnictví a další změny lze očekávat také v roce 2004.

## Odškodňované pracovní úrazy a nemoci z povolání

| Poškození na zdraví | Počet případů |           | Výše vyplaceného odškodnění |                   |
|---------------------|---------------|-----------|-----------------------------|-------------------|
|                     | 2002          | 2003      | 2002                        | 2003              |
| Pracovní úrazy      | 26            | 15        | 227 010 Kč                  | 218 537 Kč        |
| Nemoci z povolání   | 3             | 1         | 119 206 Kč                  | 53 514 Kč         |
| <b>Celkem</b>       | <b>29</b>     | <b>16</b> | <b>346 216 Kč</b>           | <b>272 051 Kč</b> |

## Přehled stížností

| Předmět stížnosti    | Počet     |           | Neoprávněné |            | Oprávněné |           |
|----------------------|-----------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|
|                      | 2002      | 2003      | 2002        | 2003       | 2002      | 2003      |
| Kvalita léčebné péče | 5         | 9         | 5           | 7*         | 0         | 1*        |
| Chování zaměstnanců  | 7         | 5         | 7           | 3          | 0         | 2         |
| ostatní              | 2         | 2         | 2           | 2          | 0         | 0         |
| <b>Celkem</b>        | <b>14</b> | <b>16</b> | <b>14</b>   | <b>12*</b> | <b>0</b>  | <b>3*</b> |

\*) do konce roku 2003 nebyla jedna stížnost uzavřena, není tedy vyhodnocena její oprávněnost.

V roce 2003 bylo FN u sv. Anny zasláno 72 poděkování za poskytnutou péči

## Nemocniční informační systém

V průběhu roku 2003 byl realizovány tyto nejvýznamnější projekty:

### INTERNET, INTRANET, LAN

- Rozšíření, servis a monitorování páteřní datové sítě, výběr, nasazení a konfigurace dalších aktivních prvků, mikrovlnných spojů, EPS, EZS a klimatizací
- Průběžný bezpečnostní upgrade jednotlivých serverů
- Vývoj nových aplikací pro Internet a Intranet
- instalace konfigurace a zprovoznění nového hlavního Internetového serveru
- úplný přesun Internetového uzlu do nové serverovny, přepojení Internetové konektivity
- konfigurace a ladění nové verze monitorovacího systému NAGIOS
- instalace nové verze antivirového software RAV pro kontrolu e-mailů na serveru
- testování a nasazení laserového spoje mezi lokalitami Pekařská a Výstavní
- využívání technologie virtuálních sítí
- příprava na hlasové a datové propojení detašovaných pracovišť
- údržba a rozvoj centrálních serverů Novell NetWare FN včetně nově zaváděných aplikací
- on-line připojení pro dispečink RLP (rychlá lékařská pomoc)
- **výběr a nasazení nového antiviru na poštovní server**
- **údržba E-mailového serveru (na konci roku celkem 1144 uživatelských účtů)**
- **správa antispamových opatření**
- **nasazení nového WebMailu**
- **navrhování a realizace bezpečnostních opatření v síti FNUSA**

### PACS

- údržba a rozvoj centrálního PACS serveru FN, připojování dalších DICOM zařízení, zaškolování uživatelů programu TOMO-CON
- příprava a realizace projektu přenosů obrazových informací – KZM, NCHO, ORO, 1.PAÚ, 1.IKAK, GEO, 1.ORTK
- Práce na serverové části systému PACS ve FN (konfigurace serveru, odstraňování chyb, zajištění chodu 24x7)
- Instalace a zprovoznění dvou zálohovacích zařízení

### Pacientský modul NIS

Rozvoj systému NIS-Amb

- Návrh a implementace nového centrálního registru
- Postupné dolaďování funkcí souvisejících s vykazováním výkonů
- Vytvoření systém pro zadávání a používání šablon výkonů, léků a PZT
- Implementace worklistu pomocí knihovny od Tatramedu a integrace do NIS-Amb
- Integrace s tiskovým programem na čárové kódy (pro použití na krevní bance)
- Rozšíření pro export do systému IZIP

### Analýza, tvorba a ověření první verze modulu NIS-Hosp

### Příprava na DRG

Přepsání groupovacího jádra programu.

Použit nový grouper CZIR-001.

Zřízeno diskusní fórum o problematice DRG ve FN u sv. ANNY v Brně

Tvorba administrátorského nástroje pro správu uživatelů.

Školení a předvedení systému

Podpora implementace systému FAMA

Instalace, konfigurace, zahojení a zprovoznění serveru FAMA, podpora uživatelů systému FAMA

Spolupráce s firmou TESCO při provozu a úpravách systému FAMA

Rozsáhlá **servisní** činnost, zpracování dat pro pojišťovny včetně rozborů a statistiky.

---

**Brno 2004**

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně  
Pekařská 53  
656 91 Brno

Telefon:

543 181 111

Fax – podatelna:

543 182 100

*[www.fnusa.cz](http://www.fnusa.cz)*

